



RODRIGO

RODRIGO TEKSTİL SAN ve TİC A.Ş.

01/01/2019 – 31/12/2019 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

## **İÇİNDEKİLER**

- 1- ŞİRKET HAKKINDA GENEL BİLGİLER**
- 2- ŞİRKETİN ORGANİZASYONU, FAALİYET KONUSU, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
  - a) Organizasyonu ve Faaliyet konusu,
  - b) Sermayesi
  - c) Ortaklık Yapısı
- 3- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**
  - a) İmtiyazlı Pay Miktarı
  - b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama
- 4- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**
  - a) Şirketin Yönetim Organı
  - b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri
  - c) Personel Sayısı
  - d) Yön. Kur. Üyeleri Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri hakkında bilgiler
- 5- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**
- 6- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**
- 7- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8- FİNANSAL DURUM**
- 9- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**
- 10- DİĞER HUSUSLAR**



# RODRİGO TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2019 – 30.06.2019 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

## 1- GENEL BİLGİLER

**Raporun Ait Olduğu Dönem** : 01.01.2019 – 31.12.2019  
**Ticaret unvanı** : Rodrigo Tekstil San.ve Tic.A.Ş.  
**Ticaret sicili numarası** : 384695  
**Merkez Adresi** :M. Nesih Özmen Mah. Fatih Cad. Kasım Sok.No:35/A  
Bölüm:5 Merter Güngören/İstanbul  
**Şube Adresi** :Bakır ve Piriç San. Sit. Hürriyet Blv no:26  
Beylikdüzü-İstanbul  
**Şube Adresi** :M. Nesih Özmen Mah. Fatih Cad. Kasım Sok.No:35/A  
Bölüm:5 Merter Güngören/İstanbul  
**İletişim Bilgileri** :M. Nesih Özmen Mah. Fatih Cad. Kasım Sok. No:35/A  
Bölüm:5 Merter/Güngören/İstanbul  
**Şube Adresi** :Yenibosna Merkez mah.Ladin Sok.Terziler Sitesi No:20  
Bahçelievler /İstanbul

**Telefon** : 0 (212) 875 07 41  
**Fax** : 0 (212) 875 08 41  
**E-posta adresi** : Ayfer.gultekin@rodrigo.com.tr  
**İnternet Sitesi Adresi** : [www.rodrigo.com.tr](http://www.rodrigo.com.tr) [www.rodrigo.com](http://www.rodrigo.com)

## 2- ŞİRKETİN ORGANİZASYONU, FAALİYET KONUSU, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

### **A)-Organizasyonu ve Faaliyet konusu**

Şirket, İhlas Küçükdoğan Tekstil Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi unvanıyla 26 Aralık 1997 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. 2 Ağustos 2001 tarihinde alınan kararla şirketin unvanı Rodrigo Tekstil Turizm İnşaat Gıda Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Daha sonra Şirket unvanı, 31 Temmuz 2012 tarihli 8123 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edildiği üzere Rodrigo Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. Şirket'in 15.07.2014 tarihinde Azerbaycan'da açılan şubesi mağazacılık alanında faaliyet göstermektedir. Şirket'in ana faaliyet konusu, her türlü konfeksiyon, kumaş ve iplik, ihracı, ithali ve dahili ticareti yapmaktır. Şirket'in merkezi İstanbul'da olup, Genel Müdürlüğü, M. Nesih Özmen Mah. Fatih cad. Kasım Sok. No:35/A Bölüm :5 Merter Güngören İstanbul adresinde bulunmaktadır. Azerbaycan'da %100 bağlı ortaklığı olan RODRİGO TEKSTİL SAN.VE TİC.A.Ş AZERBAYCAN FİLİALİ ise Az1052, Bakü Şehri Nerimanov Rayonu, Aliyar Aliyev, Ev 26, Menzil 459, 1956-1989-Cu Azerbaycan adresinde bulunmaktadır. Bağlı ortaklığı 7 adet mağazası ile aktif olarak faaliyettedir.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla mağazaları aşağıdaki gibidir;

<u>Mağaza Adı</u>	<u>Yeri</u>
Beylikdüzü Mağazası	Beylikdüzü / İstanbul
Merter Showroom	Merter/İstanbul
Merter Mağazası	Merter/İstanbul
Yenibosna Mağazası	Bahçelievler/İstanbul
Amart Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Elmler Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Ahmedli Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Ecemi Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Sumqayıt Mağazası	Sumqayıt/ Azerbaycan
Nefçiler Mağazası	Bakü/ Azerbaycan
Ecemi 2 Mağazası	Bakü/Azerbaycan

**B)-Sermayesi :...7.085.000.-TL.....**

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulunun 29.06.2012 tarih ve 22/771 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 80.000.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerle 80.000.000 adet paya ayrılmıştır. Şirket'in ödenmiş sermayesinin 4.800.000 TL'den 6.800.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen toplam 2.000.000 TL nominal değerli paylar, 2,35 TL satış fiyatından, Borsa İstanbul Birincil Piyasada "Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile 30.07.2013 tarihinde halka arz edilmiştir.

12/02/2013 tarih ve 5/145 sayılı Kurul Kararı gereği halka arz edilecek payların nominal değerinin %25'ine tekabül eden 500.000 TL nominal değerli payların da satışa hazır hale getirilmesine ilişkin yine Sermaye Piyasası Kurulunun 23/07/2013 tarih ve 29833736-105.01.02.01-2321-7885 sayılı yazısı ile izin verilmiştir. Ek satış olarak hazır bekletilen 500.000.TL nominal değerli paylardan 285.000.TL nominal değerli payların satışı ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 30/10/2013 ile 20/11/2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Yapılan ek satış sonrası sermaye 7.085.000.TL'ye yükselmiştir.

**C)- Ortaklık Yapısı :**

**Şirket'in Ortaklık Yapısı ve Pay Oranları;**

<b>Ortaklar</b>	<b>Oranı (%)</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Oranı (%)</b>	<b>31.12.2018</b>
Bekir Küçükdoğan	42,43%	3.006.010	42,57%	3.016.389
Huriye Küçükdoğan	2,55%	180.925	3,39%	240.000
Cüneyt Küçükdoğan	2,55%	180.925	3,39%	240.000
Enver Küçükdoğan	2,55%	180.925	3,39%	240.000
Ayfer Gültekin	1,01%	71.597	1,24%	88.000
Halka Açık Kısım	48,90%	3.464.618	46,02%	3.260.611
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>7.085.000</b>	<b>100%</b>	<b>7.085.000</b>



### **3- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

a)- İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) : 500.000.TL

b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama:

A grubu hissenin (500.000 TL nominal bedelli 500.000 adet) Şirket Ana Sözleşmesinden doğan aşağıdaki imtiyazları mevcuttur:

- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesi gereği, Yönetim kurulu 5 üyeden oluşursa 2'si; 6 veya 7 üyeden oluşursa 3'ü; 8 veya 9 üyeden oluşursa 4'ü A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurulca seçilir.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11.3. Maddesi gereği, Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 10 (on) oy hakkına sahiptirler.

### **4- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

a)- Şirketin Yönetim Organı : 5 (beş) Adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur. Şirketin mevcut Yönetim Kurulu, 26/04/2019 tarihinde yapılmış olan 2018 yılı Olağan Genel Kurulunda 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilir. Dönem içinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır.

**Şirketin Yönetim kurulunu oluşturan kişilerin adı, soyadı ve ünvanı aşağıdaki gibidir.**

Adı, Soyadı	Ünvanı
Bekir KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Kazım NAS	Yönetim Kurulu Üyesi
Cüneyt KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Huriye KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Enver KÜÇÜKDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi

**b)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :**

**Ünvanı Adı Soyadı** \_\_\_\_\_

Genel Müdür	Bekir Küçükdoğan
Mali işler Müdürü ve Yatırımcı ilişkileri Sorumlusu	Ayfer Gültekin
Mağazalar Müdürü	Cüneyt Küçükdoğan
Üretim ve planlama sorumlusu	Enver Küçükdoğan
Bilgi işlem sorumlusu	Cüneyt Bağdu
Satış ve lojistik	Kazım Nas

c)- Personel Sayısı

: 31.12.2019 dönemi Gurubun çalışan sayısı 88 kişidir.

d)- Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem bulunmadığı gibi, rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri de bulunmamaktadır.

#### **5- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 398.973.- TL'dir.

#### **6- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları;

Yurtiçinde ve yurtdışında mağazalaşmaya dönük araştırma ve çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca e-ticaret alanında toptan ve perakende satış kanalları için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

#### **7-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

##### **a) Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Arazi ve Arsalar	480.000	480.000
Binalar	1.025.000	1.025.000
<b>TOPLAM</b>	<b>1.505.000</b>	<b>1.505.000</b>

Arsa ve Bina 1 Adres Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 26 Şubat 2013 tarihli değerleme raporları doğrultusunda varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile satın alınmış ve aktifleştirilmiştir. 2014 yılı sonunda gerçeğe uygun değerleri için bağımsız profesyonel değerleme şirketi Adres Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yazılan 27 Ocak 2015 tarihli değerleme raporları doğrultusunda varlıklar gerçeğe uygun değerleri üzerinden (440.000 TL) kayıtlarda gösterilmiştir. 2015 yılı sonunda gerçeğe uygun değerleri için bağımsız profesyonel değerleme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yazılan 30.11.2015 tarihli değerleme raporları doğrultusunda varlıklar gerçeğe uygun değerleri üzerinden (495.000 TL) TFRS'e uygun kayıtlarda gösterilmiştir. 19.01.2017 tarihinde gerçeğe uygun değerleri için bağımsız profesyonel değerleme şirketi Adres Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş tarafından yazılan değerleme raporları doğrultusunda varlıklar gerçeğe uygun değerleri üzerinden (630.000.TL) TFRS'e uygun kayıtlarda gösterilmiştir. Adres Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş tarafından 14/02/2017 de yazılan değerleme raporu doğrultusunda 550.000.tl olarak değerlendirilen Bina 2 , 428.406.TL Maliyet değeri ile satın alınmıştır. Bina ofis niteliğindedir. Grup ayrıca 2018 yılı sonunda gerçeğe uygun değerleri için bağımsız profesyonel değerleme şirketi Adres Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 07 Şubat 2019 tarihli



değerleme raporları doğrultusunda varlıklar gerçeğe uygun değerleri üzerinden Arsa 480.000 TL, Binalar 1.025.000 TL olarak gösterilmiştir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerindeki sigorta teminat bedeli 1.407.790. TL'dir.

#### **b)-Yurtdışında yapılan yatırımlar**

Şirket, aşağıda belirtilen bağlı ortaklığını 30.06.2015 tarihli finansal tablolarından başlamak üzere tam konsolidasyon ilke ve esaslarına göre finansal tablolarına dahil etmiştir.

**Rodrigo Azerbaycan Şubesi** (Bundan sonra "Rodrigo Azerbaycan" veya "Bağlı Ortaklığı" olarak anılacaktır.)

Şirket'in, 15 Temmuzda 2014 tarihinde Azerbaycan Cumhuriyeti'nde tekstil ürünleri mağazacılık alanında faaliyetlerini sürdürmek amacıyla açmış olduğu Rodrigo Azerbaycan Şubesi bulunmaktadır. Yeni statüye göre Rodrigo Azerbaycan Şubesi bağımsız bir bilançoya ve Şirket'in marka logosuna ve diğer işaretlere sahip olabilecek ve Azerbaycan Cumhuriyeti kanunlarına ve Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanan iç tüzüğüne aykırı olmamak koşuluyla Azerbaycan Cumhuriyeti'ndeki yabancı tüzel kişilere verilmiş olan haklardan yararlanabilecektir. Rodrigo Azerbaycan'ın satışları 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemde **1.690.351,35 USD 'dir.**

Rodrigo Azerbaycan Şubesi, Az1052, Bakı Şeheri Nerimanov Rayonu, Aliyar Aliyev, Ev 26, Menzil 459, 1956-1989-Cu Azerbaycan adresinde bulunmaktadır

#### **c)-Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Şirketimizin iç denetim faaliyetleri, ilgili iç mevzuat hükümleri doğrultusunda dönem içinde gerçekleştirilmiştir.

#### **d)-Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

#### **e)-Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

#### **f)-Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

#### **g)- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

31 Aralık 2019 itibariyle Gurup tarafından açılmış ve devam eden 8 adet dava ve 14 adet icra takip dosyası mevcuttur. Grup'a karşı açılmış dava dosyası yoktur.

#### **h)-Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Dönem içinde herhangi bir idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.

#### **i)-Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

31 Aralık 2019 e kadar yerine getirilmeyen genel kurul kararı yoktur.

#### **j)- Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Olağanüstü Genel Kurulu toplantısı yapılmamıştır.



## 8-FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :

Grup 31.12.2019 döneminde 1.156.993 TL net dönem kar ı elde etmiştir. Aktif toplamı 25.234.678 TL olup, karşılığında 10.817.286 TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	31.12.2019	31.12.2018
Net Dönem Karı/Zararı	1.156.993	973.350
Grup'un Özkaynaklar Toplamı	10.817.286	8.905.400

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:  
Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır.

- d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket 2020 yılı içersinde yurtiçinde mağazalaşmaya devam edecektir.. Perakende satış avantajı Nakit girişini kullanarak finansal yapısını güçlendirecektir.

- e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:  
İlgili dönemde elde edilen kar yıl sonunda değerlendirilecektir.

## 9- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

- a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

### **Finansal Risk Yönetimi Amaç ve Politikaları**

Şirket faaliyeti gereği piyasa riskine (gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve hisse senedi fiyat riski) maruz kalmaktadır. Piyasa riski, faiz oranlarında, menkul kıymetlerin veya diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek dalgalanmalardır. Şirket menkul kıymetlerini gerçeğe uygun fiyatlar ile değerleyerek maruz kalınan piyasa riskini faiz ve hisse senedi pozisyon riski ayırımında günlük olarak takip etmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nca, belirli dönemlerde portföyün yönetimine ilişkin stratejiler ve limitler belirlenmekte; portföy, portföy yöneticileri tarafından bu çerçevede yönetilmektedir. Ekonomik tablonun ve piyasaların durumuna göre bu limit ve politikalar değişim göstermekte, belirsizliğin hakim olduğu dönemlerde riskin asgari düzeye indirilmesine çalışılmaktadır.

### **Faiz Oranı Riski**

Faiz oranı riski, faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşü olarak tanımlanır. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkların genellikle kısa vadeli elde tutulması suretiyle yönetilmektedir.



Şirket'in 31.12.2019 tarihi itibariyle aktif ve pasiflerini yeniden fiyatlandırmaya göre kalan vadeleri ile likidite riskinde açıklanan kalan vadeleri büyük oranda aynıdır.

### **Fiyat Riski**

Şirket kumaş ve tekstil malzemesinde meydana gelebilecek fiyat değişimlerinin yol açacağı fiyat riskine maruz kalmaktadır.

### **Kredi Riski**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

### **Fonlama riski**

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

### **Likidite Riski**

Likidite riski, uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla fonlanmasının bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in faaliyeti gereği aktifinin tamamına yakın kısmını nakit ve benzeri kalemler ile finansal yatırımlar oluşturmaktadır. Şirket yönetimi, aktifi özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır.

### **Sermaye risk yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibariyle toplam net borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir.

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
<b>Finansal Borçlar</b>	<b>4.869.638</b>	<b>6.013.507</b>
<b><u>Nakit ve Nakit Benzerleri (-)</u></b>	<b><u>-445.523</u></b>	<b><u>-1.880.697</u></b>
<b>Net Finansal Borçlar</b>	<b>4.424.115</b>	<b>4.132.810</b>
<b><u>Özkaynaklar</u></b>	<b><u>10.817.286</u></b>	<b><u>8.905.400</u></b>
<b><u>Özkaynaklar – Net Finansal Borçlar</u></b>	<b><u>6.393.171</u></b>	<b><u>4.772.590</u></b>
<b>Net Finansal Borçlar /Özkaynaklar</b>	<b>%41</b>	<b>%46</b>

### **Kur Riski**

Grup'un faaliyetleri öncelikle, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile de değerlendirilmektedir. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

## 10- DiğER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olumsuz bir gelişme gerçekleşmemiş, tam tersine şirketin mali yapısı daha da güçlenmiştir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı  
Bekir KÜÇÜKDOĞAN



Yönetim Kurulu Üyesi  
Huriye KÜÇÜKDOĞAN



Yönetim Kurulu Üyesi  
Cüneyt KÜÇÜKDOĞAN

