

# FAALİYET RAPORU 2021

DESA

HEM ŞIK HEM KAZANÇLI BİR GELECEK İÇİN  
TASARLIYOR, ÜRETİYOR VE DEĞER YARATIYORUZ.



DESA



# İÇİNDEKİLER

## YÖNETİMDEN

|                 |   |
|-----------------|---|
| Başkanın Mesajı | 3 |
|-----------------|---|

## DESA DEĞERLERİ

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| DESA'nın Hikayesi                  | 4  |
| Vizyon & Misyon & Değer Zincirimiz | 8  |
| Hedeflerimiz                       | 9  |
| Yönetim Kurulu Üyeleri             | 10 |
| Yönetim Ekibi                      | 11 |

## DESA FARKI

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Bir Bakışta DESA               | 12 |
| DESA'yı Farklı Kılan İş Modeli | 16 |
| Başlıca Bilgiler               | 18 |
| Temel Göstergeler              | 20 |

## DESA'dan Dünyaya Bakmak

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Tasarım Direktörü                       | 25 |
| NINETEENSEVENTYTWO DESA Satış Noktaları | 26 |
| İhracat Yapılan Ülkeler                 | 28 |
| Samsonite & DESA Ortaklığı              | 32 |

## DESA'DA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 34

## İNSANA YATIRIM 36

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ 37

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU 38

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORU VE BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ 54

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU 57

## İLETİŞİM 123

**DESA**



**DÜNYA MARKASI OLMA YOLUNDA EMİN ADIMLARLA İLERLİYORUZ.**

# Başkanın Mesajı

## ÇOK KIYMETLİ PAYDAŞLARIMIZ,

DESA, 49 yıldır emin adımlarla ilerlediği bu serüvende tüm dünyanın son derece olumsuz etkilendiği Covid-19 pandemisine rağmen 2021 yılında da karlılığını ve cirosunu arttırmış, teknolojiye ve insan kaynağına yapmış olduğu yatırımın karşılığını almış ve sektöründeki güçlü duruşunu korumayı başarmıştır.

Özellikle teknoloji altyapısına yaptığı yatırımlar sayesinde e-ticaret operasyonlarını ve lojistik süreçlerini iyileştiren şirketimiz, 2021 yılında toplam perakende cirosunun %10'luk kısmını e-ticaret operasyonlarından elde etmiştir.

DESA'nın uluslararası marka olma vizyonu ile pazara sunduğu NINETEENSEVENTYTWO DESA markasının, uluslararası e-ticaret sitesi [www.1972desa.com](http://www.1972desa.com) da bu dönemde faaliyete geçmiştir. Nihai tüketiciye hizmet veren B2C e-ticaret sitesinin yanı sıra, açtığımız dijital showroomun da katkılarıyla DESA NINETEENSEVENTYTWO markamız dünyada 126 satış noktasına ulaşmıştır. Yine 2021 yılında bu markamızın bilinirliğini arttırmak amacıyla İtalya'da yerleşik bir PR ajansı ile çalışmaya başlanmış ve olumlu sonuçlar alınmıştır.

Gerek yurt içi gerekse yurt dışına yönelik yapılan bu satış ve tanıtım faaliyetlerinin katkısı ile DESA 2021 yılında Brand Finance'ın Türkiye'nin en değerli markalar sıralamasında 96. sırada yer almıştır.

2021 yılında DESA pandeminin en ağır yaşandığı dönemlerde bile proaktif yönetim anlayışı ile sorunların üstesinden gelmeyi bilmiş ve cirosunu bir önceki yıla göre %85 oranında artırırken Ebitda tutarını 115,2 milyona taşımış ve Ebitda marjını %27 seviyelerine ulaştırmıştır.

Yine 2021 yılında DESA verimlilik ve karlılık odaklı yönetim vizyonundan ödün vermeden net finansal borçlarını 68 milyon TL'den 16,7 milyon TL'ye düşürmeyi ve öz kaynaklarını %120 arttırarak 94,5 milyon TL'den 208 milyon TL'ye çıkarmayı başarmıştır.

2022 yılında da aynı disiplin, azim ve kararlılıkla büyümemizi sürdüreceğimize inanıyor, 50. yılımızı kutlayacağımız bu dönemde bizimle birlikte bu başarıda emeği olan tüm çalışanlarımıza, DESA markasını bugünlere getiren müşterilerimize, tedarikçilerimize ve elbette ki değerli yatırımcılarımıza katkılarından dolayı şükranlarımızı sunuyoruz.

**Melih Çelet**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

# DESA'nın Hikayesi

**1972**

Kolektif şirket olarak Mehmet, Melih ve Semih Çelet kardeşler tarafından kuruldu.

**1982****DESA**

DESA Anonim Şirket ünvanını aldı.

**1999**

Kaliteyi her zaman ön planda tutan iş anlayışı sayesinde ISO 1000 listesinin 937. sırasında yer almayı başaran DESA, üretim gücünü daha da geliştirmek ve maliyet kontrolünü üst seviyelere taşıyabilmek amacıyla aynı yıl Çorlu'da yeni tabakhanelerini açtı.

**1990**

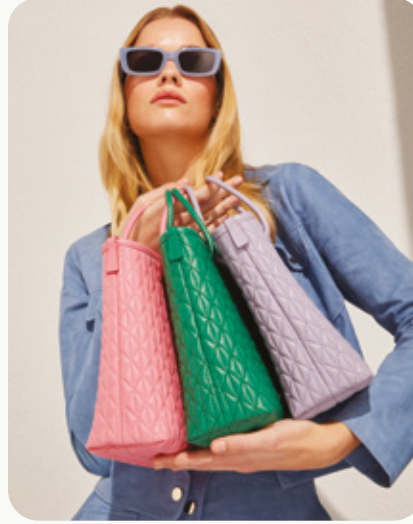
Sefaköy'deki 15.500 metrekare kapalı alana sahip üretim tesisini açtı.

**1974**

Bağdat Caddesi'nde ilk mağazasını açtı. Türk kadınına, ürettiği ilk omuz askılı çanta ile tanıştırdı.

**1983****Samsonite**

Dünyaca ünlü Samsonite seyahat ürünleri markasının Türkiye distribütörü oldu.



2001



Global bir vizyon ile yola devam etmeye karar verdi ve Londra'da DESA U.K. ofisini açtı.

2004

Sermaye piyasalarına dahil olmanın şirkete şeffaflık, güvenilirlik ve hesap verebilirlik açısından kazandıracığı değerleri de göz önünde bulundurarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote oldu. Düzce Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yatırım için teşvik belgesi alındı ve 3,2 milyon TL'lik yatırım yapıldı. Online satış mağazası [desa.com.tr](http://desa.com.tr) yi müşterilerinin hizmetine sundu. İnternet üzerinden satış yapan öncü markalardan oldu.

2010

Türkiye'nin önder moda perakendecisi konumunu açtığı 2 yeni İngiltere mağazası ile yurt dışı pazarlarına da taşıma yolunda ilk adımlarını attı. 2010 yılında ayrıca Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği rakamlarına göre sektörde açık ara Türkiye ihracat şampiyonu olan DESA, İstanbul Sanayi Odası ikinci 500 büyük sanayi şirketi listesinde 210. sırada yer aldı.

2008



Fortune 500 listesinde 449. sıraya yükseldi. Çorlu fabrika binasını, arazisi ve tüm demirbaşları ile satın aldı.

2007

24 yıl boyunca distribütörlüğünü yaptığı Samsonite ile %40 Desa, %60 Samsonite'in sahip olduğu bir ortak girişim kuruldu. Aynı yıl dünya markası olma hedefi doğrultusunda İngiliz bir marka danışmanlık şirketi olan Genex ile markalaşma konusunda danışmanlık hizmeti almak üzere işbirliği yapıldı. Bu amaçla logo, kurumsal kimlik ve mağaza konseptlerinde önemli değişiklikler yapıldı.

# DESA'nın Hikayesi

2011



Sektörün ihracat birinciliği ünvanını ikinci kez hak etmenin gururunu yaşadı. Aynı yıl Londra'daki Covent Garden mağazası, dünyanın dört bir yanından markaların yarıştığı VMSS Uluslararası Mağaza Dekorasyon Yarışması'nda dünyanın en iyi 60 mağazasından biri seçildi. Yarışma sonucu dereceye giren mağazaların yer aldığı "Retail Spaces / Small Stores" adlı kitapta da DESA'ya geniş yer verildi.

2012

Sektörün ihracat birinciliği ünvanını üçüncü kez hak eden DESA, markasını uluslararası platformda kanıtlamak amacıyla ciddi adımlar attı. Bunlardan biri AW 12-13 koleksiyonunu, John Galliano, Giorgio Armani, Salvatore Ferragamo gibi dünya devleri ile çalışmış olan DESA'ya Tasarım Direktörü olarak gelen Graeme Black'e yaptırmasıydı. Tasarım direktörü bu konuda farkını ortaya koyarak DESA'ya uluslararası platformda dünya devleri ile yarışacak çizgide bir koleksiyon hazırladı. DESA 2012 yılında çift taraflı kullanılabilen tasarımları ile farkını bir kez daha ortaya koydu.

2013

İlk çanta koleksiyonunun satışa sunulduğu 1972 yılına ithafen hazırlanan ve sadece yurt dışında 40'a yakın lüks butikte satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO DESA koleksiyonu, 21-23 Eylül 2013 tarihinde Milano Moda Haftası'nda, 28 Eylül - 4 Ekim 2013 tarihinde de Paris Moda Haftası kapsamında Escape Communes'de kurulan showroom'da sergilenerek, bir Türk markasının tasarımı ve kalite anlamında en üst noktaya geldiğini bu özel koleksiyon ile kanıtladı.

2014



DESA, müşterilerine mekandan bağımsız her yerde, 7/24 ulaştığı online satış sitesini yaptığı yatırımla yeniledi. Deri giyim, ayakkabı, aksesuar, tekstil ve seyahat koleksiyonlarının tümünün müşterilerin sadece bir tık uzağında olduğu [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) sitesinde müşteri deneyimi artırıldı. Temmuz ayında merkezi Düsseldorf /Almanya'da olan DESA Deutschland GmbH ünvanlı şirket kuruldu.

2017

İtalya'da NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL ve Bulgaristan'da Leather Fashion Bulgaria EOOD şirketlerini kurarak Avrupa'daki 4 ülkede 6 şirket ile faaliyet göstermeye başladı. 2017 yılında Turkish Time tarafından yapılan araştırmada ARGE'ye en fazla yatırım yapan 155. şirket olmuş, kaliteye olan inancını 2017 yılında da ISO/IEC 2007:2013 kalite sertifikasını da alarak devam ettirmiştir.



2018

Bir önceki yıla göre %27'lik artışla 2.3 milyon TL'yi bulan tasarım ve üretim alanlarındaki ARGE yatırımıyla Türkiye'de üst sıralarda yer alan DESA Deri San. ve Tic. A.Ş. tüm iş süreçlerini kendi ekip ve tesisleriyle yöneten tek Türk markasıdır. DESA, yeni nesil pazarlama ve satış anlayışını yansıtan [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) online satış sitesinin yenilenen yüzü sayesinde %68 'lik ciro artışı yakalamıştır.

2019

Max Mara, Larusmiani ve Loro Piana gibi global moda markalarının tasarım ekiplerinde yer almış ve yönetmiş Michele Cozzani Ditria DESA'ya İtalya pazarına hizmet etmek amacıyla tasarım danışmanlığı vermeye başladı. [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr)'nin cirosu DESA perakende cirosunun %5'ine ulaştı. IOS ve ANDROID tabanlı DESA Mobil Aplikasyon açıldı.

2020

Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in, 2020 yılına ilişkin "Türkiye'nin En Değerli Markaları-Turkey 100" sıralamasında DESA, 91. sırada yer aldı. Ar-Ge alanında yaptığı yatırımlar ile Turkishtime tarafından hazırlanan 'Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Yatırımı Yapan Şirketleri' araştırmasında DESA Deri, listede 484. sırada yer alarak sektöründe liderliğini devam ettirdi. Arnavutluk'tan sonra Kıbrıs mağazasını açarak yurt dışı operasyonlarını genişletti. İnternet satışları %200 artış göstererek toplam perakende cirosunun %19'una ulaştı.

2021

Desa, deri üreticilerini, deri ürünleri üreten veya ürünlerinde deri kullanan uluslararası markaları ve tedarikçilerini denetleyen Leather Working Group denetimini başarıyla geçerek en üst seviye olan Altın derecenin sahibi oldu. Dijital pazarlamaya ağırlık vererek 2021 Aralık ayında tüm dünyada e-ticaretin yeni trendi kabul edilen Live Shopping (Canlı Yayında Alışveriş) eventini gerçekleştirdi ve Türkiye'de canlı yayında alışveriş etkinliği gerçekleştiren öncü markalardan biri oldu. DESA, kadınların üretime katılmalarına, sosyal ve ekonomik olarak güçlenmelerine katkı sağlamak amacıyla KEDV ile 'Her ilmek, bir kadına destek' projesini hayata geçirdi. Cirosunu %85 artıran DESA, vergi öncesi karını 18 kat artırdı. Brand Finance Dergisi araştırmasına göre Türkiye'nin en değerli 96. markası oldu.



# Misyon & Vizyon

Tasarım ve deri konusundaki uzmanlığıyla ortaya koyduğu ürün ve hizmetle müşterilerini gururlandıran, heyecanlandıran; İstanbul'dan beslenen ama dünya vatandaşı olan bir moda markası olmak.

Gücünü tasarıma yaptığı yatırım ve deri konusundaki uzmanlığından alan kaliteli, şık ve en iyi değerlere sahip ürünleri ile Türkiye ve

dünyadaki deri moda sektöründe söz sahibi; müşterilerine keyifli bir alışveriş ortamını sağlayan, hissedarlarının kârlılığını maksimize eden, topluma, çevreye ve çalışanlarına saygılı ve tüketici zihninde deri modası konusunda lider bir moda markası olmak.

E-ticaret yatırımları ile müşterilerimize her noktada hizmet vermek.

## Değer Zincirimiz

### MAĞAZALARIMIZ

Modern ve cezbeden mağazalarımızla alışveriş deneyimini en üst seviyeye taşıyoruz.

### GLOBAL VARLIĞIMIZ

Yurt dışındaki mağazalarımızla ülke sınırlarını aşıyoruz.

### PAZARLAMA VE İLETİŞİM FAALİYETLERİMİZ

Etkin ve yenilikçi iletişimimizle marka imajımızı ve farkındalığını güçlendiriyoruz.

### ESNEK TEDARİK ZİNCİRİ

Değişime çabuk adapte olan, yenilikleri hızla uygulayan tedarik zincirine sahibiz.

### ESNEK ÜRETİM KAPASİTESİ

Artan talebi ve ilerleyen dönemlerdeki büyümeyi karşılayacak üretim kapasitesine sahibiz.

### ENTEĞRE İŞ MODELİ

Üretimde sağladığımız dikey entegrasyon sayesinde maliyetlerden tasarruf ediyoruz.

### DERİN TECRÜBE

Stratejik fırsatları kollayan, alanında tecrübeli ve yetkin bir yönetim takımına sahibiz.

### TEKNOLOJİ

Büyümemizi destekleyen ileri düzeyde teknolojik altyapıya sahibiz. Yeni müşteri deneyimlerini dinleyen ve ihtiyaçlarını karşılayacak olan dijital platformların kurulması ve işletilmesi, mağaza, online ve DESA Mobil Aplikasyon ile müşterilerimizin veri ve iletişim izinlerini sağlıklı almamızı sağlayan entegrasyon yazılımlarına yatırımlarımız artarak devam etmektedir.

### TASARIM

Tasarımcılarımızın benzersiz hüneri, ustalıkla yaratılan tasarımlarda hayat buluyor.

### İNSAN KAYNAĞIMIZ

Uzman el işçiliği ile çağdaş tasarımın buluşmasını sağlıyoruz.

### MARKAMIZ

Dikey Entegre Üretim Modelimiz ile marka değerini her zaman ortaya koyabiliyoruz.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

İnsan ve doğa odaklı sürdürülebilirlik çalışmalarımızla Leather Working Group denetiminde en üst seviye olan Gold (Altın) derecenin sahibi olduk. En iyi kalite derileri hassasiyetle işlediğimiz duyarlı üretim politikalarıyla üretilen ürünlerimizle dünyaya hep birlikte katkı sağlıyoruz.





**“VERİMLİLİKTEN ÖDÜN VERMEDEN BÜYÜMEK  
VE FAALİYET GÖSTERDİĞİMİZ HER ALANDA  
LİDER KONUMA GELMEK”**

# Hedeflerimiz

## Müşteri Memnuniyeti

DESA iş modeli itibarıyla hem üretim hem de perakende sektöründe faaliyet göstermektedir. Ürettiği kaliteli ürünleri kusursuz hizmet anlayışı ile müşterilerine sunarak satış öncesi ve satış sonrası koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamayı amaçlamaktadır.

## Kalite

Ürün kalitemiz, el işçiliği geleneğimiz, modern ve fonksiyonel tasarımlarımız ve markamız en önemli sermayemizdir. Müşterilerimize sadece giyim ürünleri ve deri aksesuarları sunmanın ötesinde farklı bir tarz, anlayış ve yaşam biçimini kalitemizden ödün vermeksizin sunmak için çalışmaktayız.

## Kârlılık

Kârlılık, DESA'nın yeni yatırımlarını ve araştırma geliştirme etkinliklerini finanse etmek için kullandığı asıl kaynaktır. Bu nedenle şirketimizin performansını değerlendirirken göz önünde bulundurduğumuz en önemli kriter kârlılıktır. Dolayısıyla hedefimiz, uzun vadede kâr ederek büyümek ve faaliyet gösterdiğimiz her alanda tartışmasız lider konumuna gelmektir.



# Yönetim Kurulu Üyeleri



## MELİH ÇELET

### YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.



## BURAK ÇELET

### YÖNETİM KURULU ÜYESİ, GENEL MÜDÜR

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde finans ve yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdürlük görevinin yanı sıra TÜSİAD üyesidir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.



## BURÇAK ÇELET

### YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet Yönetim Kurulunda Kadın Derneği üyesi olup 5. Dönem Mentisidir.



## NUMAN EMRE BİLGE

### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University - Londra'da İşletme Yönetimi konusunda yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.'de başlamış olup 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.



## BAHAR DENİZ EGEMEN

### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamında 2001 yılında Amerika'da Unisource Worldwide Inc. ve Staples Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SEAL Yönetim A.Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.





# Yönetim Ekibi

## AYHAN DİRİBAŞ

### MALİ İŞLERDEN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



Lisans eğitimini 1994 yılında Muğla Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Sn. Ayhan DİRİBAŞ, 2003 yılında Lasalle University ve Marmara Üniversitesi'nde ön işletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Doğu Holding'de finans biriminde başlayan Sn. DİRİBAŞ, 1996 – 1998 yıllarında Oger Holding'de İç Denetçi ünvanıyla, 1999 – 2004 yıllarında Reysaş Holding A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2005 – 2010 yılları arasında da Unitim Holding A.Ş.'de Perakende Grubu Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Sn. DİRİBAŞ, 2013 yılı Ocak ayında bu yana şirketimizde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

## HİLMİ İLKER SÜREK

### PAZARLAMA VE SATIŞTAN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



Lisans eğitimini 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Sn. Hilmi İlker SÜREK, 1991 yılında İngiltere Bournemouth'ta Dış Ticaret Sertifika Programı'nı tamamlamıştır. Kariyerine 1991 yılında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürü olarak başlayan Sn. SÜREK, 1995 – 1998 yılları arasında Valeo Otomotiv Dağıtım A.Ş.'de Ürün Müdürü olarak görev yaptı. 1998 – 2015 yılları arasında İnci Deri Mamulleri San. ve Tic. A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürü, Üretim Müdürü, Satış Direktörü ve Operasyon Direktörü ünvanıyla görev yaptıktan sonra, 2015 – 2016 döneminde Tanca Ayakkabıcılık San. ve Tic. LTD.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Sn. SÜREK 27 Nisan 2016 itibarıyla DESA Deri ve Ticaret A.Ş.'de Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

# Bir Bakışta DESA

**1972 YILINDA BİR AİLE ŞİRKETİ OLARAK KURULAN DESA, 49 YIL BOYUNCA BÜYÜK BAŞARILARA İMZA ATARAK TÜRKİYE’NİN LİDER DERİ VE DERİ MAMULLERİ ÜRETİCİSİ OLARAK FAALİYETLERİNE DEVAM ETMEKTEDİR.**

2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye’de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan 2021 yılında italyan pazarına yapılan ihracatın %16,5’ini tek başına yaparak sektördeki başarılarına bir yenisini daha eklemiştir. DESA, yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası piyasalarda da prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

DESA’nın operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımı yer almaktadır. Türkiye genelindeki 58 DESA, 34 DESA Samsonite, 4 DESA Franchise, 14 Samsonite JV, 2 Tumi ve 4 sanal mağaza olmak üzere toplam 116 mağazasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir.

NINETEENSEVENTYTWO DESA ise yurt dışında 126 satış noktası ile global müşterilerine ulaşmaktadır. İstanbul ve Düzce’de toplam 25.500 m<sup>2</sup> alana yayılan üretim tesislerine sahip olan DESA’nın Çorlu’daki tabakhanesi 20.000 m<sup>2</sup> alana sahiptir. Şirket; Prada, Miu Miu, Furla, Marks & Spencer, Ecco gibi pek çok

uluslararası lüks markaya entegre çözüm sağlayıcı olarak hizmet vermektedir. DESA, dünyanın en büyük seyahat ürünleri markası olan Samsonite’in Türkiye’de 24 yıl boyunca distribütörlüğünün ardından, 2007 yılında Samsonite ile %40 - %60 ortaklıkla kurduğu girişim sayesinde uluslararası şirket profilini daha da güçlendirmiştir.

DESA, ürünlerine üstün kalite ve dayanıklılık sağlayan yüksek standarda sahip malzeme ve uzman işçiliğe büyük önem vermektedir. Şirket, [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) adresi üzerinden yürüttüğü e- ticaret operasyonunda da büyük başarılar elde etmiştir. 2021 yılında online mağaza, DESA markalı perakende cirosunun içindeki payı %18 olmuştur.

Servis kalitesinde benimsediği mükemmeliyetçilik anlayışla DESA, tasarım, araştırma ve geliştirmeye insan kaynaklarına aralıksız yatırım yapmaktadır. Şirketin uzun vadede stratejik hedefi, DESA markalı ürün satışlarını hem yurt içinde hem de yurt dışında artırmaktır.

DESA, Borsa İstanbul A.Ş.’de DESA koduyla 2004 Mayıs ayından beri işlem görmekte olan halka açık bir şirkettir. 31 Aralık 2021 itibarıyla toplam varlıklar 635,4 milyon TL ulaşan DESA’nın toplam gelirleri 432,4 milyon TL olmuştur. Şirketin %54,3’ü Çelet Holding’e, %10,0’u Melih Çelet’e, %0,8’i diğer ortaklara ait olup kalan %34,9’u halka açıktır.

## KURULUŞ TARİHİ (TESCİL)

29.01.1982 - DESA “Anonim Şirket” ünvanını aldı.

## ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ

49.221.969,86 TL

## KAYITLI SERMAYE TAVANI

200.000.000 TL

## ŞİRKET MERKEZ ADRESİ

HALKALI CAD. NO:208 SEFAKÖY-İSTANBUL

## TİCARET SİCİL MEMURLUĞU VE NO

İstanbul / 185047/132561

## VERGİ DAİRESİ VE NO

Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Bşk./ 293 004 8627

## BİST İŞLEM KODU

DESA

## WEB SİTESİ

[www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr)

## E-POSTA ADRESİ

[desa@desa.com.tr](mailto:desa@desa.com.tr)

[yatirimci.iliskileri@desa.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@desa.com.tr)

[investor.relations@desa.com.tr](mailto:investor.relations@desa.com.tr)







DESA







farklıysa  
**DESA**

[www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr)



DESA

# DESA'YI Farklı Kılan Dikey Entegre İş Modeli

DESA'YI BENZERLERİNDEN FARKLI KILAN UNSUR;  
ŞİRKETİN TABAKHANESİ, DERİ GİYİM, ÇANTA VE  
AKSESUAR ÜRETİM KABİLİYETİ VE PERAKENDE SATIŞ  
NOKTALARI ARACILIĞIYLA MÜŞTERİSİNE SUNDUĞU  
HİZMET SÜRECİNİN TÜM SAFHALARINI KONTROL  
ALTINDA TUTMASIDIR.

Sektöründe üretim, ihracat ve perakende alanında lider konumunda olan DESA, günün moda trendlerine uygun, kaliteli ürün ve kusursuz hizmet anlayışıyla müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla tasarım, Ar-Ge, insan kaynakları, eğitim alanlarının yanı sıra teknolojiye ve dijital dönüşüme önemli yatırımlar yapmaktadır.







## Ham Madde Üretimi

- Çorlu'da **20.000 m<sup>2</sup>** kapalı alanı olan tabakhanede deri üretimi
- Haftalık kapasite  
**28.850 kg** B.baş ham deri işlentisi  
**170.200 kg** K.baş hamderi işlentisi
- Süet,Napa, Kürk,Videla işlentisi



## Mamul Üretimi

- Deri giyim, çanta ve aksesuar üretimi
- Uluslararası tasarım ekibi
- İstanbul tesisi  
**15.500 m<sup>2</sup>** kapalı üretim alanı
- Haftalık kapasite  
**2.000 adet** deri giyim  
**1.000 adet** tekstil  
**6.000 adet** çanta
- Düzce tesisi  
**10.000 m<sup>2</sup>** kapalı üretim alanı
- Haftalık kapasite  
**14.000** adet çanta



## Perakende Satış Noktaları

- **116** Toplam Mağaza
- **58** DESA Mono Brand Mağaza
- **34** DESA Samsonite
- **1** DESA Franchise
- **3** Yurt dışı Franchise, Arnavutluk, KKTC, İsveç
- **4** Sanal Mağaza
- **126** Yurt Dışı Satış Noktası
- **14** Samsonite Jv Mağazası
- **2** Tumi Mağazası
- **15.268 m<sup>2</sup>** Satış Alanı
- **1** Dijital Showroom
- 1972 Yurt dışı Havalimanı Mağazası

DESA

# Başlıca Bilgiler



**15.500 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alana Sahip Sefaköy  
Fabrikası ve Genel Merkez

**20.000 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alana Sahip  
Çorlu Deri Fabrikası ve  
Tabaklama Tesisleri

**10.000 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alana Sahip  
Düzce Fabrikası

**15.268 m<sup>2</sup>**

Mağaza Alanı

**1589 Kişi**

Personel

**24 yıl**

SAMSONİTE  
Distribütörlüğü

**4 Yıl**

İhracat Şampiyonu

**15. yıl**

Ortaklık  
(%40 DESA - %60 SAMSONİTE)



**%18**

E –Ticaret satışlarının DESA markalı  
perakende cirosu içindeki payı

**Online Satış**

desa.com.tr  
1972desa.com  
samsonite.com.tr  
tumi.com.tr

**116**

Toplam Mağaza

**48**

Samsonite Mağazası

**2**

Tumi Mağazası

**3**

Yurt Dışı Franchise  
Arnavutluk, Kuzey Kıbrıs, İsveç

**126**

Yurt Dışı Satış Noktası

**Londra Merkez**

Ofis Binası ve Showroom

**17**

Ülkeye İhracat

**115,2**

Milyon TL FAVÖK

**208**

Milyon TL Özkaynak

**635,4**

Milyon TL Toplam Varlık

**67,3**

Milyon TL Esas Faaliyet Kârı

**432,4**

Milyon TL Net Hasılat

**Uluslararası Tasarım Ekibi**

**Uluslararası Markaların  
Çözüm Ortağı**

**TUMI**

**Lipault**  
PARIS

**Samsonite®**

**PRADA**

**mu mu**

**FURLA**

# Temel Göstergeler

## Özet Bilanço (TL)

|                           | 2021               | 2020              |
|---------------------------|--------------------|-------------------|
| Dönen Varlıklar           | 421.521.242        | 251.207.428       |
| Duran Varlıklar           | 213.913.804        | 102.659.291       |
| Toplam Varlıklar          | 635.435.046        | 353.866.719       |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 260.967.538        | 157.181.691       |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 166.516.809        | 102.100.763       |
| Toplam Yükümlülükler      | 427.484.347        | 259.282.454       |
| Net Finansal Borç (*)     | 16.762.941         | 67.853.693        |
| <b>Özkaynaklar</b>        | <b>207.950.699</b> | <b>94.584.265</b> |

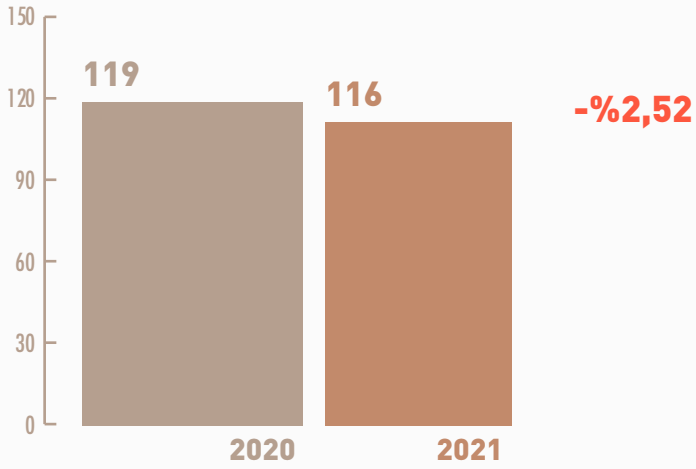
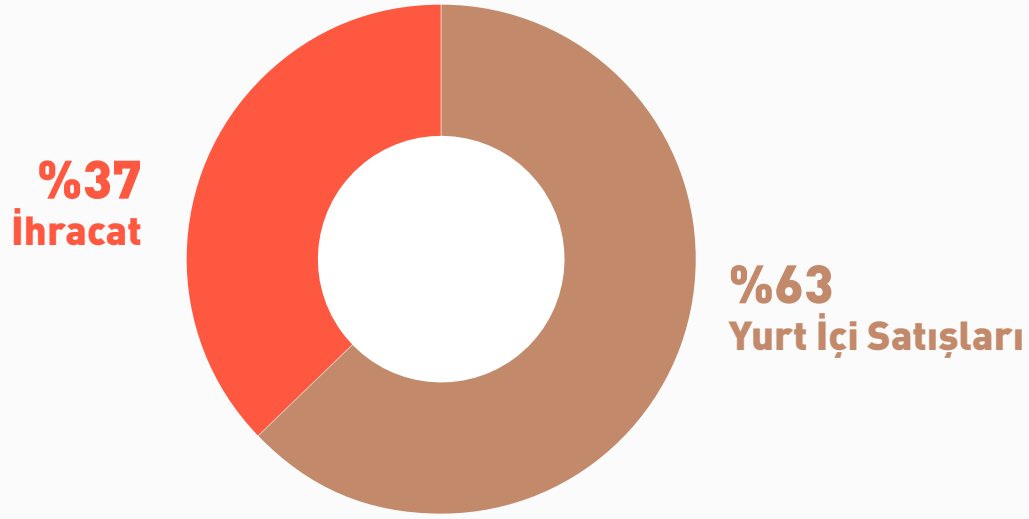
(IFRS 2016 kiralama standartı hariç)

## Özet Gelir Tablosu (TL)

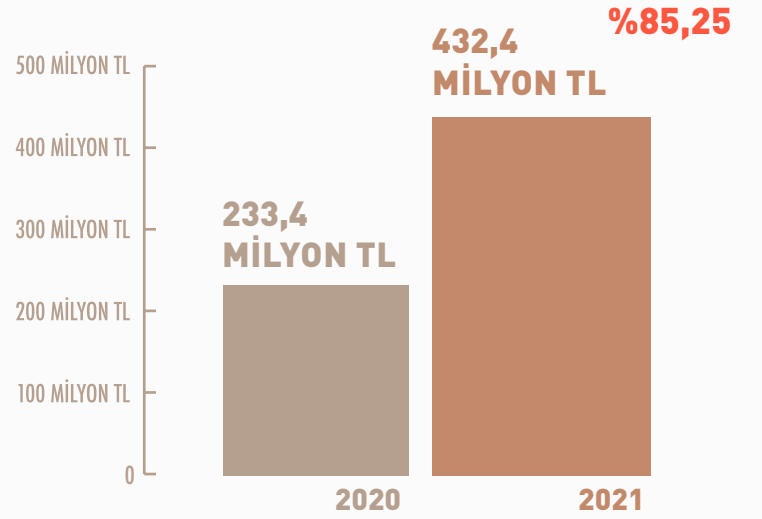
|                         | 2021        | 2020        |
|-------------------------|-------------|-------------|
| SATIŞ GELİRLERİ         | 432.405.300 | 233.411.672 |
| BRÜT KAR                | 191.727.994 | 115.860.660 |
| BRÜT KAR MARJİ          | %44         | %50         |
| ESAS FAALİYET KARI      | 67.270.197  | 32.161.174  |
| ESAS FAALİYET KAR MARJİ | %16         | %14         |
| NET KAR                 | 46.351.875  | 1.646.934   |
| NE T KAR MARJİ          | %11         | %1          |
| EBITDA (*)              | 115.248.049 | 52.474.237  |
| <b>EBITDA MARJİ</b>     | <b>%27</b>  | <b>%22</b>  |

(\*) Finansman gideri öncesi kar + Amortismanlar

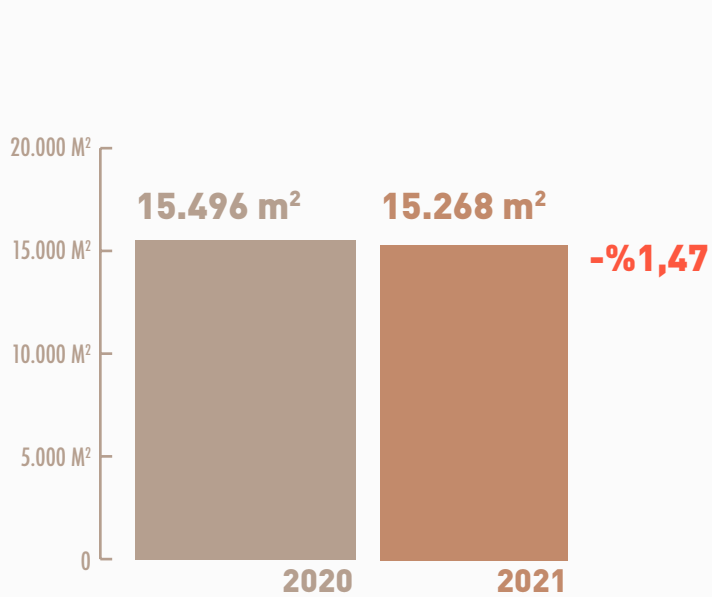




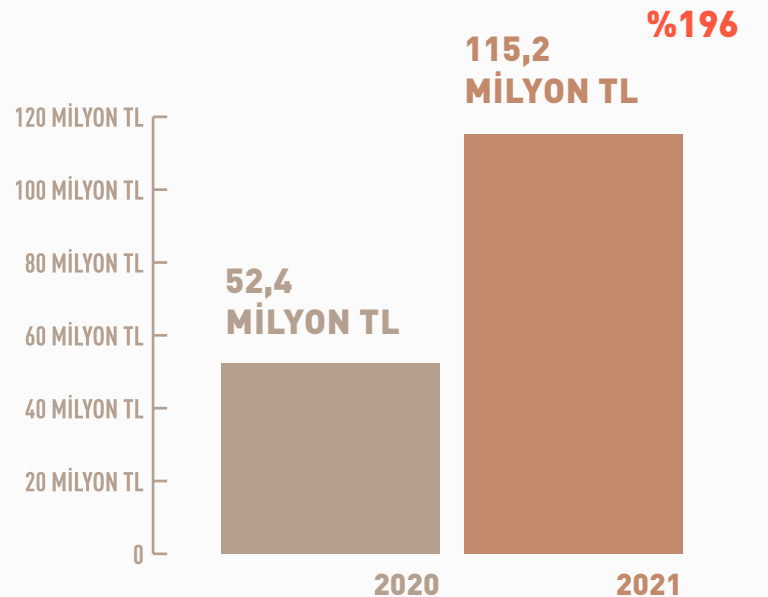
**Mağaza Sayısı**



**Gelir**



**Mağaza Alanı**



**FAVÖK**

DESA

# NINETEENSEVENTYTWO DESA

## Dünya Modasına DESA Çıkarması

Kurulduğu yıldan itibaren seçkin koleksiyonlarıyla haklı bir ün kazanan DESA, ilk çanta koleksiyonunu satışa sunduğu 1972 yılına ithafen adlandırdığı NINETEENSEVENTYTWO DESA markası ile son 17 sezondur ürünlerini uluslararası arenaya taşımıştır.

Deriyi kaliteli, modern ve fonksiyonel tasarımlarla dünyaya tanıtan DESA, aynı zamanda dünyada marka bilinirliğini artırmak üzere güçlü adımlar atmaktadır.

Milano Fashion Week'e katılan ilk Türk markası olan DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde 126 lokasyonda satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO DESA koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Milano, Paris moda haftalarına paralel düzenlenen showroom organizasyonları ve fuarlara kendi markasıyla katılmaktadır.

2020-2021 Sonbahar- Kış sezonu ile beraber ünlü tasarımcı Michele Cozzani Ditria danışmanlığı ile İtalya için hazırlanan kadın erkek koleksiyonu ile moda başkentinde müşterisiyle buluşan NINETEENSEVENTYTWO DESA büyük beğeni toplamıştır. Her sezon kadın ve erkek ürünlerinden oluşan bir koleksiyon hazırlanmaktadır.

NINETEENSEVENTYTWO DESA çanta koleksiyonu ise sofistike, yenilikçi ve kişisel çizgisiyle aksesuar kavramının önemini vurgulamaktadır. Türkiye'de henüz satışa sunulmayan ve son onyedinci sezondur Milano ve Paris Moda Haftaları kapsamında sergilenen bu özel koleksiyon, lüks kavramına yeni bir boyut kazandırıyor.





# DESA'DAN DÜNYAYA BAKMAK



**MILANO FASHION  
WEEK'İN RESMİ  
TAKVİMİNDE YER  
ALAN İLK TÜRK  
MARKASI OLAN  
DESA, İLK ÇANTA  
KOLEKSİYONUNU  
SATIŞA SUNDUĞU  
1972 YILINA  
İTHAFEN  
HAZIRLANAN  
KADIN VE ERKEK  
KOLEKSİYONLARINI  
126 LÜKS  
BUTİKTE MODA  
TUTKUNLARI İLE  
BULUŞTURUYOR.**

# 1972

NINETEENSEVENTYTWO

DESA

DESA



# Tasarım Direktörü



## MICHELE COZZANI DITRIA

### NINETEENSEVENTYTWO DESA Markasının Kreatif Direktörü

90'ların başında "Total Avangard Look" markasını dünyadaki en önemli mağazasında piyasaya sürdü. Sonrasında Max&Co. Max Mara Fashion Group'ta moda direktörü, Anna Moligari Group BLUFIN'de moda direktörü, Loro Piana'da kreatif direktör, Moncler ile kreatif iş birliği, Laurismiani Donna'da moda direktörlüğü, Manzoni 24' te moda kreatifliği ile kariyerine devam etti.

Michele, NINETEENSEVENTYTWO DESA ekibine 2019'da danışmanlık vermeye başladı. Onun modern ve vizyoner yaklaşımı deriyi çağdaşlaştırıyor. Koleksiyona modern bir dokunuş ile ürünü ve kalıpları birleştiriyor.



# NINETEENSEVENTYTWO

## DESA Satış Noktaları

| STORE                               | CITY               | COUNTRY |
|-------------------------------------|--------------------|---------|
| OTTO GEHMACHER GMBH                 | Salzburg           | Austria |
| HANGAR9 STUDIO INC                  | Toronto            | Canada  |
| MILL LTD                            | Hamilton           | Canada  |
| GIRL CANDY SHOP                     | Winnipeg           | Canada  |
| MELANGE DE LUXE                     | Copenhagen         | Denmark |
| SA CHAUSSURES LOUP                  | Cannes             | France  |
| MOSS                                | Paris              | France  |
| K LUMET S.A.R.L.                    | Juan Les Pins      | France  |
| BURRESI                             | Wiesbaden          | Germany |
| MIKE SHAY                           | Kampen - Sylt      | Germany |
| MR TEXTILHANDELSGESELLSCHAFT MBH    | Sylt Ot Morsum     | Germany |
| MICHAELA MOLLER DAMENMODE           | Hannover           | Germany |
| MOHRMANN                            | Munchen            | Germany |
| ANTORA SELECTION                    | Baden - Baden      | Germany |
| JANY RICHARD                        | Stuttgart          | Germany |
| CHRISTINAS MODE VERTRIEBS GMBH      | Timmendorfer Stand | Germany |
| LE MARCHE                           | Athens             | Greece  |
| ANASTASIA N. PAPACHARALAMBOU        | Athens             | Greece  |
| ANTONIA SRL                         | Milano             | Italy   |
| ASIA TRADING DI LUISELLA ALPINI SAS | Terni              | Italy   |
| ASSELTA BOUTIQUE                    | Barletta           | Italy   |
| BABYLON BUS DONNA SRL               | Prato              | Italy   |
| MODA & STYLE SA                     | Ascona             | Italy   |
| BERNARDELLI SRL                     | Mantova            | Italy   |
| CASELLA SRL                         | Mantova            | Italy   |
| BERNE' DI MADDALENA RUSSO           | Bergamo            | Italy   |
| BIFFI BOUTIQUE SPA                  | Milano             | Italy   |
| BIRBA`S SNC                         | Pordenone          | Italy   |
| SAVE SRL                            | Riccione           | Italy   |

|                                                      |                    |       |
|------------------------------------------------------|--------------------|-------|
| TINTORRI ROBERTO SRL                                 | Sestola            | Italy |
| BRUNA ROSSO SRL                                      | Cuneo              | Italy |
| DONNA BUGATTI SRL                                    | Udine              | Italy |
| BUGATTI UOMO SRL                                     | Udine              | Italy |
| CORSO 151 DI PE' CINZIA                              | Darfo Boario Terme | Italy |
| COSE SAS                                             | Cremona            | Italy |
| CUCCUINI Spa                                         | Livorno            | Italy |
| DELL'OGGIO SPA                                       | Palermo            | Italy |
| DELL'OLIO DONNA SRLS                                 | Frosinone          | Italy |
| DI PIERRO GIOVANNI DI LORENZO & C.                   | Taranto            | Italy |
| DIANA CO SAS                                         | Crema              | Italy |
| VINCENTI BOUTIQUE DI VINCENTI VANDA & C S.n.c.       | Alba               | Italy |
| GIALLO SRL                                           | Pescara            | Italy |
| BRONX SRL                                            | Milano             | Italy |
| HUBERT SNC DI RAPILLO MICHELE E CERAVOLO SERGIO & C. | Pinerolo           | Italy |
| IL FARO UOMO                                         | Avellino           | Italy |
| INCONTRI BOUTIQUE SRL                                | Milano             | Italy |
| LUXNUT LUXURY SRL UNIPERSONALE                       | Milan              | Italy |
| LA BOUTIQUE DI ADANI SRL                             | Modena             | Italy |
| LA RINASCENTE SPA                                    | Milano             | Italy |
| MARCO LONGONI DONNA SRL                              | Milano             | Italy |
| FOUR SRL                                             | Milano             | Italy |
| LA TENDA 3 SRL                                       | Milano             | Italy |
| LINEA ITALIANA SRL                                   | Arosio             | Italy |
| LOCK TRAND SA                                        | Chiasso            | Italy |
| LOSCHI SRL                                           | Treviso            | Italy |
| JULIAN FASHION SRL                                   | Ravenna            | Italy |
| MELANIA & MAXIMILIAN SRL                             | Roma               | Italy |
| B.F.B SRL                                            | Brescia            | Italy |
| FLAB SRL                                             | Brescia            | Italy |
| PRODOTTI SRL                                         | Ostuni             | Italy |
| MARCOS S.P.A.                                        | Mondovi            | Italy |

|                                                  |                     |       |
|--------------------------------------------------|---------------------|-------|
| MASSIMO PEPE SHOP DI A.MA. CA. SCARL             | Affi                | Italy |
| MAURIZIO ZATTI                                   | Iseo                | Italy |
| MAX ABBIGLIAMENTO CALZATURE DI GIROLAMO MAURIZIO | Lignano Sabbiadoro  | Italy |
| MERICO SRL                                       | Varese              | Italy |
| MIDA SRL                                         | Bari                | Italy |
| DOMINI SRL                                       | Bari                | Italy |
| CALZATURE MOTTADELLI                             | Verano Brianza      | Italy |
| NICOLA LECCESE                                   | Gioia Del Colle     | Italy |
| NIDA Srl                                         | Caserta             | Italy |
| NUGNES 1920 SRL                                  | Bari                | Italy |
| O' SRL                                           | Parma               | Italy |
| OEHLER PETER & CO OHG                            | Bressanone          | Italy |
| ORENI SRL                                        | Bergamo             | Italy |
| BOUTIQUE OSCAR SRL                               | Reggio Emilia       | Italy |
| PAPINI SRL                                       | Catania             | Italy |
| CATALINA SPA                                     | Vicenza             | Italy |
| PENELOPE SRL                                     | Brescia             | Italy |
| DOMANI SRL                                       | Monza               | Italy |
| ARTE SRL                                         | Treviglio           | Italy |
| QUATTRO STAGIONI DI MICHELONI A. & C. SNC        | Sassuolo            | Italy |
| CROSS SRL                                        | Busto Arsizio       | Italy |
| ROMATRE SNC DI RIPAMONTI A&C                     | Lecco               | Italy |
| SATU' SRL                                        | Piacenza            | Italy |
| SINAGRA SRL                                      | Palermo             | Italy |
| SPORTISSIMO TRAME SRL                            | Treviso             | Italy |
| SPINNAKER SRL                                    | Sanremo             | Italy |
| SAM GG SRL                                       | Como                | Italy |
| SG GIUGLIANO SRL                                 | Nola                | Italy |
| VANZULLI                                         | Saronno             | Italy |
| FRATELLI VIRNO SNC                               | Cava De' Tirreni    | Italy |
| WISE SRL                                         | Desenzano Del Garda | Italy |
| ZETAGIEFFE SRL                                   | Roma                | Italy |
| ZOE & CO SRL                                     | Bassano Del Grappa  | Italy |
| LE ZIE DI ZOE SRL                                | Pietrasanta         | Italy |
| MARUBENI JOURNAL STANDARD                        | Tokyo               | Japan |
| UNITED ARROWS LTD.                               | Tokyo               | Japan |
| BUSH CO. LTD                                     | Okayama             | Japan |

|                                |               |                |
|--------------------------------|---------------|----------------|
| S.SAKAKURA & CO. LTD           | Osaka         | Japan          |
| LCM PARIS                      | Tokyo         | Japan          |
| LIDEA CO. LTD                  | Tokyo         | Japan          |
| PAUW                           | Amsterdam     | Netherlands    |
| GARBO NORGE AS                 | Oslo          | Norway         |
| THE WINDEPOT SRL               | Bucharest     | Romania        |
| 000 M FASHION TRADING PLATFORM | Moscow        | Russia         |
| VOLUME ONE CO. LTD             | Seoul         | South Korea    |
| BOAZ CO LTD                    | Seoul         | South Korea    |
| DIHERCO CO LTD - 1423NW        | Seoul         | South Korea    |
| DAEGU DEPARTMENT STORE         | Seoul         | South Korea    |
| SUNO INTERNATIONAL             | Seoul         | South Korea    |
| MJ GLOBAL INC.                 | Seoul         | South Korea    |
| MT COLLECTION CO. LTD          | Seoul         | South Korea    |
| CHAPEAU BOUTIQUE               | Valencia      | Spain          |
| JELMOLI AG                     | Zurich        | Switzerland    |
| ELIZABETH - GENEVE SARL        | Geneve        | Switzerland    |
| GAMG SAGL                      | Lugano        | Switzerland    |
| BAMOCO AG MAISON LORENZ BACH   | Gstaad        | Switzerland    |
| NASSADONNA SA                  | Lugano        | Switzerland    |
| GRÄNICHER AG                   | Luzern        | Switzerland    |
| GROSS COUTURE                  | Zurich        | Switzerland    |
| TASSELS GMBH                   | Bern          | Switzerland    |
| CLAUDIA WAIBEL                 | Luzern        | Switzerland    |
| JOSEPH LTD                     | London        | United Kingdom |
| PERI.A                         | Beverly Hills | United States  |
| MADDY'S 390                    | Greenvale     | United States  |
| BETSY BOUTIQUE LTD             | New York      | United States  |



DESA

# İhracat Yapılan Ülkeler

**NINETEENSEVENTYTWO DESA MARKASI ULUSLARARASI PAZARLARDA YERİNİ SAĞLAMLAŞTIRMAYA VE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRMAYA GÜVENİLİR ADIMLARLA DEVAM ETMEKTEDİR. HAZIR GİYİM KOLEKSİYONU SATIŞLARINI İTALYA, İNGİLTERE, AMERİKA BAŞTA OLMAK ÜZERE DANİMARKA, FİNLANDİYA, JAPONYA VE GÜNEY KORE VE DİĞER ÜLKELERDE İŞ BİRLİĞİ YAPTIĞI BÖLGENİN GÜÇLÜ SHOWROOM VE SATIŞ ACENTALARI ÜZERİNDEN YÜRÜTMEKTEDİR.**

DESA, Turquality kapsamında markalaşma yolunda gerçekleştirdiği çalışmalarla tüm Ar-Ge, tasarım ve marka yönetimi altyapılarını güçlendirmiştir. Dikey entegrasyonunu tamamlamış bir kuruluş olan firma Ar-Ge çalışmalarındaki ileri know-how, teknoloji ve satın alınan derilerden, kullanılan malzemeye kadar takip ettiği bütün kalite anlayışıyla markasını güçlendirmektedir.

Milano, Paris moda haftalarına paralel düzenlenen fuarlarda DESA mutlaka markasına ait standıyla yer almaktadır.

NINETEENSEVENTYTWO DESA markası premium segmente yönelik konumlanarak Avrupa, Amerika ve Uzakdoğu'nun ünlü, repütasyonu ve bilinirliği yüksek çok katlı butik mağazalarında dünyaca ünlü lüks markalarla yan yana DESA'ya özel satış alanlarında satılmaktadır.

**ALMANYA // ABD //BELÇİKA// ÇİN//  
DANİMARKA //FRANSA //FİNLANDİYA//  
GÜNEY KORE//İNGİLTERE//İSPANYA //  
İSVİÇRE // İSVEÇ//İTALYA //JAPONYA//  
KANADA//KIBRIS // YENİ ZELANDA**

# 1972

NINETEENSEVENTYTWO

DESA





# Moda Haftaları

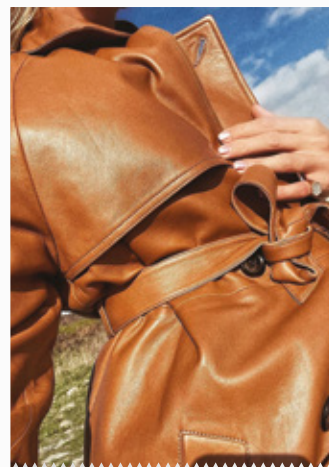
**SS20** Berlin Premium  
**SS20** Paris Tranoi  
**AW19** Paris Tranoi  
**SS19** Milano Moda Haftası  
**SS19** Paris Moda Haftası  
**FW19** Paris Tranoi Fuarı  
**SS18** Milano Moda Haftası & La Tenda Tanıtım Daveti  
**SS18** Paris Moda Haftası  
**SS17** Milano Moda Haftası & Baglioni Hotel  
Tanıtım Daveti  
**FW17** Milano Moda Haftası  
**FW17** Paris Moda Haftası  
**FW16** Premium Munich  
**FW16** Düsseldorf Moda Haftası  
**FW16** Premium Berlin  
**FW16** Pitti Uomo  
**FW16** Paris Moda Haftası  
**FW16** Milano Moda Haftası  
**SS16** Supreme Munich  
**Resort16** Prefall Paris Moda Haftası  
**SS16** Düsseldorf Moda Haftası  
**SS16** Show & Order Berlin  
**SS16** Paris Moda Haftası  
**SS16** Milano Moda Haftası  
Resort Presummer 16 Paris Moda Haftası  
**FW15** Paris Moda Haftası  
**FW15** Milano Moda Haftası + Palazzo Serbelloni  
Tanıtım Event  
**SS15** Paris Moda Haftası  
**SS15** Milano Moda Haftası + Palazzo Bovara  
Tanıtım Event  
**Resort Presummer15** Paris Moda Haftası  
**FW14** Milano Moda Haftası  
**SS14** Milano Moda Haftası  
**FW13** Milano Moda Haftası

[www.desa1972.com](http://www.desa1972.com)



DESA

# Dünya Basınında DESA





# Strategie

## DESA RILANZA SU MILANO PER POTERSI ESPANDERE ANCORA

**Il marchio turco, dopo aver conquistato 50 dei migliori multibrand nel mondo, sarà protagonista della fashion week**

**N**asce da un mix fra tradizione, artigianalità e innovazione un marchio che, dalla Turchia, è approdato in Italia da dove è iniziato il suo successo internazionale. Desa Ninettoconventhyre, il primo brand turco che abbia mai partecipato alla fashion week di Milano annata donna dove ha debuttato lo scorso settembre, rappresenta l'immagine di Desa, l'azienda fondata nel 1972 che oggi è leader in Turchia nel design di produzione di pelle e leather goods. Una produzione artigiana che parte dalla concezione di prototipi e ha permesso di lanciare sul mercato le borse di alta gamma, disegnate dal designer creativo Yusuf Celenk (ex anima creativa di Balmain) e conquistato in sole quattro stagioni, 50 tra i migliori multibrand del Giappone, Regno Unito, Canada e Stati Uniti. In Italia il brand è presente nelle vetrine di Cusani e Gabbiani e Annunzi di Milano, Degli Effetti di Roma e alla Via Roma di Firenze. La nuova collezione per l'autunno-inverno 2013/14 trae

ispirazione da un'icona del cinema, l'attrice tedesca Romy Schneider, alla quale Desa ha dedicato il modello Romy, una borsa in tinta unita o a più colori, spandendo anche verso l'arte e il design, consumando le arti del colore di Joseph Albers e



Una borsa Desa Ninettoconventhyre

dell'architetto Charlotte Perriand. La collezione sarà presentata al Palazzo Serbelloni di Milano, il 1° marzo durante la settimana della moda internazionale. (Viproduzione Zio)

**Michelle Zio**

magentahomme

MAGENTA

MONTONE  
s/m - 1372  
1375

GIACONE  
Pinella Gatti



# Samsonite®

DESA, 1983 YILINDA DÜNYANIN EN BÜYÜK SEYAHAT ÜRÜNLERİ MARKASI OLAN SAMSONİTE'İN TÜRKİYE DİSTRİBÜTÖRÜ OLDU.

Bu distribütörlük sayesinde DESA, seyahat ürünleri pazarına konforlu ve kullanışlı valiz alternatifleri sunarak ülkemizde bu sektörün gelişmesinde de öncülük etti. Türkiye'de

24 yıllık distribütörlüğünün ardından, güçlü uluslararası profile sahip Samsonite ile %40'ına DESA'nın, %60'ına Samsonite'in sahip olduğu bir ortak girişim kuruldu. Samsonite'in Tumi'yi satın almasıyla birlikte, Türkiye'de 2021 yıl sonu itibarıyla 2'si Tumi olmak üzere 48 Samsonite mağazasının 34 adedi DESA'ya, 14 adedi de ortak girişime aittir.

## 15. Yıl

Ortaklık

%40 DESA-%60 Samsonite

## 48

Samsonite Mağazası

## 24 Yıl

Distribütörlük

1983 – 2007 yılları  
arasında

## 34

DESA'ya ait

Toplam

## 3.356 m<sup>2</sup>

Mağaza Alanı

## 14

Ortaklığa ait Samsonite

## Online Satış

samsonite.com.tr

tumi.com.tr

## 2

Ortaklığa ait Tumi

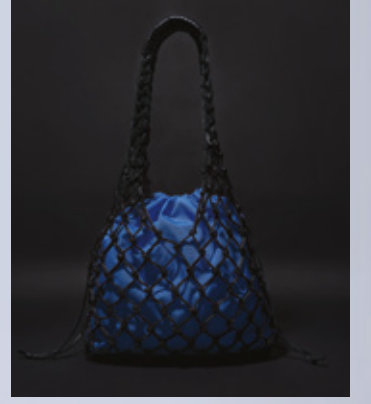
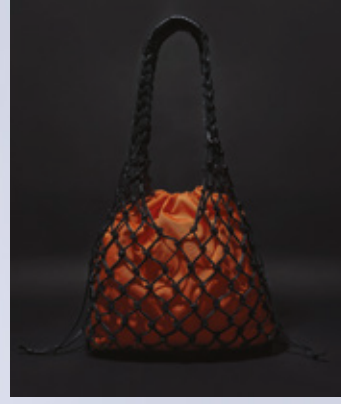




# Desa'dan Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı (KEDV)'na Destek



Türkiye'de deri sektörünün en önemli temsilcisi DESA, kadınların iş hayatına katılımını desteklemek ve yaşamın her alanında fark yarattıklarının altını çizmek amacıyla Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı (KEDV) ile işbirliği yapmıştır. Entegre tesisleriyle, çantadan konfeksiyona, deri modasında sektör lideri olan DESA, kadınların üretime katılmalarına, sosyal ve ekonomik olarak güçlenmelerine katkı sağlamak amacıyla KEDV ile 'Herilmek, bir kadına destek' projesini hayata geçirdi.



#herilmekbirkadınadestek

## Desa'ya Sürdürülebilirlikte Uluslararası Altın Derece!

Türkiye'de deri modasının ve sektörünün öncülerinden olan Desa, deri üreticileri, deri ürünleri üreten veya ürünlerinde deri kullanan uluslararası markalar ve tedarikçileri denetleyen Leather Working Group denetimini başarıyla geçerek en üst seviye olan **Altın** derecenin sahibi oldu. Deri üreticilerinin çevresel uyumunu ve performans yeteneklerini değerlendiren ve sürdürülebilir çevre uygulamalarına teşvik ederek protokoller geliştiren Deri Çalışma Grubu'nun, 52 ülkedeki deri tedarik zincirinde bulunan 1300 üyesinden birisiyiz.



# Sürdürülebilirlik

## Sürdürülebilirlik Kalkınma için Küresel Amaçlar



- İklim değişikliğinin boyutları ve uzun vadeli sonuçları itibarıyla insan hayatını riske atan en önemli küresel sorunlardan biridir. Atmosferde görülen sıcaklık artışıyla iklim değişikliğinin günümüzde de en belirgin görünen hali olağan dışı doğa olaylarıdır. DESA olarak çevreye verilen zararın azaltılması ve iyileştirilmesi için tüm dünya olarak birlikte çalışmamız gereken bir dönemde olduğumuzun bilincindeyiz ve aldığımız tüm kararları bu strateji ile belirliyoruz.
- Şirketimiz üretimde kullandığı tüm derileri eti için kesilen hayvanların derisinden elde etmektedir. Dolayısıyla şirketimizde derilerin geri kazanımı prensibine dayanılarak üretimi yapılmaktadır. Derilerimizi barkod sistemi ile takip edip nereden ve nasıl geldiğini tespit edebildiğimiz sistemimiz ile şeffaf bir üretim anlayışını benimsiyoruz.
- Enerjinin verimli kullanılması ve kullanılan enerjinin çevreye duyarlı olanı ile değişiminin yapılması için Desa bünyesinde bulunan mağazalarımız, Çorlu Tabakhane, Düzce ve Sefaköy fabrikalarımızda kullanılan aydınlatmaların %80'ini LED ile değiştirerek %40 enerji tasarrufu sağladık. Ayrıca yeni aydınlatmalar sayesinde tehlikeli gaz oluşumunu da önledik.
- Ürünlerimizi dikmek için kullandığımız makinelerimizde kullanılan motorların yeni nesil ve enerji tasarruflu olanlar ile değişimini yaparak %40 enerji giderlerimiz azalttık.
- Düzce fabrikamızda Güneş Enerji Santrali projesini hayata geçiriyoruz. Kendi kullandığımız enerjinin %50 daha fazlasını üreterek, çevreye olan duyarlılığımızı sürdürmeyi amaçlıyoruz.
- Atık yönetimini önemsiyor ve azaltmayı hedeflediğimiz atıklarımızı uygun lisanslı geri dönüşüm tesislerine göndererek döngüsel ekonomiye destek oluyoruz.
- Uluslararası standartları ve tüm paydaş memnuniyetini önemseyen şirketimiz, malzeme seçimini ve kullanımını ZDHC/Üretici Kısıtlanmış Madde Limitleri (MRSL) ve Kısıtlı Madde Limitleri (RSL) gerekliliklerine uygun olarak yürütmektedir.
- Sosyal uygunluğumuzu Sedex denetimlerimiz ile doğrularak, gelişen standartlara uyum sağlıyoruz.
- Tüm çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla yasal yükümlülüklerle sınırlı kalmayarak iş sağlığı ve güvenliği alanında devamlı iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yürütmekteyiz.

# İnsana Yatırım

**ÜRETİM ALANINDA EMEK YOĞUN BİR İŞ MODELİNE SAHİP OLAN ŞİRKETİMİZİN 2021 YIL SONU İTİBARIYLA TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI 1589 KİŞİDİR.**

Dünya çapında bir başarıya dönüştürdüğümüz gücümüzü, önceliklerimize uygun olarak belirlediğimiz ve sıkı sıkıya bağlandığımız ilkelerimizden alıyoruz. En önemli dayanağımız ve kaynağımızın insan olduğu gerçeğini hiçbir zaman unutmadan ve kaliteden ödün vermeden geldiğimiz noktada, koşulsuz müşteri mutluluğu, esneklik ve müşteriye dönüş hızının yüksekliği bizim için en önemli kriterlerdir.

49 yıllık DESA mucizesi, her noktada gösterdiğimiz yüksek performansın ve kalite anlayışımızın ürünüdür. Şirketimiz, bugünü yaşarken geleceği düşünüp planlayan yetkin insan kaynağına sahip olmayı hedeflerken bütün çalışanlarımız da şirketimizin ve ürünlerimizin yurt içi ve yurt dışındaki olumlu imajını sürdürmek için çaba harcıyor.

Bu ilkeler ışığında çalışarak kişiye özel ürünlerin markasını yaratmış, yurt içi ve yurt dışında kalitesini ve liderliğini kanıtlamış olan şirketimiz, çalışanlarına bir dünya markasının parçası olmanın ayrıcalığını yaşıyor.

Çalışanlarımıza sektörde uzmanlaşma, kariyer sahibi olma ve çalışmalarının ödüllendirilmesi fırsatını veriyoruz.

Başarısını; ilkelerine bağlılığıyla güvence altına alan DESA, en büyük dayanağının insan kaynağı olduğunun bilinciyle geleceğini planlıyor. Bu yaklaşımla şirketimizin insan kaynağı geliştirme felsefesini şöyle özetliyoruz:

**“Her kademedeki insan kaynağımızı kendimiz yetiştireceğiz.”**

Bu felsefeye uygun olarak DESA, çalışanlarını eğitmek ve geliştirmek amacıyla eğitim ve geliştirme çalışmalarını kendi bünyesinde yürütmektedir.

DESA Eğitim Sistemi, sektörün kendine özgü koşulları dikkate alınarak, kendi işgücünün yetiştirilmesi ve geliştirilmesine dayanmaktadır.

| Çalışan       | 2021        | 2020        |
|---------------|-------------|-------------|
| Erkek         | 835         | 832         |
| Kadın         | 754         | 680         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>1589</b> | <b>1512</b> |

| Yaka Dağılımı | 2021        | 2020        |
|---------------|-------------|-------------|
| Mavi Yaka     | 1000        | 945         |
| Beyaz Yaka    | 589         | 567         |
| <b>TOPLAM</b> | <b>1589</b> | <b>1512</b> |





# Yatırımcı İlişkileri

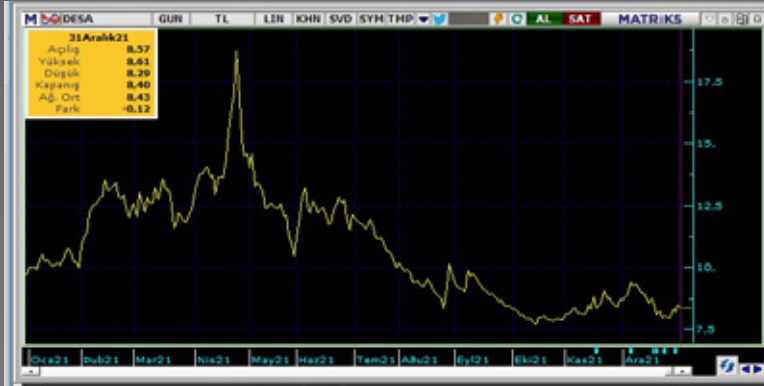
Yakın ilişkiler kurmayı ve onlara azami faydayı sağlamayı amaçlamaktadır. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca 2021 yılı boyunca toplam 39 adet özel durum açıklamasının kamuoyuna duyurusu yapılmış, yatırımcı ilişkileri birimimize telefon ve elektronik posta yoluyla iletilen analist ve yatırımcı sorusuna cevap verilmiştir.

## Hisse Performansı ve Piyasa Değeri

DESA hisseleri 6 Mayıs 2004 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) DESA koduyla işlem görmeye başlamıştır. 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçen şirketin kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL'dir. Ödenmiş sermayesiyle 49.221.970 TL olup her biri 1 Kr nominal değerli 4.922.196.986 adet hisseye bölünmüştür. DESA'nın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla piyasa değeri 413,4 milyon TL olmuştur. DESA hisselerinde 2021 yılında ortalama işlem hacmi 9.506.594TL olarak gerçekleşmiştir.

| Hissedar                     | Hisse Nominal Değeri (TL) | (%) Pay Oranı |
|------------------------------|---------------------------|---------------|
| Çelet Holding Anonim Şirketi | 26,717,682                | %54           |
| Melih Çelet                  | 4,922,197                 | %10           |
| Halka Açık                   | 17,188,315                | %35           |
| Diğer                        | 393,780                   | %1            |
| <b>Toplam</b>                | <b>49.221.970</b>         | <b>%100,0</b> |

## DESA 2021 Yılı Göreceli Hisse Performansı



**%10**  
Melih Çelet

**%35**  
Halka Açık

**%1**  
Diğer

**%54**  
Çelet Holding

## Hisse Bilgileri

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| BIST             | KODU DESA       |
| REUTERS KODU     | DESA.IS         |
| BLOOMBERG KODU   | DESA.TI         |
| HALKA ARZ TARİHİ | 6.05.2004       |
| PIYASA DEĞERİ    | 413.4 MİLYON TL |

31.12.2021 İTİBARIYLA

# 2021 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal yönetim ilkelerine uyum başlıklı 8. Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir.

**Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF):**  
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1001914>

**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF):**  
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1001911>



# 2021 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Desa Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DESA") Sermaye piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal İlkeleri'nde yer alan prensipleri kendisine hedef olarak belirlemiştir.

Küreselleşme eğilimleri sonucunda finansal piyasalarda oluşan derinlik ile birlikte gelişen finansal piyasalarda etkin şekilde yer alabilmek için, istikrarlı ve kârlı büyüme performansı ile birlikte hissedarlara değer yaratmanın yanında, uluslararası standartlarda faaliyet gösterebilmek de büyük önem kazanmaktadır.

İyi kurumsal yönetimin özellikle şirketin sürdürülebilirliğine, finans ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığının artmasına katkısı çok büyüktür.

Yasal ve düzenleyici kurallar çerçevesinde DESA gerekli bilgileri zamanında, güvenli, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere eş zamanlı iletmektedir. İnternet sitemizde yer alan Yatırımcı ilişkileri bölümümüzde sunulan bilgilerle yatırımcılar ve diğer menfaat sahipleri DESA ile ilgili tarihsel ve güncel bilgilere eş zamanlı ve tam bir şekilde ulaşabilmektedir.

Şirketimiz yönetimi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nden kaynaklanan yükümlülüklerimize bir bütün olarak uyum sağlamayı amaçlamakta olup bu amacı doğrultusunda zaman içinde gerekli aksiyonları almıştır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği kapsamında şirketimiz için zorunlu tutulan ilkelere uyum sağlanmıştır.

## BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

### 2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

#### 2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Görevleri

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata ve ana sözleşmeye uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak uygulamalarda bulunmaktadır. Desa Deri San. ve Tic. A.Ş., 2004 yılında halka açılmasından itibaren bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri yürütmek üzere "Yatırımcı İlişkileri" birimini oluşturulmuştur. DESA ile pay sahipleri arasındaki tüm ilişkiler, aşağıdaki esaslara göre ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda "Yatırımcı İlişkileri" birimi sorumluluğunda yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, diğer birimlerle koordineli bir şekilde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak şirketin faaliyetleri, finansal durumuna yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Bu çerçevede Yatırımcı İlişkileri Birimi:

- Mevcut ve potansiyel yatırımcı olabilecek kurumlar ve aracı kurumlar nezdinde şirketin tanıtımının yapılması, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,
- Yatırımcılara ilişkin veri tabanlarının ve kayıtların güncel ve düzenli olarak tutulmasının sağlanması,
- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Şirket içerisindeki ilgili birimlere ve üst yönetime yönelik sermaye piyasalarındaki gelişmeler ve hisse senedi performansına ilişkin raporlama yapılması,
- Pay sahiplerinin DESA hakkında bilgi alabileceği internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri, şirket tanıtım filmleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşması çalışmalarından sorumludur.

Ayrıca şirket içerisinde yürütülen Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasına yardımcı olur. Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması sağlanır ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından Genel Kurul toplantı tutanağı ve ilgili raporlar pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Muhasebe Birimi tarafından hazırlanan finansal raporların ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini yerine getirir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Pınar Kaya – Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi

**Tel:** 0212 473 18 00

**Faks:** 0212 698 98 12

**E- mail:** pinar.kaya@desa.com.tr

**E- mail:** yatirimciliskileri@desa.com.tr

Bülent Uyarlar – Muhasebe Müdürü

**Tel:** 0212 473 18 00

**Faks:** 0212 698 98 12

**E- mail:** bulent.uyarlar@desa.com.tr

**E- mail:** yatirimciliskileri@desa.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi Pınar Kaya ve Muhasebe Müdürü Bülent Uyarlar, Şirketimiz Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ayhan Diribaş'a bağlı olarak görev yapmaktadır. 2021 yılı içerisinde yürütülen yatırımcı ilişkileri faaliyetlerine ilişkin rapor 10.02.2022 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi Pınar Kaya Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisansına sahiptir. Bunun yanı sıra Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi Pınar Kaya, 11.05.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.



## 2.1.2. 2021 Yılı Yatırımcı İlişkileri Birimi Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yatırımcı ilişkileri birimine yöneltilen sorulara telefon ve e-posta yoluyla cevap verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcılar için önem ihtiva eden açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmasının ardından şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

2021 yılı boyunca, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplam 39 adet özel durum açıklamasının kamuoyuna duyurusu yapılmıştır.

Yatırımcı araçlarındaki güncellemeler üçer aylık dönemler itibarıyla yapılmaktadır. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup geçtiğimiz yıl şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde şirketimiz hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır.

## 2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

### 2.2.1. Bilgi Edinme ve İnceleme Hakkının Kullanım Esasları

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamaktadır. Pay sahiplerinden gelen ticari sır niteliğindeki bilgiler dışında tüm talepler ilgili birimlerden bilgi alınarak pay sahipleri ile telefon ya da e-posta ile paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde pay sahiplerini ilgilendirecek her türlü bilgi özel durum açıklamaları ile duyurulmakta ve söz konusu açıklamalar internet sitesinde yayımlanmaktadır.

### 2.2.2. Özel Denetçi Talep Hakkı

Ana sözleşmemizde özel denetçi ataması ile ilgili bir düzenleme olmakla birlikte, pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. 31.03.2021 tarihinde yapılan 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul'unda 2021 yılı için seçilen bağımsız denetim şirketi, Birleşim Bağımsız Denetim ve YMM Anonim Şirketi'dir.

## 2.3. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Genel Kurul toplantılarımız, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak pay sahibinin yeterli bilgilenmesine ve geniş katılımına imkân verecek şekilde gerçekleştirilmektedir.

### 2.3.1. 2021 Yılına Ait Olağan Genel Kurul

Şirketimizin 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısının 31.03.2021 tarihinde %81,35 nisap ile Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Nama yazılı pay sahiplerine pay defterine kayıt için özel bir süre öngörülmemiş olup Türk Ticaret Kanunu ilgili hükümleri uygulanmıştır. Genel Kurul toplantımız Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen bakanlık temsilcisi gözetiminde, katılımın kolaylaştırılması amacıyla Genel Kurul toplantısı şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantılarımızın yapıldığı mekân, tüm pay sahiplerinin katılımına imkân verecek şekilde planlanmaktadır. Genel Kurul gündeminde yıl içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. Ayrıca pay sahipleri tarafından gündem

önerisi verilmemiştir. Toplantıya medyadan katılım olmamıştır. Türk Ticaret Kanunu çerçevesince, 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı elektronik oy kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

### 2.3.2. Davet ve İlanlar

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'na yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Genel Kurul toplantı ilanı, gerekli hukuki mevzuat çerçevesinde mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde günlük yayınlanan gazetelerden birinin tüm Türkiye baskılarında ve Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde yayınlanmaktadır.

2020 yılına ait Olağan Genel Kurula ilişkin toplantı gün ve saatini, toplantı yerini, gündem maddelerini, pay sahiplerinin Olağan Genel Kurul'a katılım prosedürü, vekaletname örneği ve düzenleme usulü hakkında gerekli bilgiyi içeren ilan Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 09.03.2021 tarihli ve 10283 sayılı nüshasında ve Türkiye çapında yayımlanan 08.03.2021 tarihli Hürses gazetesinin 15362 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

İnternet sitesinde yayımlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ile beraber Genel Kurul toplantı duyurularında; toplantı gün ve saati, toplantı yeri, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır.

Bunun yanı sıra Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, Şirket'in ve Şirket'in önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri ile değişikliğe taraf olan tüm kuruluşların son iki hesap dönemine ilişkin faaliyet raporları ve yıllık finansal tabloları, Genel Kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi; gündemde yer alan Esas Sözleşme değişikliği ile ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, Esas Sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, Şirket ve Şirket'in ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesi durumunda, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi, Genel Kurul toplantı ilanının yapıldığı tarihten sonraki 1 hafta içerisinde kamuya açıklanmıştır.

Genel Kurul toplantısına ilişkin ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak biçimde Şirket merkezinde ve internet sitesinde (www.desa.com.tr) Genel Kurul'dan 21 gün önceden yayımlanmıştır.

Genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan ancak daha sonra Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı olarak cevaplanan herhangi bir soru bulunmamaktadır.

### 2.3.3. OY KULLANMA YÖNTEMLERİ

Genel Kurul toplantısında vekâletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için vekâletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

### 2.3.4. Genel Kurula Katılım Esasları

Şirketimizde A Grubu hisseler nama yazılı, B Grubu hisseler hamiline yazılıdır. Şirketimizin 31.03.2021 tarihinde yapılan 2020 yılına ait olağan genel kurulunda, hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde Aracı Kuruluşlar altındaki yatırımcı hesaplarında saklamada bulunan hissedarlarımızdan Genel Kurul toplantısına katılmak isteyenlerin Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin "Genel Kurul" işlemlerini düzenleyen hükümleri çerçevesinde Genel Kurul Pay Sahipleri Listesi'ndeki kayıtları dikkate alınmıştır. Bu pay sahipleri genel kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi üçüncü bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula gönderebilir. Temsilcinin pay sahibi olması şartı aranmaz.

Genel kurul toplantılarında hissedarlar Sermaye Piyasası Kurulunun vekâleten oy kullanılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete hissedar olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarın sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidirler.

### 2.3.5. Toplantı Tutanakları

Toplantı tutanaklarına toplantı bitiminden hemen sonra [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) adresinden ve [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) adresindeki internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep eden yatırımcılarla paylaşılmaktadır.

### 2.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

#### 2.4.1. Oy Hakkı Kullanımı

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketimizde oy hakkını haiz olan imtiyazsız pay sahibi, bu hakkını kendisi kullanacağı gibi pay sahibi olmayan üçüncü bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Ana Sözleşmesinde imtiyazsız paylar için, pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 06.01.2016 tarihli kararı ile; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uyum sağlamak amacıyla, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin, "Genel Kurul" başlıklı 20. maddesinin, "Oy Verme ve Vekil Tayini" başlıklı d bendinin tadil edilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulması kararı alınmıştır.

Esas Sözleşme değişikliği başvurusuna, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.01.2016 tarih ve 29833736-110.03.02-E.520 sayılı yazısı ile onay verilmiştir. Ayrıca tadil tasarısına, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 26.01.2016 tarih ve 67300147 – 431.02 sayılı yazı ile onay verilmiştir. Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında değişiklik metni ortaklar onayına sunulurken kabul edilmiştir.

Söz konusu esas sözleşme değişikliğine göre; olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 15 (onbeş), A grubu hisse dışı hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 1 (bir) oy hakkı vardır.

### 2.4.2. AZINLIK HAKLARI

Şirketimizde azınlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir. 2019 yılında şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikâyet olmamıştır. Oy hakkında imtiyaz taşıyan paylarımız bulunduğundan, birikimli oy kullanımının düzenlenmesi söz konusu değildir.

A grubu hisse senetlerinin 5 yönetim kurulu üyesinin 4'ünü belirleme hakkına sahiptir. Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde bulunan şirket bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir. Azlık haklarının sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmesine ilişkin olarak esas sözleşmede bir hüküm bulunmamaktadır.

### 2.5. KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

#### 2.5.1. Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi Ve Ticaret A.Ş. kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurt dışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve globâl ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kar dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

#### 2.5.2. Kâr Dağıtım Zamanı

Kâr payı dağıtımıyla ilgili olarak Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve Şirketimiz Ana Sözleşmesinde hükümleri esas alınarak, Genel Kurul'un onayına ve belirlenen yasal sürelerle uyulmaktadır.

### 2.6. PAYLARIN DEVRİ

Ana Sözleşmemizde, halka açık B grubu pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştırıcı uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Hamiline yazılı hisse senetleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur. Hâkim ortağın elinde bulunan halka kapalı A grubu paylar için ise, Ana Sözleşme'nin 9. maddesine göre diğer A grubu pay sahiplerinin şirket nezdinde mevcut hisseleri oranında önalım hakkı bulunmaktadır.

### BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 3.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Desa Deri San. ve Tic. A.Ş.'nin resmi web sitesi ([www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr)) periyodik olarak güncellenmekte ve internet sitesinde geçmişe dönük bilgiler de yer almaktadır. SPK Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği şirket internet sitesinde gerekli bilgiler yayımlanmaktadır.

Şirketimizin yıllık faaliyet raporları hem İngilizce hem de Türkçe olarak yayınlanmaktadır. Mevcut ve potansiyel yatırımcılara ve aracı kurumlara daha kapsamlı bilgi akışının sağlanmasını teminen internet sitesinde ayrıca oluşturulan yatırımcı ilişkileri bölümünde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içerecek şekilde aşağıda belirtilen konularda yatırımcılarımız düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

- Şirket ana sözleşmesi
- Ticaret sicil bilgileri
- Finansal Veriler
- Denetim Raporları
- Faaliyet raporları
- Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Gündemi
- Genel Kurul Toplantı Tutanakları
- Hâzirun Cetveli
- Ortaklık Yapısı
- Şirket Politikaları
- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Vekâletname örneği
- Sıkça sorulan sorular
- İletişim

## 3.2. FAALİYET RAPORU

Faaliyet raporları, hissedarlarımızın, kamuoyunun ve diğer tüm menfaat sahiplerinin Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda gerekli görülen detayda hazırlanır.

## BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda, şirket bilgilendirme politikası doğrultusunda, basın yoluyla, özel durum açıklamalarıyla, basın ve analist toplantıları aracılığıyla ve elektronik ortamda bilgilendirilirler.

Yönetime katılım Yönetim Kurulu'na seçim gerektirmekle birlikte, çalışanların yönetime katılımı çeşitli iş süreçleri ile özendirilmektedir. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesine iletebilmesi için herhangi bir kısıtlamaya gidilmemiştir.

Şirkette, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve bunun gözetimi Denetimden Sorumlu Komite'nin, kurumsal yönetimle ilgili konularda ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanması ise Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

### 4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin şirket yönetiminde yer almasına ilişkin herhangi bir model oluşturulmamıştır. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmakta ve bunlara ilişkin politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

### 4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En önemli kaynağımızın insan olduğu gerçeğini hiçbir zaman unutmadan, bugünü yaşarken gelecek için gerekli insan kaynağına sahip olmayı hedefleyen şirketimizin insan kaynağı politikasını şöyle özetliyoruz: "Her kademedeki insan kaynağımızı kendimiz yetiştireceğiz".

Bu felsefeye uygun olarak DESA, çalışanlarını eğitmek ve geliştirmek amacıyla, eğitim ve geliştirme çalışmalarını kendi bünyemizde yürütüyoruz. Ayrıca bu politikanın başarılı olması içinde kuruluşumuza kazandıracığımız personelde aradığımız niteliklerin kişinin yapacağı işe uygun olmasını, öngörüsü açık ve kariyer beklentisi olan kişileri seçiyoruz. Kuruluşumuzda çalışan tüm personele, iş görüşmesi sırasında görev ve sorumlulukları açıkça anlatılmakta sonrasında işe girişinde oriyantasyon eğitimi vermekte ve görev tanımını yazılı olarak kendilerine vermekteyiz.

İşletme içerisinde motivasyonun artırılarak, kurumsal ve kişisel hedeflerin paralel hale getirilmesine yönelik, çalışan personelin karşılaştığı sorunların çözümü için problemlerin sistematik bir şekilde yönetime aktarılmasını sağlamak, çalışanların sosyal sorumluluk standardı çerçevesindeki taleplerini değerlendirerek onların taleplerini yönetimle paylaşmak için "ortak çalışma kurulu" oluşturulmuştur. Her bölümden personelimizin kendi oyları ile seçtiği temsilciler bu kurulu oluşturur ve yazılı yönetmeliklerine uygun olarak düzenli aylık toplantılar yaparak çalışırlar. Kuruluşumuzda ayrımcılık konusunda bir şikayet yoktur ve bu konuda düzenli olarak müşterilerimizin talepleri üzerine bağımsız denetçiler tarafından yapılan sosyal sorumluluk denetlemelerinde de konu ile ilgili bir şikayet oluşmamıştır. Ayrıca işletme içerisinde tüm çalışanların görebileceği yerlerde de "sosyal sorumluluk politikası" asılı bulunmaktadır. Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarı ile toplam çalışan sayısı 1.589 kişidir.

### 4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirket ve çalışanlar için etik kurallar oluşturulmuş, belirlenen bu etik kurallar İnsan Kaynakları El Kitabı'yla şirket çalışanlarına, şirket bilgilendirme politikası çerçevesinde de kamuya açıklanmıştır. Desa, 49 yıllık tarihinde dürüstlük, saygınlık, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü her zaman ön planda olmuştur.

Çalışanlarıyla birlikte, müşterilerinin tatminini sağlayarak sağlıklı gelişmeyi, evrensel kalite ve standartlarda ürün ve hizmetler sunmayı amaçlayan, bu suretle ülkesi, müşterileri, ortakları, ihracat yapmış olduğu firmalar nezdinde güvenilirlik, devamlılık ve saygınlık simgesi olmayı hedefleyen, Desa'nın değerleri bu



amaçlara ulaşmada izlenecek yola ısk tutmakta olup; internet sitesi aracılığıyla kamu ile paylaşılmaktadır. Desa'nın bugünkü başarısı ve hedeflerine ulaşmak için güç aldığı en önemli değerleri etik değerleridir.

Desa, kurulduğundan bu yana sosyal ve kültürel faaliyetleri desteklemeye önem vermiştir. Bu amaçla, çeşitli faaliyetlerde sponsorluklar üstlenmektedir. Şirketimizin etik kuralları internet sitemiz (www.desa.com.tr) de de yayımlanmaktadır.

## BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

### 5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu üyesi seçimlerinde Türk Ticaret Kanunu, SPK mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hareket edilmektedir. Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam beş üyeden oluşmaktadır.

**Melih ÇELET**-İcracı Üye- Yönetim Kurulu Başkanı

**Burak ÇELET**- İcracı Üye - Genel Müdür

**Burçak ÇELET**- İcracı Olmayan Üye - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

**Bahar Deniz EGEMEN**- İcracı Olmayan Bağımsız Üye

**Numan Emre BİLGE** - İcracı Olmayan Bağımsız Üye

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ilgili faaliyet dönemi itibariyle bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir:

08.05.2020 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- Desa Deri San. Ve Tic. A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya Desa Deri Sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
  - Son beş yıl içerisinde, başta Desa Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Desa Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Son beş yıl içerisinde, Desa Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
  - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Desa Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Desa Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki gibidir:

#### **Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı**

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde almıştır. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

#### **Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür**

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, Şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdür'lük görevinin yanı sıra TUSİAD üyeliği görevlerini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

#### **Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet Yönetim Kurulunda Kadın Derneği üyesi olup 5. Dönem Mentisidir.

#### **Bahar Deniz Egemen-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A.Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

#### **Numan Emre Bilge – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University -Londra'da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.' de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.' de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.' de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimiz, bağımsızlık beyanlarını Aday Gösterme Komitesi'nin de görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsız yönetim kurulu üye adaylarına dair hazırladığı aday

gösterme raporunu 09.03.2020 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur. 08.05.2020 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sn. Bahar Deniz Egemen ve Sn. Numan Emre Bilge'yi Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla 2 (iki) yıllığına seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli bir kurala bağlanmamış olup, üyelerden Sn. Numan Emre Bilge, Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.' de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Şirketimizin mevcut Yönetim Kurulu'nda iki kadın üye bulunmaktadır.

## 5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu'nun Faaliyetleri Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşmesinde hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, işlerin gerektirdiği ölçüde toplanmaktadır. Yönetim Kurulu 2021 yılında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesinin 4. fıkrası çerçevesinde alınan kararlarla birlikte yıl içinde alınan karar sayısı 36 olmuştur. Yönetim kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı bulunmamakta olup, her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında oylar kabul veya red olarak açıklanır. Red oyu veren kararın gerekçesini yazarak imzalar. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu'na fiilen katılıma özen gösterilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar henüz sigorta ettirilmemiştir.

## 5.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Kurumsal Yönetim'le ilgili çalışmalar 2005 yılında başlatılmıştır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi 26.05.2004 tarihli ve 18 no.lu yönetim kurulu kararıyla kurulmuştur. 2014 yılı faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, 19.06.2012 tarihli ve 22 no.lu yönetim kurulu kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Oluşturulan komiteye Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları atanmıştır. 20.05.2013 tarihli ve 16 no.lu yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite başkanlığına 11.05.2020 tarih ve 24 sayılı karar ile Numan Emre Bilge, üyeliğine de Burçak Çelet seçilmiştir.

### 5.3.1. Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak

bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Bu komite icrada görevli olmayan bağımsız üyelerden oluşturmaktadır.

### Denetim Komitesi Üyeleri:

**Başkan:** Numan Emre Bilge

**Üye:** Bahar Deniz Egemen

### 5.3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız üyelerimizden Sn. Bahar Deniz Egemen'in her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

**Başkan:** BAHAR DENİZ EGEMEN

**Üye:** BURÇAK ÇELET

**Üye:** Pınar KAYA

### 5.3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevleri; Yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini almak. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek. Yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri incelemek; sonuca bağlanmasını sağlamak ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin etmektir.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri:

**Başkan:** NUMAN EMRE BİLGE

**Üye:** BURÇAK ÇELET

## 5.4. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç Denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır. Şirketimiz İç Kontrol'den Sorumlu Uzmanı Tuncay Erol'dur.

## 5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Desa'nın misyonu, vizyonu, hedefleri ve etik değerleri kurumsal kimlik dosyasına eklenerek ve şirket web sitesinde kamuoyuna sunulmuştur.

Yönetim Kurulu yöneticiler tarafından hazırlanan stratejik hedeflerin oluşturulmasına katılmakta ve onaylamaktadır. Faaliyetler aylık, 3 aylık, 6 aylık, 9 aylık ve yıllık olarak değerlendirilmektedir. 2022 yılı stratejik hedefleri oluşturulmuş olup satış-pazarlama ve üretim hedefleri gözden geçirilmeye başlanmıştır. Hedeflerin yayılımı çalışmaları devam etmektedir. Önümüzdeki 5 yıllık stratejik planlama çalışmalarına başlanmıştır. Bütün bölümler için finansal, müşteri, süreç ve öğrenme gelişme hedeflerinin indikatörleri oluşturularak 2021 yılı gerçekleşen durum belirlenmiş, 2022 yılı öngörüsü yapılmıştır.

## 5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da alınan kararlara bağlı olarak uygulanmaktadır. Faaliyet dönemi içinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır. Yönetim Kuruluna sağlanan ücret alanındaki mali haklar Genel kurulda görüşülmekte olup toplantı tutanakları vasıtası ile kamuoyu bilgilendirilmektedir. Belirlenen haklar kişi bazında değil icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre bilgilendirilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 no.lu yönetim kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünün altına koyulmuştur. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

## VI- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 madde 8'de belirtildiği üzere Yıllık faaliyet raporlarında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyorsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmektedir.

Desa Deri olarak, gelecek nesillere sürdürülebilir bir dünya bırakmak için tüm dünya olarak birlikte çalışmamız gereken bir dönemde olduğumuzun bilincindeyiz ve tüm faaliyetlerimizi bu prensip ile yönetiyoruz. Daimi olarak öncü ve duyarlı bir firma olmak hedefimizdir.

### A. GENEL İLKELER

#### A1. STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER

Yönetim kurulu, öncelikli ÇSY konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler. Belirlenen ÇSY konularını ISO 14001 - Çevre Yönetim Sistemleri standartlarında uygular ve denetler. ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedefler için sürdürülebilirlik rapor hazırlığı ile beraber çalışmalara başlanılmıştır. Çevre Politikamız ve Kısıtlanmış Maddeler Kimyasal Yönetim Politikamız, www.desa.com.tr internet adresimizde yayınlanmaktadır.

#### A2. Uygulama/izleme

ÇSY komitemiz belirlenecek olup görev ve sorumlulukları hakkında çalışma esasları ayrıca açıklanacaktır. Belirlenecek olan kısa

ve uzun vadeli hedefler için Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda amaçlara uygun çalışma yapılması amaçlanmıştır.

Desa, sektörde gösterdiği öncü marka kimliğini korumak ve gelecek nesillere yaşanılabilir bir çevre bırakmak için aldığı tüm aksiyonları bu prensip ile yönetmektedir. Üretimi yapılan tüm derileri eti için kesilen hayvanlardan tedarik ederek derilerin geri kazanımının yapılması ile faaliyet göstermektedir. Derilerde bulunan barkod sistemi ile derinin nereden ve nasıl geldiğini takip edebildiğimiz şeffaf yönetim anlayışına sahibiz.

### A3. Raporlama

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde belirtilen ilkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara yıllık faaliyet raporunda, söz konusu açıklamalarda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda ise, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında her yıl yer verilecektir. Şeffaflık ve güvenilirlik konularına azami derecede önem gösterilmektedir. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları doğrultusunda hedeflenen 17 maddenin faaliyetlerimizden hangileri ile ilişkili olduğu faaliyet raporumuzda yayınlanacak sürdürülebilirlik faaliyetlerimizle eşleştirilmiştir.

### A4. Doğrulama

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı geliştirmek ve doğrulamak için yetkili üçüncü taraf olan bağımsız sürdürülebilirlik sağlayıcıları ile iletişime geçilmiş olup, doğrulamak için çalışmalar başlatılmıştır.

### B. Çevresel İlkeler

Çevre yönetim alanındaki politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri ISO 14001 - Çevre Yönetim Sistemi ile uygulanmaktadır. 09.08.1983 tarihinde kabul edilen 2872 sayılı Çevre Kanunu ve bağlı olduğumuz tüm yönetmeliklere tam uyum içerisinde çalışılmakta olup, resmi gazeteden gelişmeleri ve revizyonları takip etmekteyiz. Çalışmalarına başlanması hedeflenen sürdürülebilirlik rapor içeriğinde, raporlama tarihi ve raporlama koşulları ile ilgili bilgi verilecektir. ÇSY ekibimiz tarafından çevre ve iklim değişikliği konularıyla ilgili olarak ortaklık çalışmaları yapmayı amaçlamış olup detaylı bilgi verilecektir. Sürdürülebilirlik konusuna gösterdiğimiz hassasiyet ve sorumlu üretim anlayışımız ile devamlı inovasyon çalışmalarını desteklemekteyiz.

Düzce fabrikamızda kendi ihtiyacımız olan elektriğin %50 daha fazlasını yenilebilir enerji olarak üreterek Birleşmiş Milletler, Erişilebilir Temiz Enerji maddesini hayata geçirmek için çalışmalar yürütülmektedir. Tüm enerji kaynaklarımızı ve su tüketim miktarlarını kayıt ediyoruz. Elektriği daha verimli kullanabilmek için Çorlu Tabakhane, Düzce ve Sefaköy fabrikalarımızda aydınlatmalarımızı LED aydınlatmalar ile değiştirerek çevreye toksik atık oluşumunu engellemekle birlikte %40 enerji tasarrufu sağladık. Tüm ürünlerimizi atık yönetimi, su kullanımı, enerji kullanımı ve deri işlemede kısıtlı kimyasallardan arındırılmış şekilde üretimini denetleyen Leather Working Group standartlarında gold sertifikaya alarak üretiyoruz. Kullanılan enerji miktarları düzenli olarak takip edilmekte olup, enerji ve su kullanımları için fabrikalarımızda sayaç kontrolü yapılmaktadır. Enerjinin verimli kullanılması ve çevreye etkinin minimize edilmesi için üretimde kullanılan dikiş makine motorlarının daha yenilikçi ve enerji tasarruflu olanlar ile değişimi yapılmış olup, %100 değişim için çalışmalara devam edilmektedir. 24 Haziran 2021 tarihinde Avrupa Parlamentosu'nun onayladığı "Yeşil Mutabakat" ile 2030'a kadar sera gazı emisyonlarını %55, 2050 de ise karbon nötr olma hedefi kapsamında, 1 Ocak 2026



tarihinde başlanacak olan karbon vergisine hazırlanılmaktadır. Isınma için kullanılmakta olan doğalgaz için yıllık periyotlarla sera gazı emisyonlarını ölçtürmekteyiz ve “Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik” faaliyet kategorilerine uygun çalışılma yapılmaktadır.

Atık Yönetim Yönetmeliği kapsamında, Endüstriyel Atık Yönetimi planı mevcut olup, atıkların oluştuğu proses ve faaliyete ilişkin bilgiler, atık kod bilgileri, atık miktarları ve atık işleme yöntemi yer almaktadır. Atık yönetimini hiyerarşine uygun olarak daimi öncelik, atıkların oluşmasını engelleme, engellenemediği takdirde azaltılmasını sağlama, azaltımının mümkün olmadığı alanlarda yeniden kullanıma teşvik edecek sıralamada yapılmaktadır. Bu kapsamda da Çorlu fabrikamızda oluşan bazı atıklar, farklı sektörlerde hammadde olarak kullanılmaktadır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Atık Yönetim Uygulaması, MoTaT da her yıl oluşan atık miktarları ve gönderdiği lisanslı geri dönüşüm tesisi bilgileri beyan edilmektedir.

## C. Sosyal İlkeler

### C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

1932 yılında üyesi olunan ILO sözleşmelerine tam uyumlu çalışılması esas alınmıştır.

- 14 No’lu Haftalık Dinlenme (Sanayi) Sözleşmesi
- 29 No’lu Zorla Çalıştırma Sözleşmesi
- 59 No’lu Asgari Yaş (Sanayi) Sözleşmesi
- 100 No’lu Eşit Ücret Sözleşmesi
- 102 No’lu Sosyal Güvenlik (Asgari Standartlar) Sözleşmesi
- 105 No’lu Zorla Çalıştırmanın Kaldırılması Sözleşmesi
- 111 No’lu Ayrımcılık (İş ve Meslek) Sözleşmesi
- 118 No’lu Muamele Eşitliği (Sosyal Güvenlik) Sözleşmesi
- 138 No’lu Asgari Yaş Sözleşmesi
- 155 No’lu İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çalışma Ortamına İlişkin Sözleşme
- 155 No’lu İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çalışma Ortamına İlişkin Sözleşme
- 187 No’lu İş Sağlığı ve Güvenliğini Geliştirme Çerçeve Sözleşmesi

Sosyal uygunluğu önemsiyoruz ve bu kapsamda Eti Base Code denetimlerinde akredite olarak (SEDEX) sürekli iyileştirme ve gelişme çalışmaları yapmaktayız.

Desa, işe alım süreçlerinde İşe Alım Prosedürü kapsamında fırsat eşitliği, adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi süreçlerini etkin bir şekilde yönetirken, kadın istihdamının arttırılması ve kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapmamaktadır.

Kadınların üretime katılmaları, sosyal ve ekonomik olarak güçlenmelerine katkı sağlamak için Kadın Emeği Değerlendirme Vakfı ile “Her İlmek Bir Kadın’a Destek” projesini hayata geçirdi. Sağlıklı, eğitilmiş ve bilgili nesillerin yetiştiği daha iyi bir gelecek hayaline ulaşmak adına, en önemli konulardan birinin toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadının ekonomik özgürlüğüne inanılmaktadır. 29/12/2012 tarihli ve 28512 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği ve Desa İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası kapsamında, çalışan ortamın güvenli olması, çalışanların gerekli mevzuat ve sağlıklarına uygun çalışması, iş kazaları ve meslek hastalığının engellenmesi için titizlikle çalışılmakta olup, gerekli risk değerlendirmeleri, eğitimler, düzeltici faaliyetler yürütülmektedir. Kişisel verilen korunması ve veri güvenliğinin sağlanması için ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi uygulanmaktadır.

### C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetler, tüm paydaşlar (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alınarak yürütülmektedir. Müşteri Memnuniyeti Yönetimi Sistemi ISO10002:2018 belgesi 2024 Ocak ayına kadar belgelendirilmiştir. Müşteri memnuniyeti öncelikli bir konu olmakla beraber şikâyet yönetimi ve çözüme ulaştırılması konusunda titizlikle çalışılmaktadır.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’ne katılım göstermek için ilgili firma ile görüşmeler sağlanmış olup, “Çevresel, Sosyal ve Yönetişim” eğitimine katılım gösterildi.

## D. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Kurumsal Yönetim İlkelerine, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin çevresel etkilerini göz önünde bulundurur ve tam uyum sağlanması için Kurumsal Yönetim Komitemiz azami çaba göstermektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerinde de belirtildiği üzere, menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulur. Sürdürülebilirlik çalışmalarında uluslararası standartlar takip edilmekte olup, sürdürülebilirlik raporu hazırlanması için çalışmalara başlanmıştır. Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik çalışmalar Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile desteklenmektedir.





| Sıra No | Kategori | İlke Adı ve Kodu                   | İlke Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Uyum Durumu | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|----------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | GENEL    | A1. Strateji, Politika ve Hedefler | Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.                                                           | Kısmi Uyum  | Çevre, Kısıtlanmış Maddeler ve Kimyasal Yönetim Politikası, Kalite ve Sosyal Güvenlik politikalarımız mevcut olup, söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından faaliyetlerde bu politikalara uygun hareket edilmektedir. Çevre Politikamız ve Kısıtlanmış Maddeler ve Kimyasal Yönetim Politikamız internet sitemizde yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi sürdürülebilirlik ilkelerine uyum konusunda azami çaba göstermektedir. |
| 2       |          |                                    | ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.                                                                                                                                                                                        | Kısmi Uyum  | Yönetim Kurulu şirket için geçerli risk ve fırsatları belirlemek konusunda çalışmaktadır. ÇSY politikalarında kısa ve uzun vadeli hedefleri belirlemek konusunda 2022 yılında çalışma yapılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3       |          | A2. Uygulama /İzleme               | ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar. | Kısmi Uyum  | ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler belirlenmiş olup, kamuya açıklanmamıştır. Politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler için yıllık raporlama yapmak şirket hedeflerinin arasında yer almaktadır.                                                                                                                                                                                                                                |
| 4       |          |                                    | Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kısmi Uyum  | 2022 yılı içerisinde hazırlanmaya başlanması planlanan Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde kısa ve uzun vadeli hedefler belirtilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5       |          |                                    | ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.                                                                                                                                           | Kısmi Uyum  | Çalışmaya başlanan Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde KPG'lerden bahsedilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6       |          |                                    | İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                     | Kısmi Uyum  | Sürdürülebilirlik performansını iyileştirmek için iyileştirici inovasyon faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak, çalışmalar yapmayı desteklemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7       |          |                                    | Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.                                                                                                                                                                                | Kısmi Uyum  | Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerinin içerisinde olduğu sürdürülebilirlik raporlaması çalışması 2022 yılında çalışmaya başlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8       |          | A3. Raporlama                      | Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilmesi açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.                                       | Kısmi Uyum  | Paydaş iletişimde kurumsal web sayfası, faaliyet raporları, KAP Bildirimleri ve basın bültenleri kullanılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 9       |          |                                    | Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.                                                                                                                                                                                     | Uyumlu      | Desa, şirket kültürü kapsamında; şeffaflık ve güvenilirlik konularına azami özen göstermektedir. Raporlamalar ve açıklamalarda objektif yaklaşım sergilenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 10      |          |                                    | Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.                                                                                                                                                                                                                                            | Kısmi Uyum  | Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının faaliyetlere entegre edilmesi ve hangi faaliyetlerle ilişkili olduğu ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır ve hazırlanacak olan sürdürülebilirlik raporunda bahsedilecektir.                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11      |          |                                    | Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.                                                                                                                                                                                                                                                               | İlgisiz     | Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan dava bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



| Sıra No | Kategori | İlke Adı ve Kodu    | İlke Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Uyum Durumu | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------|----------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12      | GENEL    | A4. Doğrulama       | Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulandığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.                                                                                          | Kısmi Uyum  | Sürdürülebilirlik doğrulaması için yeterli kurumlarla iletişime geçilmiş olup, çalışmalar sürdürülmektedir.                                                                                                                                                                               |
| 13      | ÇEVRE    | B. Çevresel İlkeler | Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.                                                                                                                                                          | Kısmi Uyum  | Desa; bünyesinde bulunan tüm işletmelerinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemini uygulamaktadır. Açıklama yapılmamıştır.                                                                                                                                                                     |
| 14      |          |                     | Çevresel İlkeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kısmi Uyum  | 2872 sayılı Çevre Kanunu, Atık Yönetim Yönetmeliği, Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ve diğer tüm kapsamında olduğumuz çevre yönetmeliklerine bağlı çalışmaktayız.                                                          |
| 15      |          |                     | Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.                                                                                                                   | Kısmi Uyum  | Desa, 2022 yılı içerisinde sürdürülebilirlik raporlaması çalışmalarına başlayacak olup raporlama bitiminde açıklama yapmayı planlamaktadır.                                                                                                                                               |
| 16      |          |                     | Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.                                                                                                                                                                                                       | Kısmi Uyum  | ÇSY komitemiz belirlenmiş olup görev ve yetkinlikleri açıklanacaktır.                                                                                                                                                                                                                     |
| 17      |          |                     | Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.                                                                                                                                                                                                                 | Kısmi Uyum  | 1250 kWa gücünde Güneş Elektrik sisteminin elektrik altyapısının tamamlanması ve güneş panellerinin yerleştirilmesi projesi onaylanmış olup çalışmalar başlatıldı. Süreç ile ilgili nihai sona ulaşıldığında raporda açıklama yapılması hedeflenmektedir.                                 |
| 18      |          |                     | Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.                                                                                                                                                                                                                                           | Kısmi Uyum  | Sürdürülebilirlik hedeflerinin tüm faaliyet alanlarında ve tedarikçilerde de uygulanması için çalışmalar yürütmek ve değerlendirmek şirket hedeflerindendir.                                                                                                                              |
| 19      |          |                     | İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.                                                                                                                                                                                       | Kısmi Uyum  | Faaliyet raporu içerisinde sürdürülebilirlik yaklaşımlarımız ve iyileştirme çalışmalarımızdan bahsedilmiştir.                                                                                                                                                                             |
| 20      |          |                     | Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.                                                                                                                                     | Kısmi Uyum  | Tüm paydaşlarımızla ortak hedefler oluşturmak ve sağlamak için yönetim ve strateji çalışmaları yapılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                 |
| 21      |          |                     | Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.                          | Kısmi Uyum  | 2022 yılı içerisinde, ulusal ve uluslararası politika oluşturma süreçlerinde çevre konusunda dernek ve kuruluşlarla üye olmak için çalışmaya başlanacaktır.                                                                                                                               |
| 22      |          |                     | Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) işiğinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar. | Uyumlu      | Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Atık Yönetim Uygulamasında oluşan atıklar ve gönderildiği lisanslı kuruluşlar kayıt altına alınarak yıllık olarak beyan edilmektedir, su kullanımı izinleri alınmış olup, atık su çıkışları Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliğine uygun deşarj edilmektedir. |
| 23      |          |                     | Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.                                                                                                                                                                                                               | Kısmi Uyum  | Verilerin toplanma standartları, protokolleri ve metodolojileri belli olup kamuoyuna açıklama yapılmamıştır.                                                                                                                                                                              |

| Sıra No | Kategori | İlke Adı ve Kodu    | İlke Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Uyum Durumu | Açıklama                                                                                                                                                                                                    |
|---------|----------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24      | ÇEVRE    | B. Çevresel İlkeler | Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).                                                                                                                                                                                                                                               | Kısmi Uyum  | Yayınlanmış sürdürülebilirlik raporu bulunmamaktadır, yayınlanma işlemlerinden sonra karşılaştırma yapılması planlanmaktadır.                                                                               |
| 25      |          |                     | Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir. | Kısmi Uyum  | Çevresel etkilerin azaltılması için Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği konulara önem verilmekte olup, çalışmalar başlatılacaktır.                                       |
| 26      |          |                     | İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kısmi Uyum  | Desa, iklim krizi ile mücadele stratejisi ve eylemlerini hazırlamayı amaçlamıştır.                                                                                                                          |
| 27      |          |                     | Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.                                                                                                                                | Kısmi Uyum  | Faaliyet çalışması içerisinde çevreye olan etkinin azaltılması çalışmaları açıklanmış olup, sera gazı emisyonlarının hesaplanması hedeflenmiştir.                                                           |
| 28      |          |                     | Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.                                                                                                                                                                        | Kısmi Uyum  | Desa, faaliyete geçtiği tüm alanlarda çevresel etkilerini azaltmak ve çevre sağlığını koruma prensibi ile çalışmaktadır. Faaliyet raporunda çevresel etkilerimizi azaltma aksiyonlarımızdan bahsedilmiştir. |
| 29      |          |                     | Toplam enerji tüketim verilerini (hammaddeler hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.                                                                                                                                                                                                                                        | Kısmi Uyum  | Enerji tüketim verileri kaydedilmekte olup henüz açıklanmamıştır.                                                                                                                                           |
| 30      |          |                     | Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kısmi Uyum  | Enerji tüketimimizi kayıt altına alıyoruz ve daha verimli kullanmak için ÇSY ekibimizle beraber çalışmalar yürütüyoruz.                                                                                     |
| 31      |          |                     | Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.                                                                                                                                                                                                                    | Kısmi Uyum  | Çevreye olan etkimizi azaltmak ve yenilenebilir enerji kullanımını arttırmak için Düzce fabrikamızda yeşil enerji projesi onaylanmış olup, çalışmalar başlatılmıştır.                                       |
| 32      |          |                     | Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Kısmi Uyum  | Yenilenebilir enerji üretimimiz Düzce fabrikamızda faaliyete geçtiğinde enerji üretim ve kullanım verilerinden bahsedilecektir.                                                                             |
| 33      |          |                     | Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                | Uyumlu      | Enerji verimliliği kapsamında aydınlatma armatürlerini LED aydınlatmaya dönüştürerek enerji tüketiminde %60 tasarruf sağlanmıştır.                                                                          |
| 34      |          |                     | Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.                                                              | Uyumlu      | Desa, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında tüm gerekliliklere uymakta ve raporlama yaptırmaktadır.                                                                                                  |
| 35      |          |                     | Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.                                                                                                                                                                                           | İlgisiz     | Karbon vergisine dâhil değildir.                                                                                                                                                                            |

| Sıra No | Kategori | İlke Adı ve Kodu                     | İlke Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Uyum Durumu | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|----------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 36      | ÇEVRE    | B. Çevresel İlkeler                  | Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | İlgisiz     | Karbon kredisi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 37      |          |                                      | Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | İlgisiz     | Karbon fiyatlandırılması yapılmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                             |
| 38      |          |                                      | Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kısmi Uyum  | Çevresel konuları içeren kapsamlı rapor hazırlığına başlanmış olup içerisinde gönüllü platformlar açıklanacaktır.                                                                                                                                                                     |
| 39      | SOSYAL   | C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları | İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.                                               | Uyumlu      | Desa, İnsan Hakları Beyannamesi başta olmak üzere insan haklarını düzenleyen ulusal ve uluslararası normlara tam uyumu gözetmekte, gerekli uygulamaları faaliyet döngüsü kapsamında hayata geçirmektedir. Bu kapsamda da Eti Base Code denetimlerinde akredite olmuştur.              |
| 40      |          |                                      | İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.                                                                                        | Uyumlu      | Desa İnsan Kaynakları birimi, işe alım süreçlerinde fırsat eşitliğinin sağlanması, kadın istihdamının artırılması, çocuk işçi çalıştırılmaması, ayrımcılığa yer vermeyecek şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda da Eti Base Code denetimlerinde akredite olmuştur.      |
| 41      |          |                                      | Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.                                                                                                                                                                                             | Uyumlu      | Desa İnsan Kaynakları birimi, ekonomik, çevresel ve toplumsal kesimlere duyarlı eşitlik ve hakların tam sağlanması hususlarında faaliyet göstermekte olup, aksi durumların oluşmasını engelleyici önlemler almaktadır. Bu kapsamda da Eti Base Code denetimlerinde akredite olmuştur. |
| 42      |          |                                      | Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.                                                                                                                                                                                                                   | Uyumlu      | Desa İnsan Kaynakları birimi, gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerinde, insan haklarına duyarlı, zorla çalıştırılmanın olmadığı, hakların tam sağlandığı kapsayıcılıkta çalışmalarını yürütmektedir.                                                                                      |
| 43      |          |                                      | Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları) tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyumsuzluk çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar. | Uyumlu      | Desa, çalışan memnuniyetinin sağlanması ve çalışan haklarının sağlanması konusunda adaletli ve eşitlik prensibi ile faaliyetler sürdürülmektedir.                                                                                                                                     |
| 44      |          |                                      | İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                     | Kısmi Uyum  | İş sağlığı ve güvenliği politikası mevcut olup, kamuyla paylaşılmamıştır. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla oluşan kaza istatistik bilgileri kayıt altına alınmaktadır.                                                                                                  |
| 45      |          |                                      | Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Uyumlu      | Desa, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemini kullanmaktadır. Kişisel verileri korumak ve veri güvenliği bilinci ile çalışmak çalışma kültürü içerisinde yer almaktadır.                                                                                                          |



| Sıra No | Kategori | İlke Adı ve Kodu                                                        | İlke Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Uyum Durumu | Açıklama                                                                                                                                                                                        |
|---------|----------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 46      | SOSYAL   | C1.<br>İnsan Hakları<br>ve<br>Çalışan Hakları                           | Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                       | Kısmi Uyum  | Desa Etik Politikası mevcuttur.                                                                                                                                                                 |
| 47      |          |                                                                         | Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kısmi Uyum  | KEDV ile gerçekleştirdiğimiz “Her İlmek Bir Kadına Destek” projemiz ile kadınlarımızın iş hayatına kazandırılarak ekonomik özgürlüğe ulaşmaları hedeflerimizi gerçekleştirdik.                  |
| 48      |          |                                                                         | Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Uyumlu      | 30847 sayılı Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereğince çevreye ilişkin kanun ev ikincil düzenlemeler ve çevresel konularda yapılması zorunlu eğitim programları düzenlenmektedir. |
| 49      |          | C2.<br>Paydaşlar,<br>Uluslararası<br>Standartlar<br>ve<br>İnisiyatifler | Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.                                                                                                                                                           | Uyumlu      | Desa, sürdürülebilirlik çalışmalarında tüm paydaşların ihtiyaçları ve önceliklerini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.                                                               |
| 50      |          |                                                                         | Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kısmi Uyum  | Desa, Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ISO 10002:2018 standardı uygulanmaktadır.                                                                                                             |
| 51      |          |                                                                         | Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.                                                                                                                                                                                                  | Kısmi Uyum  | Tüm paydaşlarla güçlü ve şeffaf bir iletişim kurulur ve iletişime geçme sıklığı sürdürülebilirlik faaliyetlerine göre belirlenir.                                                               |
| 52      |          |                                                                         | Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle ilişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.                                                                                                     | Kısmi Uyum  | Mevcut durumda benimsenen standart bulunmamakta olup, çalışmalara başlanmıştır.                                                                                                                 |
| 53      |          |                                                                         | İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNG), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar. | Kısmi Uyum  | Bahsi geçen kuruluşlara üyelik bulunmamaktadır, çalışmalara başlanmıştır.                                                                                                                       |
| 54      |          |                                                                         | Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.                                                                                                                                                                                                      | Uyumlu      | 2022 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Endeksi içerisinde yer almak için somut çalışmalar başlatılmıştır. Yetkili firma eğitimlerine ÇSY ekibi olarak katılım gösterilmiştir.                   |

| Sıra No | Kategori         | İlke Adı ve Kodu                        | İlke Açıklaması                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Uyum Durumu | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------|------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 55      | KURUMSAL YÖNETİM | <b>D.<br/>Kurumsal Yönetim İlkeleri</b> | II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.                                                                                 | Uyumlu      | Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.                                                                                                                                                                                        |
| 56      |                  |                                         | Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.                                                                                                                                               | Uyumlu      | Desa, tüm faaliyet alanlarında çevrenin korunması ve sürdürülebilirlik amaçları doğrultusunda çalışmayı hedeflemiştir.                                                                                                                                                                                                           |
| 57      |                  |                                         | Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur. | Kısmi Uyum  | Menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için tedbirler alınır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin bilgileri alınacaktır.                                                                                    |
| 58      |                  |                                         | Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.                                                                                                                                   | Uyumlu      | Desa, KEDV ile birlikte kadınların üretime katılmalarına, sosyal ve ekonomik olarak güçlenmelerine katkı sağlamak amacıyla "her ilmek bir kadına destek" projesini yürütmüştür. Ayrıca, 3308 sayılı Çıraklık ve Meslek Eğitimi Kanununun 9. maddesine göre 14-19 yaş aralığında okula devam eden çırak adaylar yetiştirilmiştir. |
| 59      |                  |                                         | Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.                                                                                                                                                                      | Uyumlu      | Desa, uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katılmak için çaba göstermektedir.                                                                                                                                                                                                                      |
| 60      |                  |                                         | Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.                                                                                                                                                                                       | Kısmi Uyum  | Rüşvet ve yolsuzluklarla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlüğü içeren politika mevcut olup, kamuoyuna açıklanmamıştır. Bu kapsamda da Eti Base Code denetimlerinde akredite olmuş ve tüm raporlar Sedex sistemine yüklenmiştir                                                                                                 |

# YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURULU'NA

### 1) Sınırlı Olumlu Görüş

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 01 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlenmiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket, Finansal Yatırımlar dipnotunda (Not:3 Diğer İşletmelerdeki Paylar) detayları açıklandığı üzere, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı gereği gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi gereken iştirakini maliyet bedelleri üzerinden ve TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı gereği finansal tablolarında konsolide ederek sunulması zorunlu, kontrol etmiş olduğu bağlı ortaklıklarını maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak göstermektedir. Şirket tarafından yıl sonunda bu finansal varlıklar için değer düşüklüğü çalışması yapılamamıştır. Bu bilgi, söz konusu yükümlülüklerin 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablosunda muhasebeleştirilmiş olması durumunda finansal durum tablosu kalemleri üzerindeki etkisi ile ilgili olarak düzeltme yapılması gereken bir durum olup olmadığı konusunda kanaat belirtemiyoruz. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na

yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'da ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 15 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı paragrafında yer alan hususlar nedeniyle sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.



b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

##### **5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ergun Şenlik'tir.

**İstanbul, 15 Şubat 2022**



**FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ  
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU' NUN  
KARAR TARİHİ : 15.02.2022  
KARAR SAYISI : 05/2022**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN  
II-14.1 NUMARALI TEBLİĞİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR**

1-İşletmemizin 01.01.2021 – 31.12.2021 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.

2-İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3-İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış Finansal Tablolar İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve Kar ve Zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmakta ve Faaliyet Raporu için gelişimi ve performansını, İşletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıtmaktadır.

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**  
MELİH ÇELET

**GENEL MÜDÜR**  
BURAK ÇELET

**GENEL MÜDÜR YARDIMCISI**  
AYHAN DİRİBAŞ

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

DE

SA

**DESA DERİ SANAYİ VE  
TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2021  
TARİHİNDE SONA EREN  
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL  
TABLOLAR VE BAĞIMSIZ  
DENETÇİ RAPORU**





## Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Sınırlı Olumlu Görüş

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket, Finansal Yatırımlar dipnotunda (Not:3 Diğer İşletmelerdeki Paylar) detayları açıklandığı üzere, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı gereği gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi gereken iştirakini maliyet bedelleri üzerinden ve TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı gereği finansal tablolarında konsolide ederek sunulması zorunlu, kontrol etmiş olduğu bağlı ortaklıklarını maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak göstermektedir. Şirket tarafından yıl sonunda bu finansal varlıklar için değer düşüklüğü çalışması yapılamamıştır. Bu bilgi, söz konusu yükümlülüklerin 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablosunda muhasebeleştirilmiş olması durumunda finansal durum tablosu kalemleri üzerindeki etkisi ile ilgili olarak düzeltme yapılması gereken bir durum olup olmadığı konusunda kanaat belirtemiyoruz.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve diğer mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan konuya ilâve olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir:

| Hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Konunun denetimde nasıl ele alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Gelirlerin kaydedilmesi; Şirket 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 dönemi içerisinde 432.405.300 TL tutarında satış hasılatı elde etmiştir. Not 2.i “Önemli Muhasebe Politikaları”nın Özetinde belirtildiği üzere; satış gelirleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar Şirket tarafından elde edilecek olduğunda gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir.</p> <p>Hasılat, Şirket’in kar veya zarar tablosunda en önemli tutarlardan birini temsil etmekte ve Şirket’in temel performans göstergeleri üzerinde ağırlıklı etkiye sahip olmasından dolayı denetim prosedürlerimiz açısından önemli bir husus ihtiva etmektedir.</p> <p>Şirket, TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardını 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulamaya başlamıştır. Belirtilmiş olan sebeplerle söz konusu satışların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p>                                                                                                                                                | <p>Bu konuda uyguladığımız denetim prosedürleri özetle;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hasılatın muhasebeleştirilme sürecinin anlaşılması,</li> <li>- Hesaplamalara esas tutarların doğruluğu ve tamlığına ilişkin gerçekleştirilen değerlendirmeler ve karşılık olarak finansal tablolara yansıtılan tutarın geçmiş dönemlerde oluşan olaylardan kaynaklanan yükümlülük olup olmadığı hususu ile ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkması ihtimalinin değerlendirilmesi, prosedürlerini içermektedir.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Maddi duran varlıklarda yeniden değerlendirme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Konunun denetimde nasıl ele alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Şirketin finansal tablolarında maddi duran varlıklar ve satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kalemi içerisinde raporlanan arsalar ve binalar ile satış amaçlı duran varlıklar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden gösterilmektedir.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda arsalar, binalar ve satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların değerinde artış olmuştur.</p> <p>Buna göre arsalar için belirlenen değer 31.030.000 TL, binalar için belirlenen değer ise 85.240.495 TL, satış amaçlı elde tutulan duran varlık için belirlenen değer ise 6.210.000 TL’dir. Söz konusu arsa, binaların ve satış amaçlı elde tutulan duran varlıkların yeniden değerlemeye tabi tutulması hususu mali tablolarda önemli etki yaratmaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Yaptığımız denetim çalışmaları kapsamında, bağımsız değerlendirme şirketi uzmanları tarafından yapılan değerlendirme çalışmasının yeterliliği uzmanların elde ettiği bulguların ve vardığı sonuçların ihtiyaca uygunluğu ve makullüğü ile bu bulgu ve sonuçların diğer denetim kanıtlarıyla tutarlılığı değerlendirilmiştir.</p> <p>Değerleme raporlarından gayrimenkuller için değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen değerlerin dipnot 11’de ve dipnot 25’de açıklanan tutarlarla mutabakatının kontrolü sağlanmıştır.</p> <p>Maddi duran varlıklarda ve satış amaçlı elde tutulan duran varlıklarda yapılan yeniden değerlendirme ile ilgili yaptığımız bu çalışmalarda önemli bir bulguya rastlanmamıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Stok değerlendirme yöntemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Konunun denetimde nasıl ele alındığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Stoklar, Şirket mali tablolarında yer alan önemli varlık kalemlerinden biridir.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar açısından önemli seviyede olması nedeniyle “stokların değerlendirme yöntemi” kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şirket ham deri, işlenmiş deri ve diğer tekstil malzemelerinden oluşan stoklarını TMS 2 Stoklar Standardı uyarınca maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile muhasebeleştirilmektedir. Şirket hammaddeyi yurt içi ve yurt dışından temin etmektedir.</p> <p>Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <p>Stok maliyeti hesaplama yöntemi safha maliyeti olup bu sistem kompleks hesaplamalar ve varsayımlar içermektedir.</p> <p>Yapılan maliyetlendirme çalışmalarına baz olan mevcut stok miktarları Şirket bünyesinde bulunan uzmanlar tarafından hesaplanmaktadır.</p> <p>Şirket’in stoklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar dipnot 9’da yer almaktadır.</p> | <p>Denetimimiz sırasında stok değerlendirme yöntemi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stokların kayıt altına alınması ve değerlemesi sürecine ilişkin analitik değerlendirmeler ve detay testler yapılmıştır.</li> <li>- Stokların fiziki varlığı Şirket bünyesinde bulunan uzmanlar eşliğinde yapılan sayımlarla doğrulanmıştır.</li> <li>- Stokların sayımı sırasında faydalanılan uzmanın teknik yeterliliği ve kabiliyeti değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme çalışmasında kullanılan verilerin matematiksel uygunluğu test edilmiştir.</li> <li>- Stok değerlendirme yöntemleri, teknik verileri ve içerdikleri bileşenler değerlendirilmiş ve uygunluğu test edilmiştir.</li> <li>- Değerlemede kullanılan önemli tahminlerin uygunluğu değerlendirilmiş ve kabul edilebilir bir aralıkta olduğu sonucuna varılmıştır.</li> </ul> <p>Stok değerlendirme yöntemine ilişkin gerçekleştirdiğimiz çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p> |

#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu

açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.

- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 15 Şubat 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ergun ŞENLİK'tir.

**İstanbul, 15 Şubat 2022**

BİRLEŞİM BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.  
Ergun ŞENLİK  
Sorumlu Denetçi





**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL DURUM TABLOLARI**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

|                                                     | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |                       | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|
|                                                     | Dipnot Referansı            | Cari Dönem 31.12.2021 | Önceki Dönem 31.12.2020     |
| <b>VARLIKLAR</b>                                    |                             |                       |                             |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                              |                             |                       |                             |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                           | 5                           | 147.111.619           | 61.657.966                  |
| Ticari Alacaklar                                    | 7                           | 89.273.510            | 25.993.919                  |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar               | 4                           | 77.822.303            | 20.163.497                  |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar       | 7                           | 11.451.207            | 5.830.422                   |
| Diğer Alacaklar                                     | 8                           | 7.261.477             | 4.242.670                   |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                | 4                           | 6.709.879             | 3.911.796                   |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar        | 8                           | 551.598               | 330.874                     |
| Stoklar                                             | 9                           | 154.909.802           | 145.517.135                 |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 10                          | 13.994.229            | 9.902.602                   |
| İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler           | 4                           | 10.095                | 10.095                      |
| İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler   | 10                          | 13.984.134            | 9.892.507                   |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar              | 26                          | 2.375.472             | 572.394                     |
| Diğer Dönen Varlıklar                               |                             | 385.133               | 548.465                     |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Dönen Varlıklar    | 18                          | 385.133               | 548.465                     |
| Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar        | 25                          | 6.210.000             | 2.772.277                   |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>                       |                             | <b>421.521.242</b>    | <b>251.207.428</b>          |
| <b>Duran Varlıklar</b>                              |                             |                       |                             |
| Finansal Yatırımlar                                 | 3                           | 7.724.212             | 7.724.212                   |
| İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar |                             | 7.724.212             | 7.724.212                   |
| Diğer Alacaklar                                     | 8                           | 336.337               | 381.811                     |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar        |                             | 336.337               | 381.811                     |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar           | 3                           | 18.574.853            | 9.763.400                   |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                           | 2                           | 49.125.659            | 28.347.479                  |
| Maddi Duran Varlıklar                               | 11                          | 125.194.654           | 48.211.049                  |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                       | 12                          | 569.770               | 593.359                     |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                            | 26                          | 12.388.319            | 7.637.981                   |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>                       |                             | <b>213.913.804</b>    | <b>102.659.291</b>          |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                             |                             | <b>635.435.046</b>    | <b>353.866.719</b>          |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL DURUM TABLOLARI**  
**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

|                                                                                           | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |                       | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|
|                                                                                           | Dipnot Referansı            | Cari Dönem 31.12.2021 | Önceki Dönem 31.12.2020     |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                          |                             |                       |                             |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                             |                       |                             |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                  |                             | 29.800.860            | 46.088.055                  |
| Banka Kredileri                                                                           | 6                           | 3.787.394             | 33.390.433                  |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                            | 6                           | 25.977.243            | 12.676.122                  |
| Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                            | 6                           | 36.223                | 21.500                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                          |                             | 42.853.115            | 20.731.167                  |
| Banka Kredileri                                                                           | 6                           | 42.853.115            | 20.731.167                  |
| Ticari Borçlar                                                                            | 7                           | 153.491.310           | 68.828.820                  |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                                         | 4                           | 27.004.683            | 23.562.056                  |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                                 | 7                           | 126.486.627           | 45.266.764                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                          | 16                          | 7.493.781             | 2.879.229                   |
| Diğer Borçlar                                                                             | 8                           | 7.525.921             | 8.055.506                   |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                                          | 4                           | -                     | 2.506.262                   |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                  | 8                           | 7.525.921             | 5.549.244                   |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                       | 10                          | 7.641.714             | 4.239.439                   |
| İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler                                                  | 4                           | 3.676.788             | 1.936.582                   |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler                                            | 10                          | 3.964.926             | 2.302.857                   |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü                                                              | 26                          | 6.561.288             | 1.166.500                   |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                   |                             | 5.599.549             | 5.192.975                   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                              | 15                          | 3.766.744             | 3.577.862                   |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                             | 15                          | 1.832.805             | 1.615.113                   |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   |                             | <b>260.967.538</b>    | <b>157.181.691</b>          |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                          |                             | <b>166.516.809</b>    | <b>102.100.763</b>          |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                  |                             | 138.428.458           | 88.659.574                  |
| Banka Kredileri                                                                           | 6                           | 117.197.828           | 75.368.559                  |
| Kiralama İşlemlerinden Borçlar                                                            | 6                           | 21.230.630            | 13.291.015                  |
| Diğer Borçlar                                                                             | 8                           | 133.731               | -                           |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                  | 8                           | 133.731               | -                           |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                   |                             | 5.322.268             | 5.482.097                   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                              | 15                          | 5.322.268             | 5.482.097                   |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                              | 26                          | 22.632.352            | 7.959.092                   |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                   |                             | <b>166.516.809</b>    | <b>102.100.763</b>          |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                        |                             |                       |                             |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                      |                             | <b>207.950.699</b>    | <b>94.584.265</b>           |
| Ödenmiş Sermaye                                                                           | 19                          | 49.221.970            | 49.221.970                  |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                 | 19                          | 5.500.255             | 5.500.255                   |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler |                             | 91.249.084            | 24.292.545                  |
| -Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları                                              | 19                          | 94.384.117            | 26.853.380                  |
| -Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                          | 19                          | [3.135.033]           | [2.560.835]                 |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                       | 19                          | 1.207.513             | 1.035.614                   |
| Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları                                                      | 19                          | 14.420.002            | 12.886.947                  |
| Net Dönem Kârı veya Zararı                                                                | 19                          | 46.351.875            | 1.646.934                   |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                 |                             | <b>207.950.699</b>    | <b>94.584.265</b>           |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                   |                             | <b>635.435.046</b>    | <b>353.866.719</b>          |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.







**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

|                                                                                | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |                                  | Bağımsız Denetim'den Geçmiş        |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                | Dipnot Referansı            | Cari Dönem<br>01.01.- 31.12.2021 | Önceki Dönem<br>01.01.- 31.12.2020 |
| <b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>                                                    |                             |                                  |                                    |
| Hasılat                                                                        | 20                          | 432.405.300                      | 233.411.672                        |
| Satışların Maliyeti (-)                                                        | 20                          | (240.677.306)                    | (117.551.012)                      |
| <b>TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KÂR / ZARAR</b>                                  |                             | <b>191.727.994</b>               | <b>115.860.660</b>                 |
| <b>BRÜT KÂR/ZARAR</b>                                                          |                             | <b>191.727.994</b>               | <b>115.860.660</b>                 |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                    | 21                          | (15.894.109)                     | (12.651.561)                       |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                        | 21                          | (103.027.063)                    | (66.771.297)                       |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                          | 21                          | (2.086.778)                      | (1.363.212)                        |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                             | 22                          | 52.170.803                       | 27.502.821                         |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                         | 22                          | (55.620.650)                     | (30.416.237)                       |
| <b>ESAS FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>                                               |                             | <b>67.270.197</b>                | <b>32.161.174</b>                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                              | 23                          | 6.237.622                        | 24.752                             |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                          | 23                          | -                                | -                                  |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar | 3                           | 8.811.453                        | (2.172.538)                        |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>                   |                             | <b>82.319.272</b>                | <b>30.013.388</b>                  |
| Finansman Gelirleri                                                            | 24                          | 57.039.986                       | 11.495.405                         |
| Finansman Giderleri (-)                                                        | 24                          | (85.979.022)                     | (38.724.584)                       |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI</b>                         |                             | <b>53.380.236</b>                | <b>2.784.209</b>                   |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>                              |                             | <b>(7.028.361)</b>               | <b>(1.137.275)</b>                 |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                                                      | 26                          | (6.561.288)                      | (1.166.500)                        |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                 | 26                          | (467.073)                        | 29.225                             |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>                                |                             | <b>46.351.875</b>                | <b>1.646.934</b>                   |
| <b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>                                                       |                             | <b>46.351.875</b>                | <b>1.646.934</b>                   |
| <b>Dönem Kâr / Zararının Dağılımı</b>                                          |                             | <b>46.351.875</b>                | <b>1.646.934</b>                   |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                    |                             | -                                | -                                  |
| Ana Ortaklık Payları                                                           |                             | -                                | -                                  |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                       |                             | <b>-</b>                         | <b>-</b>                           |
| <b>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç</b>                             |                             | <b>0,0094</b>                    | <b>0,00033</b>                     |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

|                                                                                      | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |                                  | Bağımsız Denetim'den Geçmiş        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                      | Dipnot Referansı            | Cari Dönem<br>01.01.- 31.12.2021 | Önceki Dönem<br>01.01.- 31.12.2020 |
| <b>DÖNEM KÂR / ZARARI</b>                                                            |                             | <b>46.351.875</b>                | <b>1.646.934</b>                   |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>                                                          |                             |                                  |                                    |
| <b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>                              |                             | <b>66.956.539</b>                | <b>(971.766)</b>                   |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar                                     |                             | 76.412.388                       | (1.135.582)                        |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)                       | 19                          | 77.177.985                       | (781.926)                          |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)                    | 19                          | (765.597)                        | (353.656)                          |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler |                             | (9.455.849)                      | 163.816                            |
| - Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi       | 19                          | (9.647.248)                      | 86.012                             |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi      | 19                          | 191.399                          | 77.804                             |
| <b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>                                          |                             | <b>66.956.539</b>                | <b>(971.766)</b>                   |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                                         |                             | <b>113.308.414</b>               | <b>675.168</b>                     |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ( "TL" ) olarak ifade edilmiştir.)

|                                               |                   |                           | Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak        |                                                               |                                     | Birikmiş Kârlar              |                       |                    |
|-----------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------|
|                                               | Ödenmiş Sermaye   | Sermaye Düzeltme Farkları | Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları | Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları | Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları | Net Dönem Kârı/Zararı | Toplam Özkaynaklar |
| <b>01 Ocak 2020 Bakiyesi</b>                  | <b>49.221.970</b> | <b>5.500.255</b>          | <b>27.549.294</b>                                         | <b>(2.284.983)</b>                                            | <b>960.423</b>                      | <b>(5.463.098)</b>           | <b>18.243.268</b>     | <b>93.727.129</b>  |
| Transferler                                   | -                 | -                         | -                                                         | -                                                             | 75.191                              | 18.168.077                   | (18.243.268)          | -                  |
| Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)                 | -                 | -                         | (695.914)                                                 | (275.852)                                                     | -                                   | -                            | -                     | (971.766)          |
| Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) | -                 | -                         | -                                                         | -                                                             | -                                   | 181.968                      | -                     | 181.968            |
| Dönem Net Kâr/(Zararı)                        | -                 | -                         | -                                                         | -                                                             | -                                   | -                            | 1.646.934             | 1.646.934          |
| <b>31 Aralık 2020 Bakiyesi</b>                | <b>49.221.970</b> | <b>5.500.255</b>          | <b>26.853.380</b>                                         | <b>(2.560.835)</b>                                            | <b>1.035.614</b>                    | <b>12.886.947</b>            | <b>1.646.934</b>      | <b>94.584.265</b>  |
| <b>01 Ocak 2021 Bakiyesi</b>                  | <b>49.221.970</b> | <b>5.500.255</b>          | <b>26.853.380</b>                                         | <b>(2.560.835)</b>                                            | <b>1.035.614</b>                    | <b>12.886.947</b>            | <b>1.646.934</b>      | <b>94.584.265</b>  |
| Transferler                                   | -                 | -                         | -                                                         | -                                                             | 171.899                             | 1.475.035                    | (1.646.934)           | -                  |
| Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)                 | -                 | -                         | 67.530.737                                                | (574.198)                                                     | -                                   | -                            | -                     | 66.956.539         |
| Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) | -                 | -                         | -                                                         | -                                                             | -                                   | 58.020                       | -                     | 58.020             |
| Dönem Net Kâr/(Zararı)                        | -                 | -                         | -                                                         | -                                                             | -                                   | -                            | 46.351.875            | 46.351.875         |
| <b>31 Aralık 2021 Bakiyesi</b>                | <b>49.221.970</b> | <b>5.500.255</b>          | <b>94.384.117</b>                                         | <b>(3.135.033)</b>                                            | <b>1.207.513</b>                    | <b>14.420.002</b>            | <b>46.351.875</b>     | <b>207.950.699</b> |







**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                                         | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |                              | Bağımsız Denetim'den Geçmiş   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                         | Dipnot Referansı            | Cari Dönem 01.01.-31.12.2021 | Önceki Dönem 01.01.31.12.2020 |
| <b>A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                       |                             | <b>98.813.216</b>            | <b>(19.894.978)</b>           |
| <b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                                                            |                             | <b>46.351.875</b>            | <b>1.646.934</b>              |
| <b>Sürdürülen Faaliyet DönemKarı/Zararı</b>                                             |                             | <b>46.351.875</b>            | <b>1.646.934</b>              |
| <b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:</b>                         |                             | <b>36.275.363</b>            | <b>24.071.622</b>             |
| Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler                                     | 17                          | 32.928.777                   | 22.460.849                    |
| Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler                                         |                             | (2.335.787)                  | (900.746)                     |
| - Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                    | 19                          | -                            | (695.914)                     |
| - Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                           | 22                          | (2.335.787)                  | (204.832)                     |
| Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler                                                      |                             | 4.593.303                    | 1.816.814                     |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler             | 15                          | 1.977.827                    | 1.756.156                     |
| - Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler                        | 15                          | 114.154                      | 60.658                        |
| - Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler                                  | 7                           | 2.501.322                    | -                             |
| Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler                                      |                             | (11.887)                     | (1.284.589)                   |
| -Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri                              | 7                           | (772.827)                    | (1.025.697)                   |
| -Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri                           | 7                           | 760.940                      | (258.892)                     |
| Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Gelirler ile İlgili Düzeltmeler                       | 22                          | (68.532)                     | (182.171)                     |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler |                             | (8.811.453)                  | 2.172.538                     |
| - İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler                              | 3                           | (8.811.453)                  | 2.172.538                     |
| Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler                                            | 26                          | 9.922.922                    | (193.041)                     |
| Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler                                     | 19                          | 58.020                       | 181.968                       |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                      |                             | <b>12.594.268</b>            | <b>(45.294.262)</b>           |
| Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler                              |                             | (61.704.744)                 | 10.181.804                    |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                              | 4                           | (57.150.716)                 | 9.041.471                     |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)                      | 7                           | (4.554.028)                  | 1.140.333                     |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler          |                             | (2.973.333)                  | (1.998.245)                   |
| - İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)          | 4                           | (2.798.083)                  | (1.799.739)                   |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)  | 8                           | (175.250)                    | (198.506)                     |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler                                 | 9                           | (9.392.667)                  | 15.659.526                    |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)                                            | 10                          | (4.091.627)                  | (5.420.034)                   |
| Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                                |                             | 83.037.533                   | (55.724.722)                  |
| - İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)                                  | 4                           | 3.442.627                    | (6.715.257)                   |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)                          | 7                           | 79.594.906                   | (49.009.465)                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)                     | 16                          | 4.614.552                    | (3.410.736)                   |
| Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler          |                             | (529.585)                    | (1.871.738)                   |
| - İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)              | 4                           | (2.506.262)                  | (1.314.180)                   |

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                                                           | Bağımsız Denetim'den Geçmiş |                              | Bağımsız Denetim'den Geçmiş   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                           | Dipnot Referansı            | Cari Dönem 01.01.-31.12.2021 | Önceki Dönem 01.01.31.12.2020 |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                        | 8                           | 1.976.677                    | (557.558)                     |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)                                                                    | 10                          | 3.402.275                    | (2.859.293)                   |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler                              |                             | 231.864                      | 149.176                       |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)                                                 | 18                          | 231.864                      | 149.176                       |
| <b>- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</b>                                      | <b>18</b>                   | <b>-</b>                     | <b>-</b>                      |
| Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları                                                                 |                             | 95.221.506                   | (19.575.706)                  |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri)                                                                                | 26                          | 3.591.710                    | (319.272)                     |
| <b>B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI</b>                                                |                             | <b>64.464.993</b>            | <b>(1.767.680)</b>            |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                           |                             | 67.546.887                   | 10.932                        |
| - Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri                                          | 11                          | 67.546.887                   | 10.932                        |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                            |                             | (3.081.894)                  | (1.778.612)                   |
| - Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                                | 11                          | (3.004.156)                  | (1.702.237)                   |
| - Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları                                        | 12                          | ( 77.738)                    | ( 76.375)                     |
| <b>C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>                                           |                             | <b>(77.824.556)</b>          | <b>63.987.638</b>             |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri                                                                  |                             | 89.228.384                   | 155.074.258                   |
| - Kredilerden Nakit Girişleri                                                                             | 6                           | 89.228.384                   | 155.074.258                   |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                                  |                             | (137.538.561)                | (71.938.430)                  |
| - Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                                          | 6                           | (137.538.561)                | (71.938.430)                  |
| Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları                                | 2                           | (22.855.606)                 | (14.153.615)                  |
| Ödenen Faiz                                                                                               | 24                          | (6.658.773)                  | (4.994.575)                   |
| <b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b> |                             | <b>85.453.653</b>            | <b>42.324.980</b>             |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>                                                  | <b>5</b>                    | <b>85.453.653</b>            | <b>42.324.980</b>             |
| <b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                               | <b>5</b>                    | <b>61.657.966</b>            | <b>19.332.986</b>             |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                               | <b>5</b>                    | <b>147.111.619</b>           | <b>61.657.966</b>             |

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

### 1.1. Faaliyet Konusu

Desa Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 29 Ocak 1982'de kurulmuş olup deri konfeksiyon, çanta, ayakkabı ve her çeşit saraciye mamullerinin imali, satışı, ihracı ve ithali ile meşgul olmaktadır.

Şirket'in merkezi Halkalı Cad. No: 208 Sefaköy - Küçükçekmece / İstanbul adresinde yer almaktadır. Şirket'in biri merkezde, biri Ergene'de, biri de Düzce'de olmak üzere üç fabrikası bulunmakta olup adresleri aşağıdaki gibidir.

İstanbul Fabrika: İnönü Mahallesi Halkalı Cad.208 Sefaköy Küçükçekmece/İstanbul  
Ergene Fabrika: Sağlık Mahallesi Kuzey Caddesi No: 14-24 Ergene / Tekirdağ  
Düzce Fabrika: Organize Sanayi Bölgesi 9. Ada 4-5 Parsel Beyköy / Düzce

Şirket'in iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

**Telefon :** 0090 212 473 18 00

**Faks:** 0090 212 698 98 12

**İnternet Adresi:** www.desa.com.tr

Şirket'in hisseleri 06 Mayıs 2004 tarihleri arasında halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %34,92'si Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1.589 kişidir. (31 Aralık 2020- 1.512 kişi)

### 1.2. Sermaye Yapısı

Şirket 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir.Şirket kayıtlı sermaye sistemi içerisinde bulunan mevcut 150.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 13 Nisan 2021 tarihinde tescil edilerek 200.000.000 TL' na yükseltilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi ise 49.221.970 TL (31 Aralık 2020: 49.221.970-TL) olup her biri 1 Kr nominal değerli 4.922.196.986 (31 Aralık 2020: 4.922.196.986) adet hisseye bölünmüştür.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

|                      | 31.12.2021  |                   | 31.12.2020  |                   |
|----------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Adı Soyadı/ Unvanı   | Pay Oranı   | Pay Tutarı        | Pay Oranı   | Pay Tutarı        |
| Çelet Holding A.Ş.   | %54,28      | 26.717.682        | %54,28      | 26.717.682        |
| Melih Çelet          | %10,00      | 4.922.197         | %10,00      | 4.922.197         |
| Halka Açık Kısım (*) | %34,92      | 17.188.312        | %34,92      | 17.188.312        |
| Diğer                | %0,80       | 393.779           | %0,80       | 393.779           |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>%100</b> | <b>49.221.970</b> | <b>%100</b> | <b>49.221.970</b> |

(\*) 31.12.2021 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,5197 oranındaki 4.193.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

(\*) 31.12.2020 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,44 oranındaki 4.153.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

### 1.3. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir:

|                                    |                |                    | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
|------------------------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|
|                                    | Faaliyet Alanı | İş Merkezi         | %İştirak Oranı | %İştirak Oranı |
| <b>İştirak</b>                     |                |                    |                |                |
| Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti. | Tekstil        | İstanbul-Türkiye   | %50            | %50            |
| Samsonite Seyahat Ür. A.Ş.         | Tekstil        | İstanbul-Türkiye   | %40            | %40            |
| <b>Bağlı Ortaklık</b>              |                |                    |                |                |
| Leather Fashion Limited            | Tekstil        | Moskova-Rusya      | %100           | %100           |
| Desa International                 | Tekstil        | Londra-İngiltere   | %100           | %100           |
| Desa SMS Ltd.                      | Tekstil        | Londra-İngiltere   | %100           | %100           |
| Desa International (UK) Ltd.       | Tekstil        | Londra-İngiltere   | %100           | %100           |
| Desa Deutschland GmbH              | Tekstil        | Düsseldorf-Almanya | %100           | %100           |
| Leather Fashion Bulgaria EOOD      | Tekstil        | Sofya-Bulgaristan  | %100           | %100           |
| Desa Nineteenseventytwo SRL Italy  | Tekstil        | Milano-İtalya      | %100           | %100           |

Şirket'in iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları ise Şirket'in aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar ise finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir. (Not 3)

#### 1.4. Finansal Tabloların Onaylanması:

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihli düzenlenmiş finansal tabloları, 15 Şubat 2022 tarihli Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar, finansal tabloları değiştirme yetkisine sahiptir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.a. Finansal Tabloların Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait ilişikteki finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS"); Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Finansal tablolar, KGK tarafından 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ("KHK") 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak geliştirilen ve 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan 2019 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının

gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye'de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan canlı varlıklar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiş, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

#### Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

İlişikte sunulan finansal tablolar faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Şirketi'nin mali durumu ve faaliyet sonuçları Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

#### Netleştirme / Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

## İşletmenin Sürekliliği

Finansal Tablolar, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

## 2.b.TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

## 2.c.Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan ettiği için bu tarihten itibaren Uluslararası Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre finansal tabloların hazırlanması ve sunumu uygulamasını sona erdirmiştir.

## 2.d.Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans değerlendirmelerinin tespitine imkân vermek üzere Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Mali tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem mali tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile 1 Ocak -31 Aralık 2021 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Şirket, cari yılda önceki dönem finansal tablolarında herhangi bir düzeltme yapmamıştır.

## 2.e.Önemli Muhasebe Değerlendirme Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye uygun hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikalarının uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

a) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir. (Dipnot 15)

b) Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. (Dipnot 11,12)

## 2.f. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

## TFRS 9 Finansal Araçlar

Şirket 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı'nı uygulamaya geçirmiştir. TFRS 9 yürürlük tarihi itibarıyla geriye dönük olarak uygulanmaktadır. Şirket bu standardı, yine bu standardın uygulama istisnasına uygun olarak geriye dönük ancak kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek uygulamıştır. Yani TMS 8 gereği uygulamanın yapıldığı cari dönem, bir önceki dönem ve bir önceki dönemin açılış bilançosunu da içeren üç dönem bilanço sunumu yapılmasına gerek kalmadan yeni uygulamaya geçişin önceki dönem etkisini birikmiş karlara düzeltme kaydı olarak sunulması yaklaşımını seçerek uygulamıştır.

Şirket TFRS 9 ilk uygulama tarihindeki (1 Ocak 2018) finansal varlıklar için geçerli olan yönetim modellerini değerlendirmiş ve finansal araçlarını uygun TFRS 9 kategorilerine göre sınıflandırmıştır. Bu yeniden sınıflandırmadan kaynaklanan sınıflandırma ve ölçme etkisi yalnızca TMS 39 uyarınca borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir biçimde ölçülemeyen dolayısıyla maliyetinden taşınmasına izin verilen finansal varlıkların TFRS 9 uyarınca bu ölçüm istisnasının kalkması ve gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirme teknikleri ile ölçülmesiyle gerçekleşmiştir. Bunun dışında finansal varlıkların karşılık hesaplamaları hariç ölçüm ve sınıflandırması değişmemiştir.

Ayrıca, Şirket TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standartındaki değişiklikleri 2018 yılında ve karşılaştırmalı dönemler için uygulamıştır. TFRS 9 aşağıdakiler için yeni koşullar getirmiştir:

- 1) Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçümü.
- 2) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü.



## 3) Genel riskten korunma muhasebesi.

Bu yeni koşulların detayları ve Şirket'in Finansal Tabloları üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır. Şirket, TFRS 9'da belirtilen geçiş hükümlerine uygun olarak TFRS 9'u uygulamıştır.

TFRS 9, finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır. Önemli yeni muhasebe politikalarının detayları ve önceki muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi ve niteliği aşağıda belirtilmiştir.

**i) Finansal varlıkların ve Finansal Yükümlülüklerin Sınıflandırması ve Ölçümü**

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır.

TFRS 9'un uygulanmasının Şirket'in finansal borçları ve türev finansal araçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. TFRS 9'un finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü üzerindeki etkisi ise aşağıda belirtilmiştir.

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır.

**İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Ölçülen Varlıklar**

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

1. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
2. Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

**GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılarak Ölçülen Varlıklar**

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

1. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş

modeli kapsamında elde tutulması ve

2. Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

**GUD Farkı Kar veya Zarara Yansıtılarak Ölçülen Varlıklar**

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden yada GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GUD farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>            | Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>              | Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür.<br>İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir.<br>Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.                                                      |
| <b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları</b> | Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir.<br>Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelire muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. |
| <b>GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>            | Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir.<br>Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelire muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.                                                                                                                                                     |

1 Ocak 2018 tarihinde TFRS 9'un uygulanmasının finansal varlıkların defter değerlerine etkisi, aşağıda daha detaylı olarak açıklandığı gibi sadece yeni değer düşüklüğü hükümlerinden kaynaklanmaktadır. Aşağıdaki tablo ve ilişikteki notlar, TMS 39 kapsamındaki orijinal ölçüm kategorilerini ve Şirket'in 1 Ocak 2018'deki finansal varlıklarının her bir sınıfı için TFRS 9'göre yapılan yeni ölçüm kategorilerini açıklamaktadır.

| Finansal Varlıklar               | TMS 39'a göre orijinal sınıflandırma | TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma               | TMS 39'a göre orijinal defter değeri | TFRS 9'a göre yeni defter değeri |
|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri        | Kredi ve alacaklar                   | İtfa Edilmiş Maliyet                           | 147.111.619                          | 147.108.123                      |
| Ticari ve Diğer Alacaklar        | Kredi ve alacaklar                   | İtfa Edilmiş Maliyet                           | 96.989.437                           | 96.871.324                       |
| Finansal Yatırımlar              | Satış amacıyla elde tutulan          | Zorunlu olarak GUD farkı kâr/zarara yansıtılan | 26.299.065                           | 26.299.065                       |
| <b>Toplam Finansal Varlıklar</b> |                                      |                                                | <b>270.400.121</b>                   | <b>270.278.512</b>               |

| Finansal Yükümlülükler               | TMS 39'a göre orijinal sınıflandırma | TFRS 9'a göre yeni                                             | Tms 39'a Göre Orijinal Defter Değeri | Tfrs 9'a Göre Yeni Defter Değeri |
|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|
| Krediler                             | Kredi ve alacaklar                   | İtfa Edilmiş Maliyet                                           | 211.082.433                          | 211.082.433                      |
| Türev Araçlar                        | Kredi ve alacaklar                   | GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılarak Ölçülen Varlıklar | -                                    | -                                |
| <b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b> |                                      |                                                                | <b>211.082.433</b>                   | <b>211.082.433</b>               |

## ii. Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

TFRS 9'un uygulanmasıyla birlikte, "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli TMS 39'daki "Gerçekleşmiş Zarar" modelinin yerini almıştır. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşme varlıkları ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için geçerli olmakla birlikte, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için uygulanmamaktadır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri ve özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

## TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'lar: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.
- Ömür boyu BKZ'lar: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'larının tahmin edilmesinde, Şirket beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir. Şirket, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Şirket, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi veya
- Finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımıyla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir. "Yatırım notu" şeklindeki bir dış derecelendirme, finansal aracın düşük kredi riskine sahip olduğunu gösterebilir.

### BKZ'ların Ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin hak etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

### Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Şirket itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma araçlarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık değer düşüklüğüne uğramıştır.

### Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşüldür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Sözleşme varlıklarını da içeren ticari ve diğer alacaklar ile ilgili değer düşüklükleri kar veya zarar tablosunda ayrı olarak sunulur.

Diğer finansal varlıklardaki değer düşüklüğü zararları, TMS 39 kapsamındaki sunuma benzer şekilde "finansman maliyetleri" altında gösterilmekte ve önemliliği dikkate alınarak kar veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmemektedir.

### Yeni değer düşüklüğü modelinin etkisi

TFRS 9 değer düşüklüğü modeli kapsamındaki varlıklar için değer düşüklüğü zararlarının genel olarak artması ve daha değişken hale gelmesi beklenmektedir. TFRS 9'a geçişin, geçmiş yıl karları/zararları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla beklenen kredi zararı 3.496 TL bulunmaktadır.(Dipnot 5)

### TFRS 16 Kiralamalar

#### Şirket – Kiracı Olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- 1) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- 2) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- 3) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- 4) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

#### Kullanım Hakkı Varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,



c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve  
Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Şirket kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

## Kira Yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- c) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- d) Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin

faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Şirket, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- b) Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Şirket, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Şirket, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır. Şirket, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

## Şirket – Kiralayan Olarak

Şirket'in kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Şirket, bir kiralama

bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

### TFRS 16 Kiralamalar Standardına İlk Geçiş

Şirket, TMS 17 "Kiralama İşlemleri" nin yerini alan TFRS 16 "Kiralamalar" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Şirket, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanarak önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememiştir. Bu yöntem ile tüm kullanım hakkı varlıkları,

uygulamaya geçişteki kiralama borçları (peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarından ölçülmüştür.

İlk uygulama sırasında, Şirket daha önce TMS 17'ye uygun olarak operasyonel kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalarına ilişkin kiralama yükümlülüğü kaydetmiştir. Bu yükümlülükler kalan kira ödemelerinin yıllık bazda alternatif borçlanma faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değerinden ölçülmüştür. Daha önce finansal kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalara ait varlık kullanım hakkı ve yükümlülüğü söz konusu varlıkların olması durumunda geçiş öncesindeki taşınan değerinden ölçülmektedir.

|                      | Mağazalar         | Araçlar          | Ofis     | Toplam            |
|----------------------|-------------------|------------------|----------|-------------------|
| Dönem İçi Artış      | 76.744.964        | 2.025.758        | -        | 78.770.722        |
| Dönem İçi Amortisman | (29.040.152)      | (604.911)        | -        | (29.645.063)      |
|                      | <b>47.704.812</b> | <b>1.420.847</b> | <b>-</b> | <b>49.125.659</b> |

Şirket'in kiralama yükümlülüklerindeki faiz giderleri 13.540.685 TL'dir.

### Uzatma ve sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Kontratlar da yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Kiralayan, kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları kontrata göre Kiralayan'ın inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dahil ederek belirlemektedir.

### TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardı hasılatın kayda alınmasına ilişkin tek ve kapsamlı bir model ve rehber sunmakta olup TMS 18 Hasılat standardının yerini almıştır. Standart 1 Ocak 2018'de yürürlüğe girmiş olup Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

### 2.h. Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş standartlar ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

Şirket, KGK tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

**a) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar: TFRS 16, "Kiralamalar- COVID 19 Kira imtiyazları, kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasında ilişkin değişiklikler";**

Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır.

Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

### TMS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'daki değişiklikler – "Gösterge faiz oranı reformu Faz 2";

Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır.

### TFRS 17 ve TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler";

TFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanma tarihine yönelik, TFRS 4'teki geçici muafiyetin sabit tarihi 1 Ocak 2023'e ertelenmiştir.

**b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

## TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

## TMS 1, "Finansal tabloların sunumu standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği";

1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

## TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;

1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

## TFRS 3 "İşletme birleşmelerinde yapılan değişiklikler";

Bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

## TMS 16, "Maddi duran varlıklar" da yapılan değişiklikler";

Bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.

## TMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" da yapılan değişiklikler";

Bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması" TFRS 9 "Finansal Araçlar", TMS 41 "Tarımsal Faaliyetler" ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

- TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması – İlk Uygulayan olarak İştirak: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.

- TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için '%10 testinde dikkate alınan ücretler: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı

olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.

- TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değer in belirlenmesinde vergilemeler: Yapılan değişiklik ile, UMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## - TMS 1, "Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler";

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

## - TMS 12, "Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik";

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

## 2.i. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

## Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir. (Not:5)

## İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Şirket'in hissedarları veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi içinde bulunduğu iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları dışındaki kuruluşlar. Şirket faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesi ile doğrudan veya dolaylı olarak yetkili ve sorumlu olan, Şirket'in yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yönetici personel, bu kişilerin yakın aile üyeleri ve bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünde bulunan şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmektedir.



| İlişkili Taraf Ad/Soyadı- Unvan            | İlişkisi        |
|--------------------------------------------|-----------------|
| Çelet Holding A.Ş.                         | Ortak           |
| Leather Fashion Limited                    | Bağlı Ortaklık  |
| Desa International Ltd.                    | Bağlı Ortaklık  |
| Desa SMS Ltd.                              | Bağlı Ortaklık  |
| Desa International (UK) Ltd.               | Bağlı Ortaklık  |
| Desa Deutschland GMBH                      | Bağlı Ortaklık  |
| Leather Fashion Bulgaria EOOD              | Bağlı Ortaklık  |
| Desa Nineteenseventytwo SRL Italy          | Bağlı Ortaklık  |
| GSD Holding A.Ş.                           | İştirak         |
| Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.         | İştirak         |
| Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.            | İştirak         |
| Adesa Mağ. Tekst. ve Der. San. Tic.A.Ş.    | İlişkili Şirket |
| Serga Deri Mam.San.ve Tic. A.Ş.            | İlişkili Şirket |
| Yapı Enerji Ürt. Sat. İnş.San.ve Tic. A.Ş. | İlişkili Şirket |

### Finansal Araçlar

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardı, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır. Önemli yeni muhasebe politikalarının detayları ve önceki muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi ve niteliği aşağıda belirtilmiştir.

### Finansal Varlıkların ve Yükümlülüklerin Sınıflanması ve Ölçümü

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır. TFRS 9'un uygulanmasının Şirket'in finansal borçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Şirket'in TFRS 9'a göre finansal varlıklarını nasıl sınıflandığı, ölçtüğü ve ilgili gelir ve giderleri nasıl muhasebeleştirdiği konusunda detaylı bilgi aşağıda sunulmuştur.

#### (i) Finansal Varlıklar

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; İtf edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

### GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar:

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### İtf edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar:

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtf edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı

birakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şirket'in finansal varlıkları ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır; bu finansal varlıklar TMS 39'a göre kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılırken TFRS 9'a göre itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

### Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

TFRS 9, TMS 39'daki "oluşan zarar" modelini "beklenen kredi zararları" modeliyle değiştirmektedir. Yeni değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanır ancak özkaynak araçlarına yapılan yatırımlara uygulanmaz. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

### Şirket, TFRS 9 kapsamında aşağıda belirtilen kalemleri için beklenen kredi zarar karşılığını kayıtlarına alır:

- İtfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar; Şirket, zarar karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararlarından ölçülen aşağıdaki kalemler dışında kalanlar için, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan zarar karşılığı hesaplar:

- İlk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri.

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için zarar karşılıkları her zaman ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülür. Bir finansal varlıktaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artıp artmadığı belirlenirken ve beklenen kredi zararları tahmin edilirken, aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler dikkate alınır.

Bunlar, Şirket'in geçmiş deneyimlerine ve bilinçli kredi değerlendirmelerine dayanan niteliksel ve sayısal bilgileri ve analizleri ve ileriye yönelik bilgileri içerir. Şirket, vadesini 30 gün geçen finansal varlıkların kredi riskinde önemli bir artış olduğunu kabul eder.

Şirket, aşağıdaki durumlarda finansal varlıkların temerrütte olduğunu kabul eder:

Borçlunun Şirket'e olan yükümlülüklerini, Şirket teminatları bozdurmak gibi aksiyonlara başvurmadan önce (eğer teminatlar mevcutsa), tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa. Şirket, banka bakiyelerinin risk derecelendirmelerinin uluslararası tanımıyla "yatırım notu"na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinin bir sonucudur.

12 aylık beklenen kredi zararları, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinden kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır. Beklenen kredi zararlarının ölçüleceği azami süre, Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Şirket, her raporlama döneminde itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların kredi-değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya daha fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Aşağıdaki olaylara ilişkin gözlemlenebilir veriler finansal varlığın kredi-değer düşüklüğüne uğramış olduğunu gösteren kanıtlardır:

- Borçlunun önemli finansal sıkıntı içinde olması;
- Temerrüt nedeniyle bir sözleşme ihlalinin meydana gelmesi;
- Ekonomik veya sözleşmeye bağlı nedenlerle, borçlunun içine düştüğü finansal sıkıntıdan dolayı alacaklının borçluya normal şartlarda düşünmediği bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun iflasının veya başka bir finansal yeniden yapılanmaya gireceğinin muhtemel olması; veya
- Finansal sıkıntılar nedeniyle bu finansal varlığa ilişkin aktif piyasanın ortadan kalkması.

### (ii) Finansal Yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir. Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporla ma tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

### (iii) Türev Finansal Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Türev finansal araçlar ilk olarak ilgili türev sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla makul değeri ile kayıtlara yansıtılmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçlar makul değerleri pozitif ise varlıklar, negatif ise yükümlülükler içerisinde sınıflandırılırlar. Türev finansal araçlar ile ilgili kazanç ve kayıpların muhasebeleştirilme yöntemi, türev finansal aracın finansal riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunma aracın türüne göre değişim göstermektedir. Şirket işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunma kalem arasındaki ilişkiyi, Şirket'in risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte ilişkilendirmektedir. Ayrıca Şirket, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunma kalemin gerçeğe uygun değer veya nakit akımlarındaki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini de düzenli olarak gerçekleştirmektedir.

**Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar:**

Şirket'in alım satım amaçlı türev finansal araçları vadeli yabancı para alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar gelir tablosunda finansal gelir/gider olarak muhasebeleştirilir.

**Nakit Akıma Yönelik Riskten Korunma:**

Nakit akıma yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı özkaynaklarda riskten korunma fonu içerisinde muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısım ile ilgili gelir ve giderler derhal finansal gelir/gider olarak sınıflandırılıp kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Riskten korunma fonu içerisinde biriken tutarlar riskten korunma kaleminin gelir tablosunu etkilediği dönemlerde (örneğin riskten korunma tahmini nakit akımlarının gerçekleşmesi) gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesine, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması dolayısıyla devam edilmediği takdirde, özkaynak altında muhasebeleştirilen tutarlar riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe kar/zarar hesaplarına transfer edilmektedir. Buna istinaden Şirket'in yapmış olduğu bazı türev sözleşmeleri TFRS 9'da yer alan risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıdığından riskten korunma amaçlı türev araçlar olarak değerlendirilmiş ve muhasebeleştirilmiştir.

**Ticari Alacaklar**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir. (Not:7)

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlerle yansıtılır.

**Ticari Borçlar**

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

**Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı

ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre değerlendirilir. Maliyet hesaplamalarında Şirket hareketli ağırlıklı ortalama yöntemini kullanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değere indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. (Not 9)

**Maddi Duran Varlıklar**

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile mali tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar üzerinden ve aşağıda belirtilen maddi varlıkların ekonomik faydalı ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır. Arsalar, ekonomik faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismanına tabi tutulmamışlardır.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

| Amortisman Süreleri |          |
|---------------------|----------|
| Binalar             | 40 yıl   |
| Makine Tesis        | 5-10 yıl |
| Demirbaşlar         | 5-10 yıl |
| Taşıt Araçları      | 5-10 yıl |
| Özel Maliyetler     | 5-10 yıl |

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satış gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.



Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır. Maddi varlıkların bakım ve onarım giderleri normal şartlarda gider yazılmaktadır. Ancak, istisnai durumlarda, eğer bakım ve onarım varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa söz konusu maliyetler aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği maddi varlığın kalan faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulur. (Not: 11)

## Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz haklarını, bilgisayar yazılımlarını ve geliştirme maliyetlerini içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra 15 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur. Markalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. (Not: 12)

### a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri ise aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkânının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştuğu anda giderleştirilir. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştuğu anda giderleştirilir.

### b) Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınmaktadır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre belirlenmiş amortisman ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

| Amortisman Süreleri                 |               |
|-------------------------------------|---------------|
| Haklar                              | 3-5-13 yıl    |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 3-5-13-24 yıl |

### Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

Durdurulan faaliyetlerden kaynaklanan gelir ve gider kapsamlı gelir tablosu içinde ayrı olarak sınıflandırılır.

### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Şirket yatırım amaçlı elde tutulan binalarında muhasebe politikasında değişikliğe gitmiş ve gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemiştir. Gerçeğe uygun değer yönteminden kaynaklanan farklar yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler hesap grubunun altında yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış düzeltmesi altında kar/(zarar) tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

### Borçlanma Maliyetleri

Şirket, borçlanma maliyetlerini, kar/zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kar/zarar tablosuna kaydedilir. Bir özellikli varlığın elde edilmesi, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine dahil edilir. Bu tür borçlanma maliyetleri, güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve işletmeye gelecekte ekonomik fayda sağlamalarının muhtemel olması durumunda, özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Bir özellikli varlığın elde edilmesi, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, özellikli varlıkla ilişkili harcamaların hiç yapılmamış olması durumunda ortaya çıkmayacak borçlanma maliyetleridir. Bir işletme bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikli borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak

nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir. Bir işletmenin genel amaçlı olarak borçlandığı fonların bir kısmının, bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda; aktifleştirilebilecek borçlanma maliyeti tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, işletmenin ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Bir dönem boyunca aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili dönem boyunca oluşan borçlanma maliyetleri tutarını aşamaz.

Bir varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesi için gerekli tüm işlemler esas itibarıyla tamamlandığında, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Bir özellikli varlığın yapımının parçalar halinde tamamlandığı ve diğer parçaların yapımı devam ederken her bir parçanın kullanılabilirliği durumlarda; belli bir parçanın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesi için gerekli tüm işlemler esas itibarıyla tamamlandığında, ilgili parçaya ilişkin borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

### Banka Kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, iskonto edilmiş değer ile ilk kayda alınan değer arasındaki farkın önemli olması durumunda, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda gelir tablosuna kaydedilir.

### Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Varlıkların taşıdıkları değer, gerçekleşebilir değeri aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosuna yansıtılır.

Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullandığı net defter değerinden yüksek olanıdır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit yaratan birim için tahmin edilir. Ancak, değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi sonucu varlığın taşınan değerinde meydana gelen artış, bu varlığa geçmiş yıllarda hiç değer düşüklüğü ayrılmamış olması halinde belirlenecek değerini aşmaması koşuluyla kayda alınmaktadır.

### Kiralama İşlemleri

#### Finansal Kiralama İşlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır.

Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen

maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

### Operasyonel Kiralama İşlemleri

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Şirket operasyonel kiralama işlemlerine hem kiraya veren (kiralayan) hem de kiracı sıfatı ile taraf olmaktadır. Kiracı sıfatıyla yapılan operasyonel kiralamalar nedeniyle ödenen kira tutarları, kiralama süresi boyunca normal yöntemle gider olarak gider olarak kayıtlara alınmaktadır. Kiralayan sıfatıyla tahsil edilen kira gelirleri, kiralama süresi boyunca gelir olarak kayıtlara alınmaktadır.

### Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

#### Karşılıklar

Şirket'in, geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahmin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

#### Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Şirket için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel görünen gelir ve karlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödenmesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

##### Tanımlanan Fayda Planı

Kıdem tazminatı karşılıkları TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" a göre aktüer çalışmasına dayanarak yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü Şirket'in personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından ya da ilgili kanunca belirtilmiş nedenlerden dolayı iş akdinin sona ermesinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının finansal durum tablosu

tarihi itibarıyla değerini ifade eder.

Şirket, kıdem tazminatını personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili Şirket'in kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngörerek hesaplanır ve mali tablolara yansıtılır.

## Tanımlanan Katkı Planları

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

## Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

### Kıdem Tazminatı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışılan her yıl için, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, azami 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır.

Şirket, ilişikteki finansal tablolarda yer alan Kıdem Tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Şirket'in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Bilanço gününde kullanılan temel varsayımlara ait oranlar aşağıdaki gibidir:

|                 | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-----------------|------------|------------|
| Faiz Oranı      | %24,85     | %13,13     |
| Enflasyon Oranı | %19,39     | %9,30      |
| Iskonto Oranı   | %4,57      | %3,50      |

## Sosyal Güvenlik Primleri

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler oluştuğu dönemde personel giderleri olarak yansıtılmaktadır.

## Diğer Bilanço Kalemleri

Diğer bilanço kalemleri esas olarak kayıtlı değerleriyle yansıtılmıştır.

## Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir (Not 19).

## Pay Başına Kazanç

Gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama dönemleri boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımını yapılması halinde, hisse adedinin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değer dönemi başı itibarıyla de geçerli olduğu kabul edilir.

## TMS 33 de bu konudan aşağıdaki şekilde bahsedilmektedir;

Adi hisse senetleri kaynaklarda herhangi bir değişikliğe neden olmaksızın ihraç edilebilir veya mevcut adi hisse senetlerinin sayıları azaltılabilir. Örneğin:

- Aktifleştirme veya bedelsiz hisse senedi verilmesi (bazen, hisse olarak verilen temettü olarak da adlandırılır)
  - Başka bir ihraç işlemi bedelsiz bir unsurun bulunması; örneğin mevcut hissedarlara yeni haklar içeren bir ihraç işlemi bedelsiz unsur
  - Hisse senedi bölünmesi ve
  - Nominal değeri artırarak hisse senetlerini birleştirme (hisselerin konsolidasyonu).
- Aktifleştirme veya bedelsiz dağıtımı ya da hisse bölünmesinde, adi hisse senetleri, mevcut hissedarlara ek bir ödeme talep etmeden ihraç edilir. Bu nedenle, kaynaklarda bir artış olmadan mevcut adi hisse senedi sayısı artar. Anılan işlem öncesinde mevcut olan adi hisse senetlerinin sayısı, anılan işlemin, sunulan en erken dönemin başında gerçekleşmiş olması durumunda mevcut adi hisse senetlerinin sayısında meydana gelecek oransal değişime göre düzeltilir.

## Esas Faaliyet Gelirleri / (Giderleri), Hasılat

Şirket, hasılatın muhasebeleştirilmesinde TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat" standardına uygun olarak aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket, ancak aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda, müşteriyle yapılan bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü veya diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Şirket, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Şirket, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığında hak kazanacağı bedeli tahsil edecek olması muhtemeldir. Şirket bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeme kabiliyetini ve niyetini dikkate alır. Şirket'in tahsiline hak kazanacağı bedel, müşterisine bir fiyat avantajı teklif etmesi nedeniyle, sözleşmede belirtilen fiyattan düşük olabilir.



Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

#### Malların Satışı:

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Şirket'in mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirket'in mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

#### Hizmet Satışları:

Hizmet sunumuna ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılır.

Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı durumunda, işleme ilişkin sonuçların güvenilir biçimde tahmin edilebildiği kabul edilir:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Bilanço tarihi itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi; ve
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

#### Temettü ve Faiz Geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır. Diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

#### Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar

Yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak değerlemeye tabi tutulmaktadır. Değerleme işleminden doğan kur farkları kambiyo karı veya zararı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

USD, EURO için dönem sonlarında aktif hesaplar için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

|     | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-----|------------|------------|
| USD | 13,3197    | 7,3405     |
| EUR | 15,0761    | 9,0079     |
| GBP | 17,9541    | 9,9438     |
| CHF | 14,5384    | 8,2841     |
| JPY | 0,1150     | 0,0709     |

USD, EURO için dönem sonlarında pasif hesaplar için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

|     | 31.12.2021 | 31.12.2020 |
|-----|------------|------------|
| USD | 13,3731    | 7,3405     |
| EUR | 15,1365    | 9,0079     |
| GBP | 18,0874    | 9,9438     |
| CHF | 14,6757    | 8,2841     |
| JPY | 0,1167     | 0,0709     |

#### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Kurumlar Vergisi

Kurumlar vergisi, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenen Vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenen vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır.

Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenen vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır. Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenen vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

### Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

### Devlet Teşvik ve Yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dâhil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman finansal tablolara yansıtılır. Şirket'in cari dönemde ve önceki dönemde yararlandığı bir devlet teşviği ve yardımı yoktur.

Şirket'in cari dönemde ve önceki dönemde yararlandığı devlet teşvikleri Not 14'de yer almaktadır.

### Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

### 3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

#### a) Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımların tamamı satılmaya hazır finansal varlık olup, borsada işlem görmeyen hisse senetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla bağlı ortaklık niteliğinde olan ve cirosunun düşük olması nedeniyle konsolide edilmeyen Desa International Limited ve Leather Fashion Limited şirketlerinin özsermayelerini yitirmiş olması nedeniyle aktifte yer alan tutarı (3.107.074 TL) değer düşüklüğü hesaplanarak Finansal Yatırımlar hesabı içinde gösterilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                               | 31.12.2021         | 31.12.2020         |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| GSD Holding A.Ş.                                                              | 38                 | 38                 |
| <b>Bağlı Menkul Kıymet</b>                                                    | <b>38</b>          | <b>38</b>          |
| Marfar Deri San. ve Tic. LTD. Şti.<br>İştirakler Sermaye Taahhüdü (-)         | 40.000<br>(30.000) | 40.000<br>(30.000) |
| <b>İştirak</b>                                                                | <b>10.000</b>      | <b>10.000</b>      |
| Leather Fashion Limited                                                       | 6.871              | 6.871              |
| Leather Fashion Limited Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)                         | (6.871)            | (6.871)            |
| Desa International Ltd.                                                       | 3.100.203          | 3.100.203          |
| Desa International Ltd. Desa International Ltd. Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) | (3.100.203)        | (3.100.203)        |
| Desa SMS Ltd.                                                                 | 4.689.823          | 4.689.823          |
| Desa International (UK) Ltd.                                                  | 2.891.695          | 2.891.695          |
| Desa Deutschland GMBH                                                         | 72.760             | 72.760             |
| Leather Fashion Bulgaria EOOD                                                 | 20.421             | 20.421             |
| Desa Nineteenseventytwo SRL Italy                                             | 39.475             | 39.475             |
| <b>Bağlı Ortaklık</b>                                                         | <b>7.714.174</b>   | <b>7.714.174</b>   |
|                                                                               | <b>7.724.212</b>   | <b>7.724.212</b>   |

Şirket'in iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları ise Şirket'in aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar ise finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir.

**b) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:**

31 Aralık 2021 itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

|                              | Yer     | Hisse Oranı | Maliyet Değeri | Ana Or-taklık<br>Kâr / Zarar<br>Payı | Ana Or-taklık<br>Devreden<br>Geçmiş Yıllar<br>Kâr / Zarar<br>Payı | Net        |
|------------------------------|---------|-------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|
| Samsonite Sey. Ürünleri A.Ş. | Türkiye | %39,99      | 1.539.980      | 8.811.453                            | 9.763.400                                                         | 18.574.853 |

31 Aralık 2020 itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

|                              | Yer     | Hisse Oranı | Maliyet Değeri | Ana Or-taklık<br>Kâr / Zarar<br>Payı | Ana Or-taklık<br>Devreden<br>Geçmiş Yıllar<br>Kâr / Zarar<br>Payı | Net       |
|------------------------------|---------|-------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| Samsonite Sey. Ürünleri A.Ş. | Türkiye | %39,99      | 1.539.980      | (2.172.538)                          | 10.395.958                                                        | 9.763.400 |

Şirketin finansal tablolarını özkaynak yolu ile konsolidasyona tabi tuttuğu iştiraki Samsonite Seyahat Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.' nin sermayesi 3.850.000 TL, şirketin iştirak bedeli ise 1.539.980 TL

tutarındaki Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakin bilanço değeri ise 18.574.853 TL olmaktadır. (31.12.2020: 9.763.400 TL)

Samsonite Seyahat Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. finansal bilgileri aşağıdadır:

| Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.                                       | 31.12.2021       | 31.12.2020         |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| Toplam varlıklar                                                      | 61.428.413       | 35.183.936         |
| Toplam yükümlülükler                                                  | (14.990.677)     | (10.775.119)       |
| Net varlıklar                                                         | 46.437.736       | 24.408.817         |
| Net kar / zarar                                                       | 29.028.918       | (5.431.415)        |
| <b>İştirak net kar / zararından alınan pay tutarı (%39,99)</b>        | <b>8.811.453</b> | <b>(2.172.538)</b> |
| <b>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımın Kar / Zararındaki Pay</b> | <b>8.811.453</b> | <b>(2.172.538)</b> |

#### 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

4.1. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

|                  | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Ticari Alacaklar | 77.822.303        | 20.163.497        |
| Diğer Alacaklar  | 6.709.879         | 3.911.796         |
|                  | <b>84.532.182</b> | <b>24.075.293</b> |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

| İlişkili Şirketler ve Ortaklar    | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Adesa Deri                        | 76.276.691        | 18.863.155        |
| Serga Deri                        | 544.098           | 435.330           |
| Desa Deutschland Gmbh             | 437.556           | 181.684           |
| Çelet Holding                     | 414.388           | 340.847           |
| Desa Nineteenseventytwo SRL Italy | 84.082            | 28.523            |
| Yapı Enerji                       | 26.690            | 22.220            |
| Marfar Deri                       | 25.485            | 24.762            |
| Leather Fashion Bulgaria          | 13.313            | -                 |
| Desa International Ltd            | -                 | 47.917            |
| Desa SMS                          | -                 | 212.358           |
| Desa International UK             | -                 | 6.701             |
|                                   | <b>77.822.303</b> | <b>20.163.497</b> |



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

|                                   | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Desa Deutschland Gmbh             | 4.879.928        | 2.881.954        |
| Leather Fashion Bulgaria          | 795.321          | 403.340          |
| Desa Nineteenseventytwo SRL Italy | 640.734          | 387.340          |
| Burcu Çelet                       | 221.991          | 84.922           |
| Serga Deri                        | 131.200          | 129.919          |
| Desa International UK             | 33.167           | 19.817           |
| Desa SMS                          | 7.538            | 4.504            |
|                                   | <b>6.709.879</b> | <b>3.911.796</b> |

4.2 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

|                                          | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ticari Borçlar                           | 27.004.683        | 23.562.056        |
| Diğer Borçlar                            | -                 | 2.506.262         |
| İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler | 3.676.788         | 1.936.582         |
|                                          | <b>30.681.471</b> | <b>28.004.900</b> |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

|                            | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Samsonite Seyahat Ürünleri | 17.300.819        | 18.616.689        |
| Desa SMS                   | 3.903.943         | 2.203.982         |
| Desa International UK      | 2.915.977         | 1.493.189         |
| Desa Int Ltd               | 2.650.635         | 1.120.077         |
| Serga Deri                 | 233.309           | 128.119           |
| <b>Ticari Borçlar</b>      | <b>27.004.683</b> | <b>23.562.056</b> |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

| İlişkili Şirketler ve Ortaklar | 31.12.2021 | 31.12.2020       |
|--------------------------------|------------|------------------|
| Adesa Deri                     | -          | 2.506.262        |
|                                | -          | <b>2.506.262</b> |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

|                          | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Adesa                    | 3.676.788        | 1.930.121        |
| Leather Fashion Bulgaria | -                | 6.461            |
|                          | <b>3.676.788</b> | <b>1.936.582</b> |

4.3 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan peşin ödenen giderler:

| İlişkili Şirketler ve Ortaklar | 31.12.2021    | 31.12.2020    |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Marfar Deri                    | 10.095        | 10.095        |
|                                | <b>10.095</b> | <b>10.095</b> |

# DESA

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

|                            | 31.12.2021        |                    | 31.12.2020        |                   |
|----------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Grup Şirketi               | Alışlar           | Satışlar           | Alışlar           | Satışlar          |
| Adesa Deri                 | -                 | 167.073.172        | -                 | 97.919.523        |
| Samsonite Seyahat Ürünleri | 47.375.323        | -                  | 14.762.052        | -                 |
| Desa Deutschland           | -                 | -                  | -                 | 5.218             |
| Leather Fashion Limited    | 74.487            | -                  | 57.643            | -                 |
|                            | <b>47.449.810</b> | <b>167.073.172</b> | <b>14.819.695</b> | <b>97.924.741</b> |

İlişkili taraflardan alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri aşağıdaki gibidir:

|                                                   | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| İlişkili taraflara ödenen hizmet bedelleri        | 2.119.064         | 2.357.337         |
| İlişkili taraflara ödenen kira bedelleri          | 1.388.735         | 1.237.401         |
| <b>TOPLAM ÖDENEN</b>                              | <b>3.507.799</b>  | <b>3.594.738</b>  |
|                                                   | <b>31.12.2021</b> | <b>31.12.2020</b> |
| İlişkili taraflardan alınan kira bedelleri        | 4.463.521         | 3.648.369         |
| İlişkili taraflara fatura edilen hizmet bedelleri | 9.509.388         | 4.967.417         |
| İlişkili taraflardan elde edilen diğer gelirler   | 134.037           | 74.903            |
| İlişkili taraflardan alınan faiz geliri           | 84.169            | 39.188            |
| <b>TOPLAM TAHSİL EDİLEN</b>                       | <b>14.191.115</b> | <b>8.729.877</b>  |



Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2021 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 1.647.791 TL'dir. (31 Aralık 2020:1.238.039 TL).

## 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                     | 31.12.2021         | 31.12.2020        |
|-----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Kasa</b>                                         | <b>314.920</b>     | <b>65.297</b>     |
| - TL                                                | 296.713            | 53.160            |
| - USD                                               | 11.987             | 7.335             |
| - EUR                                               | 2.929              | 2.783             |
| - BGN                                               | 3.274              | 2.010             |
| - CNY                                               | 17                 | 9                 |
| <b>Bankalar</b>                                     | <b>146.565.464</b> | <b>61.357.693</b> |
| Vadeli Mevduat                                      | 132.912.641        | 57.396.911        |
| - EUR                                               | 83.069.498         | 27.101.047        |
| - USD                                               | 48.043.143         | 20.266.564        |
| - TL                                                | 1.800.000          | 10.029.300        |
| <b>Vadesiz Mevduat</b>                              | <b>13.652.823</b>  | <b>3.960.782</b>  |
| - TL                                                | 3.672.724          | 281.848           |
| - USD                                               | 3.302.724          | 114.138           |
| - EUR                                               | 4.316.712          | 3.561.484         |
| - GBP                                               | 2.360.521          | 3.251             |
| - CHF                                               | 142                | 61                |
| <b>Diğer Hazır Değerler</b>                         | <b>234.731</b>     | <b>238.472</b>    |
| <b>Barter Çekleri</b>                               | <b>234.731</b>     | <b>238.472</b>    |
| <b>Beklenen Kredi Zararı</b>                        | <b>(3.496)</b>     | <b>(3.496)</b>    |
| <b>TOPLAM</b>                                       | <b>147.111.619</b> | <b>61.657.966</b> |
| Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki faiz reeskontu | (101.690)          | (44.582)          |
| <b>TOPLAM</b>                                       | <b>147.009.929</b> | <b>61.613.384</b> |

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şirketin banka mevduatlarında bloke hesap bulunmamaktadır.  
(31 Aralık 2020–Bulunmamaktadır).

## 6.FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                  | 31.12.2021         | 31.12.2020         |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>                  | <b>29.800.860</b>  | <b>46.088.055</b>  |
| - Banka Kredileri                                | 3.787.394          | 33.390.433         |
| - Kredi Kartı Borçları                           | 36.223             | 21.500             |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                 | 25.977.243         | 12.676.122         |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 42.853.115         | 20.731.167         |
| - Banka Kredileri                                | 42.853.115         | 20.731.167         |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>           | <b>72.653.975</b>  | <b>66.819.222</b>  |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 138.428.458        | 88.659.574         |
| - Banka Kredileri                                | 117.197.828        | 75.368.559         |
| - Kiralama İşlemlerinden Borçlar                 | 21.230.630         | 13.291.015         |
| Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar                  | 138.428.458        | 88.659.574         |
| <b>Dönem Sonu</b>                                | <b>211.082.433</b> | <b>155.478.796</b> |

Kısa vadeli borçlanmalar içinde yer alan banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

| Para Birimi   | 31.12.2021   |                  |             | 31.12.2020   |                   |             |
|---------------|--------------|------------------|-------------|--------------|-------------------|-------------|
|               | Döviz Tutarı | TL Tutarı        | %Etkin Faiz | Döviz Tutarı | TL Tutarı         | %Etkin Faiz |
| USD           | -            | -                | -           | -            | -                 | -           |
| EURO          | -            | -                | %0,00       | 647.359      | 5.831.345         | %8,50-10,00 |
| TL            | 3.787.394    | 3.787.394        | %9,00       | 27.559.088   | 27.559.088        | %8,50-10,00 |
| <b>Toplam</b> |              | <b>3.787.394</b> |             |              | <b>33.390.433</b> |             |

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Para Birimi   | 31.12.2021   |                   |             | 31.12.2020   |                   |             |
|---------------|--------------|-------------------|-------------|--------------|-------------------|-------------|
|               | Döviz Tutarı | TL Tutarı         | %Etkin Faiz | Döviz Tutarı | TL Tutarı         | %Etkin Faiz |
| USD           | -            | -                 | -           | -            | -                 | -           |
| EURO          | 2.831.111    | 42.853.115        | %2,75-4,00  | 2.301.443    | 20.731.167        | %1,25-4,00  |
| TL            | -            | -                 | -           | -            | -                 | -           |
| <b>Toplam</b> |              | <b>42.853.115</b> |             |              | <b>20.731.167</b> |             |



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

| Para Birimi   | 31.12.2021   |                    |             | 31.12.2020   |                   |             |
|---------------|--------------|--------------------|-------------|--------------|-------------------|-------------|
|               | Döviz Tutarı | TL Tutarı          | %Etkin Faiz | Döviz Tutarı | TL Tutarı         | %Etkin Faiz |
| USD           | -            | -                  | -           | -            | -                 | -           |
| EURO          | 7.742.730    | 117.197.828        | %2,75-4,00  | 6.146.667    | 55.368.559        | %1,25-4,00  |
| TL            | -            | -                  | -           | 20.000.000   | 20.000.000        | %9,00       |
| <b>Toplam</b> |              | <b>117.197.828</b> |             |              | <b>75.368.559</b> |             |

## 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

### Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle kısa vadeli ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                              | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar        | 77.822.303        | 20.163.497        |
| <b>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</b> | <b>77.822.303</b> | <b>20.163.497</b> |
| Alıcılar                                     | 4.973.986         | 4.564.532         |
| Kredi Kartı Alacakları                       | 7.198.322         | 1.405.441         |
| Kredi Kartı Alacakları Değer Düşüklüğü (-)   | (721.101)         | (139.551)         |
| Şüpheli ticari alacaklar                     | 266.031           | 266.031           |
| Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)          | (266.031)         | (266.031)         |
| <b>Diğer Ticari Alacaklar</b>                | <b>11.451.207</b> | <b>5.830.422</b>  |
|                                              | <b>89.273.510</b> | <b>25.993.919</b> |

Şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| Şüpheli Ticari Alacaklar                 | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Dönem Başı                               | (266.031)        | (266.031)        |
| Dönem İçinde Ayrılan Karşılık/Tashih (+) | -                | -                |
| Dönem İçinde Tahsil Edilen Karşılık (-)  | -                | -                |
| Tahsil Kabiliyeti Kalmayan Alacaklar     | -                | -                |
| <b>Dönem Sonu</b>                        | <b>(266.031)</b> | <b>(266.031)</b> |

Karşılık ayrılan şüpheli ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| 90 güne kadar vadesi geçmiş alacaklar | -                | -                |
| 90 gün üstü vadesi geçmiş alacaklar   | -                | -                |
| 180 gün üstü vadesi geçmiş alacaklar  | (266.031)        | (266.031)        |
| <b>Dönem Sonu</b>                     | <b>(266.031)</b> | <b>(266.031)</b> |

**Uzun Vadeli Ticari Alacaklar**

Yoktur. (31.12.2020 Yoktur. )

**Kısa Vadeli Ticari Borçlar**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle kısa vadeli ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                          | 31.12.2021         | 31.12.2020        |
|------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar        | 27.004.683         | 23.562.056        |
| <b>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</b> | <b>27.004.683</b>  | <b>23.562.056</b> |
| Satıcılar                                | 83.444.694         | 23.950.238        |
| Verilen Çek ve Senetler                  | 46.278.054         | 23.779.820        |
| Ertelenen Finansman Geliri (-)           | (3.236.121)        | (2.463.294)       |
| <b>Diğer Ticari Borçlar</b>              | <b>126.486.627</b> | <b>45.266.764</b> |
|                                          | <b>153.491.310</b> | <b>68.828.820</b> |

**Uzun Vadeli Ticari Borçlar**

Yoktur. (31.12.2020 Yoktur. )

**8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                     | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                | 6.709.879        | 3.911.796        |
| <b>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</b>         | <b>6.709.879</b> | <b>3.911.796</b> |
| Vergi Dairesinden Alacaklar                         | 295.188          | 277.413          |
| Diğer Alacaklar                                     | 170.160          | 50.211           |
| İcra Dairesinden Alacaklar                          | 3.250            | 3.250            |
| Verilen Depozito ve Teminatlar                      | 83.000           | -                |
| <b>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</b> | <b>551.598</b>   | <b>330.874</b>   |
|                                                     | <b>7.261.477</b> | <b>4.242.670</b> |

**Uzun Vadeli Diğer Alacaklar**

1 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                     | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Verilen Depozito ve Teminatlar                      | 336.337        | 381.811        |
| <b>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</b> | <b>336.337</b> | <b>381.811</b> |

**Kısa vadeli Diğer Borçlar**

1 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle kısa vadeli diğer borçlar detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                   | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar                | -                | 2.506.262        |
| <b>İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar</b>         | <b>-</b>         | <b>2.506.262</b> |
| Ödenecek SGK (*)                                  | 2.275.157        | 707.863          |
| Ödenecek Vergi ve Fonlar                          | 3.176.808        | 853.975          |
| Diğer borçlar                                     | 1.922.707        | 3.969.245        |
| Bes Kesintileri                                   | 68.298           | 18.161           |
| Vadesi Geçmiş Ert. Veya Tak. Vergi ve D. Yük.     | 82.951           | -                |
| <b>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Borçlar</b> | <b>7.525.921</b> | <b>5.549.244</b> |
|                                                   | <b>7.525.921</b> | <b>8.055.506</b> |

(\*) Aralık 2021 dönemine ait ödenecek SGK primlerinden oluşmaktadır. Yasal ödeme tarihi olan 31 Ocak 2022 tarihinde SGK primlerinin tamamı ödenmiştir.

**Uzun Vadeli Diğer Borçlar**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle uzun vadeli diğer borçlar detayı aşağıdaki gibidir:

|                               | 31.12.2021     | 31.12.2020 |
|-------------------------------|----------------|------------|
| Alınan Depozito ve Teminatlar | 133.731        | -          |
|                               | <b>133.731</b> | <b>-</b>   |

**9. STOKLAR**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle stokların detayı aşağıdaki gibidir:

|                      | 31.12.2021         | 31.12.2020         |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| İlk Madde ve Malzeme | 23.772.973         | 26.840.573         |
| Yarı Mamuller        | 48.497.830         | 45.865.986         |
| Mamuller             | 46.849.507         | 40.702.744         |
| Ticari Mallar        | 35.789.492         | 29.431.728         |
| Diğer Stoklar        | -                  | 2.676.104          |
|                      | <b>154.909.802</b> | <b>145.517.135</b> |

31 Aralık 2021 tarihi itibariyle stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 322.958.406 TL'dir (31 Aralık 2020: 197.225.758 TL).

**10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER****Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                              | 31.12.2021        | 31.12.2020       |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| İlişkili Taraflara Verilen Sipariş Avansları                 | 10.095            | 10.095           |
| <b>İlişkili Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler</b>         | <b>10.095</b>     | <b>10.095</b>    |
| Sipariş Avansları (*)                                        | 9.414.814         | 6.648.564        |
| Gelecek Aylara Ait Giderler                                  | 1.311.315         | 1.064.870        |
| İş Avansları                                                 | 125.434           | 98.431           |
| İş Avansları Şüpheli Alacak Karşılığı (-)                    | -                 | -                |
| Sipariş Avansları Şüpheli Alacak Karşılığı (-)               | -                 | -                |
| Personel Avansları                                           | 3.132.571         | 2.080.642        |
| <b>İlişkili Olmayan Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler</b> | <b>13.984.134</b> | <b>9.892.507</b> |
|                                                              | <b>13.994.229</b> | <b>9.902.602</b> |

**Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

Yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

**Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                   | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| İlişkili Taraflara Alınan Sipariş Avansları       | 3.676.788        | 1.936.582        |
| <b>İlişkili Taraflardan Alınan Sip. Avansları</b> | <b>3.676.788</b> | <b>1.936.582</b> |
| Alınan Sipariş Avansları                          | 3.964.926        | 2.302.857        |
| <b>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</b>   | <b>3.964.926</b> | <b>2.302.857</b> |
|                                                   | <b>7.641.714</b> | <b>4.239.439</b> |



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

## 11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliyet Bedeli              | 01.01.2021         | Giriş            | Transfer | Çıkış           | Değerleme         | 31.12.2021         |
|-----------------------------|--------------------|------------------|----------|-----------------|-------------------|--------------------|
| Arazi ve Arsalar            | 11.025.000         | -                | -        | -               | 20.005.000        | 31.030.000         |
| Yer altı Yerüstü Düzenleri  | 12.703             | -                | -        | -               | -                 | 12.703             |
| Binalar                     | 31.172.285         | -                | -        | -               | 57.172.985        | 88.345.270         |
| Makine, Tesis               | 12.464.614         | 918.725          | -        | -               | -                 | 13.383.339         |
| Taşıtlar                    | 1.605.823          | 28.662           | -        | -               | -                 | 1.634.485          |
| Demirbaşlar                 | 22.976.355         | 1.008.000        | -        | (16.150)        | -                 | 23.968.205         |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | 30.551.517         | 971.532          | -        | -               | -                 | 31.523.049         |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar  | -                  | 77.237           | -        | -               | -                 | 77.237             |
| <b>Kapanış Bakiyesi</b>     | <b>109.808.297</b> | <b>3.004.156</b> | <b>-</b> | <b>(16.150)</b> | <b>77.177.985</b> | <b>189.974.288</b> |

| BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR(-)                                                                             |                   |                  |          |                 |          |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|----------|-----------------|----------|--------------------|
| Yer altı Yerüstü Düzenleri                                                                            | 10.272            | 370              | -        | -               | -        | 10.642             |
| Binalar                                                                                               | 5.831.253         | 972.853          | -        | -               | -        | 6.804.106          |
| Makine, Tesis                                                                                         | 9.130.674         | 616.740          | -        | -               | -        | 9.747.414          |
| Taşıtlar                                                                                              | 1.425.860         | 36.633           | -        | -               | -        | 1.462.493          |
| Demirbaşlar                                                                                           | 18.077.125        | 795.210          | -        | (12.059)        | -        | 18.860.276         |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar                                                                           | 27.122.064        | 772.639          | -        | -               | -        | 27.894.703         |
| <b>Kapanış Bakiyesi</b>                                                                               | <b>61.597.248</b> | <b>3.194.445</b> | <b>-</b> | <b>(12.059)</b> | <b>-</b> | <b>64.779.634</b>  |
| <b>Maddi Duran Varlıklar, net</b>                                                                     | <b>48.211.049</b> |                  |          |                 |          | <b>125.194.654</b> |
| 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki toplam sigorta tutarı 795.362.826 TL'dir. |                   |                  |          |                 |          |                    |

Şirket'in sabit kıymetleri Sermaye Piyasası Kurulu'na onaylı uzman değerlendirme kuruluşları tarafından ekspertiz değerleri tespit edilmiş olup ilişikteki finansal tablolara yeniden değerlendirilmiş tutarları ile yansıtılmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

| Maliyet Bedeli              | 01.01.2020         | Giriş            | Transfer | Çıkış           | Değerleme | 31.12.2020         |
|-----------------------------|--------------------|------------------|----------|-----------------|-----------|--------------------|
| Arazi ve Arsalar            | 11.025.000         | -                | -        | -               | -         | 11.025.000         |
| Yer altı Yerüstü Düzenleri  | 12.703             | -                | -        | -               | -         | 12.703             |
| Binalar                     | 31.172.285         | -                | -        | -               | -         | 31.172.285         |
| Makine, Tesis               | 11.912.322         | 552.292          | -        | -               | -         | 12.464.614         |
| Taşıtlar                    | 1.616.755          | -                | -        | (10.932)        | -         | 1.605.823          |
| Demirbaşlar                 | 22.590.927         | 385.428          | -        | -               | -         | 22.976.355         |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar | 29.787.000         | 764.517          | -        | -               | -         | 30.551.517         |
| <b>Kapanış Bakiyesi</b>     | <b>108.116.992</b> | <b>1.702.237</b> | <b>-</b> | <b>(10.932)</b> | <b>-</b>  | <b>109.808.297</b> |

## BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR(-)

|                                   |                   |                  |          |                 |                |                   |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|----------|-----------------|----------------|-------------------|
| Yer altı Yerüstü Düzenleri        | 9.901             | 371              | -        | -               | -              | 10.272            |
| Binalar                           | 4.858.401         | 190.926          | -        | -               | 781.926        | 5.831.253         |
| Makine, Tesis                     | 7.892.528         | 1.238.146        | -        | -               | -              | 9.130.674         |
| Taşıtlar                          | 1.389.567         | 46.679           | -        | (10.386)        | -              | 1.425.860         |
| Demirbaşlar                       | 16.698.322        | 1.378.803        | -        | -               | -              | 18.077.125        |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar       | 25.618.644        | 1.503.420        | -        | -               | -              | 27.122.064        |
| <b>Kapanış Bakiyesi</b>           | <b>56.467.363</b> | <b>4.358.345</b> | <b>-</b> | <b>(10.386)</b> | <b>781.926</b> | <b>61.597.248</b> |
| <b>Maddi Duran Varlıklar, net</b> | <b>51.649.629</b> |                  |          |                 |                | <b>48.211.049</b> |

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki toplam sigorta tutarı 439.150.459 TL'dir.

## 12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                   | 01.01.2021        | Giriş          | Çıkış        | 31.12.2021        |
|-----------------------------------|-------------------|----------------|--------------|-------------------|
| Maliyet                           |                   |                |              |                   |
| Haklar                            | 2.046.044         | 77.738         | -            | 2.123.782         |
| Toplam                            | 2.046.044         | 77.738         | -            | 2.123.782         |
| <b>Birikmiş Amortismanlar (-)</b> | <b>01.01.2021</b> | <b>Giriş</b>   | <b>Çıkış</b> | <b>31.12.2021</b> |
| Haklar                            | 1.452.685         | 101.327        | -            | 1.554.012         |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.452.685</b>  | <b>101.327</b> | <b>-</b>     | <b>1.554.012</b>  |
| <b>Net Değer</b>                  | <b>593.359</b>    |                |              | <b>569.770</b>    |

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                   | 01.01.2020        | Giriş          | Çıkış        | 31.12.2020        |
|-----------------------------------|-------------------|----------------|--------------|-------------------|
| <b>Maliyet</b>                    |                   |                |              |                   |
| Haklar                            | 1.969.669         | 76.375         | -            | 2.046.044         |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.969.669</b>  | <b>76.375</b>  | <b>-</b>     | <b>2.046.044</b>  |
| <b>Birikmiş Amortismanlar (-)</b> | <b>01.01.2020</b> | <b>Giriş</b>   | <b>Çıkış</b> | <b>31.12.2020</b> |
| Haklar                            | 1.325.778         | 126.907        | -            | 1.452.685         |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.325.778</b>  | <b>126.907</b> | <b>-</b>     | <b>1.452.685</b>  |
| <b>Net Değer</b>                  | <b>643.891</b>    |                |              | <b>593.359</b>    |

### 13. KİRALAMA İŞLEMLERİ

#### 13.1 Finansal Kiralama İşlemleri

Yoktur. (31 Aralık 2020 Yoktur.)

#### 13.2 Operasyonel Kiralama İşlemleri

| Şirketin Kiracı Sıfatıyla Yaptığı Kiralamalar | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Araç Kiralama Giderleri (*)                   | 796.779           | 663.240           |
| Mağaza Kira Giderleri (*)                     | 41.926.413        | 27.559.610        |
| İdari Binalar ve Depolar Kira Giderleri (**)  | 1.553.430         | 1.398.798         |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>44.276.622</b> | <b>29.621.648</b> |

(\*) 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde TFRS 16'ya göre tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödenecek kiralama yükümlülükleri ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakları bilanço'ya dahil edilmiştir.(Not:2)

(\*\*) İdari binalara ilişkin kiralama sözleşmeleri bir yıl ve altındadır.

#### Şirketin Kiralayan Sıfatıyla Yaptığı Kiralamalar

Şirket kiralayan sıfatıyla yaptığı operasyonel kiralamalar nedeniyle cari dönemde tahsil edip gelir tablosuna yansıttığı toplam kira geliri 4.440.302 TL'dir. (31 Aralık 2020: 3.634.148 TL)

### 14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

a) Şirket, Dâhilde İşleme İzin belgelerine sahiptir. Bu belgeler kapsamında 31 Aralık 2021 itibarıyla 10.568.944 USD tutarında ithalat yapmış olup, bu alımlarla ilgili KDV teşvikinden yararlanmıştır. (31 Aralık 2020: 4.390.007 USD)

b) 2006/4 Sayılı Türk Ürünlerinin Yurt Dışında Markalaşması Türk

Malı İmajının Yerleştirilmesi Ve Turquality'nin desteklenmesi hakkında tebliğ kapsamında dönem içinde 68.532 TL tutarında teşvikten yararlanma hakkı elde edilmiştir. (31 Aralık 2020 itibarıyla 182.171 TL tutarında teşvikten yararlanma hakkı elde edilmiştir.)

c) 5084 Sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında Organize Sanayi Bölgesinde bulunan Düzce fabrikasında çalışan asgari ücretli işçilerin gelir vergileri, SSK primlerinin ödenmesi konusunda %5 muafiyet sağlamaktadır. Ayrıca Şirket Bakanlar Kurulu 2013/4966 sayılı kararına istinaden 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ek olarak %6 teşvikten yararlanmaya hak kazanmıştır. Şirket 31 Aralık 2021 itibarıyla 888.043 TL teşvikten yararlanma hakkı elde etmiş ve gelir kaydetmiştir. (31 Aralık 2020: 789.842 TL)

d) 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 81 inci maddesinin birinci fıkrasına eklenen (ı) bendi kapsamında, sigortalı olarak çalışanların malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutarın Hazinece karşılanmaktadır. Şirketin, bu kapsamda 31 Aralık 2021 itibarıyla gelir kaydettiği işveren hissesinin beş puanlık kısmının tutarı 3.480.667 TL'dir. (31 Aralık 2020: 1.729.830 TL)

e) Asgari ücretin %30 oranında arttırılması sonucu oluşan ilave maliyetini hafifletmek maksadıyla getirilen asgari ücret işveren desteği 6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 17'inci maddesi gereğince Hazinece karşılanmaktadır. Şirketin, bu kapsamda 31 Aralık 2021 itibarıyla gelir kaydettiği işveren hissesinin beş puanlık kısmının tutarı 1.093.643 TL'dir. (31 Aralık 2020: 1.142.689 TL)

## 15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

### İzin Karşılıkları

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli şirket çalışanlarının kullanılmayan izin ücreti karşılığı detayı aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli şirket çalışanlarının kullanılmayan izin ücreti karşılığı detayı aşağıdaki gibidir: | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| İzin Karşılıkları                                                                                                            | 3.766.744        | 3.577.862        |
|                                                                                                                              | <b>3.766.744</b> | <b>3.577.862</b> |

Dönem içindeki izin ücreti karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

|                                              | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Dönem Başı                                   | 3.577.862        | 2.953.257        |
| Dönem İçerisindeki Artış (+)                 | 188.882          | 624.605          |
| Dönem İçerisindeki İptal Edilen Karşılık (-) | -                | -                |
|                                              | <b>3.766.744</b> | <b>3.577.862</b> |

### Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli kısa vadeli borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir.

|                          | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Dava Karşılığı           | 1.653.094        | 1.538.940        |
| Diğer Gider Karşılıkları | 179.711          | 76.173           |
|                          | <b>1.832.805</b> | <b>1.615.113</b> |

### Kıdem Tazminatı Karşılıkları

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli uzun vadeli borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir.

|                              | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Kıdem Tazminatı Karşılıkları | 5.322.268        | 5.482.097        |
|                              | <b>5.322.268</b> | <b>5.482.097</b> |

T.C. Kanunlarına göre Şirket, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanmaktadır.

Bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %19,39 (31 Aralık 2020: %9,30) enflasyon ve %24,85 (31 Aralık 2020: %13,13) iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,57 (31 Aralık 2020: %3,50) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmektedir.

|                    | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|--------------------|------------------|------------------|
| Dönem Başı         | 5.482.097        | 4.152.893        |
| Hizmet Maliyeti    | 5.274.712        | 5.025.384        |
| Faiz Maliyeti      | 192.099          | 84.509           |
| Ödenen Tazminatlar | (6.392.237)      | (4.134.345)      |
| Aktüeryal (Kazanç) | 765.597          | 353.656          |
|                    | <b>5.322.268</b> | <b>5.482.097</b> |

#### Alınan ve Verilen Teminatlar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirketçe alınan ipotek, teminat ve kefaletlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                    | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|--------------------|------------------|------------------|
| Teminat Mektupları | 800.000          | 800.000          |
| Teminat Senetleri  | 2.370.985        | 2.072.025        |
|                    | <b>3.170.985</b> | <b>2.872.025</b> |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla pasifte yer almayan bilanço dışı yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                           | 31.12.2021         | 31.12.2020         |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Teminat Mektupları</b> |                    |                    |
| TL                        | 14.162.468         | 14.262.043         |
| USD                       | 3.076.549          | 323.386            |
| EURO (*)                  | 149.748.331        | 76.631.953         |
| <b>Teminat Senetleri</b>  |                    |                    |
| EURO                      | 12.109.200         | 12.160.665         |
|                           | <b>179.096.548</b> | <b>103.378.047</b> |

(\*) Eximbank'a kredi kullanımı için 9.498.610 Euro (143.775.710 TL) tutarında teminat mektubu verilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle Şirketin teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

| Şirket Tarafından Verilenler TRİ'ler                                                                                                  | 31.12.2021         | 31.12.2020         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı                                                                   | 179.096.548        | 103.378.047        |
| B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı                                  | -                  | -                  |
| C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | -                  | -                  |
| D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı                                                                                              | -                  | -                  |
| 1) Ana Ortaklık Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı                                                                          | -                  | -                  |
| 2) B ve C maddesi Kapsamına Girmeyen Diğer Şirket Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı                             | -                  | -                  |
| 3) C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı                                               | -                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                         | <b>179.096.548</b> | <b>103.378.047</b> |

## 16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli çalışanlara sağlanan faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                 | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Çalışanların Ücret Tahakkukları | 7.493.781        | 2.879.229        |
|                                 | <b>7.493.781</b> | <b>2.879.229</b> |

## 17. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle önemli gider kalemlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

|                                    | 31.12.2021         | 31.12.2020        |
|------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Üretim Maliyetine Giden            | 33.307.352         | 21.633.438        |
| Genel Yönetime Giden               | 9.848.231          | 7.708.176         |
| Pazarlama Satış Dağıtımına Giden   | 42.888.500         | 27.773.142        |
| Araştırma Geliştirmeye Giden       | 715.670            | 236.741           |
| <b>Ücret Giderleri</b>             | <b>86.759.753</b>  | <b>57.351.497</b> |
| Pazarlama Satış Dağıtımına Giden   | 30.810.884         | 20.476.396        |
| Üretim Maliyetine Giden Genel      | 1.682.581          | 1.540.183         |
| Genel Yönetime Giden               | 435.006            | 443.966           |
| Araştırma Geliştirmeye Giden       | 306                | 306               |
| <b>Amortisman Giderleri Üretim</b> | <b>32.928.777</b>  | <b>22.460.851</b> |
|                                    | <b>119.688.530</b> | <b>79.812.348</b> |

**18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Turquality Teşviki Gelir Tahakkukları | 68.532         | 182.171        |
| Diğer KDV                             | 316.601        | 366.294        |
|                                       | <b>385.133</b> | <b>548.465</b> |

**19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ****19.1 Özkaynaklar**

31 Aralık 2021 tarihi itibariyle şirketin öz sermayesi 207.950.699 TL (31 Aralık 2020 – 94.584.265 TL) olup, detayı aşağıdaki gibidir.

|                                                                 | 31.12.2021         | 31.12.2020        |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                 | 49.221.970         | 49.221.970        |
| Sermaye Düzeltme Farkı                                          | 5.500.255          | 5.500.255         |
| Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları                     | 94.384.117         | 26.853.380        |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç | (3.135.033)        | (2.560.835)       |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                             | 1.207.513          | 1.035.614         |
| Geçmiş Yıl Kar/Zararı                                           | 14.420.002         | 12.886.947        |
| Dönem Net Karı/Zararı                                           | 46.351.875         | 1.646.934         |
|                                                                 | <b>207.950.699</b> | <b>94.584.265</b> |

**19.2 Ödenmiş Sermaye**

Şirket 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir. Şirket kayıtlı sermaye sistemi içerisinde bulunan mevcut 150.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 13 Nisan 2021 tarihinde tescil edilerek 200.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Ödenmiş sermayesi ise 49.221.970 TL (31 Aralık 2020: 49.221.970

TL) olup her biri 1 Kr nominal değerli 4.922.196.986 (31 Aralık 2020: 4.922.196.986) adet hisseye bölünmüştür. Yönetim Kurulu üyelerinin 4 (Dört)'ü ve denetçiler, (A) grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu hissedarların 1 hisse karşılığı 15 oy (A) grubu hisse dışı hissedarların ise 1 hisse karşılığı 1 oy hakkı vardır. Mali açıdan imtiyazlı hisse senedi yoktur.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

| 31.12.2021           |             | 31.12.2020        |             |                   |
|----------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Adı Soyadı/ Unvanı   | Pay Oranı   | Pay Tutarı        | Pay Oranı   | Pay Tutarı        |
| Çelet Holding A.Ş.   | %54,28      | 26.717.682        | %54,28      | 26.717.682        |
| Melih Çelet          | %10,00      | 4.922.197         | %10,00      | 4.922.197         |
| Halka Açık Kısım (*) | %34,92      | 17.188.312        | %34,92      | 17.188.312        |
| Diğer                | %0,80       | 393.779           | %0,80       | 393.779           |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>%100</b> | <b>49.221.970</b> | <b>%100</b> | <b>49.221.970</b> |

(\*) 31.12.2021 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,5197 oranındaki 4.193.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

(\*) 31.12.2020 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,44 oranındaki 4.153.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

### 19.3 Sermaye Düzeltme Farkı

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sermaye enflasyon düzeltme farkı 5.500.255 TL'dir. (31 Aralık 2020 : 5.500.255 TL)

vergiden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in 'sabit kıymetleri', Sermaye Piyasası Kurulu'nca onaylı TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerleriyle değerlendirilmiştir.

### 19.4 Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları

Yeniden değerlendirme fonları, maddi duran varlıkların endekslenmiş değerinden fazlası ve bu fazla üzerinden hesaplanan ertelenmiş

31 Aralık 2021 tarihinde 94.384.117 TL tutarındaki maddi duran varlık değer artış fonu fabrika ve ofis binalarının 2012 , 2017 ve 2021 yıllarında yeniden değerlemeye tabi tutulmasından kaynaklanmış olup, ayrıntısı aşağıdaki gibidir. (Not 11)

|                                                    | Toplam Değer Artışı | Ertelenmiş Vergi Etkisi | Değer Artış Fonu (Net) |
|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Fabrika Arsası                                     | 20.005.000          | (2.500.625)             | 17.504.375             |
| Fabrika ve Ofis Binası                             | 57.172.985          | (7.146.623)             | 50.026.362             |
| 01 Ocak 2021 İtibarıyla Birikmiş Amortisman Etkisi | -                   | -                       | -                      |
| 31 Aralık 2021 İtibarıyla Dönem Amortismanı Etkisi | -                   | -                       | -                      |
| <b>TOPLAM</b>                                      | <b>77.177.985</b>   | <b>(9.647.248)</b>      | <b>67.530.737</b>      |
| <b>01.01.2021 Açılış</b>                           |                     |                         | <b>26.853.380</b>      |
| <b>31 Aralık 2021 Net</b>                          |                     |                         | <b>94.384.117</b>      |



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                    | Toplam Değer Artışı | Ertelenmiş Vergi Etkisi | Değer Artış Fonu (Net) |
|----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Fabrika Arsası                                     | -                   | -                       | -                      |
| Fabrika ve Ofis Binası                             | -                   | -                       | -                      |
| 01 Ocak 2020 İtibariyle Birikmiş Amortisman Etkisi | -                   | -                       | -                      |
| 31 Aralık 2020 İtibariyle Dönem Amortismanı Etkisi | (781.926)           | 86.012                  | (695.914)              |
| <b>TOPLAM</b>                                      | <b>(781.926)</b>    | <b>86.012</b>           | <b>(695.914)</b>       |
| <b>01.01.2020 Açılış</b>                           |                     |                         | <b>27.549.294</b>      |
| <b>31 Aralık 2020 Net</b>                          |                     |                         | <b>26.853.380</b>      |

#### 19.5 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç

|                                           | 31.12.2021         | 31.12.2020         |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Açılış Bakiyesi (Net)</b>              | <b>(2.560.835)</b> | <b>(2.284.983)</b> |
| Cari Dönem Tanımlanmış Fayda Planları     | -                  | -                  |
| <b>Yeniden Ölçüm Kayıpları (Net)</b>      | <b>(574.198)</b>   | <b>(275.852)</b>   |
| Cari Dönem Aktüeryal Farkı                | (765.597)          | (353.656)          |
| Cari Dönem Akt. Farkın Ertelenmiş Vergisi | 191.399            | 77.804             |
|                                           | <b>(3.135.033)</b> | <b>(2.560.835)</b> |

#### 19.6 Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

|                               | 31.12.2021       | 31.12.2020       |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Birinci Tertip Yasal Yedekler | 1.207.513        | 1.035.614        |
|                               | <b>1.207.513</b> | <b>1.035.614</b> |

#### 19.7 Geçmiş Yıl Kar/Zararı

|                                               | 31.12.2021        | 31.12.2020        |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Birikmiş Kar / Zarar Açılışı                  | 12.886.947        | (5.463.098)       |
| Önceki Dönem Net Kar / Zararından transfer    | 1.475.035         | 18.168.077        |
| Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) | 58.020            | 181.968           |
|                                               | <b>14.420.002</b> | <b>12.886.947</b> |

## 20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle satışların detayı aşağıdaki gibidir:

|                                | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Yurt içi satışlar              | 497.298.809           | 282.521.527           |
| Yurt dışı satışlar             | 158.721.209           | 95.284.285            |
| Diğer satışlar                 | 684.925               | 391.980               |
|                                | <b>656.704.943</b>    | <b>378.197.792</b>    |
| Satıştan iadeler               | (22.088.354)          | (15.419.600)          |
| Satış İskontoları              | (201.134.153)         | (128.700.175)         |
| İndirimler                     | (1.077.136)           | (666.345)             |
| <b>Satış Gelirleri, (net)</b>  | <b>432.405.300</b>    | <b>233.411.672</b>    |
| <b>Satışların Maliyeti (-)</b> | <b>240.677.306</b>    | <b>117.551.012</b>    |
| <b>Brüt Kar / ( Zarar)</b>     | <b>191.727.994</b>    | <b>115.860.660</b>    |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle satışların maliyeti detayı aşağıdaki gibidir:

|                                    | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| İlk madde ve malzeme giderleri     | 88.756.164            | 29.583.852            |
| Personel giderleri                 | 33.307.352            | 21.633.438            |
| Genel üretim giderleri             | 23.002.583            | 14.581.624            |
| Yarı mamul stoklarındaki değişim   | (356.160)             | (2.114.984)           |
| Mamul stoklarındaki değişim        | (4.853.346)           | 9.480.209             |
| <b>Satılan mamullerin maliyeti</b> | <b>139.856.593</b>    | <b>73.164.139</b>     |
| Satılan ticari malların maliyeti   | 81.929.103            | 40.875.106            |
| Satılan hizmet maliyeti            | 829.295               | 603.264               |
| Diğer satışların maliyeti          | 18.062.315            | 2.908.503             |
| <b>Satışların maliyeti</b>         | <b>240.677.306</b>    | <b>117.551.012</b>    |

## 21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

|                                      | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Genel yönetim giderleri              | 15.894.109            | 12.651.561            |
| Pazarlama satış ve dağıtım giderleri | 103.027.063           | 66.771.297            |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri    | 2.086.778             | 1.363.212             |
| <b>Faaliyet giderleri</b>            | <b>121.007.950</b>    | <b>80.786.070</b>     |

**21.1 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-)**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personel Giderleri             | 9.848.231             | 7.708.176             |
| Danışmanlık Giderleri          | 1.548.452             | 1.261.822             |
| Kira Giderleri                 | 1.388.735             | 1.237.401             |
| Diğer                          | 1.165.757             | 852.578               |
| Amortisman Giderleri           | 435.006               | 443.966               |
| Elek.-Su-Yakıt, Oto Yakıt Gid. | 384.325               | 260.469               |
| Sigorta, Bakım Onarım Gid.     | 368.171               | 275.921               |
| Seyahat ve Yol Giderleri       | 366.445               | 244.776               |
| Haberleşme Giderleri           | 163.691               | 200.962               |
| Bağış ve Yardım                | 132.000               | -                     |
| Vergi Resim ve Harç Gid.       | 93.296                | 165.490               |
|                                | <b>15.894.109</b>     | <b>12.651.561</b>     |

**21.2 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ (-)**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                       | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personel Giderleri                    | 42.888.500            | 27.773.142            |
| Amortisman Giderleri                  | 30.810.884            | 20.476.394            |
| Reklam ve İlan Giderleri              | 10.744.877            | 6.206.561             |
| Diğer                                 | 5.524.419             | 3.731.022             |
| Banka Komisyon Giderleri              | 5.070.479             | 2.733.551             |
| Kargo Giderleri                       | 3.521.927             | 2.559.492             |
| Elektrik, Su ve Yakıt Giderleri       | 2.791.829             | 2.128.667             |
| Ürün, Tamir ve İhrac. Gümr. Giderleri | 831.267               | 453.535               |
| Sigorta Giderleri                     | 365.402               | 372.394               |
| Bakım Onarım Giderleri                | 477.479               | 336.539               |
|                                       | <b>103.027.063</b>    | <b>66.771.297</b>     |

## 21.3 ARAŞTIRMA GELİŞTİRME GİDERLERİ (-)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait araştırma geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Tasarım ve Modelleme Giderleri | 1.196.746             | 1.010.981             |
| Personel Giderleri             | 715.670               | 236.741               |
| Seyahat Giderleri              | 92.070                | 53.265                |
| Temsil ve Ağırılama Giderleri  | 51.433                | 25.626                |
| Diğer                          | 30.553                | 36.293                |
| Amortisman Giderleri           | 306                   | 306                   |
|                                | <b>2.086.778</b>      | <b>1.363.212</b>      |

## 22.ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

### 22.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                        | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kambiyo Karları                                        | 19.025.131            | 7.043.678             |
| Vadeli Satışlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Gelirleri | 8.668.742             | 4.564.075             |
| Kargo Lojistik Hizmet Gelirleri                        | 6.029.488             | 3.339.641             |
| Sübvansiyon (SSK ve Stopaj)                            | 5.462.353             | 3.662.361             |
| Kira Gelirleri                                         | 4.440.302             | 3.634.148             |
| Ticari Borçlarda Değer Düşüklüğü                       | 3.509.387             | 2.995.453             |
| Diğer                                                  | 1.993.850             | 642.310               |
| Hasar Tazmin Geliri                                    | 1.872.881             | 565.422               |
| Sübvansiyon (Turquality ve ITKIB)                      | 542.769               | 405.957               |
| Konusu Kalmayan Diğer Karşılıkları                     | 493.219               | 301.119               |
| Konusu Kalmayan Dava Karşılıkları                      | 132.681               | 348.657               |
|                                                        | <b>52.170.803</b>     | <b>27.502.821</b>     |



**22.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                       | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kambiyo Zararları                                     | 32.660.403            | 11.554.126            |
| Vadeli Alımlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Giderleri | 16.719.692            | 16.224.756            |
| Ticari Alacaklar Değer Düşüklüğü                      | 3.497.501             | 1.710.864             |
| Sigorta Hasar Giderleri                               | 1.381.814             | -                     |
| Karşılık Giderleri                                    | 1.060.116             | 902.535               |
| 7326 Sayılı Kanun Kapsamında Matrah Arttırımı         | 251.809               | -                     |
| Diğer                                                 | 49.315                | 23.956                |
|                                                       | <b>55.620.650</b>     | <b>30.416.237</b>     |

**23.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER****23.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirler detayı aşağıdaki gibidir:

|                                                   | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Satış Amaçlı Gayrimenkullerin Değerleme Farkı (*) | 3.437.723             | -                     |
| Temettü Gelirleri (*)                             | 2.797.200             | -                     |
| Sabit Kıymet Satış Geliri                         | 2.699                 | 24.752                |
|                                                   | <b>6.237.622</b>      | <b>24.752</b>         |

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in 'satış amaçlı elde tutulan duran varlıkları', Sermaye Piyasası Kurulu'nca onaylı TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerleriyle değerlendirilmiştir.

(\*\*)Samsonite Seyahat Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.'nin 2020 yılı Olağan Genel Kurulunda; Birikmiş karından dağıtılabılır 7.000.000,-TL'lik karın damga vergisi düşüldükten sonra pay sahiplerine pay sahiplikleri oranında kar payı olarak dağıtılmasına karar verilmiş ve Şirket'e söz konusu ödeme, pay sahipliği oranı olan %40'a istinaden 2.797.200 TL olarak ödeme gerçekleştirilmiştir.

## 23.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)

Yoktur.(31.12.2020: Yoktur)

## 24.FİNANSMAN GİDERLERİ VE GELİRLERİ

### 24.1 Finansman Giderleri (-)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|                                 | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kur Farkı Giderleri             | 63.718.917            | 22.495.477            |
| Kiralama İşlemlerinden Faiz     | 13.540.685            | 10.048.388            |
| Kredi Faiz Gideri               | 6.658.773             | 4.994.575             |
| Banka Teminat Mektubu Komisyonu | 777.628               | 388.056               |
| Diğer Finansman Giderleri       | 682.749               | 439.375               |
| Kredi Kartı Komisyonu           | 600.270               | 358.713               |
|                                 | <b>85.979.022</b>     | <b>38.724.584</b>     |

### 24.2 Finansman Gelirleri

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 dönemlerine ait finansman gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

|                     | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kur Farkı Gelirleri | 55.605.117            | 9.552.993             |
| Faiz Gelirleri      | 1.434.869             | 1.942.412             |
|                     | <b>57.039.986</b>     | <b>11.495.405</b>     |

## 25. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

|                                               | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar (*) | 6.210.000             | 2.772.277             |
|                                               | <b>6.210.000</b>      | <b>2.772.277</b>      |

(\*) Şirket'in satış amaçlı elde tutulan duran varlıkları Sermaye Piyasası Kurulu'nca onaylı uzman değerleme kuruluşları tarafından ekspertiz değerleri tespit edilmiş olup ilişikteki finansal tablolara yeniden değerlendirilmiş tutarları ile yansıtılmıştır.

**26. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

| Cari Vergi Yükümlülüğü                              | 31.12.2021            | 31.12.2020            |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Cari Kurumlar Vergisi Karşılığı (-)                 | (6.561.288)           | (1.166.500)           |
| Dönem İçinde Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar           | 2.375.472             | 572.394               |
| <b>Cari Dönem Net Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)</b> | <b>(4.185.816)</b>    | <b>(594.106)</b>      |
|                                                     | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
| Dönem Vergi Gideri/Geliri                           | (6.561.288)           | (1.166.500)           |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                      | (467.073)             | 29.225                |
| <b>Toplam Vergi Geliri / (Gideri)</b>               | <b>(7.028.361)</b>    | <b>(1.137.275)</b>    |

Şirket Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirketin cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım

indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye’deki kurumlar vergisi vergi oranı %25’dir (2020 %22).Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2021 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2020: %22).

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

|                                            | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi          | (321.111)             | (514.152)             |
| Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)         | (467.073)             | 29.225                |
| Aktüeryal (Kazanç) / Kayıp                 | 191.399               | 77.804                |
| MDV değer artış fonuna ait ertelenen vergi | (9.647.248)           | 86.012                |
| <b>Dönem Sonu</b>                          | <b>(10.244.033)</b>   | <b>(321.111)</b>      |

|                                               | 31.12.2021            |                                | 31.12.2020            |                                |
|-----------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------------------------|
|                                               | Toplam Geçici Farklar | Ertelen. Vergi Varlık/<br>Yük. | Toplam Geçici Farklar | Ertelen. Vergi Varlık/<br>Yük. |
| Ticari Alacaklarda Değer Düşüklüğü            | 1.034.208             | 258.552                        | 273.267               | 60.119                         |
| Gider Tahakkukları                            | 2.482.726             | 565.610                        | 2.516.944             | 553.728                        |
| Şüpheli Alacak Karşılığı                      | 136.240               | 29.973                         | 136.240               | 29.973                         |
| Kur Değerleme Farkları                        | 1.424.300             | 355.986                        | 2.950                 | 649                            |
| İzin Karşılığı                                | 3.766.744             | 834.351                        | 3.577.862             | 787.130                        |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı                     | 9.774.982             | 2.220.870                      | 7.429.218             | 1.634.428                      |
| Borç/Gider Karşılıkları                       | 752.451               | 173.716                        | 479.917               | 105.582                        |
| Finansal Yatırımlar Değer Düşüklüğü           | 3.107.074             | 170.889                        | 3.107.074             | 170.889                        |
| Faaliyet Kiralaması İşlemleri                 | 29.645.063            | 7.411.266                      | 17.985.982            | 3.956.916                      |
| Dava Karşılıkları                             | 1.653.094             | 367.106                        | 1.538.940             | 338.567                        |
| <b>Ertelenen Vergi Varlığı</b>                | <b>53.776.882</b>     | <b>12.388.319</b>              | <b>37.048.394</b>     | <b>7.637.981</b>               |
| Ticari Borçlarda Değer Düşüklüğü              | (3.236.121)           | (743.330)                      | (2.463.294)           | (541.925)                      |
| Faaliyet Kiralaması İşlemleri                 | (31.562.849)          | (7.819.301)                    | (20.366.324)          | (4.480.591)                    |
| Sabit Kıymetler Amortismanları                | 118.063               | 31.066                         | (51.659)              | (11.365)                       |
| Sabit Kıymetler Değer Artışı                  | (97.609.813)          | (11.894.749)                   | (20.431.828)          | (2.247.501)                    |
| Finansal Yatırımlar Değer Artışları           | (17.034.873)          | (1.003.004)                    | (8.223.420)           | (452.288)                      |
| Gelir Tahakkukları                            | (1.414.102)           | (322.937)                      | (1.019.651)           | (224.323)                      |
| Satış Amaçlı Gayrimenkullerin Değerleme Farkı | (3.437.723)           | (859.431)                      | -                     | -                              |
| Diğer                                         | (83.264)              | (20.666)                       | (4.995)               | (1.099)                        |
| <b>Ertelenen Vergi Yükümlülüğü</b>            | <b>(154.260.682)</b>  | <b>(22.632.352)</b>            | <b>(52.561.171)</b>   | <b>(7.959.092)</b>             |
| <b>Ertelenen Vergi Varlığı (Net)</b>          |                       | <b>(10.244.033)</b>            |                       | <b>(321.111)</b>               |



**27. PAY BAŞINA KAZANÇ**

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kar, cari yıl net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi

değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

Hisse başına kar hesaplamaları, net karın ihraç edilmiş bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile yapılmıştır.

Mali açıdan imtiyazlı hisse senedi yoktur. Buna göre, hisse Şirketleri bazında hisse başına kar/zarar aşağıdaki gibi olmaktadır.

|                                                                                       | 01.01.-<br>31.12.2021 | 01.01.-<br>31.12.2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Dönem net karı / (zararı)                                                             | 46.351.875            | 1.646.934             |
| Tedavüldeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (1 kuruş değerli hisseye isabet eden) | 4.922.197.000         | 4.922.197.000         |
| <b>Nominal değeri 1 kuruş olan pay başına kar / (zarar)</b>                           | <b>0,0094</b>         | <b>0,00033</b>        |

**28.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Finansal araçlardan kaynaklanan başlıca riskler kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve faiz oranı ve döviz kuru riskidir.

Kredi Riski: Kredi riski, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan

kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Risk kontrolü müşterinin finansal pozisyonunu, geçmiş tecrübelerini ve diğer faktörleri dikkate alarak müşterinin kredi kalitesini değerlendirir. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlamda bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Yönetim, tarafların performanslarını yerine getirmemesinden dolayı bir zarar beklememektedir.



31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

| 31.12.2021                                                                                                                                       | Ticari alacaklar |             | Diğer alacaklar |             | Nakit ve nakit benzeri |                |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|------------------------|----------------|---------|
|                                                                                                                                                  | İlişkili taraf   | Diğer taraf | İlişkili taraf  | Diğer taraf | Bankalardaki Mevduat   | Repo ve Fonlar | Diğer   |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)                                                                          | 77.822.303       | 11.451.207  | 6.709.879       | 887.935     | 146.565.464            | -              | 234.731 |
| Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                                                                                        | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                      | 77.822.303       | 11.451.207  | 6.709.879       | 887.935     | 146.565.464            | -              | 234.731 |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                               | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                              | -                | 266.031     | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım.                                                                                          | -                | (266.031)   | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Vadesi gelmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                              | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım.                                                                                          | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| E.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                       | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

|                                                                                                                                                  | Ticari alacaklar |             | Diğer alacaklar |             | Nakit ve nakit benzeri |                |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|------------------------|----------------|---------|
| 31.12.2020                                                                                                                                       | İlişkili taraf   | Diğer taraf | İlişkili taraf  | Diğer taraf | Bankalardaki Mevduat   | Repo ve Fonlar | Diğer   |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı                | 20.163.497       | 5.830.422   | 3.911.796       | 712.685     | 61.357.693             | -              | 238.472 |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri                                                      | 20.163.497       | 5.830.422   | 3.911.796       | 712.685     | 61.357.693             | -              | 238.472 |
| B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri                                                                 | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri                                                                                    | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)                                                                                                               | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                              | -                | 266.031     | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım.                                                                                          | -                | (266.031)   | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Vadesi gelmemiş (brüt defter değeri)                                                                                                             | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Değer düşüklüğü (-)                                                                                                                              | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısım.                                                                                          | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |
| E.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar                                                                                                       | -                | -           | -               | -           | -                      | -              | -       |

Likidite riski: Bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla, Şirket'in finansal varlıklarından ve yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

## 31.12.2021

| Sözleşme uyarınca vadeler                   | Defter Değeri      | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I)  | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b> | <b>372.233.395</b> | <b>375.469.516</b>                                      | <b>31.699.716</b> | <b>205.341.342</b> | <b>138.428.458</b>  | <b>-</b>           |
| Finansal Borçlar                            | 211.082.433        | 211.082.433                                             | 3.823.617         | 68.830.358         | 138.428.458         | -                  |
| Ticari Borçlar                              | 153.491.310        | 156.727.431                                             | 20.216.447        | 136.510.984        |                     | -                  |
| Diğer Borçlar                               | 7.659.652          | 7.659.652                                               | 7.659.652         | -                  | -                   | -                  |
| Türev Finansal Yükümlülükler                | -                  | -                                                       | -                 | -                  | -                   | -                  |
| <b>Türev Araçlar</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                                                | <b>-</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>           |

## 31.12.2020

| Sözleşme uyarınca vadeler                   | Defter Değeri      | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I)  | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b> | <b>232.363.122</b> | <b>234.826.416</b>                                      | <b>40.915.674</b> | <b>105.251.168</b> | <b>88.659.574</b>   | <b>-</b>           |
| Finansal Borçlar                            | 155.478.796        | 155.478.796                                             | 23.457.588        | 43.361.634         | 88.659.574          | -                  |
| Ticari Borçlar                              | 68.828.820         | 71.292.114                                              | 9.402.580         | 61.889.534         | -                   | -                  |
| Diğer Borçlar                               | 8.055.506          | 8.055.506                                               | 8.055.506         | -                  | -                   | -                  |
| Türev Finansal Yükümlülükler                | -                  | -                                                       | -                 | -                  | -                   | -                  |
| <b>Türev Araçlar</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                                                | <b>-</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>           |

Kur Riski: Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir.



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

### 31 Aralık 2021

|                                                                                                                  | TL karşılığı fonksiyonel para birimi | USD       | EURO        | CHF    | JPY     | GBP       | BGN | CNY |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------|--------|---------|-----------|-----|-----|
| 1. Ticari Alacaklar                                                                                              | 75.885.656                           | 42.989    | 4.778.185   | 26     | -       | 182.481   | -   | -   |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)                                                     | 141.686.294                          | 3.870.528 | 5.811.311   | 1.998  | 22      | 138.563   | 427 | 8   |
| 2b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                           | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 3. Diğer                                                                                                         | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 4. Dönen Varlıklar (1+2+3)                                                                                       | 217.571.950                          | 3.913.517 | 10.589.496  | 2.024  | 22      | 321.044   | 427 | 8   |
| 5. Ticari Alacaklar                                                                                              | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                                   | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 6b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                           | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 7. Diğer                                                                                                         | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 8. Duran Varlıklar (5+6+7)                                                                                       | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 9. Toplam Varlıklar (4+8)                                                                                        | 217.571.950                          | 3.913.517 | 10.589.496  | 2.024  | 22      | 321.044   | 427 | 8   |
| 10. Ticari Borçlar                                                                                               | 69.116.515                           | 536.825   | 4.040.706   | -      | 2.650   | 42.850    | -   | -   |
| 11. Finansal Yükümlülükler                                                                                       | 43.691.087                           | -         | 2.886.472   | -      | -       | -         | -   | -   |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                            | 16.729.791                           | 311.011   | 165.663     | -      | -       | 556.357   | -   | -   |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                         | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 13. Türev Araçlar                                                                                                | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 14. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)                                                                         | 129.537.393                          | 847.836   | 7.092.841   | -      | 2.650   | 599.207   | -   | -   |
| 15. Ticari Borçlar                                                                                               | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 16. Finansal Yükümlülükler                                                                                       | 117.197.833                          | -         | 7.742.730   | -      | -       | -         | -   | -   |
| 17a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                            | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 17b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                         | 133.731                              | 10.000    | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 18. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)                                                                         | 117.331.564                          | 10.000    | 7.742.730   | -      | -       | -         | -   | -   |
| 19. Toplam yükümlülükler                                                                                         | 246.868.957                          | 857.836   | 14.835.571  | -      | 2.650   | 599.207   | -   | -   |
| 20. Bilanco dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                                   | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 20a. Hedge edilen toplam varlık tutarı                                                                           | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 20b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı                                                                       | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |
| 21. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)                                                       | (29.297.007)                         | 3.055.681 | (4.246.075) | 2.024  | (2.628) | (278.163) | 427 | 8   |
| 22. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | (29.297.007)                         | 3.055.681 | (4.246.075) | 2.024  | (2.628) | (278.163) | 427 | 8   |
| 23. İthalat                                                                                                      | 140.592.823                          | 559.750   | 9.066.053   | 10.255 | -       | 4.202     | -   | -   |
| 24. İhracat                                                                                                      | 206.313.611                          | 199.881   | 13.364.738  | -      | -       | 429.414   | -   | -   |

(\*) İlgili ihracat ve ithalat tutarlarının Türk Lirası karşılıkları 31 Aralık 2021 TCMB döviz alış kurundan ifade edilmiştir.

| 31 Aralık 2020                                                                                                                |                                      |           |             |        |         |           |     |     |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------|--------|---------|-----------|-----|-----|--|
|                                                                                                                               | TL karşılığı fonksiyonel para birimi | USD       | EURO        | CHF    | JPY     | GBP       | BGN | CNY |  |
| 1. Ticari Alacaklar                                                                                                           | 25.081.994                           | 62.355    | 2.644.599   | 26     | -       | 80.631    | -   | -   |  |
| 2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)                                                                  | 54.807.974                           | 2.796.612 | 3.796.466   | 1.813  | 22      | 6.458     | 439 | 8   |  |
| 2b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                                        | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 3. Diğer                                                                                                                      | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 4. Dönen Varlıklar (1+2+3)                                                                                                    | 79.889.968                           | 2.858.967 | 6.441.065   | 1.839  | 22      | 87.089    | 439 | 8   |  |
| 5. Ticari Alacaklar                                                                                                           | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 6a. Parasal Finansal Varlıklar                                                                                                | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 6b. Parasal olmayan finansal varlıklar                                                                                        | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 7. Diğer                                                                                                                      | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 8. Duran Varlıklar (5+6+7)                                                                                                    | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 9. Toplam Varlıklar (4+8)                                                                                                     | 79.889.968                           | 2.858.967 | 6.441.065   | 1.839  | 22      | 87.089    | 439 | 8   |  |
| 10. Ticari Borçlar                                                                                                            | 14.967.797                           | 404.161   | 1.251.727   | 681    | 2.650   | 72.386    | -   | -   |  |
| 11. Finansal Yükümlülükler                                                                                                    | 26.562.512                           | -         | 2.948.802   | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                                         | 8.282.664                            | 212.029   | 188.899     | -      | -       | 505.308   | -   | -   |  |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                                      | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 13. Türev Araçlar                                                                                                             | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 14. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)                                                                                      | 49.812.973                           | 616.190   | 4.389.428   | 681    | 2.650   | 577.694   | -   | -   |  |
| 15. Ticari Borçlar                                                                                                            | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 16. Finansal Yükümlülükler                                                                                                    | 75.368.559                           | -         | 8.366.940   | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 17a. Parasal olan diğer yükümlülükler                                                                                         | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 17b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler                                                                                      | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 18. Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)                                                                                       | 75.368.559                           | -         | 8.366.940   | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 19. Toplam yükümlülükler                                                                                                      | 125.181.532                          | 616.190   | 12.756.368  | 681    | 2.650   | 577.694   | -   | -   |  |
| 20. Bilanco dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)                                                | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 20a. Hedge edilen toplam varlık tutarı                                                                                        | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 20b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı                                                                                    | -                                    | -         | -           | -      | -       | -         | -   | -   |  |
| 21. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)                                                                    | (45.291.564)                         | 2.242.777 | (6.315.303) | 1.158  | (2.628) | (490.605) | 439 | 8   |  |
| 22. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)               | (45.291.564)                         | 2.242.777 | (6.315.303) | 1.158  | 2.628   | 490.605   | 439 | 8   |  |
| 23.İthalat*                                                                                                                   | 38.059.847                           | 377.104   | 3.883.712   | 22.243 | -       | 12.406    | -   | -   |  |
| 24.İhracat*                                                                                                                   | 109.119.639                          | 339.863   | 10.664.459  | -      | -       | 1.062.018 | -   | -   |  |
| [*] İlgili ihracat ve ithalat tutarlarının Türk Lirası karşılıkları 31 Aralık 2020 TCMB döviz alış kurundan ifade edilmiştir. |                                      |           |             |        |         |           |     |     |  |

**Kur Riskine Duyarlılık Analizi**

paralar karşısında %20 değişmesi halinde gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TL'nin aşağıda belirtilen yabancı

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıda sunulmuştur:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla

|                                                                  | Kar/Zarar                       |                                  | Özkaynaklar                     |                                  |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|                                                                  | Yabancı Paranın Değer Kazanması | Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi | Yabancı Paranın Değer Kazanması | Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi |
| <b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>       |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                             | 8.130.989                       | (8.130.989)                      | 8.130.989                       | (8.130.989)                      |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                        | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>                              | <b>8.130.989</b>                | <b>(8.130.989)</b>               | <b>8.130.989</b>                | <b>(8.130.989)</b>               |
| Euro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde;                    | -                               | -                                | -                               | -                                |
| 4- Euro net varlık/yükümlülüğü                                   | (12.982.064)                    | 12.982.064                       | (12.982.064)                    | 12.982.064                       |
| 5- Euro riskinden korunan kısım (-)                              | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>6- Euro Net Etki (4+5)</b>                                    | <b>(12.982.064)</b>             | <b>12.982.064</b>                | <b>(12.982.064)</b>             | <b>12.982.064</b>                |
| <b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b> |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü                       | (1.014.808)                     | 1.014.808                        | (1.014.808)                     | 1.014.808                        |
| 8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)                  | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>9- İngiliz Sterlini Net Etki (7+8)</b>                        | <b>(1.014.808)</b>              | <b>1.014.808</b>                 | <b>(1.014.808)</b>              | <b>1.014.808</b>                 |
| <b>Bulgar Levası'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>    |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 10- Bulgar Levası net varlık/yükümlülüğü                         | 655                             | (655)                            | 655                             | (655)                            |
| 11- Bulgar Levası riskinden korunan kısım (-)                    | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>12- Bulgar Levası Net Etki (10+11)</b>                        | <b>655</b>                      | <b>(655)</b>                     | <b>655</b>                      | <b>(655)</b>                     |
| <b>Çin Yuanı'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>        |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 13- Çin Yuanı net varlık/yükümlülüğü                             | 3                               | (3)                              | 3                               | (3)                              |
| 14- Çin Yuanı riskinden korunan kısım (-)                        | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>15- Çin Yuanı Net Etki (13+14)</b>                            | <b>3</b>                        | <b>(3)</b>                       | <b>3</b>                        | <b>(3)</b>                       |
| <b>İsviçre Frangı'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>   |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 16- İsviçre Frangı net varlık/yükümlülüğü                        | 5.885                           | (5.885)                          | 5.885                           | (5.885)                          |
| 17- İsviçre Frangı riskinden korunan kısım (-)                   | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>18- İsviçre Frangı Net Etki (16+17)</b>                       | <b>5.885</b>                    | <b>(5.885)</b>                   | <b>5.885</b>                    | <b>(5.885)</b>                   |
| <b>Japon Yeni'nin TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>       |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 19- Japon Yeni net varlık/yükümlülüğü                            | (61)                            | 61                               | (61)                            | 61                               |
| 20- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)                       |                                 |                                  |                                 |                                  |
| <b>21- İsviçre Frangı Net Etki (19+20)</b>                       | <b>(61)</b>                     | <b>61</b>                        | <b>(61)</b>                     | <b>61</b>                        |
| <b>TOPLAM (3+6+9+12+15+18+21)</b>                                | <b>(5.859.401)</b>              | <b>5.859.401</b>                 | <b>(5.859.401)</b>              | <b>5.859.401</b>                 |

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıda sunulmuştur:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla

|                                                                  | Kar/Zarar                       |                                  | Özkaynaklar                     |                                  |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|                                                                  | Yabancı Paranın Değer Kazanması | Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi | Yabancı Paranın Değer Kazanması | Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi |
| <b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>       |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü                             | 3.292.621                       | (3.292.621)                      | 3.292.621                       | (3.292.621)                      |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)                        | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>                              | <b>3.292.621</b>                | <b>(3.292.621)</b>               | <b>3.292.621</b>                | <b>(3.292.621)</b>               |
| <b>Euro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>             |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 4- Euro net varlık/yükümlülüğü                                   | (11.377.524)                    | 11.377.524                       | (11.377.524)                    | 11.377.524                       |
| 5- Euro riskinden korunan kısım (-)                              | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>6- Euro Net Etki (4+5)</b>                                    | <b>(11.377.524)</b>             | <b>11.377.524</b>                | <b>(11.377.524)</b>             | <b>11.377.524</b>                |
| <b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b> |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 7- İngiliz Sterlini net varlık/yükümlülüğü                       | (975.696)                       | 975.696                          | (975.696)                       | 975.696                          |
| 8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)                  | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>9- İngiliz Sterlini Net Etki (7+8)</b>                        | <b>(975.696)</b>                | <b>975.696</b>                   | <b>(975.696)</b>                | <b>975.696</b>                   |
| <b>Bulgar Levası'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>    |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 10- Bulgar Levası net varlık/yükümlülüğü                         | 402                             | (402)                            | 402                             | (402)                            |
| 11- Bulgar Levası riskinden korunan kısım (-)                    | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>12- Bulgar Levası Net Etki (10+11)</b>                        | <b>402</b>                      | <b>(402)</b>                     | <b>402</b>                      | <b>(402)</b>                     |
| <b>Çin Yuanı'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>        |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 13- Çin Yuanı net varlık/yükümlülüğü                             | 2                               | (2)                              | 2                               | (2)                              |
| 14- Çin Yuanı riskinden korunan kısım (-)                        | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>15- Çin Yuanı Net Etki (13+14)</b>                            | <b>2</b>                        | <b>(2)</b>                       | <b>2</b>                        | <b>(2)</b>                       |
| <b>İsviçre Frangı'nın TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>   |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 16- İsviçre Frangı net varlık/yükümlülüğü                        | 1.919                           | (1.919)                          | 1.919                           | (1.919)                          |
| 17- İsviçre Frangı riskinden korunan kısım (-)                   | -                               | -                                | -                               | -                                |
| <b>18- İsviçre Frangı Net Etki (16+17)</b>                       | <b>1.919</b>                    | <b>(1.919)</b>                   | <b>1.919</b>                    | <b>(1.919)</b>                   |
| <b>Japon Yeni'nin TL karşısında %20 değişmesi halinde;</b>       |                                 |                                  |                                 |                                  |
| 19- Japon Yeni net varlık/yükümlülüğü                            | (37)                            | 37                               | (37)                            | 37                               |
| 20- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)                       |                                 |                                  |                                 |                                  |
| <b>21- İsviçre Frangı Net Etki (19+20)</b>                       | <b>(37)</b>                     | <b>37</b>                        | <b>(37)</b>                     | <b>37</b>                        |
| <b>TOPLAM (3+6+9+12+15+18+21)</b>                                | <b>(9.058.313)</b>              | <b>9.058.313</b>                 | <b>(9.058.313)</b>              | <b>9.058.313</b>                 |



**Fiyat Riski:** Şirket fiyat riskine maruz kalmamak için, satış, maliyet ve karlılık analizleri yapıp değişen piyasa şartlarını da göz önünde bulundurarak fiyat riskini kontrol altına almaktadır.

**Faiz Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz

oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir.

| Faiz Pozisyon Tablosu Sabit Faizli Finansal Araçlar |                   | 31.12.2021  | 31.12.2020 |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------|
| Finansal Yükümlülükler                              | Banka Kredileri   | 56.133.730  | 53.390.433 |
| Finansal Yükümlülükler                              | Kredi Kartları    | 36.223      | 21.500     |
| Bankalar                                            | Vadeli Mevduatlar | 132.912.641 | 57.396.911 |
| Değişken Faizli Finansal Araçlar                    |                   |             |            |
| Finansal Yükümlülükler                              | Banka Kredileri   | 107.704.607 | 76.099.726 |

#### Sermaye riski yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, hisse değerlerini maksimize etmek ve işletmelerini desteklemek adına, güçlü kredi derecesini ve sağlıklı sermaye oranlarının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla konsolide net borç/özkaynak oranları aşağıdaki gibidir:

|                                     | 31.12.2021    | 31.12.2020   |
|-------------------------------------|---------------|--------------|
| Toplam borçlar                      | 427.484.347   | 259.282.454  |
| Eksi: Hazır değerler                | (147.111.619) | (61.657.966) |
| Net borç                            | 280.372.728   | 197.624.488  |
| Toplam özkaynaklar                  | 207.950.699   | 94.584.265   |
| Özkaynaklar + Net Borç              | 488.323.427   | 292.208.753  |
| Net Borç / (Özkaynaklar + Net Borç) | %57           | %68          |

#### 29.FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, sayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir. Şirket'in finansal araçların makul değerleri Türkiye'deki finansal piyasalardan ilgili ve güvenilir bilgiler edinilebileceği ölçüde, tahmin edilmiştir. Burada sunulan tahminler, Şirket'in bir piyasa işleminde edinebileceği tutarları yansıtmayabilir. Şirket'in finansal araçlarının makul değerlerinin tahmininde aşağıda

belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Rayiç değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların rayiç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

#### Finansal Aktifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal aktifler:

-Yabancı para bakiyeleri dönem sonu kuru üzerinden çevrilmektedir.

-Finansal durum tablosunda maliyet bedeli üzerinden gösterilen bazı finansal aktiflerin (kasa-banka) makul değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.

-Ticari alacakların makul değerinin, karşılıklar ayrıldıktan sonra, taşındıkları değere yakın olduğu tahmin edilmektedir.

## Finansal Pasifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal pasifler:

- Kısa vadeli krediler ve diğer parasal pasiflerin makul değerlerinin, kısa dönemli olmaları dolayısıyla, defter değerlerinin yaklaşık olduğu varsayılmaktadır.
- Yabancı para cinsinden olan ve dönem sonu kurları üzerinden çevrilen uzun vadeli borçlarının makul değerinin defter değerine eşit olduğu varsayılmaktadır.
- Üçüncü şahıslara ödenecek tahmini tutarları temsil eden ticari borçlar ile tahakkuk etmiş giderlerin finansal durum tablosunda taşınan defter değerlerinin piyasa değerlerine yaklaşık olduğu varsayılmıştır.

## Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal

araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

| 31 Aralık 2021                       |          |          |                   |                   |
|--------------------------------------|----------|----------|-------------------|-------------------|
| Varlıklar                            | Seviye 1 | Seviye 2 | Seviye 3          | Toplam            |
| Finansal Yatırımlar                  | -        | -        | 26.299.065        | 26.299.065        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>              | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>26.299.065</b> | <b>26.299.065</b> |
| Yükümlülükler                        | Seviye 1 | Seviye 2 | Seviye 3          | Toplam            |
| Riskten korunma amaçlı türev araçlar | -        | -        | -                 | -                 |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>          | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |

| 31 Aralık 2020                       |          |          |            |            |
|--------------------------------------|----------|----------|------------|------------|
| Varlıklar                            | Seviye 1 | Seviye 2 | Seviye 3   | Toplam     |
| Finansal Yatırımlar                  | -        | -        | 17.487.612 | 17.487.612 |
| Toplam Varlıklar                     | -        | -        | 17.487.612 | 17.487.612 |
| Yükümlülükler                        | Seviye 1 | Seviye 2 | Seviye 3   | Toplam     |
| Riskten korunma amaçlı türev araçlar | -        | -        | -          | -          |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>          | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   |

## 30. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur. (31 Aralık 2020: Yoktur.)

## 31.BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve

hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklamaya aşağıda yer verilmiştir. Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti 94.500 TL'dir.(31 Aralık 2020 : 94.500 TL'dir.) Bağımsız denetim kuruluşundan alınan denetim dışında hizmet yoktur.

## 32.BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

# İLETİŞİM

## Genel Merkez ve Fabrika

Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / İstanbul  
T. (0212) 473 18 00 (pbx) / (0212) 698 98 12 - 697 57 96

## Çorlu Tabakhane

Marmaracık OSB Mahallesi Kuzey 2. Sokak No:5/1 Ergene - Tekirdağ  
T. (0282) 686 31 39-40 / (0282) 686 40 11

## Düzce Fabrika

İstiklal OSB - 1 Mahallesi 1. Cadde No:13 Beyköy Beldesi  
Merkez - Düzce  
T. (0380) 553 73 01 (7 Hat) / (0380) 553 73 08

## DESA İletişim Hattı

444 33 72 (444 DESA)  
[www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) - [desa@desa.com.tr](mailto:desa@desa.com.tr)



# DESA Mağaza Listesi

## ADANA

Desa Real

## ANKARA

Desa Migros  
Desa Cepa  
Desa Armada  
Desa Kentpark  
Desa Metromall  
Desa Atakule  
Desa Bilkent  
Desa Arcadium  
Desa Kuzu Proje

## ANTALYA

Desa Migros  
Desa Deepo  
Desa Terracity  
Desa Land Of Legends  
Desa Antalya Havalimanı

## AYDIN

Desa Soke  
Desa Kuşadası

## AFYON

Desa Ikbale

## BİLECİK

Desa Bozuyuk

## BURSA

Desa Korupark

## DENİZLİ

Desa Forum

## EDİRNE

Desa Edirne Erasta

## ESKİŞEHİR

ESPAK

## GAZİANTEP

Desa Sankopark

## İSTANBUL

Desa Beyoğlu  
Desa Capitol

Desa Nişantaşı Abdiipekci

Desa Suadiye  
Desa Fabrika  
Desa Carousel  
Desa Palladium  
Desa İstinyepark  
Desa Viaport  
Desa Atakoy Konakları  
Desa Göztepe  
Desa Cevahir  
Desa Akbati  
Desa Akasya  
Desa Mall Of  
Desa Perlavista  
Desa Marmarapark  
Desa Aquaflyorya  
Desa Vadi İstanbul  
Desa Akmerkez  
Desa Maltepe Piazza

## İZMİR

Desa Mavibahçe  
Desa Agora  
Desa Forum  
Desa Novada  
Desa Bornova  
Desa Optimum  
Desa İzmir İstinyepark

## MERSİN

Desa Forum

## MUĞLA

Desa Midtown Bodrum

## SAMSUN

Desa Piazza

## TEKİRDAĞ

Desa Avantaj  
Desa Orion  
Franchise  
Desa Go Alanya

## Desa SAMSONİTE

Adana, Optimum Samsonite  
Ankara, Ankamall Samsonite  
Ankara, Kentpark Samsonite  
Ankara, Esenboğa Samsonite

Ankara, 365 Ankara Samsonite  
Antalya, Havalimanı Samsonite  
Antalya, 2DışHatlar  
Havalimanı Samsonite  
Antalya, Terra City Samsonite  
Antalya, Migros Samsonite  
Antalya, Markaantalya Samsonite  
Antalya, Deepo Samsonite  
Antalya, Havalimanı Samsonite  
Gaziantep, Sankopark Samsonite  
Gaziantep, Primemall Kiosk  
İstanbul, Göztepe samsonite  
İstanbul, City's Samsonite  
İstanbul, Palladium Samsonite  
İstanbul, İstinyepark Samsonite  
İstanbul, Ataköy Samsonite  
İstanbul, Marmarapark Samsonite  
İstanbul, Aqua Florya Samsonite  
İstanbul, Akbati Samsonite  
İstanbul, Optimum Samsonite  
İstanbul, İGA samsonite  
İstanbul, venezia samsonite  
İstanbul, Forum Samsonite  
İstanbul, Akmerkez Samsonite  
İstanbul, Vadi İstanbul Samsonite  
İstanbul, Capacity Samsonite  
İzmir, Optimum Samsonite  
İzmir, Agora Samsonite  
İzmir, Hiltown Samsonite  
Muğla, Midtown Samsonite  
Muğla, Fethiye Erasta Samsonite

## SAMSONİTE JV

İstanbul, Kanyon  
İstanbul, Cevahir  
İHL TUMİ  
İHL ZONE-9  
İHL ZONE-1  
İHL Pier-5  
İHL ZONE-6  
İstanbul, Viaport  
İstanbul, Buyaka  
İzmir, Adnan Menderes  
Havalimanı İç Hatlar  
Ankara, Acity Outlet  
Ankara, Armada  
Bursa, Carrefour  
Muğla, Bodrum Havalimanı  
Akmerkez Tumi

Galataport

## DESA YURT DIŞI MAĞAZA

1972 Yurt dışı Havalimanı  
Mağaza

## Yurt dışı FRANCHISE

Arnavutluk Toptani Avm  
Kuzey Kıbrıs City Mall Avm  
İsveç-Gavle

## ONLINE MAĞAZALAR

desa.com.tr  
1972desa.com  
samsonite.com.tr  
tumi.com.tr

## DİJİTAL SHOWROOM





**DESA**

[www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr)