



DESA

9A2025
Yatırımcı Sunumu

Yasal Uyarı - Çekince:

Bu sunum, DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") tarafından yalnızca bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir menkul kıymetin satın alınması veya satılması için bir teklif veya davet teşkil etmez. Sunumda yer alan bilgiler, ilgililerin Şirket hakkında kendi değerlendirmelerini yapabilmeleri amacıyla sağlanmış olup, kapsamlı bir bilgi seti sunduğu iddiasında değildir ve potansiyel yatırımcıların ihtiyaç duyabileceği tüm bilgileri içermemektedir.

Bu sunum, Şirket'in geleceğe yönelik beklentilerini, projeksiyonlarını, stratejik planlarını ve operasyonel görünümüne ilişkin ileriye dönük beyanlar içerebilir. Bu tür beyanlar; bilinen ve bilinmeyen riskler, belirsizlikler ve çeşitli faktörlere tabidir. Bu nedenle, gerçekleşecek sonuçlar, performans veya gelişmeler, sunumda ifade edilen veya ima edilenlerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Şirket, sunumda yer alan bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda açık veya zımni herhangi bir beyanda ya da taahhütte bulunmamaktadır. DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., sunumda yer alan bilgileri güncelleme veya revize etme yükümlülüğü altında değildir.

Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Şirket'in herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu tutulamaz.



Giriş

Genel Bakış

Sürdürülebilirlik

Finansallar



İlk Bakışta DESA

Ortaklık Yapısı

9A2025 Özet Finansallar

Yatırım Özeti

İlk Bakışta DESA

15.500 m² kapalı alan
Sefaköy Fabrikası & Genel Müdürlük

20.000 m² kapalı alan
Çorlu Deri & Tabaklama Fabrikası

10.000 m² kapalı alan
Düzce Fabrikası

2.000 m² kapalı alan
Toskana Fabrikası

1.601 Çalışan

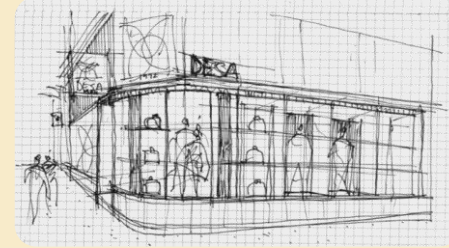


Kuruluş
1972

Halka Arz
2004

Halka Açıklık
35%

Mağazalar



91 DESA

Toplam Mağaza
108

Toplam Alan
14.588 m²

17 JV

4 Online

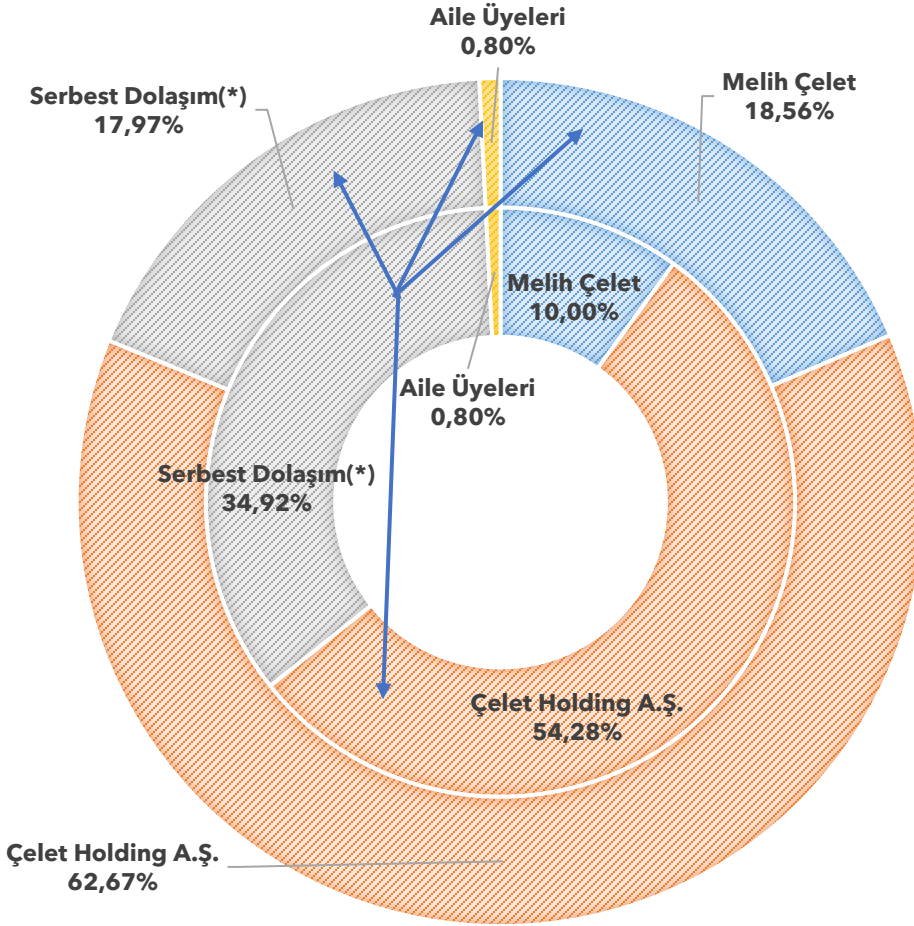
Uluslararası Tasarım Ekibi

Samsonite
Ortaklığı

JV 18. yıl (2007'den beri)
40% Desa - 60% Samsonite

İtalya'da Üretim
Tesis Olan
Tek Türk Şirketi

Ortaklık Yapısı & Yönetim Kurulu



Yönetim Kurulu

Görevi

Melih Çelet	Yönetim Kurulu Başkanı
Burak Çelet	Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili
Burçak Çelet	Yönetim Kurulu Üyesi
Bahar Deniz Egemen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Kaan Koz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

DESA 22 Ocak 2025 itibarıyla, **ödenmiş sermayesini 245 milyon TL'den 490 milyon TL'ye**, Özkaynak hesabı altındaki "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları" kaleminden iç kaynaklardan karşılamak suretiyle bedelsiz olarak artırmıştır.

4 Nisan 2025 tarihinde, **Olağan Genel Kurul'da pay sahipleri, 2024 TFRS mali tablolarındaki 328 milyon TL net dağıtılabilir kardan toplam 100 milyon TL net temettünün** üç taksitte pay sahiplerine dağıtılmasını onaylamıştır.

- ✓ 30 milyon TL net 25 Eylül 2025,
- ✓ 35 milyon TL net 30 Ekim 2025 ve
- ✓ 35 milyon TL net 29 Kasım 2025.44

(*) 30.09.2025 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,34 oranındaki 6.586.946 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ayrıca, Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık hisselerdir.

9A2025 Özet Finansallar – TMS 29

Hasılat	2,790mn TRY
FAVÖK	884mn TRY
FAVÖK Marjı	31,7%
Net Kar	374mn TRY
Toplam Varlıklar	5,276mlr TRY
Net Nakit	1,75mlr TRY

Önemli Operasyonel Gelişmeler

- ✓ **Türkiye pazarlama kampanyası güçlü sonuçlar veriyor.**
- ✓ **İtalya yatırımı, yeni lüks siparişlerle erken geri dönüş gösteriyor.**
- ✓ **1972 DESA, Milano Moda Haftası'nda "Tulips of Hope" koleksiyonunu sergiledi.**
- ✓ **Sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında, yeni nesil materyallerin geliştirilmesi için çalışmalar devam ediyor.**

- Yılın ilk dokuz ayında güçlü finansal performansını devam ettiren DESA'nın cirosu 2,8 milyar TL'ye ulaşırken, brüt kar marjı %56,3 seviyesinde gerçekleşti.
- DESA 2025 yılının ilk 9 ayında 884 milyon TL FAVÖK yarattı. Zorlaşan piyasa koşullarına rağmen, çok pazarlı, çok kanallı, geniş ürün portföyü ve dikey entegre iş modeli ile DESA, rakiplerinden ayrılmaya devam etti. FAVÖK marjı geçen yılın aynı dönemine göre 0.8 baz puan artışla %31,7 seviyesinde gerçekleşti.
- Yılın ilk 9 ayında, güçlü operasyonel sonuçlar ve finansal gelirlerin katkısı ile şirketin net karı 374 milyon TL, net kar marjı ise %13,4 oldu.
- DESA'nın sağlam bilanço yapısı da güçlenmeye devam ediyor. 2024 yıl sonu itibarıyla 39,5 milyon ABD Doları olan net nakit pozisyonu, güçlü gelir tablosu ve etkin nakit yönetimi ile yılın üçüncü çeyreğinin sonunda 42,2 ABD Dolarına (1.751 milyon TL) yükseldi.

Yatırım Özeti



Önemli düzeyde döviz cinsinden gelirleri olan çeşitlendirilmiş işletme yapısı



İtalya'daki yeni fabrikanın, lüks ihracatta yeni fırsatlar sunması



Yönetimde 2. nesil:
Aile içi uyumlu yönetim



Güçlü Bilanço - 3Ç2025 sonunda net nakit pozisyonu: **1.751** milyon TRY, (**42,2** mn \$)





Dikey Entegre İş Modeli
Üretim Tesisleri: Türkiye & İtalya
Satış Kanalları:

Perakende

Yurtiçi Perakende Operasyonları

Samsonite JV

Online

İhracat

Yurtdışı E-Ticaret

1972DESA

Lüks Markaların Üretim Ortağı

Dikey Entegre İş Modeli



Hammadde Üretimi

Çorlu tabakhanesinde deri üretimi



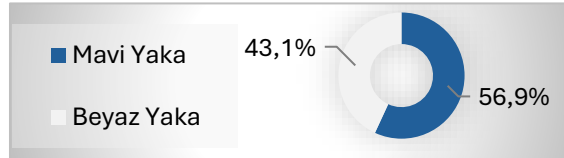
Nihai Mamul Üretimi

İstanbul, Düzce ve İtalya fabrikalarında deri giyim ve çanta üretimi



Perakende Satış

Toplam 14.588 metrekareye yayılan 108 mağaza



Toplam 1.601 Çalışan 50,7% Kadın - 49,3% Erkek

Üretim Tesisleri

Sefaköy Fabrikası
& Genel Müdürlük
15.500 m²



Deri mamulleri ve giyim üretimi, showroomlar, tasarım stüdyosu, prototip tesisi

Haftalık 1.786 deri giyim, 819 adet tekstil, 7.355 deri çanta & aksesuar kapasitesi

**493 Çalışan &
531 Mağaza Çalışanı**

Düzce Fabrikası
10.000 m²



İşlenmiş deriden giyim ve aksesuar üretimi

Haftalık 14.480 çanta kapasitesi

424 Çalışan

Çorlu Deri & Tabaklama
Fabrikası
20.000 m²



Koyun derisi, çift yüz ve süet işleme

Haftalık 28.850 kg sığır derisi ve 170.200 kg koyun ve keçi derisi işleme kapasitesi.

DESA ve ihracat için üretim

81 Çalışan

Toskana Fabrikası
2.000 m²



İşlenmiş deriden giyim ve aksesuar üretimi

Haftalık 1.400 çanta kapasitesi

72 Çalışan

İtalya'da Yatırım

Temmuz 2022

Yatırım kararı alındı

Ağustos 2022

Desa Internazionale SRL kuruldu ve Simone Norcini Fabrika Müdürü olarak DESA ailesine katıldı

Eylül 2022

Prato'dan Arezzo'ya tüm Toskana tarandı ve Poppi'deki tesis kiralandı

Ekim 2022

İnşaat projeleri, tesis yerleşimleri, kapasite projeleri, mimar, mühendis, müteahhit seçimi ve inşaat ruhsatlarının alınması tamamlandı

Kasım 2022

İnşaat başladı

Aralık 2022

Mülkü satın alma kararı verildi ve satın alma Şubat 2023'te tamamlandı

Ocak 2023

Makineler geldi ve kuruldu

Mart 2023

İşe alım başladı

Nisan 2023

Birinci kademe başlayan çalışanların eğitimi ve oryantasyonu tamamlandı

Mayıs 2023

Üretim başladı

Eylül 2025

Çalışan sayısı 72 oldu

Ekim 2025

CEO'muz Burak Çelet, Forbes İtalya "100 Öncü Lider" Listesinde



İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi



Satış Kanalları

Yurtiçi

Yurtiçi Perakende Operasyonları
Samsonite JV (özkaynak yöntemiyle
değerlenen yatırım)

Kurumsal

Online

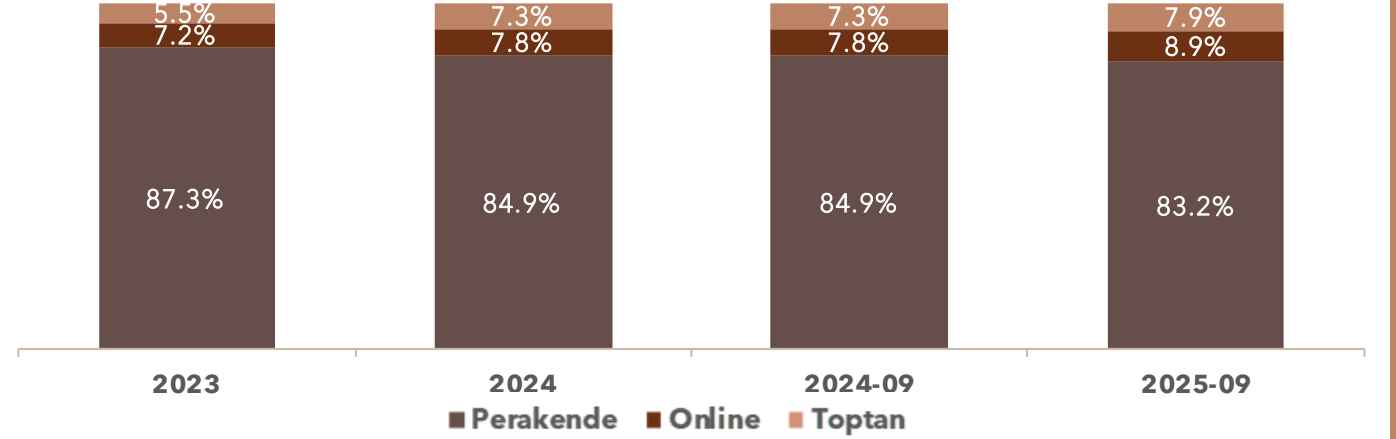
İhracat

Lüks Markaların Üretim Ortağı

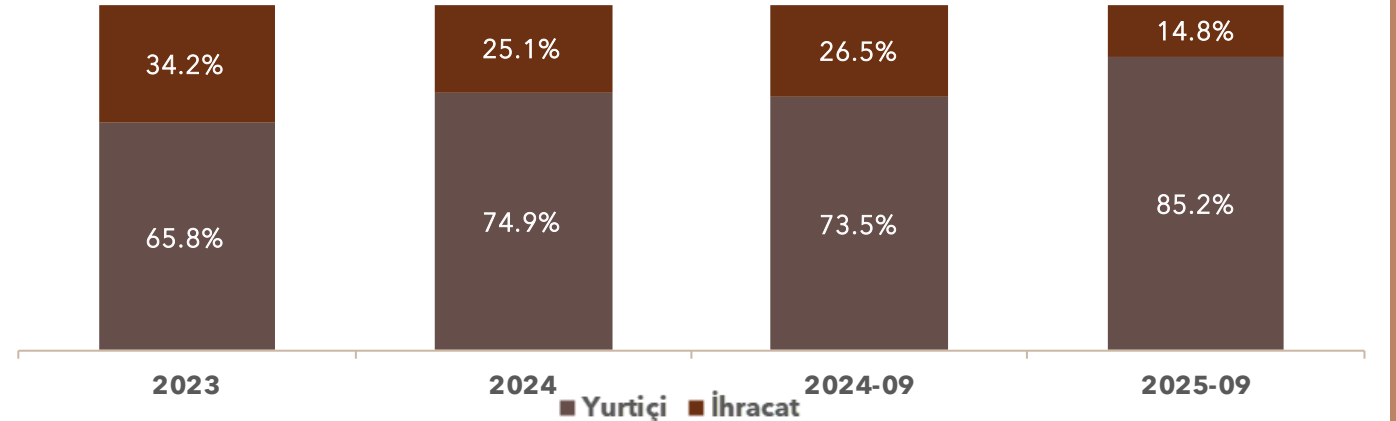
1972DESA

Yurtdışı E-Ticaret

Yurtiçi Hasılatın Dağılımı



Toplam Hasılatın Dağılımı



Yurtiçi Perakende Operasyonları



108
Toplam Mağaza

53
DESA mono
brand Mağaza

2
DESA
Franchise

4
Online

14.588m²
Mağaza Alanı

36
DESA
Samsonite

14
Samsonite JV

3
Tumi



Yurtiçi Pazarlama Çalışmaları

DESA marka yatırımına devam ediyor:

DESA x Hafsanur Sancaktutan Kendini Yaşa!

- Oyuncu Hafsanur Sancaktutan, DESA'nın 2025 Sonbahar-Kış & İlkbahar-Yaz kampanyalarının yeni yüzü oldu.
- Bu iş birliği, oyuncunun yüksek enerjisini DESA'nın zamansız deri işçiliğiyle buluşturuyor.
- DESA yeni sezonda fark yaratmak isteyen herkese, parçalarla tarzını ortaya koy ve kendini yaşıyor.

KENDİNİ YAŞA, DESA!



Samsonite Ortaklığı

- DESA, 1983'te dünyanın en büyük seyahat ürünleri markası Samsonite'nin Türkiye distribütörü oldu.
- 2007 yılında %40 DESA'nın, %60 Samsonite'nin sahip olduğu bir ortak girişim (Joint Venture) kuruldu.
- Türkiye'ye ek olarak, Ortak Girişim'in bölgesel kapsamı Azerbaycan, Gürcistan, Ermenistan, Suriye ve Kuzey Kıbrıs'ı da içermektedir.
- Havayolları ve bankalar gibi kurumsal müşteriler için satış yetkisi DESA'dadır.

53	36	14	3
Toplam Samsonite Mağazası	DESA Samsonite Mağazası	JV'ye ait Samsonite Mağazası	JV'ye ait Tumi Mağazası
3.743m²	18	24	Online
DESA Samsonite Mağaza Alanı	Yıllık Ortaklık (2007)	Yıllık Distribütörlük (1983-2007)	samsonite.com.tr tumi.com.tr

Samsonite®

TUMI

Lipault
PARISAMERICAN
TOURISTER
SINCE 1933

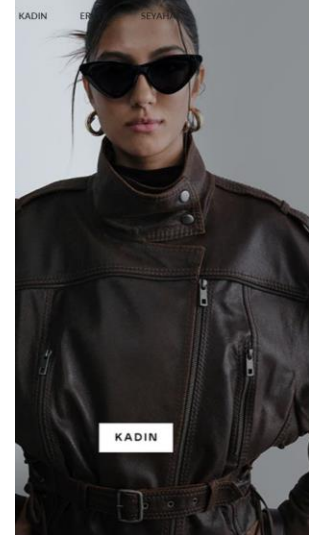
Samsonite®

*Türkiye'ye İhraç Edilen İlk
Valiz Markası*



Yenilenen .com Altyapısı

- DESA, dijital kanallarında kapsamlı bir yenilenme sürecini tamamladı.
- Yeni web sitesi, geliştirilmiş mobil performans ve sadeleştirilen menü yapısı sayesinde kullanıcıların ürünlere erişim süresi kısalırken, filtreleme ve sıralama adımları çok daha akıcı ve kullanıcı dostu bir hale geldi.



DESA

KASIM'A ÖZEL

SEÇİLİ DERİ CEKETLERDE

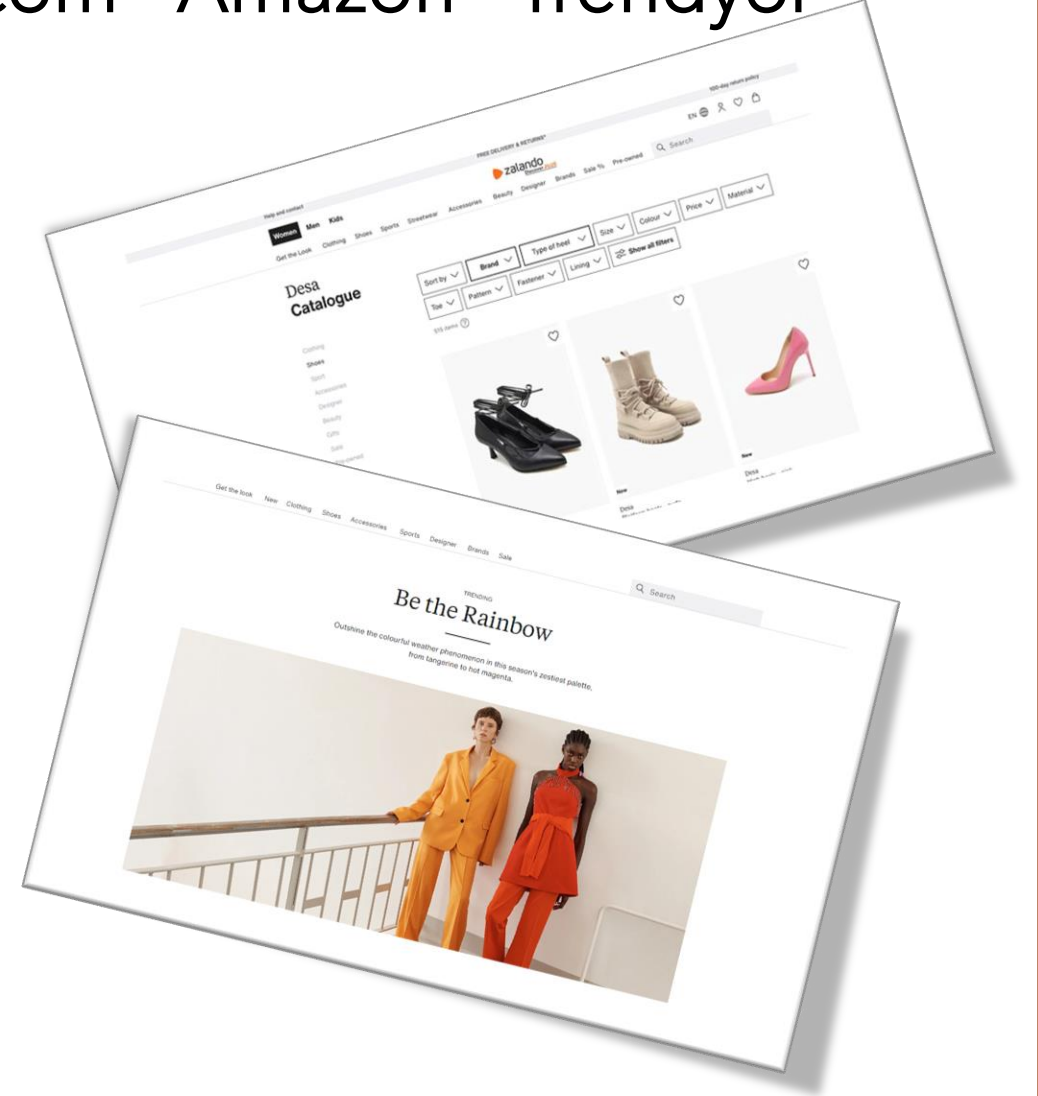
%50

İNDİRİM



Yurt Dışı Satış Kanalları: Zalando - Bol.com - Amazon - Trendyol

- Avrupa'nın en önde gelen moda e-ticaret sitesi Zalando ile Ağustos 2022'de sözleşme imzalandı; Ocak 2023'de satışlar başladı.
- 2025 yılında, yurt dışı satış kanallarımıza iki büyük platform ekleyerek e-ihracat ağı genişletildi.
- **18** ülkede on-line satış: **Almanya - Fransa - Belçika - Hollanda - Avusturya - İspanya - Ukrayna - Yunanistan - Bulgaristan - İngiltere - Romanya - Azerbaycan - BAE - S.Arabistan - Umman - Katar - Kuveyt - Bahreyn**
- E-ihracat teşvik paketi ile maliyet avantajı
- **Amaç:** Ayakkabıdan konfeksiyona, çantadan küçük deri mamule kadar birçok DESA markalı ürünü Avrupa'da geniş tüketici kitlesine sunmak



NINETEENSEVENTYTWO
COLLECTION

1972

NINETEENSEVENTYTWO

DESA



1972

NINETEENSEVENTYTWO
DESA

Milano Fashion Week'in resmi takviminde yer alan ilk Türk markası olan DESA, ilk çanta koleksiyonunu satışa sunduğu 1972 yılına ithafen hazırlanan kadın ve erkek koleksiyonlarını moda tutkunlarıyla buluşturuyor.



DÜNYADA NINETEENSEVENTYTWO

Yüksek kalitedeki el işçiliği
ve minimal çizgileriyle
dünya çapında
97 seçkin noktada
900 - 3.000 EUR
arasında değişen fiyatlarla
satışa sunulmaktadır

Milano'da 1972DESA Rüzgarı

1972DESA, 26 Eylül'de Milano Moda Haftası içerisinde "Tulips of Hope" koleksiyonunu sergiledi.



Uluslararası Tasarım Ekibi



IVANA OMAŽIĆ

(2024)

Prada - Miu Miu - Maison Martin Margiela - Celine - Jil Sander ve MCM gibi dünyaca ünlü lüks markalarda Tasarımcı ve Kreatif direktör olarak önemli deneyime sahiptir.

Lüks Markaların Üretim Ortağı

Made In Italy gümrük iznimiz, müşteri ve ürün portföyümüzün genişlemesini destekliyor.



Chloé



BVLGARI



ANINE BING



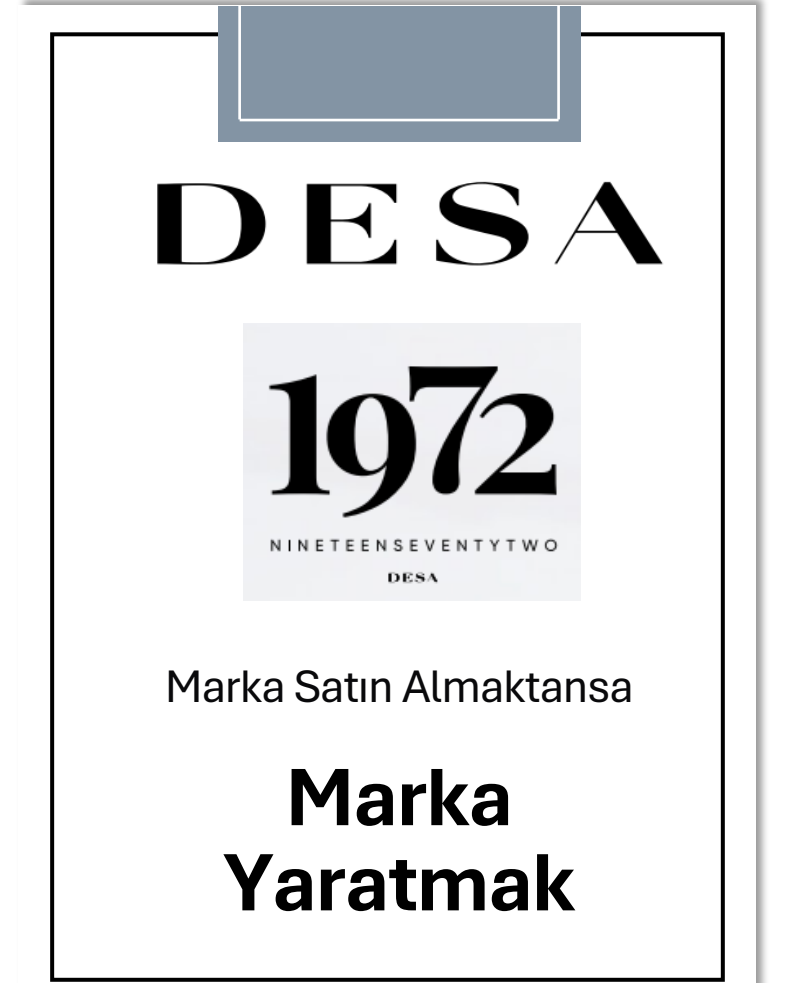
Turququality Programı



2006 Yılından bu yana
programın üyesi



Yurtdışında yapılan
harcamaların ve
maliyetlerin yarısı Devlet
tarafından
karşılanmaktadır





Düzce GES*

Çorlu GES

Sertifikalar

Diğer Faaliyetler

(*) Güneş Enerjisi Santrali

Responsible® Programı ile Sürdürülebilir Dönüşüm

Türkiye'nin Responsible® Programına Katılan İlk ve Tek Deri Firması

Ticaret Bakanlığı tarafından geliştirilen, ihracatçı firmaların **Avrupa Yeşil Mutabakatı**na uyumunu destekleyen **Responsible® Programına kabul edilen ilk deri firması** olarak, sektörümüzde sürdürülebilir dönüşümün liderliğini üstleniyoruz.

Responsible® Programı Nedir?

İhracatçı ve imalatçı firmalara yönelik, sürdürülebilirlik alanında devlet destekli danışmanlık ve teşvik programıdır.

Program kapsamında:

- %50 oranında danışmanlık desteği sağlanır.
- 2025 yılı itibarıyla toplamda 13,6 milyon TL'ye kadar teşvik imkanı bulunmaktadır.

Düzce GES



- Düzce Fabrika çatısında 7500 m²'lik alana inşa edildi.
- 1 mW Güç / 0,8 mW Kurulu Güç
- Ağustos 2022'de devreye alındı
- 13,4 milyon TL yatırım bedeli
- Fabrika ihtiyacının %150 oranında üretim*
- Hedef: Erişilebilir ve Temiz Enerji Kullanmak
- 4-5 yılda mevcut enerji maliyetleriyle yatırımın beklenen geri dönüşü

(*) Fazla üretilen enerji miktarı Çorlu ve Sefaköy fabrikalarımızın elektrik tüketimlerinden mahsup edilecektir

Çorlu GES



- 9 Kasım 2022'de Tekirdağ / Çorlu fabrikamızda bir GES kurulması Yönetim Kurulunca karara bağlandı
- 3.300 m² büyüklüğünde bir alana kuruldu
- Şubat 2024'de yapılan testlerde 641,55 kW güç alındığı test edildi; Nisan 2024 itibarıyla TREDAS tarafından kesin kabul alıp üretime geçti
- Yatırımın toplam maliyeti yaklaşık 21,3 milyon TL
- Elektrik üretimi fabrika ihtiyacının %80'den fazlasını karşılayacak düzeyde

Sertifikalar

"Gold Rated" Leather Working Group

- Akreditasyon Tarihi: 2021
- Dünyada pek az şirketin elde edebildiği "Gold" (Altın) seviyesi
- 17 başlıktaki değerlendirmeler sonucu elde edildi: Su ve Enerji Kullanımı, Atık Yönetimi, Kullanılan Kimyasallar, vb.
- Leather Working Group
 - ✓ Deri imalat endüstrisi için dünyanın önde gelen çevre sertifikasyonundan sorumlu
 - ✓ 60+ ülkede faal ve 2.000+ üyesi bulunuyor
 - ✓ Kar amacı gütmeyen bir kuruluş



Sertifikalar

SEDEX



Kuruluşu, 2004



180 Ülkede 85.000 Üye



DESA 2005 yılından beri üye



Tüm DESA tesisleri bağımsız taraflarca denetlenmektedir

DESA

Tüm Tesislerinde
Sedex
sertifikasyonuna
sahiptir



Hatıra Ormanı

DESA

Gaziantep, İzmir ve Denizli illerinde toplam 60.000 fidan bağışı gerçekleştirilmiştir.



Diğer Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız

- Üretimde kullandığımız dikiş makinelerimizin motorlarını yeni nesil motorlar ile değişimini gerçekleştirerek gereksiz enerji kullanımının önüne geçtik.
- Atık yönetim hiyerarşisinde önleme, azaltma, yeniden kullanım ve geri dönüşüm adımlarını öncelik sıralamasına bağlı kalarak gerçekleştiriyoruz.
- Doğal kaynak kullanımının azaltılması ve kullanılan ürünlerin ömrünün uzatılması için tüm ürünlerimize kullanım talimatları koyuyoruz.
- Ürettiğimiz atığın bir başka üretici için hammadde olacağı bilinciyle, atıklarımızı yeniden kazanım için ilgili yerlere gönderiyoruz.
- Atık yönetiminde uluslararası standartları takip ediyor ve bu konuda öncü bir firma olmak için çevre eğitimlerimizi tüm çalışanlarımızın katılımıyla güncel bilgilerle dönemsel olarak gerçekleştiriyoruz.

Fabrikalarda ve mağazalar led aydınlatmalar ile %40 enerji tasarrufu sağladık.

Tüm fabrikalarda atık kutuları ile sıfır atık hayalimize ilerliyoruz.



Sosyal Sorumluluk Çalışmalarımızdan Örnekler

Bir Umut Bir Yaşam Projesi



«Celentano Artisans»
ile Kadın İstihdamında
Desteğe Devam...



KEDV "Her İlmek Bir Kadına Destek"





Satışlar

İhracat

FAVÖK

Net Kar

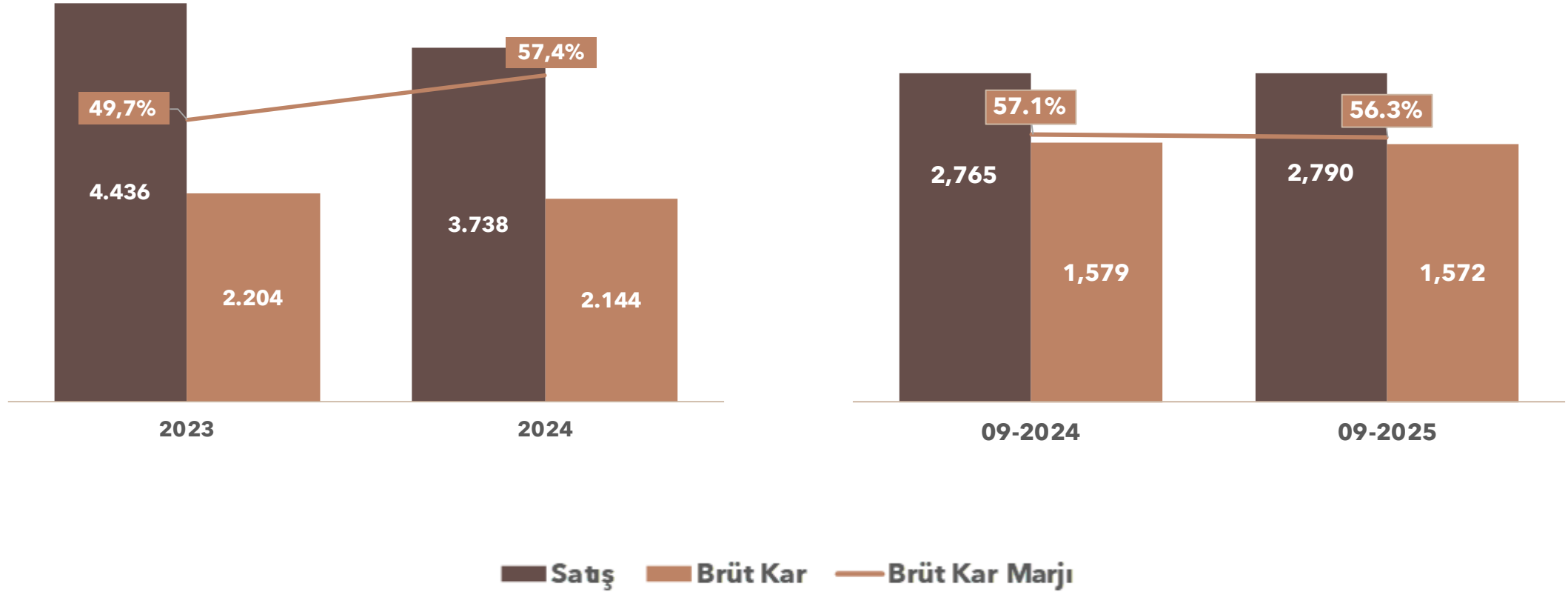
Net İşletme Sermayesi

Gelir Tablosu

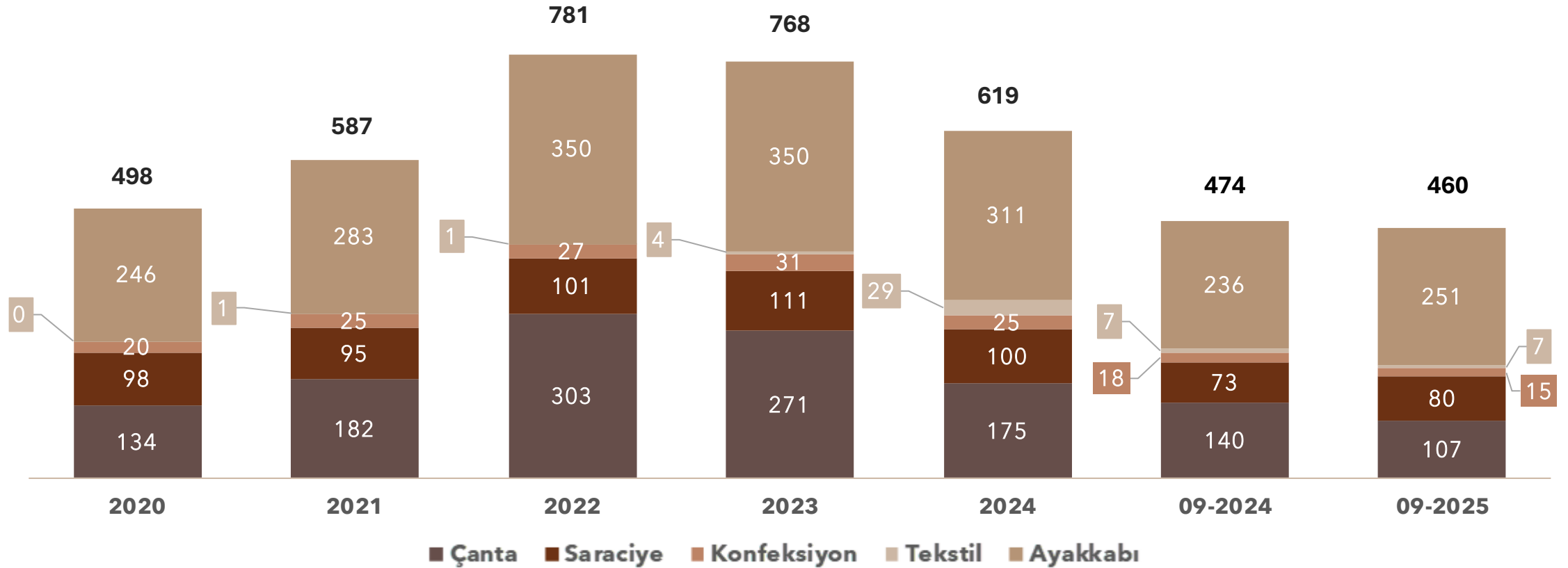
Bilanço-Net Nakit-Rasyolar

Döviz Pozisyonu

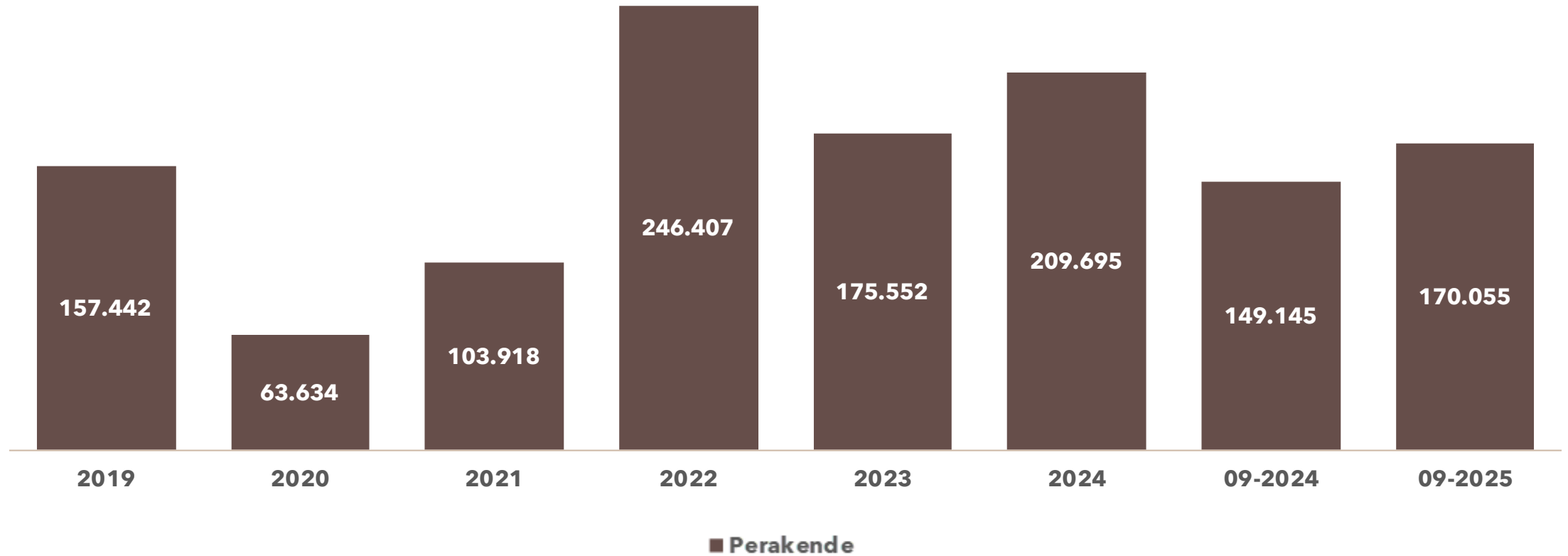
Satış, Brüt Kar & Marjı (milyon TRY)



Yurt İçi Satış ve İhracat Satış Adetleri (Toplam '000 Adet)



Samsonite Yurt İçi Satış Adetleri*



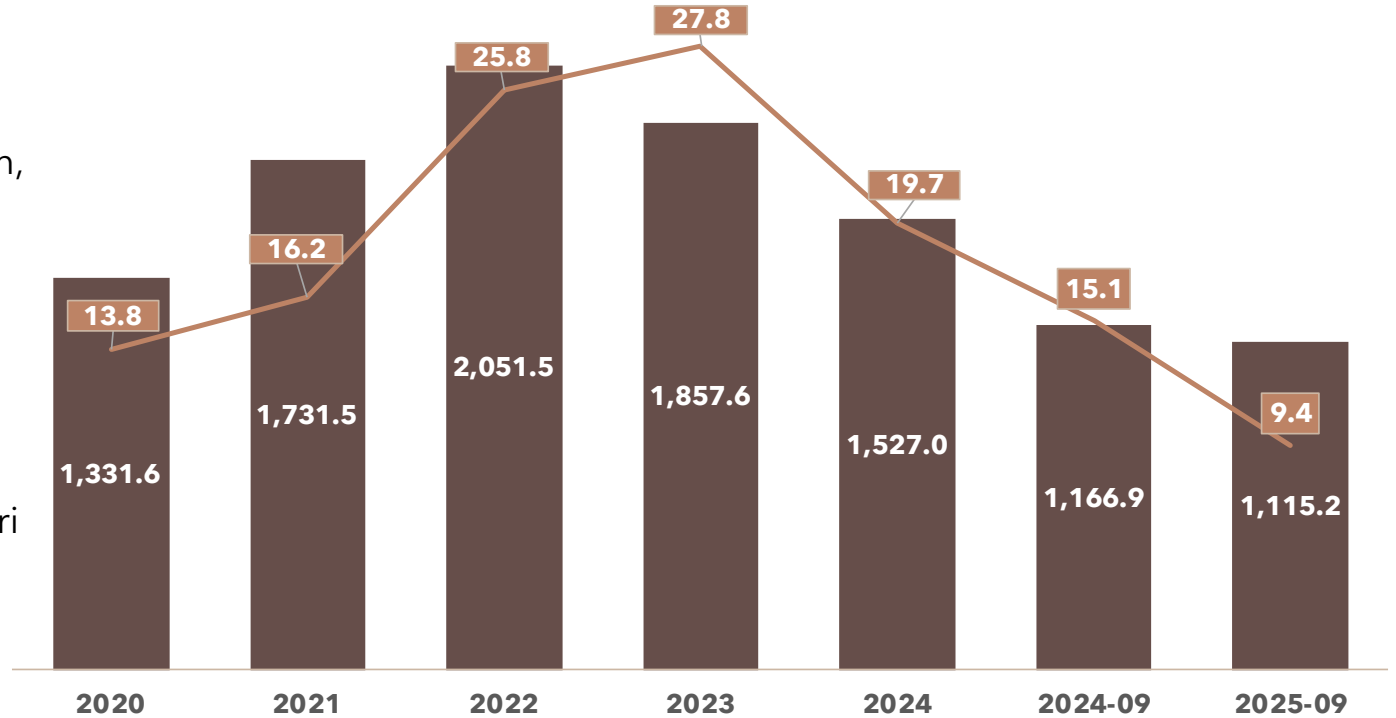
(*) Satış adetleri sadece DESA'ya ait Samsonite mağazaları rakamlarıdır, DESA-Samsonite JV rakamları hariçtir

Türkiye Deri ve Deri Ürünleri İhracatı-Türkiye* & DESA (milyon USD)

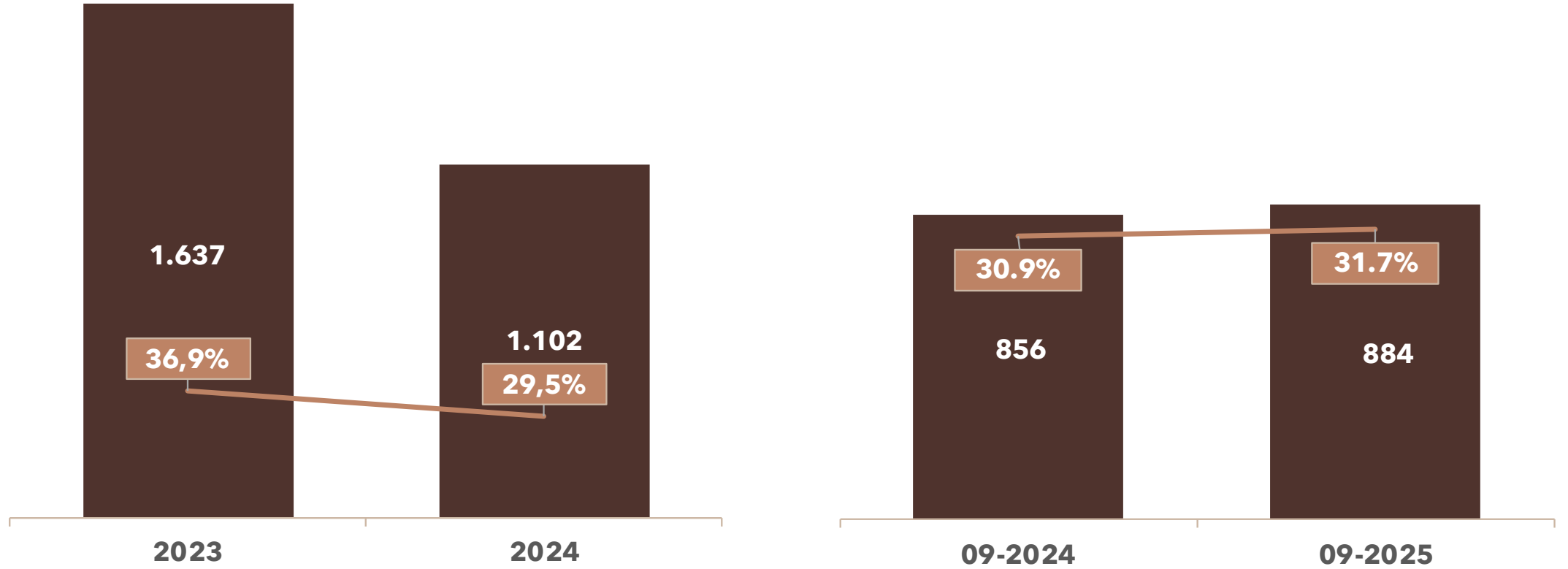
- 2024 lüks ürünler sektörü için zorlu bir yıl oldu. Kering Grubu'nun satışlarının %45'ini oluşturan Gucci'nin yıllık gelirleri 2024'te %20'nin üzerinde düşüşle 7,65 milyar Euro'ya geriledi. Ayrıca, LVMH'nin grup gelirlerinin yarısını oluşturan Moda ve Deri Ürünleri segmentinin gelirleri 2024'te %3 düşüşle 41,06 milyar Euro'ya geriledi.
- Bu zorlu ortamda, Türkiye'nin Deri Ürünleri İhracatı 2024'te %17,9 düşüşle 1,53 milyar Dolara gerilerken, toplam ihracat yıllık %2,1 artışla 226 milyar Dolar olarak kaydedildi. DESA 2024'te yurtiçi perakende operasyonlarına odaklanmayı tercih etti ve toplam gelirler içerisinde ihracatın payı 2023'teki %34 seviyesinden 2024'te %25'e geriledi.
- 2025'in ilk dokuz ayda, Türkiye'nin toplam ihracatı yıllık %4,7 artışla 173,70 milyar Dolara ulaşırken, Deri Ürünleri İhracatı %4,4 düşüşle 1,12 milyar Dolara geriledi. DESA, 2025'in ilk dokuz ayında ihracat kanalındaki müşterilerine hizmet vermeye devam ederken, mevcut ve yeni lüks segment müşterilerinden gelen yeni siparişler umut verici.

+ İhracatta Katma Değer Farkı

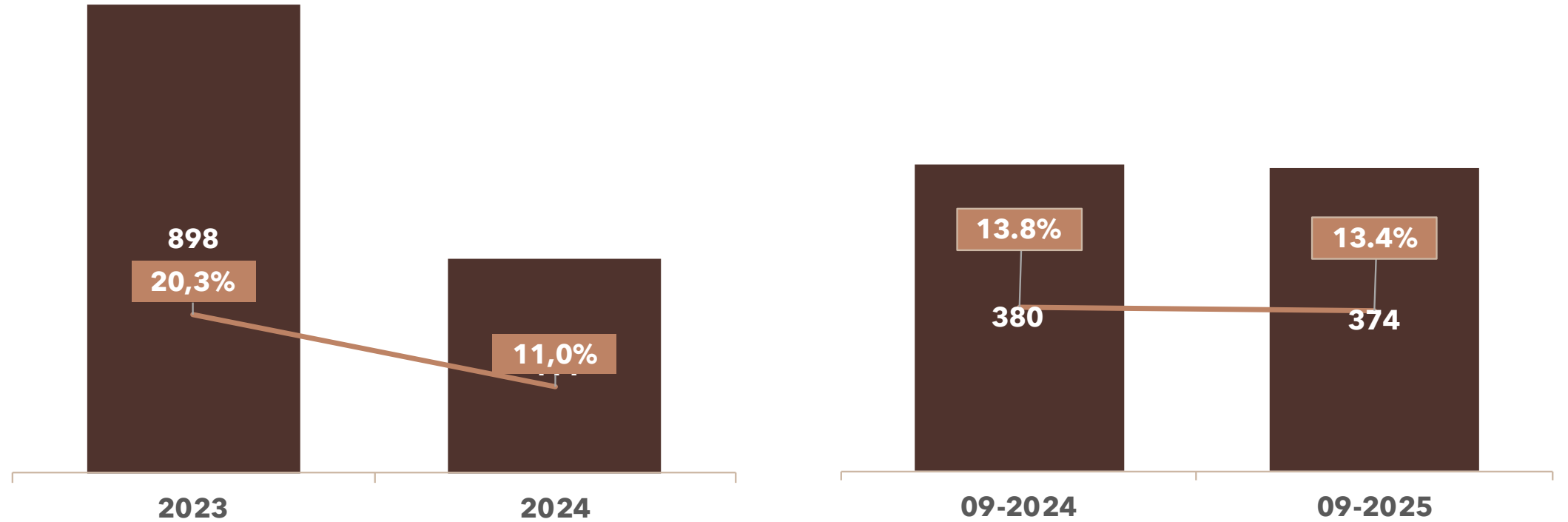
Sektör $\cong$ **USD 12 / kg** $\leftrightarrow$ DESA $\cong$ **USD 116 / kg**



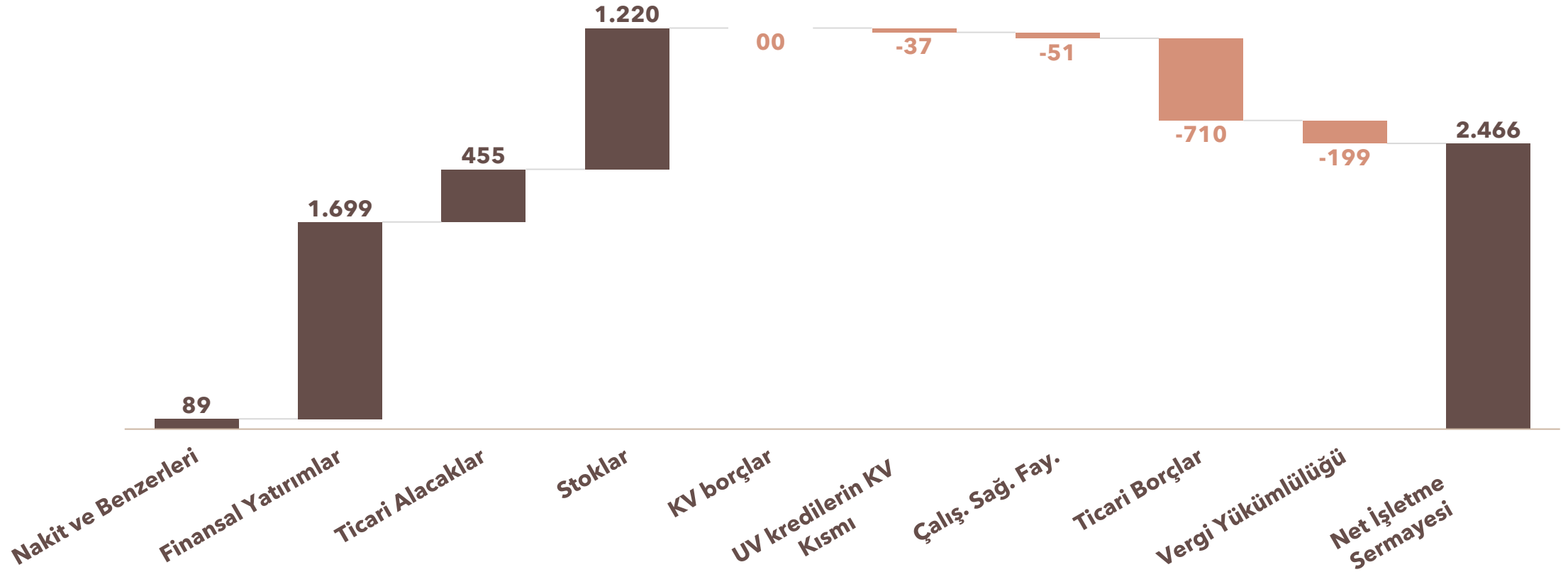
FAVÖK & Marjı (milyon TRY)



Net Kar & Marjı (milyon TRY)



Net İşletme Sermayesi – TMS 29 (milyon TRY)

9A2025

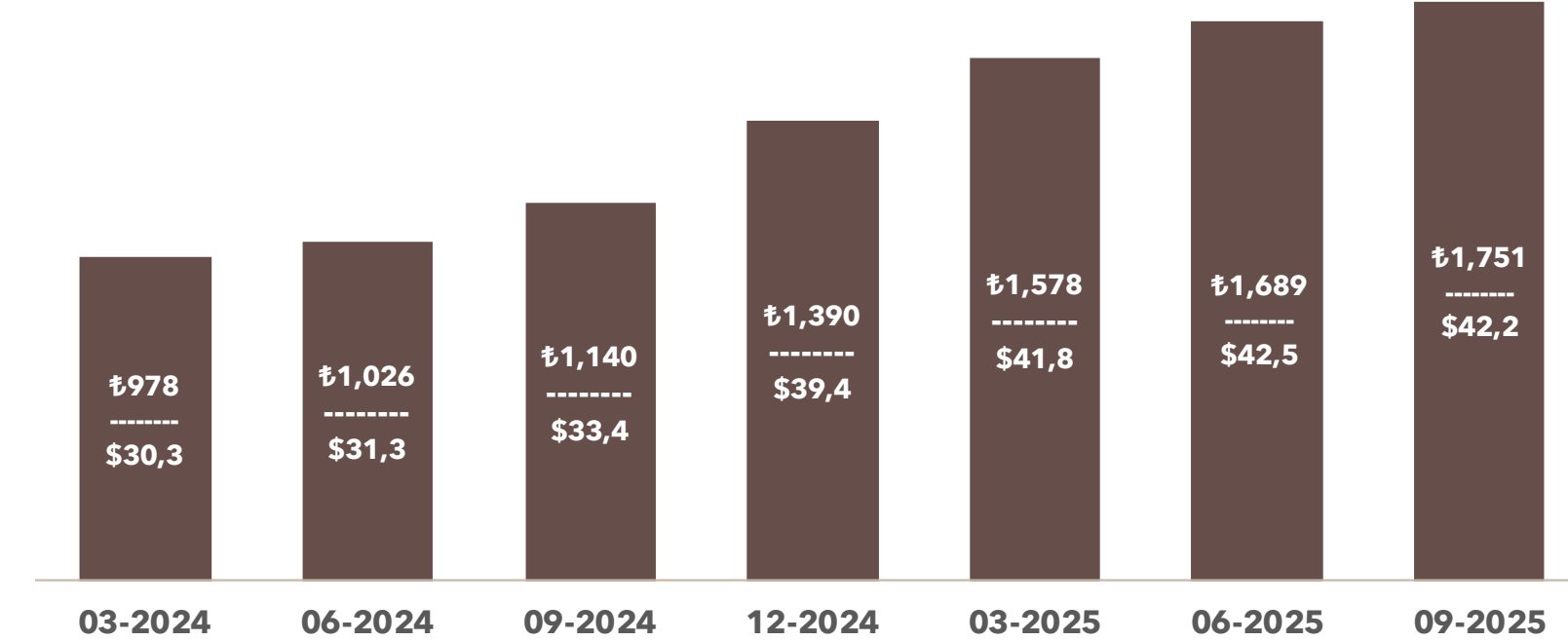
Gelir Tablosu – TMS 29

TRY (milyon)	3Ç2024	2Ç2025	3Ç2025	3Ç25/3Ç24	3Ç25/2Ç25	9A2024	9A2025	9A25/9A24
Hasılat	964	1.108	817	-15,2%	-26,2%	2.765	2.790	0,9%
Satışların Maliyeti	-464	-487	-329	-28,9%	-32,3%	-1.186	-1.218	2,7%
BRÜT KAR/ZARAR	501	621	488	-2,6%	-21,5%	1.579	1.572	-0,5%
Genel Yönetim Giderleri	-42	-80	-64	51,8%	-19,4%	-137	-197	44,3%
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	-313	-393	-343	9,7%	-12,7%	-935	-1.051	12,4%
Araştırma ve Geliştirme Gideri	-4	-4	-3	-24,5%	-18,5%	-15	-13	-12,9%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	118	205	161	36,3%	-21,6%	328	465	41,9%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-38	-87	-54	44,0%	-37,9%	-263	-190	-27,8%
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	222	262	184	-17,1%	-29,9%	557	586	5,1%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	115	56	51	-55,5%	-9,1%	153	209	36,1%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-21	0	0	a.d.	a.d.	-35	0	a.d.
Özkaynak Yöntemiyle Değer. Yatır. Kar./(Zarar.)Paylar(Samsonite JV)	32	12	6	-82,7%	-52,0%	43	9	-78,3%
Enflasyon Düzeltmesi	-89	-211	-56	-37,0%	-73,4%	-235	-357	51,9%
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	258	119	184	-28,6%	54,8%	483	447	-7,6%
Finansman Gelirleri	-117	-39	-43	-63,0%	12,4%	-232	-167	-28,1%
Finansman Giderleri	78	122	73	-7,1%	-40,2%	317	302	-4,8%
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	219	202	214	-2,5%	5,7%	568	582	2,3%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-81	-78	-100	23,3%	27,8%	-188	-208	10,4%
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	-66	-59	-57	-13,7%	-3,9%	-153	-192	25,2%
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	-15	-19	-43	187,9%	128,2%	-35	-16	-54,1%
DÖNEM KARI/ZARARI	138	124	114	-17,6%	-8,3%	380	374	-1,7%
<i>Brüt Kar Marjı</i>	51,9%	56,1%	59,7%	7,8 bp	3,6 bp	57,1%	56,3%	-0,8 bp
<i>Net Kar Marjı</i>	14,3%	11,2%	13,9%	-0,4 bp	2,7 bp	13,8%	13,4%	-0,3 bp
FAVÖK	301	341	274	-9%	-20%	856	884	3%
<i>FAVÖK Marjı</i>	31,2%	30,8%	33,5%	2,2 bp	2,7 bp	30,9%	31,7%	0,8 bp

Bilanço ve Özet Rasyolar – TMS 29

	TRY (milyon)			USD (milyon)	
	12/31/2024	09/30/2025		12/31/2024	09/30/2025
Dönen Varlıklar	3,274	3,642		93	88
Duran Varlıklar	1,715	1,634		49	39
Toplam Varlıklar	4,988	5,276		141	127
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,413	1,274		40	31
Uzun Vadeli Yükümlülükler	216	301		6	7
Özkaynak	3,360	3,701		95	89
Toplam Kaynaklar	4,988	5,276		141	127
Net Nakit Pozisyon	1,390.0	1,750.9		39.4	42.2
Yıl Sonu USD/TRY	35.28	41.51			
Rasyolar	12/31/2024	09/30/2025			
Cari Oran	2.3	2.9			
Asit-Test Oranı	1.7	1.9			
Kaldıraç Oranı	32.6%	29.8%			
Özkaynak Oranı	2.1	2.4			
Nakit Oranı	1.3	1.4			

Net Nakit Pozisyonu & Yatırımlar 30.09.2025



1.751 milyon TRY
42,2 milyon USD
 Net Nakit

Mevduat & Finansal Yatırımlar

12,72 milyon USD Cinsinden Fon
ve Mevduat



28,16 milyon USD
Cinsinden Eurobond

Banka Kredileri

0,9 milyon USD
Finansal Yükümlülükler

Temettü

2024 yılı Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) sayılı tebliğine uygun olarak hazırlanan kâr dağıtım tablosuna göre, 2024 yılı TFRS uyumlu finansal tablolarında yer alan dağıtılabilir net kârı 327.726.027 TL'den, **toplam 100 milyon TL net temettü**nün pay sahiplerine üç taksitte dağıtılması, Olağan Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

- 30 milyon TL net 25 Eylül 2025,
- 35 milyon TL net 30 Ekim 2025 ve
- 35 milyon TL net 27 Kasım 2025.

Sunumun yayımlanma tarihi itibarıyla Eylül ve Ekim aylarının temettüleri yatırımcılara dağıtıldı.

TEŞEKKÜR EDERİZ

www.desa.com.tr

<https://www.desa.com.tr/investors>

www.1972desa.com

www.desainternazionale.it

✉: investor.relations@desa.com.tr
yatirimciiliskileri@desa.com.tr

☎: +90 212 473 18 00

