

# DESIGN Final Report 2025

# DESA

Faaliyet Raporu  
2025





D  
E  
S  
A

## İÇİNDEKİLER

Başkan'ın Mesajı	2
Yönetim Kurulu Üyeleri	6
Yönetim Ekibi	7
DESA'nın Hikayesi	8
Misyon - Vizyon	12
Değer Zincirimiz	14
Hedeflerimiz	16
Bir Bakışta DESA	18
DESA'yı Farklı Kılan Dikey Entegre İş Modeli	20
Başlıca Bilgiler	21
Temel Göstergeler	22
Yatırımcı İlişkileri	25
İnsana Yatırım	26
NINETEENSEVENTYTWO DESA	28
Tasarım Direktörü, Satış Kampanyaları	30
İhracat Yapılan Ülkeler	32
Dünya Basınında Biz	34
SAMSONITE	36
Luca Grossi	40
DESA Internazionale S.R.L.	42
Desa.com.tr ve Mobil Uygulama	44
Sürdürülebilirlik	46
Kurumsal Yönetim	54
2025 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	56
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	66
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	74
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı	80
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu	82
Olmazı Oldurmak	90
Mağaza Listemiz	92
Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	94
Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı	96
Finansal Tablolar	98

## BAŞKAN'IN MESAJI:



## ÇOK KIYMETLİ PAYDAŞLARIMIZ,

Küresel ticaret savaşlarının ve sıkı para politikalarının etkilerinin derinden hissedildiği 2025 yılını; yarım asırdan uzun süredir DESA'ya emek veren tüm çalışanlarımız, iş ortaklarımız, markamıza güvenen müşterilerimiz ve siz kıymetli yatırımcılarımızın desteğiyle, başarıyla geride bıraktık. Dünya genelinde büyümenin yavaşladığı bu dönemde; güçlü perakende operasyonlarımız ve yenilenen web sitemiz üzerinden yakaladığımız ivme sayesinde, riskleri doğru yöneterek kârlı ve istikrarlı büyümemizi sürdürmeyi başardık.

2025 yılı, küresel ticarete yükselen korumacılık duvarları ve tarife savaşlarının gölgesinde geçen zorlu bir dönem olmuştur. Özellikle Avrupa ve Çin ekonomilerindeki yavaşlama, küresel lüks tüketim pazarında lüks segmentte faaliyet gösteren global markaların hasılatlarında tarihi düşüşler yaşanmasına neden olmuştur. Bu konjonktürün bir yansıması olarak, Türkiye Deri ve Deri Mamulleri Sektörü ihracatı 2025 yılında %5,3 oranında bir düşüş kaydetmiş; global iş ortaklarımızın yaşadığı bu daralma kaçınılmaz olarak bizim ihracat gelirlerimizi de sınırlamıştır. Ancak DESA olarak, bu fırtınalı denizde “sağlam bir gemi” gibi yolumuza devam etmemizi sağlayan en önemli gücümüz; yıllardırilmekilmek dokuduğumuz esnek iş modelimiz ve iç pazardaki hakimiyetimiz olmuştur.

Global pazarlarda yaşanan konjonktürel geri çekilmeyi; güçlü perakende operasyonlarımız ve yenilenen teknolojik altyapımızla ivme kazanan online satışlarımız sayesinde dengelemeyi başardık. İhracattaki tarihi düşüşlere rağmen, yurt içinde doğrudan nihai tüketiciye ulaşan perakende kanalımızın yarattığı nakit akışı ve etkin maliyet yönetimi stratejimiz, yılı kârlı ve finansal açıdan güçlü bir şekilde kapatmamızı sağlayan en büyük dayanağımız olmuştur.

Özellikle yılın ikinci yarısında hayata geçirdiğimiz stratejik aksiyonlar sayesinde, satışlarımızda güçlü bir ivme yakaladık. Adetisel satış büyümemiz yılın üçüncü çeyreğinde %13,5, son çeyreğinde ise %24,4 seviyesine ulaşarak perakende operasyonlarımızdaki büyümemizi desteklemiştir. Operasyonel verimliliğe ve kârlılığa odaklanan disiplinli yönetim anlayışımız, finansal sonuçlarımıza da güçlü bir şekilde yansımıştır. 2025 yılında toplam net kârımız, bir önceki yıla göre %35,3 oranında artarak 581 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Operasyonel başarımızın net göstergesi olan FAVÖK tutarımız %31,4 marj ile 1,20 milyar TL'ye ulaşırken; fırtınalı ekonomik iklimde bilançomuzun en önemli kalkanı olan net nakit pozisyonumuz yıl sonunda 1,83 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Zorlu piyasa koşullarına rağmen, nakit yaratma kabiliyetimizin ve güçlü bilanço yapımızın yatırımcılarımız nezdindeki en somut göstergesi ise kâr payı dağıtım politikamız olmuştur. Şirketimiz, 2025 yılında yatırımcılarına toplam 100 milyon TL temettü dağıtarak, büyüme ile hissedar getirisi arasındaki dengeyi koruduğunu bir kez daha kanıtlamıştır.

Finansal sonuçlarımızın ötesinde, 2025 yılı şirketimizin uzun vadeli stratejik mimarisini güçlendirdiğimiz bir yıl olmuştur. Bu kapsamda en kritik adımımız; lüks modanın kalbi Toskana'daki üretim tesisimizin konsolidasyon sürecinin tamamlanmasıdır. Bu stratejik hamle, İtalya operasyonlarımızdan elde edilecek kârlılığın önümüzdeki dönemlerde DESA finansal tablolarına doğrudan ve güçlü bir şekilde yansımalarının önünü açmıştır. Bu süreç, DESA'nın sadece Türkiye'den ihracat yapan bir şirket değil, Avrupa'da yerleşik üretim ve yönetim kabiliyetine sahip global bir oyuncu olduğunun en somut kanıtıdır.

## BAŞKAN'IN MESAJI:

DESA'yı sadece bir üretici değil, global moda sahnesinde oyun kurucu bir marka olarak konumlandırma vizyonumuz, 2025 yılında Milano Moda Haftası'nda yankı bulmuştur. Global vizyonumuzu temsil eden 1972 DESA markamız, İstanbul'un kültürel mirasından ilham alan koleksiyonunu Milano'da sergileyerek Türk deri sektörünün tasarım gücünü dünyanın en prestijli podyumlarına taşımıştır. Bu başarı, sadece bir defile değil; yarım asırlık tecrübemizin global lüks arenasındaki tescilidir.

Markamızın uluslararası alandaki bu yükselişi, liderlik vizyonumuzun da takdir görmesini sağlamıştır. Genel Müdürümüz Sn. Burak Çelet'in, yenilikçi vizyonu ve sürdürülebilir üretim anlayışıyla Forbes İtalya'nın '100 Öncü Lider' listesine girmesi, DESA ailesi olarak hepimiz için büyük bir gurur kaynağı olmuş; Türk yöneticiliğinin ve zanaatkârlığının dünyada nasıl bir fark yaratabildiğini bir kez daha kanıtlamıştır.

Geleceği inşa ederken, sadece bugünün trendlerini değil, yarının teknolojilerini de odağımıza alıyoruz. Bu kapsamda, deri sektöründe devrim yaratacak biyoteknolojik malzemeler üzerine çalışan ABD merkezli Gozen Bioworks Corp. ile başlattığımız stratejik iş birliği görüşmeleri, DESA'nın inovasyon vizyonunu yansıtmaktadır. Amacımız; hayvansal veya bitkisel olmayan, tamamen biyolojik ve sürdürülebilir yeni nesil materyalleri geliştirerek, moda dünyasında teknoloji ve doğayı buluşturan öncü bir rol üstlenmektir.

Sürdürülebilirlik taahhütlerimiz ise uluslararası otoritelerce tescillenmeye devam etmektedir. Deri üretiminde dünyanın en prestijli denetim kuruluşu olan Leather Working Group (LWG)

tarafından verilen ve mükemmelliği simgeleyen Altın Sertifikamız, 2025 yılında yenilenerek 2 yıl daha uzatılmıştır. Ayrıca, Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum sürecimizde kritik bir kilometre taşı olan Ticaret Bakanlığı Responsible Programı'na kabul edilmemiz, ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) standartlarındaki yetkinliğimizi kanıtlamıştır. Yürüttüğümüz bu süreç ve hak kazandığımız devlet teşvikleri, yeşil dönüşüm yolculuğumuzda bize güç katmaktadır.

2026 ve ötesine bakarken hedefimiz; sayısal bir büyüklükten ziyade, kalitenin ve güçlü finansal yapının sürdürülebilirliğidir. DESA'nın yarım asrı aşan köklü deneyimi ve krizlere karşı bağımsızlık kazanmış esnek yönetim yapısı, olası fırsatları değerlendirmek için en büyük güvencemizdir. Finansal disiplinden ödün vermeden, güçlü markamızla perakende pazarlarda karlı büyümeyi sürdürmek ve İtalya operasyonumuz sayesinde ihracat pazarlarında müşteri portföyümüzü hızla genişletirken, dijitalleşme ve sürdürülebilirliği şirketimizin tüm faaliyet alanlarında stratejik öncelik haline getirerek nitelikli ve uzun vadeli büyümeyi gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz.

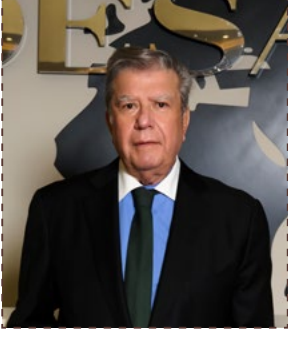
Bu vesileyle, başarı hikayemizin gerçek kahramanları olan kıymetli çalışma arkadaşlarıma, vizyonumuza ortak olan iş ortaklarımıza, markamıza sadakatle bağlı müşterilerimize ve desteklerini her daim hissettiğimiz siz değerli yatırımcılarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,  
DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Küresel ticaretin yeniden şekillendiği bir dönemde,  
İtalya operasyonlarımız ile çeşitlendirdiğimiz müşteri portföyümüz,  
güçlü perakende ağıımız ve dijital kanallarda artan görünürlüğümüz ile  
geleceğe sağlam adımlarla yürüyoruz.**

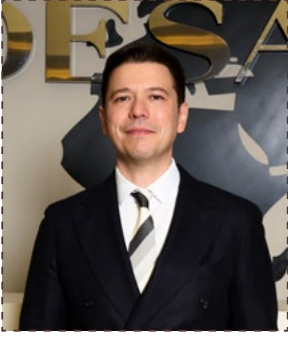
## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ:



### **Melih ÇELET**

*Yönetim Kurulu Başkanı*

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 yılında Ankara kolejinden mezun olmuş ve İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.



### **Burak ÇELET**

*Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür*

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği ile Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği yönetim kurulu üyeliklerine ek olarak TÜSİAD üyeliği görevini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.



### **Burçak ÇELET**

*Yönetim Kurulu Üyesi*

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği 5. Dönem mentisidir.



### **Mehmet Kaan KOZ**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. 2012 - 2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapan Sn. KOZ, 04.04.2025 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2 yıl süreyle Bağımsız Üye olarak seçilmiştir.



### **Dr. Adnan EK**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

Sn. Adnan EK, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansını, Maltepe Üniversitesi'nde ise İşletme alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına finans alanında başlayan Sn. EK, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde mali işler yöneticisi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmış; finansal raporlama, bütçe ve planlama, kurumsal yönetim, yeniden yapılandırma süreçleri, nakit ve risk yönetimi konularında geniş bir tecrübe edinmiştir. Sn. Adnan EK halen Tuncmatik Grup'ta Grup Mali İşler Direktörü (CFO) olarak görev yapmaktadır.

## YÖNETİM EKİBİ:

DESA



**Baycan ATAÖĞLAN**

*Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı*

Anadolu Üniversitesi'nde lisans eğitimini 2006 yılında tamamlayan Sn. Baycan ATAÖĞLAN, kariyerine Grant Thornton'da bağımsız denetim ve vergi uygulamaları alanlarında başlamıştır. Vestel, Sinpaş ve Pegasus Havayolları gibi çeşitli şirketlerin mali işler birimlerinde görev almıştır. 2015 - 2023 yılları arasında Karaca Grubu'nda görev yapan Sn. ATAÖĞLAN, kariyerine Bütçe ve Raporlama Müdürü olarak başlamış, ardından Kıdemli Müdür ve Finans Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. 2023 - 2025 yılları arasında Jumbo Ev Gereçleri A.Ş.'de CFO olarak görev yapmıştır. Sn. ATAÖĞLAN, 11 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla şirketimizde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) olarak görev yapmaktadır.



**Hilmi İlker SÜREK**

*Pazarlama ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı*

Lisans eğitimini 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Sn. Hilmi İlker SÜREK, 1991 yılında İngiltere Bournemouth'ta Dış Ticaret Sertifika Programı'nı tamamlamıştır. Kariyerine 1991 yılında Ditaş Doğan A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürü olarak başlayan Sn. SÜREK, 1995 - 1998 yılları arasında Valeo A.Ş.'de Ürün Müdürü olarak görev yapmıştır. 1998 - 2015 yılları arasında İnci Deri Mamulleri San. ve Tic. A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürü, Üretim Müdürü, Satış Direktörü ve Operasyon Direktörü unvanıyla görev yaptıktan sonra, 2015 - 2016 döneminde Tanca Ayakkabıcılık San. ve Tic. Ltd.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Sn. SÜREK 27 Nisan 2016 tarihinden beri şirketimizde Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



# DESA'NIN HİKAYESİ:

**1972**

DESA, kolektif şirket olarak Mehmet, Melih ve Semih Çelet kardeşler tarafından kuruldu.

**1974**

Bağdat Caddesi'nde ilk DESA mağazası açıldı. Böylece Türk kadını, marka tarafından Türkiye'de üretilen ilk omuz askılı deri çanta ile tanıştırdı.

**1982**

DESA, anonim şirket unvanını aldı.

**1983**

Dünyaca ünlü seyahat ürünleri markası Samsonite'in Türkiye distribütörü oldu.

**1985**

Çorlu'da ilk tabakhane kuruldu.

**1990**

Sefaköy'de 15.500 metrekare kapalı alana sahip üretim tesisi açıldı.

**1999**

Kaliteyi her zaman ön planda tutan iş anlayışı sayesinde ISO 1000 listesinin 937. sırasında yer almayı başaran marka tarafından, üretim gücünü daha da geliştirmek ve maliyet kontrolünü üst seviyelere taşımak amacıyla Çorlu'da yeni tabakhane açıldı.

**2001**

Global bir vizyon ile yola devam etme kararı verildi ve Londra'da DESA U.K. ofisi açıldı.

**2004**

Sermaye piyasalarına dahil olmanın şirkete şeffaflık, güvenilirlik ve hesap verebilirlik açısından kazandıracığı değerler de göz önünde bulundurularak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote olundu.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yatırım için teşvik belgesi alındı ve 3.2 milyon TL'lik yatırım yapıldı. Online satış mağazası [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) müşterilerin hizmetine sunuldu. İnternet üzerinden satış yapan öncü markalardan olundu.

**2006**

Türkiye'de ihracatı teşvik eden ve Ticaret Bakanlığı tarafından desteklenen markalaşma programı Turquality'e giren ilk deri markası unvanı alındı.

2005 yılında başlanan yatırım çalışmaları kapsamında Düzce Organize Sanayi Bölgesi'nde açılan ikinci fabrikayla bölgenin ilk deri mamul tesisi olundu. Bölgede zorlu koşullarda çalışan işçilere mesleki eğitim programları verildi. Deri üretimi konusunda yetkin hale getirilen ve istihdam sağlanan işçilerin sigorta güvencesiyle geleceklerini emeklilikle garanti altına almalarına destek olundu. Bugüne kadar yaklaşık 5.000 kişiye eğitim verildi, bu kişilerden 550'si Düzce fabrikada üretime katkı sağlamaya devam ediyor.

**2007**

24 yıl boyunca distribütörlüğü yapılan seyahat ürünleri markası Samsonite ile yüzde 40 DESA, yüzde 60 Samsonite'in sahip olduğu ortak bir girişim kuruldu.

Dünya markası olma hedefi doğrultusunda İngiliz danışmanlık şirketi olan Genex ile markalaşma konusunda danışmanlık hizmeti almak üzere iş birliği yapıldı. Bu amaçla logo, kurumsal kimlik ve mağaza konseptlerinde önemli değişiklikler yapıldı.

**2008**

Fortune 500 listesinde 449. sıraya yerleşildi. Çorlu fabrika binası, arazisi ve tüm demirbaşlarıyla satın alındı.

**2010**

Türkiye'nin öncü moda perakendecisi olma konumunun yurt dışı pazarlarına da taşınması yolundaki ilk adımlar, açılan iki yeni İngiltere mağazasıyla atıldı.

Deri ve Deri Mamulleri İhracatçılar Birliği rakamlarına göre sektörde açık ara Türkiye ihracat şampiyonu olarak İstanbul Sanayi Odası ikinci 500 büyük sanayi şirketi listesinde 210. sırada yer alındı.

**2011**

Sektörün ihracat birinciliği unvanını ikinci kez hak etmenin gururu yaşandı. Londra'daki Covent Garden mağazası, dünyanın dört bir yanından markaların yarıştığı VMSD Uluslararası Mağaza Dekorasyon Yarışması'nda dünyanın en iyi 60 mağazasından biri olundu. Yarışma sonucu dereceye giren mağazaların yer aldığı "Retail Spaces/Small Stores" adlı kitapta da markaya geniş yer verildi.

**2012**

Sektörün ihracat birinciliği unvanı üçüncü kez alınarak markanın uluslararası platformdaki başarısının kanıtlanması amacıyla ciddi adımlar atıldı.

John Galliano, Giorgio Armani, Salvatore Ferragamo gibi dünya moda markalarına tasarım direktörlüğü yapan Graeme Black ile çalışılmaya başlandı. Çift taraflı kullanılabilen deri ceket tasarımlarıyla DESA'nın inovasyon konusundaki farkı bir kez daha ortaya konuldu.

**2013**

İlk çanta koleksiyonunun satışa sunulduğu 1972 yılına ithafen hazırlanan ve sadece yurt dışında 40'a yakın lüks butikte satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO DESA koleksiyonu, 21-23 Eylül 2013 tarihlerinde Milano Moda Haftası'nda, 28 Eylül-4 Ekim 2013 tarihlerinde de Paris Moda Haftası

kapsamında Escape Communes'de kurulan showroomda sergilendi. Bir Türk markasının tasarım ve kalite anlamında en üst noktaya geldiği bu özel koleksiyon ile kanıtlandı.

## 2014

Müşterilerin her yerden 7/24 ulaşabildiği online satış sitesi yenilendi. Deri giyim, ayakkabı, çanta, aksesuar ve seyahat koleksiyonlarının yer aldığı www.desa.com.tr sitesinde müşteri deneyimi artırıldı.

Temmuz ayında merkezi Almanya'nın Düsseldorf şehrinde olan DESA Deutschland GmbH unvanlı şirket kuruldu.

## 2017

İtalya'da NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL ve Bulgaristan'da Leather Fashion Bulgaria EOOD şirketleri kurularak Avrupa'daki 4 ülkede 6 şirket ile faaliyet gösterilmeye başlandı.

Turkish Time tarafından yapılan araştırmada ArGe'ye en fazla yatırım yapan 155. şirket olduğu, markanın kalitesi ISO/IEC 2007:2013 kalite sertifikası alınarak kanıtlandı.

## 2018

Tasarım ve üretim alanlarındaki Ar-Ge yatırımı bir önceki yıla göre yüzde 27'lik artışla 2.3 milyon TL'yi bulan ve Türkiye'de üst sıralarda yer alınarak tüm iş süreçlerini kendi ekip ve tesisleriyle yöneten tek Türk deri markası oldu.

Yeni nesil pazarlama ve satış anlayışını yansıtan www.desa.com.tr online satış sitesinin yenilenen yüzü sayesinde yüzde 68'lik ciro artışı yakalandı.

## 2019

Max Mara, Larusmiani ve Loro Piana gibi global moda markalarının tasarım ekiplerinde yer alan ve ekipleri yöneten Michele Cozzani

Ditria'dan, NINETEENSEVENTYTWO DESA markası için İtalya pazarına hizmet etmek amacıyla tasarım danışmanlığı alınmaya başlandı.

www.desa.com.tr'nin cirosu ile markanın perakende cirosunun %5'ine ulaşıldı. IOS ve Android tabanlı DESA mobil uygulamasıyla marka müşterilerine hizmet vermeye başlandı.

## 2020

Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'ın 2020 yılına ilişkin "Türkiye'nin En Değerli Markaları-Turkey 100" sıralamasında 91. sırada yer alındı. Ar-Ge alanında yapılan yatırımlar ile Turkish Time tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Yatırımı Yapan Şirketleri" araştırmasında 484. sırada yer alınarak sektördeki liderlik devam ettirildi.

Arnavutluk'tan sonra Kıbrıs mağazası açılarak yurt dışı operasyonları genişletildi. İnternet satışlarının yüzde 200 artış göstermesiyle toplam perakende cirosunun yüzde 19'una ulaşıldı.

## 2021

Deri üreticilerini, deri ürünleri üreten veya ürünlerinde deri kullanan uluslararası markaları ve tedarikçilerini denetleyen Leather Working Group denetimi başarıyla geçilerek en üst seviye olan Altın derecenin sahibi oldu.

Dijital pazarlamaya ağırlık verilerek aralık ayında tüm dünyada e-ticaretin yeni trendi kabul edilen Live Shopping (Canlı Yayında Alışveriş) etkinliği gerçekleştirildi ve Türkiye'de canlı yayında alışveriş etkinliği gerçekleştiren öncü markalardan biri oldu.

Kadınların üretime katılmalarına, sosyal ve ekonomik olarak güçlenmelerine katkı sağlamak amacıyla KEDV ile "Her ilmek, bir kadına destek" projesi hayata

geçirildi. Ciroda yüzde 85 artış sağlanarak vergi öncesi kâr 18 kat artırıldı. Brand Finance dergisi araştırmasına göre Türkiye'nin en değerli 96. markası olduğu.

## 2022

Türk deri perakendeciliğinde deri modasına yön veren marka olarak, İtalya'da bir üretim ve Ar-Ge tesisi kurma kararı alındı ve DESA Internazionale SRL şirketi kuruldu.

Sürdürülebilir Kalkınma için Küresel Amaçlar Deklarasyonu'na uyum çalışmaları kapsamında; erişilebilir ve temiz enerji kullanımını artırmak, Türkiye'nin temiz enerji üretimine destek olmak, doğayı korumak ve maliyet tasarrufunun yanı sıra verimliliği artırmak amacıyla Düzce üretim tesisi çatı alanına 7500 metrekaarelik güneş enerjisi santrali (GES) kuruldu. Kasım ayında Çorlu deri işleme fabrikasında da GES kurulumu yapılması kararı alındı.

## 2023

2004 yılında borsaya kote olan şirket, BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

Düzce OSB'de 60 bin metrekaarelik arsa için ön tahsis protokolü imzalandı, İtalya Toskana'daki Ar-Ge ve üretim tesisi üretimine başladı. Çorlu fabrikasında GES yatırımıyla enerji ihtiyacının %90'ı temiz enerjiyle karşılanması hedeflendi.

Brand Finance'ın "Türkiye'nin En Değerli Markaları" araştırmasında 8 milyon dolarlık marka değeriyle 96. sırada yer alındı ve 2022 ve 2023 yıllarında A+ olarak belirlenerek deri sektöründe faaliyet gösteren tek marka olma unvanının da sahibi oldu.

İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Leonardo da Vinci Ödülü'ne layık görüldü.

# DESA'NIN HİKAYESİ:

## 2024

Sosyal sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımıza yeni bir girişim olarak "Celentano Artisans" markasını ekledik. Fair Trade sertifikalı iş anlaşmaları yaparak, "köylerde yaşayan kadınların ekonomik bağımsızlıklarını kazanmasını sağlamak" hedefimize ulaştığımız oldu.

Şirketimiz, moda tutkunlarına yenilikçi koleksiyonlar sunmak üzere dünya çapında tanınan lüks markalarda (Prada, Miu Miu, Celine gibi) tasarımcı ve kreatif direktör olarak görev almış Ivana Omazic ile baş tasarımcı olarak anlaşma imzalandı.

## 2025

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum kapsamında önemli bir adım olarak Responsible Programı'na kabul edildik.

DESA, sürdürülebilirlik ve şeffaflık yaklaşımını güçlendirme hedefi doğrultusunda TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporunu kamuoyu ile paylaştı.

Yenilenen Desa.com.tr ve mobil uygulamalarımız, gerçekleştirilen teknoloji yatırımları ve stratejik iş birlikleri doğrultusunda kapsamlı şekilde yenilenmiştir. Geliştirilen kullanıcı deneyimi, hız ve performans iyileştirmeleri ile birlikte, daha kişiselleştirilmiş bir alışveriş yolculuğu sunulmaktadır. Yenileme sonrası dönemde dönüşüm oranlarında artış, sepet terk oranlarında azalma ve mobil kanal satışlarında güçlü büyüme gözlemlenmiş; dijital kanalların toplam ciro içindeki payı anlamlı şekilde yükselmiştir. Bu gelişmeler, markamızın omni-channel stratejisini güçlendirirken, sürdürülebilir büyüme hedeflerimize katkı sağlamıştır.

Uluslararası moda dünyasının en prestijli etkinliklerinden biri olan Milano Moda Haftası kapsamında defile düzenleyen ilk Türk deri moda markası olduk.

Deri modasında dünya markası olma yolunda DESA'nın ilham veren hikayesi, "Olmazı Oldurmak" kitabı raflardaki yerini aldı.

CEO'muz Burak Çelet, Forbes İtalya'nın iş dünyasında fark yaratan liderleri bir araya getirdiği "100 Öncü Lider" listesinde yer aldı.







# DESA

## Misyon

Tasarım ve deri konusundaki uzmanlığıyla ortaya koyduğu ürün ve hizmetle müşterilerini gururlandıran, heyecanlandıran; İstanbul'dan beslenen ama dünya vatandaşı olan bir moda markası olmak.

## Vizyon

Gücünü tasarıma yaptığı yatırım ve deri konusundaki uzmanlığından alan kaliteli, şık ve en iyi değerlere sahip ürünleri ile Türkiye ve dünyadaki deri moda sektöründe söz sahibi; müşterilerine keyifli bir alışveriş ortamını sağlayan, hissedarlarının kârlılığını maksimize eden, topluma, çevreye ve çalışanlarına saygılı ve tüketici zihninde deri modası konusunda lider bir moda markası olmak. E-ticaret yatırımları ile müşterilerimize her noktada hizmet vermek.



# DESA

## Değer Zincirimiz

DESA, değişime çabuk adapte olan, yenilikleri hızla uygulayan tedarik zincirine sahiptir.

### Mağazalarımız

Modern ve yenilikçi mağazalarımızla alışveriş deneyimini en üst seviyeye taşıyoruz.

### Global Varlığımız

Yurt dışındaki mağazalarımızla ülke sınırlarını aşıyoruz.

### Pazarlama Ve İletişim Faaliyetlerimiz

Etkin ve yenilikçi iletişimimizle marka imajımızı ve farkındalığını güçlendiriyoruz.

### Esnek Tedarik Zinciri

Değişime çabuk adapte olan, yenilikleri hızla uygulayan tedarik zincirine sahibiz.

### Esnek Üretim Kapasitesi

Artan talebi ve ilerleyen dönemlerdeki büyümeyi karşılayacak üretim kapasitesiyle çalışıyoruz.

### Entegre İş Modeli

Üretimde sağladığımız dikey entegrasyon sayesinde maliyetlerden tasarruf ediyoruz.

### Derin Tecrübe

Stratejik fırsatları kollayan, alanında tecrübeli ve yetkin bir yönetim takımına sahibiz.

### Teknoloji

Büyümemizi destekleyen ileri teknolojik altyapımızdan güç alıyoruz. Yeni müşteri deneyimlerine odaklanarak, ihtiyaçları karşılayacak dijital platformlar geliştiriyor ve işletiyoruz. Mağaza, online ve DESA Mobil Uygulama entegrasyonlarını güçlendirerek, müşteri veri ve iletişim izinlerini sağlıklı bir şekilde yönetmemizi sağlayan yazılımlara yatırım yapmaya devam ediyoruz.

### Tasarım

Tasarımcılarımızın benzersiz hüneri, ustalıklı yaratılan tasarımlarda hayat buluyor.

### İnsan Kaynağımız

Uzman el işçiliği ile çağdaş tasarımın buluşmasını sağlıyoruz.

### Markamız

Dikey Entegre Üretim Modelimiz ile marka değerini her zaman ortaya koyabiliyoruz.

### Sürdürülebilirlik

İnsan ve doğa odaklı sürdürülebilirlik çalışmalarımızla Leather Working Group denetiminde en üst seviye olan Gold (Altın) derecenin sahibiyiz. En iyi kalite derileri hassasiyetle işlediğimiz duyarlı üretim politikalarıyla üretilen ürünlerimizle dünyaya hep birlikte katkı sağlıyoruz.



# DESA

## Hedeflerimiz

DESA verimlilikten ödün vermeden büyürken faaliyet gösterdiği her alanda lider konuma gelmeyi hedeflemektedir.

### **Müşteri Memnuniyeti**

DESA iş modeli itibarıyla hem üretim hem de perakende sektöründe faaliyet göstermektedir. Ürettiği kaliteli ürünleri kusursuz hizmet anlayışı ile müşterilerine sunarak satış öncesi ve satış sonrası koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamayı amaçlamaktadır.

### **Kalite**

Ürün kalitemiz, el işçiliği geleneğimiz, modern ve fonksiyonel tasarımlarımız ve markamız en önemli sermayemizdir. Müşterilerimize sadece giyim ürünleri ve deri aksesuarları sunmanın ötesinde farklı bir tarz, anlayış ve yaşam biçimini kalitemizden ödün vermeksizin sunmak için çalışmaktayız.

### **Kârlılık**

Kârlılık, DESA'nın yeni yatırımlarını ve araştırma geliştirme etkinliklerini finanse etmek için kullandığı asıl kaynaktır. Bu nedenle şirketimizin performansını değerlendirirken göz önünde bulundurduğumuz en önemli kriter kârlılıktır. Dolayısıyla hedefimiz, uzun vadede kâr ederek büyümek ve faaliyet gösterdiğimiz her alanda tartışmasız lider konuma gelmektir.

# Bir Bakışta DESA

1972 Yılında bir aile şirketi olarak kurulan DESA, 54 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri üreticisi olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA 2021 yılında İtalya pazarına yapılan ihracatın %16,5'ini tek başına yaparak sektördeki başarılarına bir yenisini daha eklemiştir. 2022 yılında ise Türkiye'nin İtalya pazarında saraciye segmenti ihracatının %61'ini DESA tek başına gerçekleştirmiştir. Yarım asrı aşkın geçmişiyle DESA bugün, Türkiye'nin İtalya'ya gerçekleştirdiği toplam saraciye ihracatının %65'ini tek başına üstlenmekte ve kilogram başına 116 dolarlık ihracat değeriyle sektör ortalamasının çok üzerinde bir katma değer sunmaktadır.

DESA, yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası piyasalarda da prestijli bir marka olarak yolunda devam etmektedir. DESA'nın operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek konfeksiyon ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımını almaktadır. Türkiye genelindeki 54 DESA, 37 DESA

Samsonite, 2 DESA Franchise, 13 Samsonite JV, 3 Tumi olmak üzere 109 mağazasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir. Toplam perakende mağaza alanı ise 14.762 metrekare olmuştur. 2022 yılında merkezi Almanya'da bulunan Zalando ile başlayan yurtdışı e-ticaret pazar yerlerine zamanla Bol.com, Amazon, Trendyol ve Otto eklendi. 2023 sonunda 5 Avrupa ülkesine satışı olan DESA, 2025 sonunda Avrupa, Kafkasya ve Körfez Bölgelerinde toplam 19 ülkede satış yapmaya başladı.

NINETEENSEVENTYTWO DESA ise yurt dışında 103 satış noktası ile global müşterilerine ulaşmaktadır. İstanbul, Düzce ve İtalya'da toplam 27.500 metrekare alana yayılan üretim tesislerine sahip olan DESA'nın Çorlu'daki tabakhanesi 20.000 metrekare alana sahiptir. Şirket, pek çok uluslararası lüks markaya entegre çözüm sağlayıcısı olarak hizmet vermektedir. DESA, dünyanın en büyük seyahat ürünleri markası olan Samsonite'in



Türkiye’de 24 yıl boyunca distribütörlüğünün ardından, 2007 yılında Samsonite ile %40 - %60 ortaklıkla kurduğu girişim sayesinde uluslararası şirket profilini daha da güçlendirmiştir. DESA, ürünlerine üstün kalite ve dayanıklılık sağlayan yüksek standarda sahip malzeme ve uzman işçiliğe büyük önem vermektedir.2024 yılında online mağaza,

Şirket, [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) adresi üzerinden yürüttüğü e-ticaret operasyonunda da büyük başarılar elde etmiştir. Dijital kanallarında kapsamlı bir yenilenme sürecini tamamlayarak yeni web sitesi ve mobil uygulamasıyla, markanın tasarım anlayışını dijital dünyaya taşıyarak kullanıcılara çok daha hızlı, sade ve ilham verici bir alışveriş deneyimi sundu. 2025 yılında online mağaza, DESA markalı perakende cirosunun içindeki payı %9,50 olmuştur.

Servis kalitesinde benimsediği mükemmeliyetçilik anlayışıyla DESA, tasarım ve Ar-Ge ile insan kaynaklarına

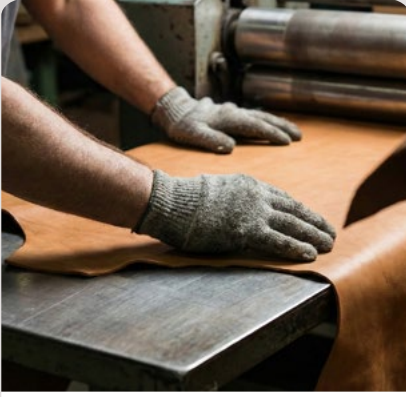
aralıksız yatırım yapmaktadır. Şirketin uzun vadede stratejik hedefi, DESA markalı ürün satışlarını hem yurt içinde hem de yurt dışında artırmaktır. DESA, Borsa İstanbul A.Ş.’de DESA koduyla 2004 Mayıs ayından beri işlem görmekte olan halka açık bir şirkettir. 31 Aralık 2025 itibariyle toplam varlıkları 5,34 milyar TL’ye ulaşan DESA’nın hasılatı 3,82 milyar TL olmuştur. Şirketin %62,67’si Çelet Holding’e, %18,56’sı Melih Çelet’e, %1,52’i ADESA firmasına ve %0,80’i diğer ortaklara ait olup kalan %16,45 dolaşımda olan paylardır.

## BİR BAKIŞTA DESA:

# DESA'yı Farklı Kılan Dikey Entegre İş Modeli

### Dikey Entegre İş Modeli

DESA'yı farklı kılan unsur; şirketin tabakhaneleri, deri giyim, çanta ve aksesuar üretim kabiliyeti ve perakende satış noktaları aracılığıyla müşterisine sunduğu hizmet sürecinin tüm safhalarını kontrol altında tutmasıdır. Sektöründe üretim, ihracat ve perakende alanında lider konumunda olan DESA, günün moda trendlerine uygun, kaliteli ürün ve kusursuz hizmet anlayışıyla müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla tasarım, Ar-Ge, insan kaynakları ve eğitim alanlarında da önemli yatırımlar yapmaktadır.



**Ham Madde  
Üretimi**



**Mamul  
Üretimi**



**Perakende Satış  
Noktaları**

#### Çorlu Üretim Tesisi

- › Çorlu'da **20.000 m<sup>2</sup>** kapalı alanı olan tabakhane deri üretimi

#### Haftalık Kapasite

- › **28.850 kg** B.baş ham deri işlentisi
- › **170.200 kg** K.baş ham deri işlentisi
- › Süet, Napa, Kürk, Videla işlentisi

#### İstanbul Üretim Tesisi

- › **15.500 m<sup>2</sup>** kapalı üretim alanı
- › Haftalık Kapasite **1.786 adet** deri giyim, **819 adet** tekstil, **7.355 adet** çanta

#### Düzce Üretim Tesisi

- › **10.000 m<sup>2</sup>** kapalı üretim alanı
- › Haftalık Kapasite **14.480 adet** çanta

#### İtalya Üretim Tesisi

- › **2.000 m<sup>2</sup>** kapalı üretim alanı
- › Haftalık Kapasite **1.400 adet** çanta

- › **109** Toplam Mağaza
- › **56** DESA Mono Brand Mağaza
- › **37** DESA Samsonite
- › **2** DESA Franchise
- › **4** Sanal Mağaza
- › **13** Samsonite JV Mağazası
- › **3** Tumi Mağazası
- › **14.762 m<sup>2</sup>** Satış Alanı
- › **103** Yurt Dışı Satış Noktası
- › **1** Dijital Showroom

## Başlıca Bilgiler

**15.500 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alana Sahip Sefaköy Fabrikası ve Genel Merkez

**20.000 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alana Sahip Çorlu Deri Fabrikası ve Tabaklama Tesisleri

**10.000 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alana Sahip Düzce Fabrikası

**2.000 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alana Sahip İtalya Fabrikası

**14.762 m<sup>2</sup>**

Mağaza Alanı

**1.617**

Personel

**%9,50**

E-Ticaret Satışlarının Perakende Cirosundaki Payı

**109**

Toplam Mağaza

**2**

Franchise (Yurt İçi + Yurt Dışı)

**103**

Yurt Dışı Satış Noktası

**23**

Ülkeye İhracat

**1,20**

Milyar TL FAVÖK

**5,34**

Milyar TL Toplam Varlıklar

**3,83**

Milyar TL Öz Sermaye

**3,82**

Milyar TL Gelir

**580,50**

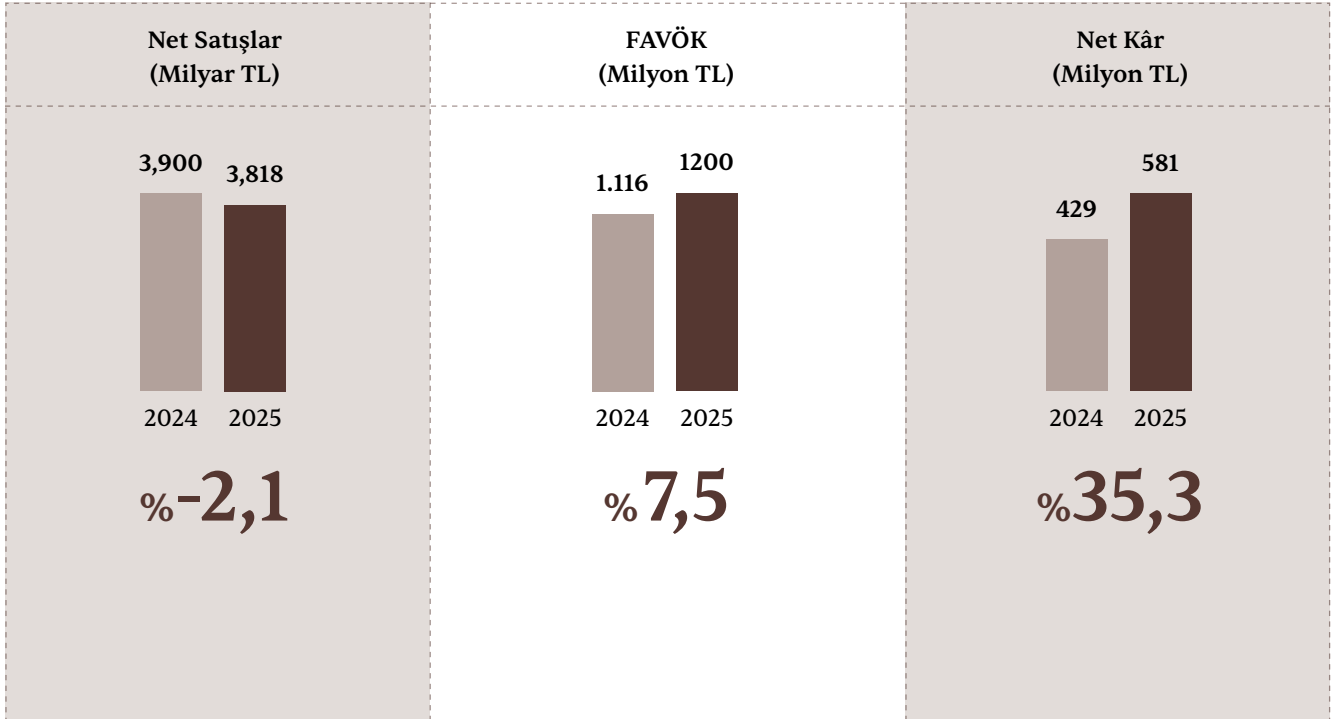
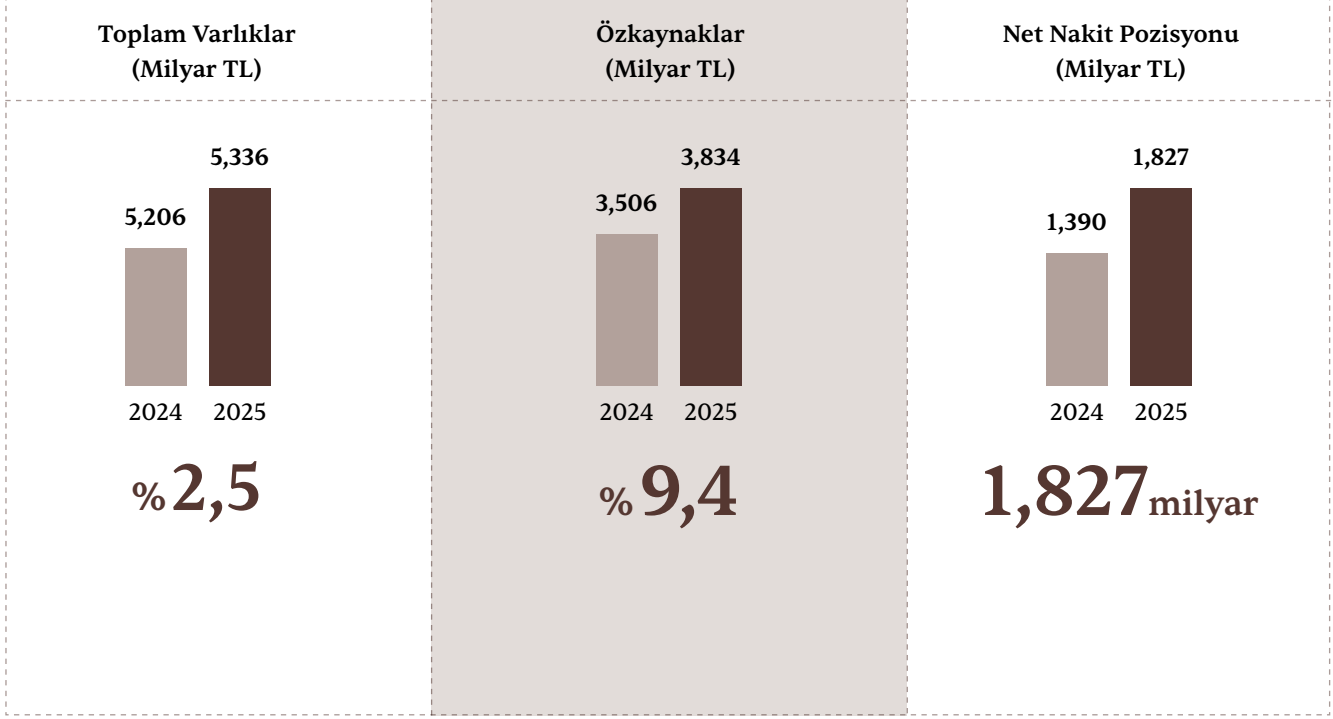
Milyon TL Vergi Sonrası Net Kâr



## BİR BAKIŞTA DESA:

### Temel Göstergeler

DESA 54. yılını kutladığı 2025 yılında sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedefleri doğrultusunda önemli başarılarla imza attı.





## Güçlü Bilanço

2025 yılı sonunda net nakit pozisyonu 1,827 milyar TL'dir.



## FAVÖK Marjı

FAVÖK marjı 2025 yılı sonunda oldukça güçlü %7,5 seviyesinde gerçekleşti.



## Yüksek Kârlılık

Faaliyet kârlılığı ve finansman gelirleri ile 2025 yılında net kâr marjı %35,3 olmuştur.

## Özet Bilanço (TMS29)

(Milyon TRY)	2024	2025	Değişim 2024-2025
Dönen Varlıklar	3.416	3.590	%5,1
Duran Varlıklar	1.789	1.746	%-2,4
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.205</b>	<b>5.336</b>	<b>%2,5</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.474	1.241	%-15,8
Uzun Vadeli Yükümlülükler	225	261	%15,8
Özkaynaklar	3.506	3.834	%9,4
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>5.205</b>	<b>5.336</b>	<b>%2,5</b>
Net Nakit Pozisyonu, Milyon TRY	1.390	1.827	%31,4

## Özet Gelir Tablosu (TMS29)

(Milyon TRY)	2024	2025	Değişim 2024-2025
Net Satışlar	3.901	3.818	%-2,1
Brüt Kâr	2.238	2.237	%00
Brüt Kâr Marjı	%57,4	%58,6	1,2 Puan
Net Kâr	429	581	%35,3
Net Kâr Marjı	%11,0	%15,2	5,2 Puan
FAVÖK	1.116	1.200	%7,5
FAVÖK Marjı	%28,6	%31,4	2,8 Puan

# BİR BAKIŞTA DESA:

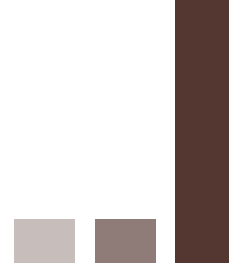
## 2025

Satışların Dağılımı  
(Adet Bazında)



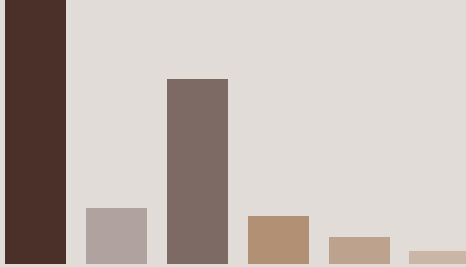
Yurt Dışı %18,0  
Yurt İçi %82,0

Yurt İçi Satışların Dağılımı  
(Adet Bazında)



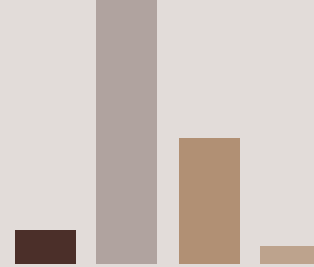
Perakende %82,5  
Online %8,7  
Toptan %8,8

Yurt İçi Satışların Ürün Dağılımı  
(Adet Bazında)



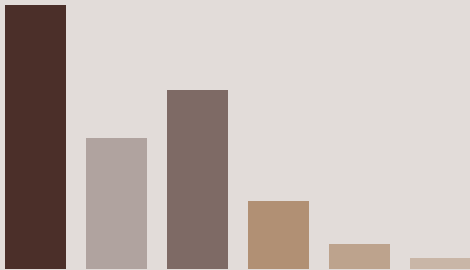
Ayakkabı %62,6  
Çanta %8,1  
Samsonite %16,3  
Saraciye %7,4  
Konfeksiyon %3,8  
Tekstil %1,9

Yurt Dışı Satışların Ürün Dağılımı  
(Adet Bazında)



Ayakkabı %9,6  
Çanta %46,5  
Saraciye %41,6  
Konfeksiyon %2,3

Toplam Satışların Ürün Dağılımı  
(Adet Bazında)



Ayakkabı %49,6  
Çanta %17,5  
Samsonite %12,3  
Saraciye %15,8  
Konfeksiyon %3,4  
Tekstil %1,4

## Yatırımcı İlişkileri

Mayıs 2004'te yapılan halka arzdan bu yana Yatırımcı İlişkileri Birimimiz, şirketimizin benimsediği kurumsal yönetim standartlarına paralel olarak dürüstlük, hesap verebilirlik ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda, paydaşlarımızla eşit mesafede yakın ilişkiler kurmayı ve onlara azami fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca 2025 yılı boyunca toplam 49 adet özel durum açıklamasının kamuoyuna duyurusu yapılmıştır. Yatırımcı İlişkileri Birimize telefon ve elektronik posta yoluyla iletilen analist ve yatırımcı sorularına cevap verilmiştir. 2025 yılı boyunca her çeyrek dönem finansalların açıklanması sonrası düzenli olarak analist toplantıları organize edilmiştir. Bu toplu organizasyonların her birine 30-40 arasında katılımcı olmuştur. Ayrıca bu düzenli toplantılar haricinde talep eden analist ve fon yöneticileriyle online ve yüz yüze olarak üst düzey katılımın gerçekleştirildiği toplantılar yapılmıştır.

2025 Mayıs ayında İş Bankasının yabancı kurumsal yatırımcılar için organize ettiği ve yatırım potansiyelinin, kurumsal şeffaflığın ve iletişimin üst düzeyde olduğu az sayıdaki firmalar arasından davet olarak organizasyona katılım sağlanmıştır. Yine bu önemli kriterler doğrultusunda, Aralık ayında Gedik Yatırımın yerli kurumsal yatırımcılar için organize ettiği toplantıya 600'e yakın halka açık şirket içerisinde davet edilen 24 şirketten birisi olmuştur.

### Hisse Performansı ve Piyasa Değeri

DESA hisseleri 6 Mayıs 2004 tarihinde Borsa İstanbul'da DESA koduyla işlem görmeye başlamıştır. 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçen şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 TL'dir. Ödenmiş sermayesi 490.000.000 TL olup her biri 1 Kr nominal değerli 49.000.000.000 adet hisseye bölünmüştür. DESA'nın 31 Aralık 2025 itibarıyla piyasa değeri 5.492.900.000 TL olmuştur. DESA hisselerinde 2025 yılı içerisinde günlük ortalama işlem hacmi 2.121.504 adet hisse olarak gerçekleşmiştir.

### Hisse Bilgileri

**BIST Kodu:** DESA

**Reuters Kodu:** DESA.IS

**Bloomberg Kodu:** DESA.TI

**Halka Arz Tarihi:** 06.05.2004

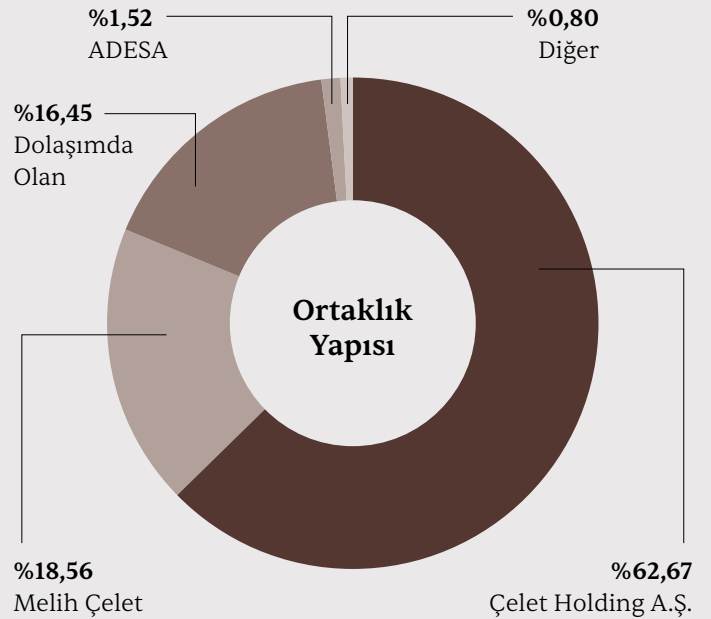
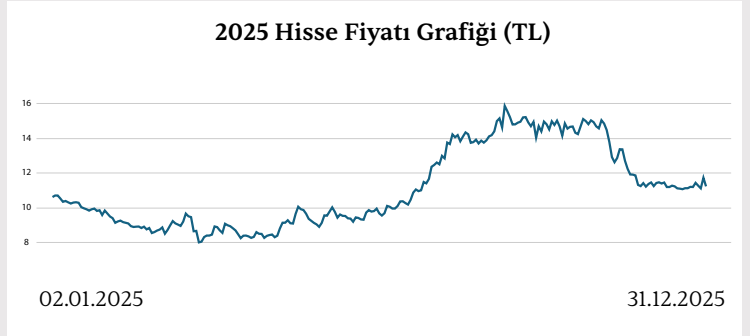
**31.12.2025 İtibarıyla Piyasa Değeri:** 5.49 Milyar TL

## Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

31.12.2025		
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Çelet Holding A.Ş. (*)	%62,67	307.081.397
Melih Çelet (*)	%18,56	90.945.674
Dolaşımda Olan	%16,45	80.598.679
ADESA	%1,52	7.454.250
Diğer	%0,80	3.920.000
<b>TOPLAM</b>	<b>%100,00</b>	<b>490.000.000 (*)</b>

(\*) 31.12.2025 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,52 oranındaki 7.454.250 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ayrıca, Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık hisselerdir.

### 2025 Hisse Fiyatı Grafiği (TL)



## BİR BAKIŞTA DESA:

### İnsana Yatırım

Üretim alanında emek yoğun bir iş modeline sahip olan şirketimizin 2025 yıl sonu itibarıyla toplam çalışan sayısı 1.617 kişidir. Dünya çapında bir başarıya dönüştürdüğümüz gücümüzü, önceliklerimize uygun olarak belirlediğimiz ve sıkı sıkıya sadık kaldığımız ilkelerimizden alıyoruz.

En önemli dayanağımız ve kaynağımızın insan olduğu gerçeğini hiçbir zaman unutmadan ve kaliteden ödün vermeden geldiğimiz noktada, koşulsuz müşteri mutluluğu, esneklik ve müşteriye hızlı dönüş yapabilmek bizim için en önemli kriterdir.

54 yıllık DESA mucizesi, her noktada gösterdiğimiz yüksek performansın ve kalite anlayışımızın ürünüdür. Şirketimiz, bugünü yaşarken geleceği düşünüp planlayan yetkin insan kaynağına sahip olmayı hedeflerken, bütün çalışanlarımız da şirketimizin ve ürünlerimizin yurt içi ve yurt dışındaki olumlu imajını sürdürmek için çaba harcıyor.

Bu ilkeler ışığında çalışarak kişiye özel ürünlerin markasını yaratmış, yurt içi ve yurt dışında kalitesini ve liderliğini kanıtlamış olan şirketimiz, çalışanlarına bir dünya markasının parçası olmanın ayrıcalığını yaşıyor. Çalışanlarımıza sektörde uzmanlaşma, kariyer sahibi olma ve çalışmalarının ödüllendirilmesi fırsatını veriyoruz.

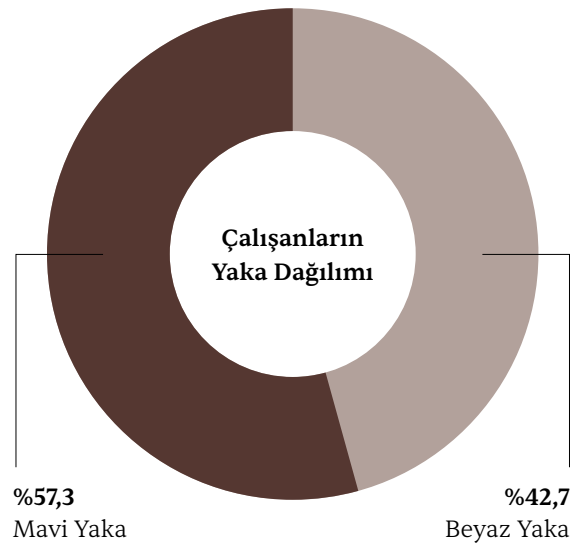
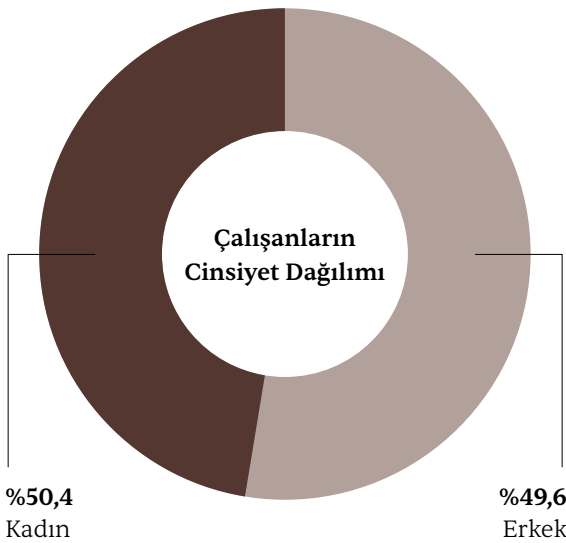
Başarısını ilkelerine bağlılığıyla güvence altına alan DESA, en büyük dayanağının insan kaynağı olduğunun bilinciyle

geleceğini planlıyor. Bu yaklaşımla, şirketimizin insan kaynağı geliştirme felsefesini şöyle özetliyoruz: “Her kademedeki insan kaynağımızı kendimiz yetiştireceğiz.”

Bu felsefeye uygun olarak DESA, çalışanlarını eğitmek ve geliştirmek amacıyla eğitim ve geliştirme çalışmalarını kendi bünyesinde yürütmektedir.

DESA Eğitim Sistemi, sektörün kendine özgü koşullarının dikkate alınarak, kendi iş gücünün yetiştirilmesi ve geliştirilmesine dayanmaktadır.

İnsan kaynağına verdiğimiz önemi 2025 yılında yeni uygulamalarla daha da güçlendiriyor ve çalışanlarımıza özel sağlık sigortası imkânı sunuyoruz. Çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini, üretim anlayışımızda olduğu gibi, her alanda ön planda tutarak, onların sağlık ihtiyaçlarını güvence altına alıyoruz. Bu sigorta, çalışanlarımızın kişisel sağlık hizmetlerine kolay erişimini sağlayarak, işyerindeki genel refahlarını artırmakta ve verimli bir çalışma ortamı oluşturmaktadır.







# NINETEENSEVENTYTWO DESA

## 103 Yurt Dışı Lokasyon

**Dünya genelinde 103 lokasyonda satışa sunulan  
NINETEENSEVENTYTWO DESA, Milano moda haftasında  
koleksiyonunu sergileyen ilk Türk moda markası oldu.**

### Dünya Modasına DESA Çıkartması

Kurulduğu yıldan itibaren seçkin koleksiyonlarıyla haklı bir ün kazanan DESA, ilk çanta koleksiyonunu satışa sunduğu 1972 yılına ithafen adlandırdığı NINETEENSEVENTYTWO DESA markası ile son 22 sezondur ürünlerini uluslararası arenaya taşımıştır. Deriyi kaliteli, modern ve fonksiyonel tasarımlarla dünyaya tanıtan DESA, aynı zamanda dünyada marka bilinirliğini artırmak üzere güçlü adımlar atmaktadır. Dolayısıyla hedefimiz, uzun vadede kâr ederek büyümek ve faaliyet gösterdiğimiz her alanda tartışmasız lider konumuna gelmektedir. Uluslararası moda dünyasının en prestijli etkinliklerinden biri olan Milano Moda Haftası kapsamında defile düzenleyen ilk Türk deri moda markası olan DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde 103 lokasyonda satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO DESA koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır.

Milano, Paris moda haftalarına paralel düzenlenen showroom organizasyonları ve fuarlara kendi markasıyla katılmaktadır.

2024-2025 Sezonundan itibaren ünlü tasarımcı Ivana Omazic danışmanlığı ile İtalya için hazırlanan kadın erkek koleksiyonu ile moda başkentinde müşterisiyle buluşan NINETEENSEVENTYTWO DESA büyük beğeni topluyor.

Her sezon kadın ve erkek ürünlerinden oluşan bir koleksiyon hazırlayan NINETEENSEVENTYTWO DESA mevcut pazarların yanı sıra potansiyel yeni pazarlara da açılmak yönünde pazarlama ve tanıtım faaliyetlerini yürütmektedir.

NINETEENSEVENTYTWO çanta koleksiyonu ise sofistike, yenilikçi ve kişisel çizgisiyle aksesuar kavramının önemini vurgulamaktadır. Türkiye’de henüz satışa sunulmayan ve son 22 sezondur Milano ve Paris Moda Haftaları kapsamında sergilenen bu özel koleksiyon, lüks kavramına yeni bir boyut kazandırmaktadır.

# 1972

NINETEENSEVENTYTWO

DESA

## Tasarım Direktörü



### Ivana Omazic

**NINETEENSEVENTYTWO DESA**  
Markasının Kreatif Direktörü

2024 yılında 1972 DESA markası için Kreatif Direktörü olarak Ivana Omazic ile anlaşma sağlanmıştır. Bu stratejik adım, markanın tasarım ve yaratıcı vizyonunu sürdürerek güçlendirmeyi hedeflemiştir. Ivana Omazic, tasarım süreçlerindeki yönetimi, inovasyona dayalı trend takibi ile DESA marka imajı ve kimliğini görev aldığı günden beri başarılı bir şekilde şekillendirmiş, markanın global pazarda daha güçlü bir konum edinmesine katkı sağlamıştır. Omazic'in liderliğinde, markanın yaratıcı vizyonu tüm tasarım ve iletişim çalışmalarında tutarlı bir şekilde yansıtılmakta, aynı zamanda yenilikçi ve etkileyici projelerle DESA'nın sektördeki rekabet gücü artırılmaktadır.

Ivana Omazic kariyerine başladığı Romeo Gigli markasından, Prada Head Designer olarak çalışmaya devam etmiş ve Celine, Stone Island, Jill Sander gibi önemli markalarda da çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Ivana Omazic, 1972 DESA markasının SS25 ve AW25/26 koleksiyonlarının tasarım ve üretim süreçlerini üstlenmiş olup, iş birliği devam etmektedir.



## Satış Kampanyaları

- › SS26 Milano "Tulips of Hope" Defile
- › SS26 Paris Moda Haftası
- › SS26 Milano Moda Haftası
- › AW25 Paris Moda Haftası
- › AW25 Milano Moda Haftası
- › SS25 Milano Riccardo Grassi Showroom
- › FW24 Paris Moda Haftası
- › FW24 Milano Moda Haftası
- › AW24 Milano Moda Haftası
- › SS24 Paris Moda Haftası
- › SS24 Milano Moda Haftası
- › FW23 Milano Moda Haftası
- › FW22 Milano Moda Haftası
- › SS20 Berlin Premiumium
- › SS20 Paris Tranoi
- › SS23 Paris Moda Haftası
- › SS23 Milano Moda Haftası
- › FW19 Paris Tranoi Fuarı
- › AW19 Paris Tranoi
- › SS19 Paris Moda Haftası
- › SS19 Milano Moda Haftası
- › SS18 Paris Moda Haftası
- › SS18 Milano Moda Haftası
- › FW17 Paris Moda Haftası
- › FW17 Milano Moda Haftası
- › SS16 Resort 16 Prefall Paris Moda Haftası
- › SS16 Paris Moda Haftası
- › SS16 Show&Order Berlin
- › SS16 Supreme Munich
- › SS16 Düsseldorf Moda Haftası
- › SS16 Paris Moda Haftası
- › SS16 Milano Moda Haftası
- › FW16 Pitti Uomo
- › FW16 Premium Berlin
- › FW16 Premium Munich
- › FW16 Düsseldorf Moda Haftası
- › FW16 Paris Moda Haftası
- › FW16 Milano Moda Haftası
- › SS15 Paris Moda Haftası
- › SS15 Milano Moda Haftası
- › FW15 Paris Moda Haftası
- › FW15 Milano Moda Haftası
- › SS14 Milano Moda Haftası
- › FW14 Milano Moda Haftası
- › FW13 Milano Moda Haftası



DESA





## İhracat Yapılan Ülkeler

### 1. Avrupa

- > Almanya
- > Fransa
- > Finlandiya
- > İtalya
- > İspanya
- > İsrail
- > Yunanistan
- > İsviçre
- > Norveç
- > Rusya Federasyonu
- > Avusturya
- > Romanya

### 2. Asya

- > Çin Halk Cumhuriyeti
- > Güney Kore Cumhuriyeti
- > Hong Kong
- > Japonya
- > Kazakistan
- > Tayvan

### 3. Kuzey Amerika

- > Birleşik Devletler
- > Kanada

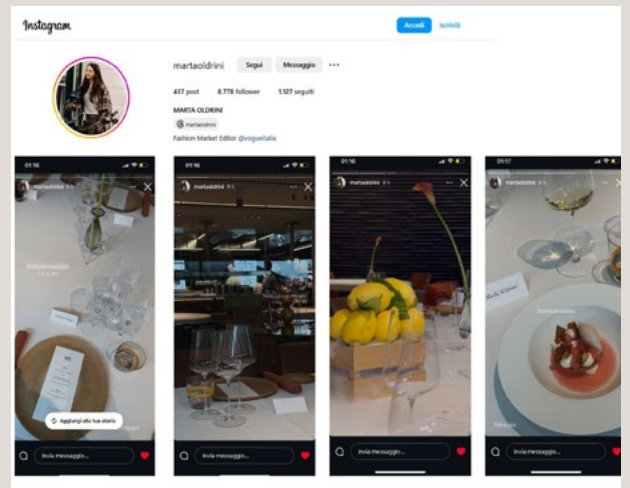
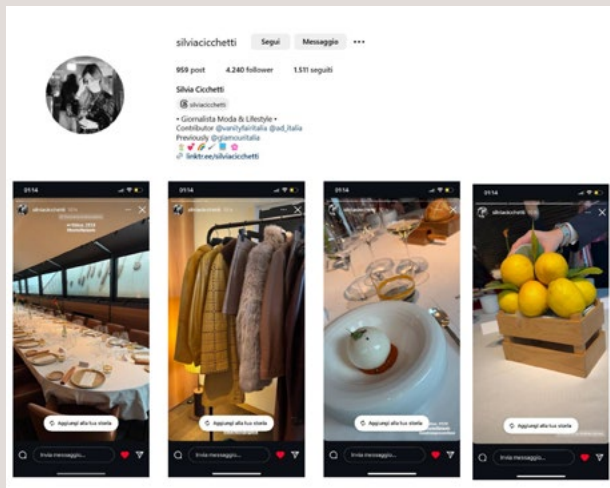
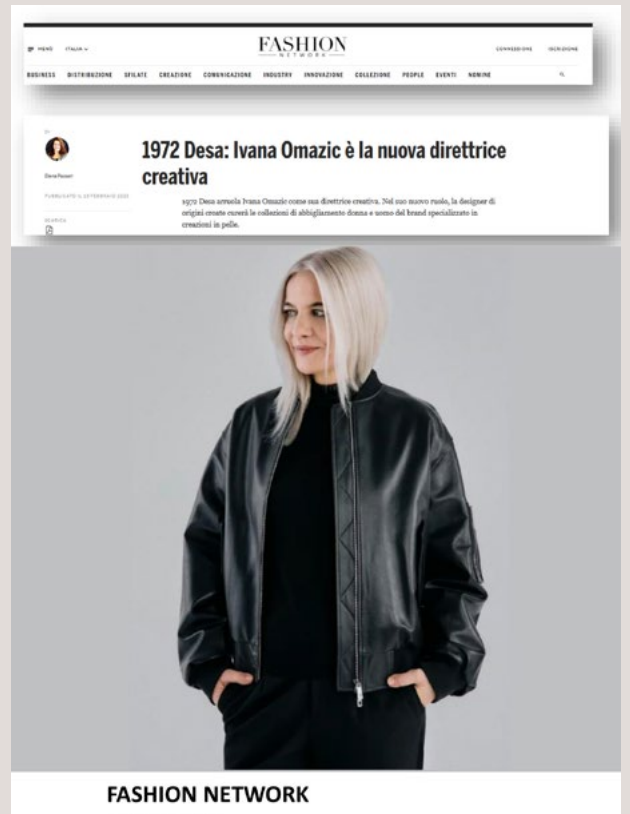
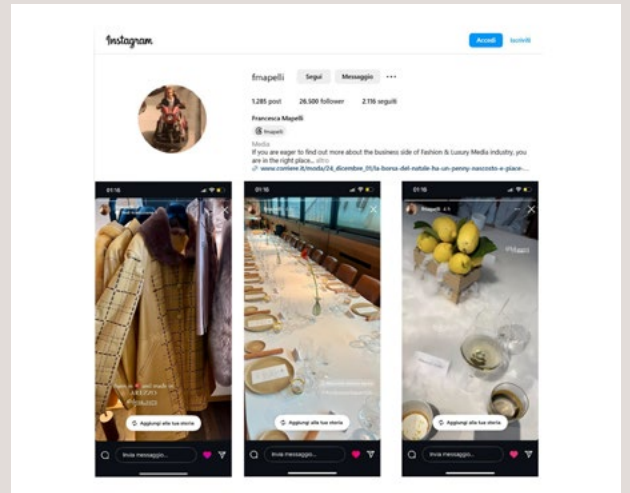
NINETEENSEVENTYTWO DESA markası uluslararası pazarlarda yerini sağlamlaştırmaya ve marka bilinirliğini artırmaya güvenilir adımlarla devam etmektedir. Hazır Giyim Koleksiyonu satışlarını Almanya, İtalya ve Kanada başta olmak üzere Güney Kore, Japonya, Singapur ve diğer ülkelerde iş birliği yaptığı bölgenin güçlü showroom ve satış acentaları üzerinden yürütmektedir. DESA, Turquality kapsamında markalaşma yolunda gerçekleştirdiği çalışmalarla tüm Ar-Ge, tasarım ve marka yönetimi altyapılarını güçlendirmiştir. Dikey Entegrasyonunu tamamlamış bir kuruluş olan firma Ar-Ge çalışmalarındaki ileri know-how, teknoloji ve satın alınan derilerden, kullanılan malzemeye kadar takip ettiği bütün kalite anlayışıyla İtalya'nın en önemli lüks markalarına tabakhanesinde üretilen derilerini satmaktadır. Milano, Paris Moda haftalarına paralel düzenlenen fuarlarda DESA kendi markasıyla stantlarda yer almaktadır. DESA markalı ürün satışlarını, Kanada operasyonu ile Toronto merkezli yürütmektedir. NINETEENSEVENTYTWO DESA markası premium segmente yönelik konumlanarak Avrupa ve Amerika'nın ünlü, repütasyonu ve bilinirliği yüksek çok katlı butik mağazalarında dünyaca ünlü lüks markalarla yan yana DESA'ya özel satış alanlarında satılmaktadır.



# DÜNYA BASININDA BİZ:

Milano Moda Haftası “Tulips of Hope” Defilesi







# SAMSONITE

Dünyanın en büyük seyahat markası **Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.** ile 24 yıllık distribütörlüğün ardından 2007 yılında bir ortak girişim kurulmuştur.

DESA, 1983 yılında dünyanın en büyük seyahat ürünleri markası olan Samsonite'in Türkiye distribütörü oldu. Bu distribütörlük sayesinde DESA, seyahat ürünleri pazarına konforlu ve kullanışlı valiz alternatifleri sunarak ülkemizde bu sektörün gelişmesine de öncülük etti. Türkiye'de 24 yıllık distribütörlüğünün ardından, güçlü uluslararası profile sahip Samsonite ile %40 DESA'nın, %60 Samsonite'in sahip olduğu bir ortak girişim (Joint Venture) kurdu. Samsonite'nin Tumi'yi satın almasıyla birlikte, Türkiye'de 2025 yıl sonu itibariyle 3'ü Tumi olmak üzere 53 Samsonite mağazasının 37 adedi DESA'ya, 13 adedi de ortak girişime aittir.

## Başlıca Bilgiler

**3.762 m<sup>2</sup>**

DESA Samsonite Mağaza Alanı

**53**

Toplam Mağaza

**37**

DESA Samsonite Mağazası

**24**

Yıl Süren Distribütörlük  
(1983-2007 yılları arasında)

**3**

Ortaklığa Ait Tumi Mağazası

**18**

Yıllık Ortaklık (2007'den beri)

**13**

Ortaklığa Ait Samsonite Mağazası

**Online Satış**

samsonite.com.tr

tumi.com.tr

Sams<sup>o</sup>nite®

TUMI

Lipault  
PARIS

AMERICAN  
TOURISTER  
SINCE 1933



Samsonite®

DESA



TUMI



# LUCA GROSSI

2023 yılı yaz döneminde başlatılan Luca Grossi iş birliği, DESA'nın uluslararası marka portföyünü güçlendirme stratejisinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Söz konusu iş birliği, iki ülkenin köklü zanaatkârlık anlayışını ortak bir zeminde buluştururken; el işçiliği, yüksek malzeme kalitesi ve estetik yaklaşım gibi ortak değerler üzerine inşa edilmiştir.

İtalyan ayakkabı markası Luca Grossi'nin Türkiye distribütörlüğü kapsamında, markaya ait ürünler yalnızca DESA mağazalarında satışa sunulmaktadır. Premium segmentte konumlanan koleksiyon; süet, %100 deri ve rugan gibi nitelikli materyallerden üretilen modellerden oluşmaktadır.

İş birliğinin başlangıcından itibaren geçen iki yıllık süreçte, Luca Grossi ürünleri Türk tüketicisi tarafından ilgiyle karşılanmıştır; marka, DESA'nın premium ürün segmentindeki konumlanmasına katkı sağlamıştır.

Luca Grossi Başkan Yardımcısı ve Kreatif Direktörü Marco Grossi iş birliğine ilişkin değerlendirmesinde, DESA ile gerçekleştirilen ortaklığın Türkiye pazarındaki büyüme açısından önemli bir rol oynadığını ve iş birliğinin önümüzdeki dönemde daha da güçlenerek devam etmesini öngördüklerini ifade etmiştir.

Luca Grossi



# DESA Internazionale S.R.L.

DESA olarak, tam hizmet felsefesi ile hayata geçirdiğimiz İtalya yatırımı DESA Internazionale S.R.L. ile modanın merkezi İtalya ve Fransa'daki özel ve lüks markalar için gerçekleştirdiğimiz üretim faaliyetlerini geliştirerek 54 yıllık tecrübemizi taçlandırdık.

DESA'nın globalleşme yolculuğunda başta İtalyan markalar olmak üzere dünya çapındaki birçok marka ile derin ortaklıklarımızdan ilham alarak İtalya'nın Toskana bölgesinde, dünyanın tüm önemli lüks markalarının üretim ve Ar-Ge tesislerinin bulunduğu bir noktada yeni bir fabrika yatırımını tamamladık. Böylece iş birliği içerisinde olduğumuz markalarla coğrafi olarak da yakınlaşarak ilişkilerimizi geliştirmeyi, deri çanta ve saraciye ürünlerimizin üretimini ve satış hacmimizi artırmayı hedefledik.

Üretim operasyonlarını yürüteceğimiz yeni fabrikamızı Casentino Vadisi'nin Arezzo ilindeki Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 2.000 metrekare kapalı alana kurduk. Tesisimizde, endüstri 4.0 uyumlu üretim makineleriyle, ünlü İtalyan ve Fransız markalara yönelik katma değerli bir üretim yapmaya başladık. Son teknoloji ve makine donanımına sahip olan DESA Internazionale S.R.L. tesisindeki üretim süreci, kalıp oluşturma ve prototiplemeden tamamen bitmiş deri çantalara ve küçük saraciye ürünlere kadar tüm aşamaları kapsamaktadır.

Üretim faaliyetlerine 2023 yılının Mayıs ayında 9 kişilik çekirdek bir kadroyla başlayarak uzun süredir iş birliği yaptığımız lüks segmentin önemli bir markası için ilk yüklememizi gerçekleştirdik. Mayıs ortasında ise 15 kişinin dahil olduğu ve İtalya Çalışma Bakanlığı iş birliği ile düzenlediğimiz ilk eğitim programımızı başlattık. Zanaatkarlığın endüstriyel üretim bakışıyla harmanlandığı İtalya tesisimizde 2025 sonu itibarıyla 90 olan çalışan sayımızı düzenlediğimiz eğitim programlarıyla 100 kişiye ulaştırmayı hedefliyoruz.



Bu hedef doğrultusunda, DESA Internazionale S.R.L. olarak Toscana Bölgesi ve Poppi Belediyesi ile iş birliği yaptık ve Toscana Eyalet Senatosu Başkanı Eugenio Giani, Poppi Belediyesi Belediye Başkanı Carlo Toni ve DESA Internazionale S.R.L. ile 2023 yılının Eylül ayında mutabakat anlaşması imzaladık. Gerçekleştirilen iş birliği sayesinde bölge ekonomisinin rekabetçiliği artarken sosyo-ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği de destekleyecek adımlar atmış olduk.

DESA'nın Toscana Bölgesi ve Poppi Belediyesi'yle gerçekleştirdiği iş birliği geleceğe yönelik yatırımlarının temelini oluşturuyor. Mutabakat anlaşması; Mayıs ayında faaliyete başlayan DESA Internazionale S.R.L. çatısı altında bulunan yaklaşık 2.000 metrekarelik deri ürünleri fabrikası ve Ar-Ge merkezi yatırım projesinde nitelikli personel yetiştirme ve uzmanlaşmış



işçi istihdamı sağlamak amacıyla personel eğitimi, bölgesel teşvik araçlarına erişim ve bu desteklerden faydalanma, iletişim ve pazarlama alanında Toscana'da potansiyel iş ortaklarını yerleştirme ve pazarlama faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, sosyo-ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik ile ilgili girişimleri içeren sosyal sorumluluk projelerini kapsıyor. Bölge ekonomisine önemli katkılar sağlayacak olan bu iş birliğiyle aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim konularına odaklanılarak tüm faaliyetlerin sürdürülebilirlik ilkelerine uygun bir şekilde tamamlanması için çalışmalar yapılacaktır. İtalya tesisimizin çok verimli bir üretim gücüne kavuşmasını ve bulunduğu Toskana kasabasının deri mamulleri üretimi konusunda tanınan ve bilinen bir bölgeye dönüşmesini amaçlıyoruz. Böylece dünya markalarıyla olan ilişkimizi derinleştirirken DESA'nın konumlandırmasını ve markalı satış penetrasyonunu

uluslararası pazarlarda daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

İtalya yatırımımızın ileriki dönemde yapacağımız yatırımların göstergesi olarak büyümemizde markamıza ivme kazandıracağına inanıyoruz. Ayrıca İtalya'daki tesisimizde üretimini gerçekleştireceğimiz DESA markalı ürünlerimize "Made in Türkiye" etiketinin yanına "Made in Italy" etiketi de ekliyor olmamızın markamıza olumlu bir katkı sağlayacağına inanıyoruz.

[www.desainternazionale.it](http://www.desainternazionale.it)



# Desa.com.tr ve Mobil Uygulama



Desa.com.tr ve mobil uygulamalarımız, hızla değişen tüketici beklentilerine uyum sağlamak ve dijital kanallardaki rekabet gücümüzü artırmak amacıyla, 2025 yılı içerisinde kapsamlı bir dönüşüm sürecinden geçirilmiştir. Bu kapsamda hayata geçirilen teknoloji yatırımları ve alanında uzman iş ortakları ile kurulan stratejik iş birlikleri sayesinde, dijital altyapımız uçtan uca yenilenmiş; daha esnek, ölçeklenebilir ve veri odaklı bir yapıya kavuşturulmuştur.

Yenileme sürecinde önceliğimiz, kullanıcı deneyimini iyileştirmek ve müşterilerimize kesintisiz, hızlı ve ilham verici bir alışveriş yolculuğu sunmak olmuştur. Bu doğrultuda, web sitemizin ve mobil uygulamalarımızın arayüzleri modern tasarım prensipleri doğrultusunda yeniden ele alınmış; sade, anlaşılır ve yönlendirici bir navigasyon yapısı oluşturulmuştur. Gelişmiş arama ve filtreleme özellikleri ile kullanıcıların ürünlere daha hızlı ulaşması sağlanırken, yüksek çözünürlüklü görseller, zengin içerik yapısı ve stil önerileri ile alışveriş deneyimi desteklenmiştir. Aynı zamanda, mobil öncelikli yaklaşım benimsenerek, özellikle mobil cihazlar üzerinden erişim sağlayan kullanıcılar için performans ve kullanılabilirlik önemli ölçüde artırılmıştır.

Teknolojik altyapı tarafında gerçekleştirilen iyileştirmeler ile sayfa açılış hızlarında belirgin artış sağlanmış, sistem stabilitesi güçlendirilmiş ve yoğun trafik dönemlerinde dahi kesintisiz hizmet sunulması mümkün hale getirilmiştir. Entegrasyon kabiliyetlerinin geliştirilmesi sayesinde, stok yönetimi, sipariş süreçleri ve lojistik operasyonlar daha etkin bir şekilde yönetilirken, omni-channel stratejimiz desteklenmiş; online ve offline kanallar arasında güçlü bir sinerji oluşturulmuştur. Müşteri verilerinin daha etkin analiz edilmesine olanak sağlayan veri analitiği ve segmentasyon altyapıları ile kişiselleştirilmiş kampanya ve öneri sistemleri devreye alınmıştır.

Yapılan tüm bu geliştirmelerin iş sonuçlarına olumlu yansımaları kısa sürede net bir şekilde gözlemlenmiştir. Yenileme sonrasında web ve mobil platformlarımızda dönüşüm oranlarında %80'in üzerinde artış sağlanırken, sepet terk oranlarında belirgin bir düşüş kaydedilmiştir. Özellikle mobil uygulamalar üzerinden gerçekleştirilen işlemlerde dikkat çekici bir büyüme elde edilmiş; mobil kanalın toplam dijital satışlar içindeki payı %25'in üzerine çıkarak önemli bir seviyeye ulaşmıştır. Kullanıcı etkileşim metriklerinde de güçlü iyileşmeler görülmüş; sayfa görüntüleme sayıları %100'ün üzerinde, tekrar ziyaret oranları ise %80'in üzerinde artış göstermiştir. Tüm bu gelişmeler, müşteri memnuniyetinin ve marka bağlılığının önemli ölçüde güçlendiğine işaret etmektedir.

Ayrıca, dijital pazarlama faaliyetleri ile entegre çalışan yeni altyapımız sayesinde, kampanya yönetimi daha esnek ve ölçülebilir hale gelmiş; performans odaklı pazarlama stratejilerinin etkinliği artırılmıştır. Yenilenen platformlarımız, sadece bir satış kanalı olmanın ötesine geçerek, markamızın hikayesini anlatan, koleksiyonlarımızı ilham verici bir şekilde sunan ve müşterilerimiz ile güçlü bir bağ kuran bir iletişim alanına dönüşmüştür.

2025 yılında Desa.com.tr ve mobil uygulamalarımızda gerçekleştirilen bu dönüşüm, markamızın dijitalleşme yolculuğunda önemli bir kilometre taşı olmuş; hem operasyonel verimliliğimizi artırmış hem de sürdürülebilir büyüme hedeflerimize güçlü bir zemin hazırlamıştır. Önümüzdeki dönemde de dijital kanallara yönelik yatırımlarımıza devam ederek, müşteri deneyimini sürekli geliştirmeyi ve sektördeki öncü konumumuzu pekiştirmeyi hedeflemekteyiz.



## Sürdürülebilir Kalkınma İçin Küresel Amaçlar

# DESA

## Sürdürülebilirlik

DESA, uzun vadeli değer yaratma anlayışı doğrultusunda sürdürülebilirlik konularını faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. 2025 yılı itibarıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) başlıklarına ilişkin yaklaşımın daha sistematik bir çerçevede ele alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporu 2024 yılında yayımlanarak, sürdürülebilirlik konularının izlenmesi ve raporlanmasına yönelik yapı oluşturulmasına yönelik bir çerçeve ortaya konulmuştur.

TSRS çerçevesinde sürdürülebilirlik konuları, DESA'nın kurumsal yönetim yapısı kapsamında ele alınmakta; çevresel ve sosyal etkiler ile bu alanlara ilişkin risk ve fırsatlar değerlendirilerek ilgili karar alma süreçleri kapsamında göz önünde bulundurulmaktadır. Sürdürülebilirlik başlıkları, şirketin genel stratejisi ve risk yönetimi yaklaşımı ile birlikte değerlendirilmekte; etik iş yapış ilkeleri, şeffaflık ve mevzuata uyum temel yönetim unsurları arasında yer almaktadır.

DESA'nın faaliyetleri kapsamında ortaya çıkan çevresel etkiler, TSRS doğrultusunda ele alınmış; enerji ve su kullanımı, atık yönetimi ve emisyonlar öncelikli çevresel odak alanları olarak değerlendirilmiştir.

Kaynak verimliliğinin artırılması ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik yaklaşımlar, yürürlükteki çevre mevzuatı ve ilgili düzenlemeler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde, çevresel göstergelere ilişkin ölçüm kapsamının genişletilmesi ve bu alanlarda orta vadeli hedeflerin oluşturulması amaçlanmaktadır.

TSRS kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmelerde; iklim değişikliği, kaynak kullanımı, operasyonel süreçler ve tedarik zinciri kaynaklı sürdürülebilirlik riskleri ile bu alanlara ilişkin fırsatlar birlikte ele alınmıştır. Sürdürülebilir ürün ve süreçlere yönelik gelişmelerin, uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlayabileceği değerlendirilmiştir.

DESA, önümüzdeki dönemde TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporlama altyapısının geliştirilmesini, sürdürülebilirlik verilerinin kapsamının ve kalitesinin artırılmasını ve performans göstergelerinin daha ölçülebilir hale getirilmesini hedeflemektedir. Çevresel ve sosyal alanlarda belirlenen öncelikli konular doğrultusunda, hedeflerin netleştirilmesi ve raporlama kapsamının kademeli olarak genişletilmesi amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik sayfamıza ve TSRS raporlarımıza aşağıdaki QR kod üzerinden ulaşabilirsiniz.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK:

## Altın Dereceli DESA

### Leather Working Group Altın Sertifika Sürecimiz


Türkiye’de deri modasının ve sektörünün öncülerinden biri olan DESA, Leather Working Group (LWG) tarafından yürütülen denetim süreçlerinde en üst seviye olan Gold (Altın) derecesini 2021 yılından bu yana kesintisiz olarak korumaktadır.

Deri üreticileri, deri ürünleri üreten veya ürünlerinde deri kullanan uluslararası markalar ve tedarikçileri çevresel performans kriterleri doğrultusunda değerlendiren LWG denetimleri; su ve enerji kullanımı, kimyasal yönetimi, atık yönetimi ve çevresel risk kontrolü gibi kritik alanları kapsamaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilen yeniden denetim sürecini de başarıyla tamamlayarak Gold derecemizi bir kez daha teyit etmiş bulunuyoruz. Bu sonuç, çevresel sürdürülebilirlik konusundaki sistematik yaklaşımımızın, operasyonel disiplinimizin ve sürekli iyileştirme anlayışımızın uluslararası standartlarda karşılık bulduğunu göstermektedir.

DESA olarak, yalnızca sektörel liderliğimizi değil; çevresel sorumluluğumuzu da en üst düzeyde sürdürmeyi hedefliyoruz. LWG Gold derecemizi koruyarak, daha düşük çevresel etkiyle üretim yapma ve sürdürülebilir değer yaratma kararlılığımızı güçlendirmeye devam ediyoruz.








## Certificate

<b>Facility Name</b>	Desa Deri San. Ve Tic. A.Ş
<b>Facility Address</b>	Çorlu Deri İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi Marmaracık OSB Mah. Kuzey 2. Sok. No:5/1, Ergene, Tekirdağ, Türkiye
<b>Unique Ref. No.</b>	DES102


Has been audited against the requirements of the LWG Leather Manufacturer Audit Standard, Version 7.2.4

<b>Category</b>	C - Raw hide/skin to finished leather
<b>Rating</b>	Gold
<b>Audit Reference</b>	DES1020
<b>Date of Audit</b>	14 August 2025
<b>Date of Expiry</b>	30 July 2027
<b>Auditor</b>	Viswanathan Munusamy





Nati Consulting Services  
14/3, Sri Ramajayam Flats, I Street, Nehru Nagar, Adyar, Chennai, 600020, India  
mviswanathan@outlook.com, +91-94444 70023



Scan to validate



## SEDEX

### Etik Değerlerle Üretim, Sorumlulukla Gelecek

DESA olarak, sürdürülebilirlik ve etik iş uygulamalarına yönelik kararlılığımızı bu yıl da SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) denetim süreçlerimizle güçlendirmeye devam ettik. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen SEDEX değerlendirmeleri kapsamında, çalışma koşulları, işçi hakları, iş sağlığı ve güvenliği, çevresel etkiler ve iş etiği uygulamalarımız kapsamlı şekilde gözden geçirildi.

Bu yılki denetim süreci yalnızca mevcut uyum seviyemizi teyit etmekle kalmamış, aynı zamanda sürekli iyileştirme yaklaşımımız doğrultusunda gelişim alanlarımızı da daha net ortaya koymuştur. Elde edilen bulgular doğrultusunda iç süreçlerimizi güçlendirmeye, risk değerlendirme mekanizmalarımızı geliştirmeye ve tedarik zincirimiz genelinde standartlarımızı daha da yaygınlaştırmaya yönelik adımlar attık.

SEDEX platformu aracılığıyla paydaşlarımızla şeffaf veri paylaşımını sürdürerek, etik ve sorumlu üretim anlayışımızı uluslararası ölçekte doğrulanabilir kılmaya devam ediyoruz. Bu yaklaşım, yalnızca mevzuata uyum sağlamayı değil; aynı zamanda çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve çevre için daha güvenli, adil ve sürdürülebilir bir değer zinciri oluşturmayı hedeflemektedir.

DESA için SEDEX denetimleri bir sonuç değil, sürekli gelişim yolculuğunun önemli bir parçasıdır. Etik değerleri iş modelimizin merkezine yerleştirerek, kalite anlayışımızı sosyal sorumluluk bilinciyle bütünleştirmeye ve gelecek nesiller için daha sürdürülebilir bir üretim ekosistemi oluşturmaya kararlılıkla devam ediyoruz.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK:



## Güneş Enerjisi ile Düşük Karbonlu Üretim

DESA olarak, çevresel sorumluluğu iş modelimizin temel unsurlarından biri olarak görüyor; üretim süreçlerimizi daha düşük karbonlu ve kaynak verimli bir yapıya dönüştürmeye kararlılıkla devam ediyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda Düzce ve Çorlu fabrikalarımızın çatılarına kurulu Güneş Enerjisi Santrallerimiz (GES) ile yenilenebilir enerji üretimimizi sürdürüyoruz.

Toplam 1,6 MW'ın üzerinde kurulu güce sahip olan santrallerimiz; Düzce'de 7.500 m<sup>2</sup>, Çorlu'da ise 3.300 m<sup>2</sup> çatı alanında faaliyet göstermektedir. GES yatırımlarımız sayesinde üretim tesislerimizin elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak enerji kaynaklı karbon emisyonlarımızı azaltıyor, aynı zamanda enerji maliyetlerimizi daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturuyoruz.

Bu yatırımlar yalnızca enerji üretimi anlamına gelmemekte; karbon azaltım stratejimizin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanımımız, DESA Hatıra Ormanı projemizle birlikte çevresel etkimizi dengelemeye yönelik bütüncül yaklaşımımızı desteklemektedir.

Aynı zamanda, çalışanlarımız için düzenlediğimiz sürdürülebilirlik ve çevre bilinci eğitimleriyle yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konularında kurum içi farkındalığı artırmaya devam ediyoruz. Enerji yönetimini yalnızca teknik bir konu değil, kurumsal kültürümüzün bir parçası olarak ele alıyoruz.



Düzce fabrikamız  
2025 yılında  
**1.120.669,75 kWh**  
güneşten enerji  
üretti.

Düzce fabrikamız  
ürettiği  
**425.565,13 kWh**  
yenilenebilir  
enerjiyi tesisinde  
kullandı.

Çorlu fabrikamız  
2025 yılında  
**751.359,61 kWh**  
güneşten enerji  
üretti.

Çorlu fabrikamız  
ürettiği  
**473.189,41 kWh**  
yenilenebilir  
enerjiyi tesisinde  
kullandı.



## Geleceğe Yeşil Bir Hatıra Bırakıyoruz

Sürdürülebilirlik stratejisinin temel önceliklerinden biri olan doğal kaynakların korunması ve biyolojik çeşitliliğin desteklenmesi doğrultusunda, DESA 2022 yılından bu yana orman varlığının güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. İklim değişikliği ile mücadelede ormanların üstlendiği kritik rolün bilinciyle hareket eden şirketimiz; karbon yutak alanlarının artırılması, ekosistem restorasyonunun desteklenmesi ve yangınlardan zarar gören alanların yeniden kazandırılması amacıyla ağaçlandırma projelerine destek vermektedir.

Söz konusu çalışmalar, Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle; Denizli, İzmir ve Gaziantep illerinde hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda özellikle 2025 yılı içerisinde Denizli’de yangından zarar gören alanların yeniden yeşillendirilmesine katkı sağlamak amacıyla 10.000 adet fidan bağışı gerçekleştirilmiştir. 2022 yılından 2025 yılı sonuna kadar şirketimiz tarafından yapılan toplam fidan bağışı 60.000 adede ulaşmıştır. Bu katkı, karbon emisyonlarının dengelenmesine destek sağlarken aynı zamanda biyolojik çeşitliliğin korunmasına, toprak erozyonunun önlenmesine ve doğal habitatların yeniden tesisine somut katkılar sunmuştur.

DESA, çevresel sorumluluk anlayışı doğrultusunda sürdürülebilir kaynak kullanımı ve doğaya duyarlı üretim yaklaşımını tüm iş süreçlerine entegre etmeye devam etmektedir. Ormanların korunması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalarımız, uzun vadeli değer yaratma vizyonumuzun ve gelecek nesillere karşı sorumluluğumuzun ayrılmaz bir parçasıdır.

## Responsible® Programı Kapsamındaki Sürdürülebilirlik Dönüşüm Yolculuğumuz

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Responsible® Programı, şirketlerin sürdürülebilirlik, çevresel ve sosyal sorumluluk ile kurumsal yönetim alanlarında kapasitelerini geliştirmelerini ve uluslararası standartlarla uyumlarını güçlendirmelerini destekleyen bir teşvik programıdır. Program kapsamında şirketlere, sürdürülebilirlik dönüşüm süreçlerini hızlandırmaya yönelik danışmanlık ve gelişim çalışmalarının 5 yıl süresince desteklenmesi imkânı sağlanmaktadır.

Şirketimiz 2025 yılında Responsible® Programı’na katılmış olup, sürdürülebilirlik yönetim yapısının güçlendirilmesi, mevcut uygulamaların uluslararası iyi uygulamalar doğrultusunda geliştirilmesi ve sorumlu üretim yaklaşımının daha da yaygınlaştırılması amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında programın Faz 1 sürecini başarıyla tamamlamıştır. Program çerçevesinde önümüzdeki beş yıl boyunca sağlanacak danışmanlık destekleri ile sürdürülebilirlik alanındaki dönüşüm çalışmalarının sistematik biçimde ilerletilmesi hedeflenmektedir.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK:



www.celentanoartisans.com

## Celentano Artisans

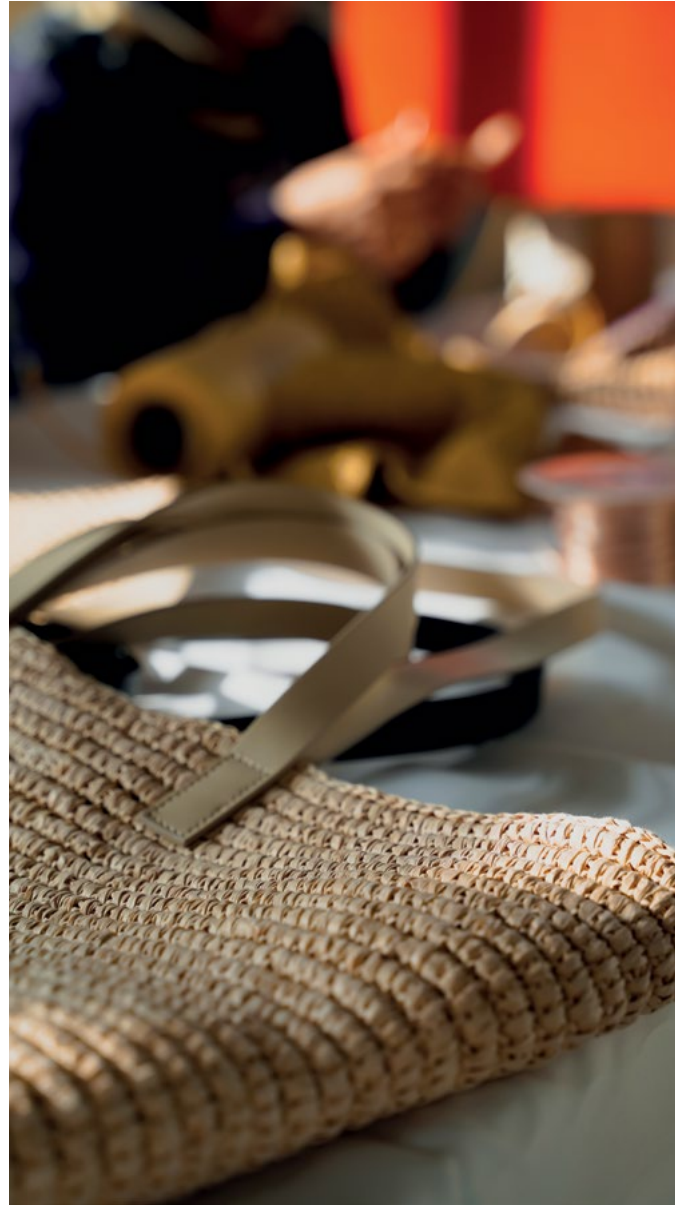
### Adil Ticaret Yolculuğumuzda Kararlılıkla İlerliyoruz

Celentano Artisans olarak, sürdürülebilirlik ve adil ticaret ilkelerine olan bağlılığımızı bu yıl da güçlendirerek sürdürdük. WFTO (World Fair Trade Organization - Dünya Adil Ticaret Örgütü) üyeliğimiz doğrultusunda, adil ticaretin temel prensiplerini tüm iş süreçlerimize daha derinlemesine entegre etmeye odaklandık.

WFTO üyeliğimiz yalnızca bir taahhüt değil; üreticilerimizle kurduğumuz uzun vadeli, şeffaf ve adil iş birliklerinin temel dayanağıdır. Bu kapsamda, üretici haklarının korunması, güvenli ve adil çalışma koşullarının desteklenmesi ve çevreye duyarlı üretim süreçlerinin

yaygınlaştırılması yönünde somut adımlar attık. Yıl boyunca, yerel üreticilerle olan iş birliklerimizi güçlendirirken, tedarik zincirimizde izlenebilirlik ve etik standartların sürekliliğini sağlamak adına denetim ve iyileştirme mekanizmalarımızı geliştirdik. Aynı zamanda toplumsal eşitliği destekleyen uygulamalarımızı genişleterek, paydaşlarımız için daha kapsayıcı bir değer zinciri oluşturmayı hedefledik.

WFTO üyeliğimiz, adil ticaret ilkelerine uygun hareket ettiğimiz ve ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerimizi sürekli iyileştirme kararlılığımızın güçlü bir göstergesi olmaya devam etmektedir. Celentano Artisans olarak, daha adil, sürdürülebilir ve eşitlikçi bir dünya için sorumluluk almaya ve etkimizi büyütmeye devam ediyoruz.



## Her İlmek Bir Kadın'a Destek

### Kadınların Gücüyle Büyüyen Bir Sosyal Etki Yolculuğu

2021 yılında toplumsal cinsiyet eşitliği ve fırsat eşitliği hedefiyle başlattığımız “Her İlmek Bir Kadına Destek” projesini bu yıl da kararlılıkla sürdürmeye devam ettik. Kadınların üretime katılımını artırmayı, sosyal ve ekonomik olarak güçlenmelerine katkı sağlamayı amaçlayan bu proje, zaman içinde sürdürülebilir bir sosyal etki modeline dönüşmüştür.

Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı (KEDV) iş birliğiyle

yürüttüğümüz proje kapsamında, el işçiliğiyle derilerin örülerek tasarlandığı özel çantalar kadın üreticiler tarafından hayata geçirilmektedir. Her bir ürün, yalnızca estetik ve zanaatkârlık değeri taşımakla kalmayıp, aynı zamanda kadın emeğinin görünürlüğünü ve ekonomik bağımsızlığını destekleyen bir sembol niteliği taşımaktadır.

“Gelin, Bir İlmek de Siz Atın” çağrısıyla sunduğumuz bu koleksiyon kapsamında elde edilen gelirlerin bir kısmını KEDV’ye bağışlayarak, daha fazla kadının üretime katılımına ve güçlenmesine katkı sağlıyoruz.

DESA olarak inanıyoruz ki her ilmek; dayanışmayı, umudu ve özgürlüğü temsil eder. Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta daha güçlü yer almalarını destekleyen projeler geliştirmeye ve toplumsal fayda yaratmaya önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.



# DESA

## Kurumsal Yönetim

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum başlıklı 8. maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir.



**Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF):**

[www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569964](http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569964)



**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF):**

[www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569965](http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569965)

# 2025 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU:

# DESA

## **Bölüm I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Ve Sürdürülebilirlik İlkeleri**

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DESA") Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensipleri kendisine hedef olarak belirlemiştir. Küreselleşme eğilimleri sonucunda finansal piyasalarda oluşan derinlik ile birlikte gelişen finansal piyasalarda etkin şekilde yer alabilmek için, istikrarlı ve kârlı büyüme performansı ile birlikte hissedarlara değer yaratmanın yanında, uluslararası standartlarda faaliyet gösterebilmek de büyük önem kazanmaktadır. İyi kurumsal yönetimin özellikle şirketin sürdürülebilirliğine, finans ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığının artmasına katkısı çok büyüktür.

Yasal ve düzenleyici kurallar çerçevesinde DESA gerekli bilgileri zamanında, güvenli, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere eş zamanlı iletmektedir. İnternet sitemizde yer alan yatırımcı ilişkileri bölümümüzde sunulan bilgilerle yatırımcılar ve diğer menfaat sahipleri DESA ile ilgili tarihsel ve güncel bilgilere eş zamanlı ve tam bir şekilde ulaşabilmektedir. Şirketimiz yönetimi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nden kaynaklanan yükümlülüklerimize bir bütün olarak uyum sağlamayı amaçlamakta olup bu amacı doğrultusunda zaman içinde gerekli aksiyonları almıştır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği kapsamında şirketimiz için zorunlu

tutulan ilkelere uyum sağlanmıştır.

## **Bölüm II - Pay Sahipleri**

### **2.1.Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

#### **2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Görevleri**

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata ve esas sözleşmeye uyulmakta, bu hakların kullanılmasını sağlayacak uygulamalar yapılmakta olup, DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2004 yılında halka açılmasından itibaren bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri" birimi oluşturulmuş ve pay sahipleri ile tüm ilişkiler bu birim sorumluluğunda yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, diğer birimlerle koordineli şekilde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak şirketin faaliyetleri, finansal durumuna yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

#### **Bu Çerçeve Yatırımcı İlişkileri Birimi:**

- Mevcut ve potansiyel yatırımcı olabilecek kurumlar ve aracı kurumlar nezdinde şirketin tanıtımının yapılması, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,
- Yatırımcılara ilişkin veri tabanlarının ve kayıtların güncel ve düzenli olarak tutulmasının sağlanması,

- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Şirket içerisindeki ilgili birimlere ve üst yönetime yönelik sermaye piyasalarındaki gelişmeler ve hisse senedi performansına ilişkin raporlama yapılması,
- Pay sahiplerinin DESA hakkında bilgi alabileceği internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri, şirket tanıtım filmleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşması çalışmalarından sorumludur.

Ayrıca şirket içerisinde yürütülen Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasına yardımcı olur. Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması sağlanır ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından Genel Kurul toplantı tutanağı ve ilgili raporlar pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Muhasebe Birimi tarafından hazırlanan finansal raporların ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini yerine getirir. 2025 yılı içerisinde yürütülen yatırımcı ilişkileri faaliyetlerine ilişkin rapor 08.01.2026 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Birimi iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

**Burak Sepil***Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi***Tel:** 0212 473 18 00**Faks:** 0212 698 98 12**E-Mail:** burak.sepil@desa.com.tr**E-Mail:** yatirimci.iliskileri@desa.com.tr  
investor.relations@desa.com.tr**Bülent Uyarlar***Muhasebe Müdürü***Tel:** 0212 473 18 00**Faks:** 0212 698 98 12**E-Mail:** bulent.uyarlar@desa.com.tr**E-Mail:** yatirimci.iliskileri@desa.com.tr  
investor.relations@desa.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi  
Sn. Burak Sepil ve Muhasebe Müdürü  
Sn. Bülent Uyarlar Şirketimiz Mali İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Sn. Baycan Ataoğlu'na bağlı görev yapmaktadırlar.

**2.1.2. 2025 Yılı Yatırımcı İlişkileri Birimi Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Mayıs 2004'te yapılan halka arzdan bu yana DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Birimi, şirketimizin benimsediği kurumsal yönetim standartlarına paralel olarak, dürüstlük, hesap verilebilirlik ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarımız ile eşit mesafede yakın ilişkiler kurmayı ve onlara azami faydayı sağlamayı amaçlamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi, diğer birimlerle koordineli bir şekilde, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak şirketin faaliyetlerine, finansal durumuna yönelik olarak

bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Şirketimiz, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2025 yılı içerisinde yürüttüğü faaliyetlere aşağıda yer verilmiştir:

- 2025 yılı boyunca, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplam 49 adet özel durum açıklamasının kamuoyuna duyurusu yapıldı,
- 2025 yılı boyunca her çeyrek dönem finansalların açıklanması sonrası düzenli olarak analist toplantıları organize edildi ve bu toplu organizasyonların her birine 30-40 arasında katılım oldu,
- Toplu analist toplantıları haricinde, talep eden analist ve fon yöneticileriyle online ve yüz yüze olarak üst düzey katılımın gerçekleştirildiği toplantılar yapıldı,
- 2025 Mayıs ayında, İş Bankasının yabancı kurumsal yatırımcılar için organize ettiği, yatırım potansiyelinin, kurumsal şeffaflığın ve iletişimin üst düzeyde olduğu az sayıdaki firmalar arasından davet alarak organizasyona katılım sağlandı,
- Yine bu önemli kriterler doğrultusunda, Aralık ayında Gedik Yatırımın yerli kurumsal yatırımcılar için organize ettiği toplantıya 600'e yakın halka açık şirket içerisinden davet edilen 24 şirketten birisi oldu,
- Yatırımcı İlişkileri Birimimize telefon ve elektronik posta yoluyla iletilen analist ve yatırımcı sorularına cevap verildi,
- Şirketimizin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurulu 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirildi. Olağan Genel Kurul'un elektronik oy

kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmesi sağlandı. Genel Kurul sonrası, gerekli açıklamalar KAP'ta yapılarak toplantıya ilişkin tutanak ve hazırlanmış şirket internet sitesinde yer verildi,

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınlamış olduğu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerektirdiği altyapıya uyum sağlamak amacıyla kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite'nin görev ve çalışma esaslarında belirtilen doğrultuda toplantılar gerçekleşti. Bu toplantılarda alınan kararlara ilişkin karar defterlerinin usulüne uygun bir biçimde tutulması sağlandı,
- Şirket internet sitesinin içeriğinin güncel tutulmasına, mevzuat gereği bulunması gerekli olan verilerin hazırlanarak internet sitesinde yer verilmesine yönelik çalışmalar yapıldı ve sitenin yatırımcı ilişkileri bölümünde şirketimiz ile ilgili bilgilerin tam, doğru ve zamanında aktarılması için gerekli hassasiyet gösterildi,
- Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup geçtiğimiz yıl şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilginiz dahilinde şirketimiz hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır.

**2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı****2.2.1. Bilgi Edinme ve İnceleme Haklarının Kullanım Esasları**

Pay sahipleri arasında, bilgi alma

# 2025 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU:

# DESA

ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamaktadır. Pay sahiplerinden gelen ticari sır niteliğindeki bilgiler dışında, tüm talepler ilgili birimlerden bilgi alınarak pay sahipleri ile telefon ya da e-posta ile paylaşılmaktadır. Yıl içerisinde pay sahiplerini ilgilendirecek her türlü bilgi özel durum açıklamaları ile duyurulmakta ve söz konusu açıklamalar internet sitesinde yayımlanmaktadır.

## 2.2.2. Özel Denetçi Talep Hakkı

Esas sözleşmemizde özel denetçi ataması ile ilgili bir düzenleme olmakla birlikte, pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. 04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul'unda seçilen bağımsız denetim şirketi, Reform Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'dir.

## 2.3. Genel Kurul Bilgileri

Genel Kurul toplantılarımız, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak pay sahibinin yeterli bilgilenmesine ve geniş katılımına imkân verecek şekilde gerçekleştirilmektedir.

### 2.3.1. 2024 Yılına Ait Olağan Genel Kurul

04.04.2025 tarihinde %83,57 nisap ile Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Nama yazılı pay sahiplerine pay defterine kayıt için özel bir süre öngörülmemiş olup Türk Ticaret Kanununun ilgili hükümleri uygulanmıştır. Sanayi ve Ticaret

Bakanlığı tarafından görevlendirilen Genel Kurul toplantılarımızın yapıldığı mekân, tüm pay sahiplerinin katılımına imkân verecek şekilde planlanmaktadır. Bakanlık Komiseri gözetiminde katılımın kolaylaştırılması amacıyla Genel Kurul toplantısı, şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul gündeminde yıl içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. Ayrıca pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Toplantıya medyadan katılım olmamıştır. Türk Ticaret Kanunu çerçevesince, 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı elektronik oy kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

### 2.3.2. Davet ve İlanlar

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket esas sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, gerekli hukuki mevzuat çerçevesinde mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde şirketin resmi internet sitesinde, kamuyu aydınlatma platformunda ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmaktadır. 2024 yılına ait Olağan Genel Kurula ilişkin toplantı gün ve saatini, toplantı yerini, gündem maddelerini, pay sahiplerinin Olağan Genel Kurul'a katılım prosedürü, vekâletname örneği ve düzenleme usulü hakkında gerekli

bilgiyi içeren ilan Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11.03.2025 tarihli 11289 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

İnternet sitesinde yayımlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ile beraber Genel Kurul toplantı duyurularında; toplantı gün ve saati, toplantı yeri, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır. Bunun yanı sıra şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, şirketin ve şirketin önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri ile değişikliğe taraf olan tüm kuruluşların son iki hesap dönemine ilişkin faaliyet raporları ve yıllık finansal tabloları, Genel Kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi; gündemde yer alan esas sözleşme değişikliği ile ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, şirket ve şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık

niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesi durumunda, şirket faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi, Genel Kurul toplantı ilanının yapıldığı tarihten sonraki 1 hafta içerisinde kamuya açıklanmıştır. Genel Kurul toplantısına ilişkin ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak biçimde şirket merkezinde ve internet sitesinde (www.desa.com.tr) Genel Kurul tarihinden 21 gün önce yayımlanmıştır. Genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan ancak daha sonra Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı olarak cevaplanan herhangi bir soru bulunmamaktadır.

### **2.3.3. Oy Kullanma Yöntemleri**

Genel Kurul toplantısında vekâletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için vekâletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

### **2.3.4. Genel Kurula Katılım Esasları**

Şirketimizde A grubu hisseler nama yazılı, B grubu hisseler hamiline yazılıdır. Şirketimizin 04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılına ait olağan genel kurulunda, hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde aracı kuruluşlar altındaki yatırımcı hesaplarında saklamada bulunan hissedarlarımızdan Genel Kurul toplantısına katılmak isteyenlerin Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.’nin “Genel Kurul” işlemlerini düzenleyen hükümleri çerçevesinde Genel Kurul

Pay Sahipleri Listesi’ndeki kayıtları dikkate alınmıştır. Bu pay sahipleri genel kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi üçüncü bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula gönderebilir. Temsilcinin pay sahibi olması şartı aranmaz. Genel kurul toplantılarında hissedarlar Sermaye Piyasası Kurulunun vekâleten oy kullanılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete hissedar olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarın sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidirler.

### **2.3.5. Toplantı Tutanakları**

www.kap.gov.tr adresinden ve www.desa.com.tr adresindeki internet sitemizden ulaşılabilmektedir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep eden yatırımcılarla paylaşılmaktadır.

### **2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

#### **2.4.1. Oy Hakkı Kullanımı**

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştırmı uygulamalardan kaçınılmakta; tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkânı sağlanmaktadır. Şirketimizde oy hakkını haiz olan imtiyazsız pay sahibi, bu hakkını kendisi kullanacağı gibi pay sahibi olmayan üçüncü bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Esas sözleşmesinde imtiyazsız paylar için, pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesine göre; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul

toplantılarında A grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 15 (on beş), B grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 1 (bir) oy hakkı vardır.\*

\*Yönetim Kurulumuzun 06.01.2016 tarihli kararı ile 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu’na uyum sağlamak amacıyla, şirketimiz esas sözleşmesinin, “Genel Kurul” başlıklı 20. maddesinin, “Oy Verme ve Vekil Tayini” başlıklı d bendinin tadil edilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu’na başvuruda bulunulması kararı alınmıştır. Esas sözleşme değişikliği başvurusuna, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 15.01.2016 tarih ve 29833736-110.03.02-E.520 sayılı yazısı ile onay verilmiştir. Ayrıca tadil tasarısına, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 26.01.2016 tarih ve 67300147 - 431.02 sayılı yazı ile onay verilmiştir. Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında değişiklik metni ortaklar onayına sunulmuş kabul edilmiştir.

#### **2.4.2. Azınlık Hakları**

Şirketimizde azınlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir. 2025 yılında şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikâyet olmamıştır. Oy hakkında imtiyaz taşıyan paylarımız bulunduğundan, birikimli oy kullanımının düzenlenmesi söz konusu değildir. A grubu pay sahiplerinin 5 yönetim kurulu üyesinin 4’ünü belirleme hakkı bulunmaktadır. Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olunan şirket bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

# 2025 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU:

# DESA

Azlık haklarının sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmesine ilişkin olarak esas sözleşmede bir hüküm bulunmamaktadır.

## 2.5. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

### 2.5.1. Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kâr dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kâr dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

### 2.5.2. Kâr Dağıtım Zamanı

Kâr payı dağıtımıyla ilgili olarak Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve şirketimiz esas sözleşmesindeki hükümleri esas alınarak, Genel Kurul'un onayına ve belirlenen yasal sürelerle uyulmaktadır.

## 2.6. Payların Devri

Esas sözleşmemizde, halka açık B

grubu pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Hamiline yazılı hisse senetleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur. Hâkim ortağın elinde bulunan halka kapalı A grubu paylar için ise, esas sözleşmenin 9. maddesine göre diğer A grubu pay sahiplerinin şirket nezdinde mevcut hisseleri oranında önalım hakkı bulunmaktadır.

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin resmi internet sitesi (www.desa.com.tr) periyodik olarak güncellenmekte ve sitede geçmişe dönük bilgiler de yer almaktadır. SPK Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği şirket internet sitesinde gerekli bilgiler yayımlanmaktadır. Mevcut ve potansiyel yatırımcılara ve aracı kurumlara daha kapsamlı bilgi akışının sağlanmasını teminen internet sitesinde ayrıca oluşturulan yatırımcı ilişkileri bölümünde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içerecek şekilde aşağıda belirtilen konularda yatırımcılarımız düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

- Şirket Esas Sözleşmesi
- Ticaret Sicil Bilgileri
- Finansal Veriler
- Denetim Raporları
- Faaliyet Raporları
- Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Komitesi Görev

ve Çalışma Esasları

- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Gündemi
- Genel Kurul Toplantı Tutanakları
- Hazirun Cetveli
- Ortaklık Yapısı
- Şirket Politikaları
- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Vekâletname Örneği
- Sıkça Sorulan Sorular
- İletişim

## 3.2. Faaliyet Raporu

Faaliyet raporları, hissedarlarımızın, kamuoyunun ve diğer tüm menfaat sahiplerinin şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda gerekli görülen detayları içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

## BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda, şirket bilgilendirme politikası doğrultusunda basın yoluyla, özel durum açıklamalarıyla, basın ve analist toplantıları aracılığıyla ve elektronik ortamda bilgilendirilirler. Yönetime katılım Yönetim Kurulu'na seçilmeyi gerektirmekle birlikte, çalışanların yönetime katılımı çeşitli iş süreçleri ile özendirilmektedir. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesine iletebilmesi için herhangi bir kısıtlamaya gidilmemiştir. Şirkette, yasal düzenlemelere

uyumun sağlanması ve bunun gözetimi Denetimden Sorumlu Komite'nin, kurumsal yönetimle ilgili konularda ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikâyetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanması ise Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

#### **4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Menfaat sahiplerinin şirket yönetiminde yer almasına ilişkin herhangi bir model oluşturulmamıştır. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmakta ve bunlara ilişkin politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

#### **4.3. İnsan Kaynakları Politikası**

En önemli kaynağımızın insan olduğu gerçeğini hiçbir zaman unutmadan, bugünü yaşarken gelecek için gerekli insan kaynağına sahip olmayı hedefleyen şirketimizin insan kaynağı politikasını şöyle özetliyoruz: “Her kademedeki insan kaynağımızı kendimiz yetiştireceğiz”. Bu felsefeye uygun olarak DESA, çalışanlarını eğitmek ve geliştirmek amacıyla, eğitim ve geliştirme çalışmalarını kendi bünyemizde yürütüyoruz. Ayrıca bu politikanın başarılı olması için de kuruluşumuza kazandıracığımız personelde aradığımız niteliklerin kişinin yapacağı işe uygun olmasını, öngörüsü açık ve kariyer beklentisi olan kişileri seçiyoruz. Kuruluşumuzda çalışan tüm personele, iş görüşmesi sırasında

görev ve sorumlulukları açıkça anlatılmakta sonrasında işe girişinde oryantasyon eğitimi ve görev tanımını yazılı olarak kendilerine vermekteyiz. İşletme içerisinde motivasyonun artırılarak, kurumsal ve kişisel hedeflerin paralel hale getirilmesine yönelik, çalışan personelin karşılaştığı sorunların çözümü için problemlerin sistematik bir şekilde yönetime aktarılmasını sağlamak, çalışanların sosyal sorumluluk standardı çerçevesindeki taleplerini değerlendirerek onların taleplerini yönetimle paylaşmak için “ortak çalışma kurulu” oluşturulmuştur. Her bölümden personelimizin kendi oyları ile seçtiği temsilciler bu kurulu oluşturur ve yazılı yönetmeliklerine uygun olarak çalışırlar. Kuruluşumuzda ayrımcılık konusunda bir şikâyet yoktur ve bu konuda düzenli olarak müşterilerimizin talepleri üzerine bağımsız denetçiler tarafından yapılan sosyal sorumluluk denetlemelerinde de konu ile ilgili bir şikâyet oluşmamıştır. Ayrıca işletme içerisinde tüm çalışanların görebileceği yerlerde de “sosyal sorumluluk politikası” asılı bulunmaktadır. Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarı ile toplam çalışan sayısı 1.617 kişidir.

#### **4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Şirket ve çalışanlar için etik kurallar oluşturulmuş, belirlenen bu etik kurallar İnsan Kaynakları El Kitabıyla şirket çalışanlarına, şirket bilgilendirme politikası çerçevesinde de kamuya açıklanmıştır. DESA, 54 yıllık tarihinde dürüstlük,

saygınlık, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü her zaman ön planda olmuştur. Çalışanlarıyla birlikte, müşterilerinin tatminini sağlayarak sağlıklı gelişmeyi, evrensel kalite ve standartlarda ürün ve hizmetler sunmayı amaçlayan, bu suretle ülkesi, müşterileri, ortakları, ihracat yapmış olduğu firmalar nezdinde güvenilirlik, devamlılık ve saygınlık simgesi olmayı hedefleyen DESA'nın değerleri bu amaçlara ulaşmada izlenecek yola ışık tutmakta olup; internet sitesi aracılığıyla kamu ile paylaşılmaktadır. DESA'nın bugünkü başarısı ve hedeflerine ulaşmak için güç aldığı en önemli değerleri etik değerleridir. DESA, kurulduğundan bu yana sosyal ve kültürel faaliyetleri desteklemeye önem vermiştir. Bu amaçla, çeşitli faaliyetlerde sponsorluklar üstlenmektedir. DESA, İş Kanunu, SGK ve İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği konusundaki kanunlar çerçevesinde oluşturmuş olduğu sistem doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Aynı zamanda DESA'nın ETI BASE CODE denetimleri, Sedex sistemince akredite edilmiş firmalar tarafından yapılmakta olup tüm raporlar Sedex sistemine yüklenmektedir. Denetimler; kalite, çevre, yönetim sistemi ve SA8000 olmak üzere birçok konuda yapılmaktadır. Şirket kendi oluşturduğu Çevre Politikası ve Sistemi dahilinde, yer aldığı sektörün çevre ile ilgili uyması gereken normlarına sadık üretim yapmaktadır. Dönem içinde çevreye verilmiş zarardan dolayı şirket aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır. Şirketimizin etik kuralları internet sitemizde ([www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr))

# 2025 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU:

# DESA

yayımlanmaktadır.

## BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyesi seçimlerinde Türk Ticaret Kanunu, SPK mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hareket edilmektedir. Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam beş üyeden oluşmaktadır. Şirketimizin mevcut Yönetim Kurulu'nda bir kadın(\*) üye bulunmaktadır.

#### • Melih ÇELET

*Yönetim Kurulu Başkanı - İcracı Üye*

#### • Burak ÇELET

*Genel Müdür - İcracı Üye*

#### • Burçak ÇELET

*Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi -  
İcracı Olmayan Üye*

#### • Adnan EK(\*)

*İcracı Olmayan Bağımsız Üye*

#### • Mehmet Kaan KOZ

*İcracı Olmayan Bağımsız Üye*

(\*)Sayın Bahar Deniz EGEMEN'in daimi ikametgahını yurt dışına taşıması nedeni ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir. Sayın Bahar Deniz EGEMEN'in yerine Şirketimiz nezdinde Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 04.12.2025 tarih ve 4/2025 sayılı kararı ve aday teklif raporunda belirtilen, Sayın Adnan EK' in ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Bu suretle Şirketimizin Yönetim Kurulundaki kadın üye sayısı bir olmuştur.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir: Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği:

- DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya DESA Deri sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta DESA Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde DESA Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, DESA Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- DESA Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında

tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

- DESA Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim. Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki gibidir:

#### Melih ÇELET

*Yönetim Kurulu Başkanı*

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 yılında Ankara kolejinden mezun olmuş ve İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

#### Burak ÇELET

*Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür*

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET,

2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği ile Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği yönetim kurulu üyeliklerine ek olarak TÜSİAD üyeliği görevini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

#### **Burçak ÇELET**

##### *Yönetim Kurulu Üyesi*

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimi 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimi tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği 5. Dönem mentisidir.

#### **Dr. Adnan EK**

##### *Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

Sn. Adnan EK, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansını, Maltepe Üniversitesi'nde ise İşletme alanında

doktora eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına finans alanında başlayan Sn. EK, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde mali işler yöneticisi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmış; finansal raporlama, bütçe ve planlama, kurumsal yönetim, yeniden yapılandırma süreçleri, nakit ve risk yönetimi konularında geniş bir tecrübe edinmiştir. Sn. Adnan EK halen Tuncmatik Grup'ta Grup Mali İşler Direktörü (CFO) olarak görev yapmaktadır.

#### **Mehmet Kaan KOZ**

##### *Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ 2012-2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimiz, bağımsızlık beyanlarını Aday Gösterme Komitesi'nin de görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsız yönetim kurulu üye adaylarına dair hazırladığı aday gösterme raporunu 22.03.2024 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur. 26.04.2024 tarihinde olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sn. Bahar Deniz Egemen ve Sn.

Mehmet Kaan Koz Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla 2 (iki) yılına seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli bir kurala bağlanmamış olup, üyelerden Sn. Mehmet Kaan Koz, Anova Ltd. Şti.'nde görevlerini yürütmektedir.

#### **5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu'nun Faaliyetleri Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmesinde hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, işlerin gerektirdiği ölçüde toplanmaktadır. Yönetim Kurulu 2025 yılında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesinin 4. fıkrası çerçevesinde alınan kararlarla birlikte yıl içinde alınan karar sayısı 47 olmuştur. Yönetim kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı bulunmamakta olup, her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında oylar kabul veya ret olarak açıklanır. Ret oyu veren kararın gerekçesini yazarak imzalar. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu'na fiilen katılıma özen gösterilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar henüz sigorta ettirilmemiştir.

#### **5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapısı ve Bağımsızlığı**

Kurumsal Yönetim'le ilgili çalışmalar 2005 yılında başlatılmıştır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan

# 2025 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU:

# DESA

Denetim Komitesi 26.05.2004 tarihli ve 18 numaralı Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuştur. 2014 yılı faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, 19.06.2012 tarihli ve 22 numaralı Yönetim Kurulu kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi kendi görev ve sorumluluklarına ek olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin de görev ve sorumluluklarını üstlenmektedir. 20.05.2013 tarihli ve 16 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki faaliyetlerin etkin ve sistematik bir şekilde yönetilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi, 08.10.2025 tarihli ve 37/2025 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuştur. 2024 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve kendi çalışma esasları çerçevesinde görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmiş; planlanan şekilde toplantılarını gerçekleştirmiştir. Komiteler çalışmalarını yürütürken ihtiyaç duyulduğunda şirket yöneticileri ve bağımsız denetçi ile istişarelerde bulunmuştur. Komitelerin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına ilişkin detaylı raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim Kurulu, komitelerin çalışmalarının hedeflenen katkıyı sağladığı görüşündedir.

### 5.3.1. Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda Denetim Komitesi

için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır. Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılı içerisinde, Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 9 adet karar almıştır. Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Bu komite icrada görevli olmayan bağımsız üyelerden oluşmaktadır.

### Denetim Komitesi Üyeleri:

**Başkan:** Mehmet Kaan KOZ  
**Üye:** Dr. Adnan EK

### 5.3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı içerisinde, Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 4 adet karar almıştır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

**Başkan:** Mehmet Kaan KOZ

**Üye:** Burçak ÇELEK

**Üye:** Burak SEPİL

### 5.3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- Yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini almak,
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- İki ayda bir durum değerlendirmesi yapmak ve risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek,
- Yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikâyetleri incelemek; sonuca bağlanmasını sağlamak

ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin etmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı içerisinde, Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 6 adet karar almıştır.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

##### **Üyeleri:**

**Başkan:** Mehmet Kaan KOZ

**Üye:** Burçak ÇELET

#### **5.3.4. Sürdürülebilirlik Komitesi**

Kurumsal Yönetim İlkeleri ve şirketin uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki faaliyetlerin etkin ve sistematik bir şekilde yönetilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi, 08.10.2025 tarihli ve 37/2025 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi ve güncellenmesi, çevresel ve sosyal risk ve fırsatların değerlendirilmesinin koordinasyonu, sürdürülebilirlik performans hedefleri ve anahtar performans göstergelerinin (KPI) oluşturulması ve izlenmesi, sürdürülebilirlik raporlamasının iç denetiminin yapılması ile ilgili yasal düzenlemelere uyumun sağlanmasından sorumludur. Ayrıca, paydaş iletişimi stratejilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Komite faaliyetleri kapsamında; çevresel performans göstergeleri, iş sağlığı ve güvenliği istatistikleri, yasal uyumluluk durumu ve operasyonel

riskler çeyreklik olarak izlenmekte; risk ve fırsat matrisi güncellemeleri, hedef performans değerlendirmeleri ve sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ise yıllık olarak ele alınmaktadır. Komite çalışmalarına ilişkin değerlendirme ve sonuçlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

#### **5.4. Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır. Şirketimizin, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrolden sorumlu ekibi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinden beklenen faydanın karşılandığı görüşündedir. Şirketimizin yarım asırdan daha uzun süredir güçlü bir şekilde ayakta kalması, ihtiyatlı risk yönetimi

anlayışı sayesinde. Bu risk yönetimi sayesinde, şeffaflık artmakta hem de yatırım ve işletme kararlarındaki risk minimum düzeyde tutulmaktadır. Şirketimizin maruz kaldığı önemli riskler şu şekildedir:

##### **5.4.1. Kur Riski**

Şirketimiz, kur riskini kabul edilebilir limitler dahilinde yönetmektedir. Kur riski yönetiminin bir parçası olarak, gerek duyulduğunda türüne göre vadeli piyasalarda türev işlem sözleşmeleri kullanılabilir. Bilançoda döviz yükümlülüğü kadar döviz varlığına yatırım yapılabilir. Yerel paranın değerlendirilmesi ya da değersiz hale gelmesi durumuna göre yurtiçi veya yurtdışı gelirlere ağırlık verme yönünde tercihte bulunulabilir.

##### **5.4.2. Likidite Riski**

Likidite riski yönetimi kapsamında finansman kaynakları çeşitlendirilmekte, vade yapısı varlıklarla uyumlu şekilde düzenlenmekte, yeterli seviyede nakit ve likit varlık bulundurulmakta, beklenmedik nakit ihtiyaçlarına karşı dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerle oranının belirlenen seviyelerin üzerinde tutulması sağlanmaktadır.

##### **5.4.3 Piyasa Riski**

Ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen rekabet, teknolojik değişiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgili olmasından hareketle; pazar payı ve gelirler ile ilgili riskleri azaltmada sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeye gidilmektedir.

# 2025 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU:

# DESA

## 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

DESA'nın misyonu, vizyonu, hedefleri ve etik değerleri kurumsal kimlik dosyasına eklenerek şirket internet sitesinde kamuoyuna sunulmuştur. Yönetim Kurulu yöneticiler tarafından hazırlanan stratejik hedeflerin oluşturulmasına katılmakta ve onaylamaktadır. Faaliyetler aylık, 3 aylık, 6 aylık, 9 aylık ve yıllık olarak değerlendirilmektedir. 2026 yılı stratejik hedefleri oluşturulmuş olup satış-pazarlama ve üretim hedefleri gözden geçirilmektedir. Bütün bölümler için finansal, müşteri, süreç ve öğrenme alanlarına ilişkin gelişme hedefleri ve anahtar performans göstergeleri oluşturularak 2025 yılı için değerlendirme yapılmış, gelecek yıllar için öngörü çalışmaları yapılmıştır.

## 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da alınan kararlara bağlı olarak uygulanmaktadır. Faaliyet dönemi içinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır. Yönetim Kuruluna sağlanan ücret alanındaki mali haklar Genel kurulda görüşülmekte olup toplantı tutanakları vasıtası ile kamuoyu bilgilendirilmektedir. Belirlenen haklar kişi bazında değil icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 numaralı yönetim kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde açıklanmıştır. Politika

aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

## 5.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyuma şirketimiz tarafından büyük önem verilmekte olup, 2024 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyumuş; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum hedeflenmekte ve bu yönde kapsamlı çaba sarf edilmekle birlikte, ilkelerin bazılarında uygulama sürecinde karşılaşılan güçlükler, belirli ilkelere uyum hususunda hem ulusal hem de uluslararası düzeyde süregelen görüş ayrılıkları ve bazı ilkelerin piyasa koşulları ile şirket'in mevcut yapılanmasıyla tam uyuşmaması gibi sebeplerle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir. Henüz hayata geçirilmemiş olan ilkeler üzerindeki çalışmalar sürdürülmekte olup, şirketimizin etkili yönetimine katkıda bulunacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı değerlendirmelerinin tamamlanmasını takiben uygulamaya alınması gündeme gelebilecektir. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir.

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF):

[www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569964](http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569964)  
**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF):**

[www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569965](http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569965)

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır. 2025 yılı boyunca kurumsal yönetim alanındaki faaliyetler, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine dair düzenlemelerini kapsayan Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun çerçevesinde hazırlanan tebliğler doğrultusunda sürdürülmüştür. 2025 yılı olağan genel kurulunda yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerekliliklerine uyum sağlanmıştır. Genel kurul toplantısı öncesi dönemde bağımsız üye adaylarının saptanması ve kamuoyuna duyurulması süreci mevzuata uygun biçimde tamamlanmıştır. Yönetim kurulu komiteleri faaliyetlerini verimli şekilde devam ettirmektedir. Genel kurul bilgilendirme dokümanında ilkeler kapsamında açıklanması gereken imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi hususlar, yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve diğer zorunlu bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmuştur.

## 5.8. Hukuki Açıklamalar

**5.8.1. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası**

**Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**5.8.2. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**5.8.3. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

**5.8.4. Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmaların Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

**5.8.5. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklik yoktur.

**5.8.6. Türk Ticaret Kanunu'nun****376. Maddesi Kapsamında Değerlendirme**

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı ilgili yönetim organı tarafından değerlendirilerek; KAP'ta yayımlanan finansal tablolardan görüleceği üzere, 490.000.000 TL olan DESA Deri A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3,83 Milyar TL olan özkaynakları ile fazlasıyla koruduğu ve faaliyetlerinin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda şirketin finansal yapısını daha da iyileştirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

**5.8.7. Şirketin Dönem İçerisinde İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Dönem içerisinde şirketin kendi hesabına iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

**5.8.8. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Dönem içerisinde özel ya da kamu denetimi olmamıştır.

**5.8.9. Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa Detayları Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

**5.8.10. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya****Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Herhangi Bir Önlem veya Benzeri Gelişmeler Hakkında Bilgiler**

Dönem içerisinde bu şekilde bir gelişme olmamıştır.

**5.8.11. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler**

Belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

**5.8.12. Şirket Sermayesinin Yasal Düzenlemeler Kapsamında Belirlenen Oranlara Ulaşılması ya da Altına Düşülmesi Durumunda Gerekçeleri**

Mevcut dönem içerisinde böyle bir durum yoktur.

**5.8.13. Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Halinde Kanununun 199'uncu Maddesini Dördüncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı**

Dönem içerisinde böyle bir talep olmamıştır.

**5.8.14. Dönem Bittikten Sonra Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

Rapor hazırlanana kadar herhangi bir değişiklik olmamıştır.

# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU:

		Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1.	<b>PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2.	Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2.	<b>BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1.	Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3.	<b>GENEL KURUL</b>						
1.3.2.	Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7.	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8.	Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10.	Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11.	Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4.	<b>OY HAKKI</b>						
1.4.1.	Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2.	Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X		Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı payı bulunmakta olup, A grubu pay sahiplerinin Ana Sözleşme'nin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır.	
1.4.3.	Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	
1.5.	<b>AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1.	Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					

		Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5.2.	Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlığa genel uygulamalara paralel olarak, düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.
<b>1.6.</b>	<b>KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1.	Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2.	Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3.	Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4.	Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7.</b>	<b>PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1.	Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Ana Sözleşmemizde, halka açık B grubu pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştırıcı uygulamalar ve pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Hamiline yazılı hisse senetleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur. Hâkim ortağın elinde bulunan halka kapalı A grubu paylar için ise, Ana Sözleşme'nin 9. maddesine göre diğer A grubu pay sahiplerinin şirket nezdinde mevcut hisseleri oranında önalım hakkı bulunmaktadır.
<b>2.1.</b>	<b>KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1.	Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2.	Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4.	Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirket mevcut ortaklık yapısı nedeniyle diğer dillerde bilgi ve belge yayınlama ihtiyacı olmadığından, söz konusu bilgi ve belgeler sadece Türkçe hazırlanmaktadır.
<b>2.2.</b>	<b>FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1.	Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2.	Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1.</b>	<b>MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						

# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU:

		Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.1.	Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3.	Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4.	Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5.	Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2.	<b>MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1.	Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların yönetime katılımı ile ilgili bir düzenleme bulunmamaktadır.
3.2.2.	Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda görüşleri anket yoluyla değil en hızlı iletişim araçları vasıtasıyla alınmaktadır.
3.3.	<b>ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1.	Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.			X			Halefiyet planlaması üzerinde çalışma yapılacaktır.
3.3.2.	Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.			X			Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmemiştir. Ancak her statü için gerekli görev tanımları belirlenmiştir.
3.3.3.	Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4.	Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5.	Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanları ilgilendirecek konularda kendilerine bilgilendirme yapılmaktadır ancak ilgili konularda sendika görüşüne başvurulmamıştır.
3.3.6.	Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.		X				Şirketimiz tarafından oluşturulan insan kaynakları politikası Şirketimiz yönetimine yürütülmekte ve yazılı insan kaynakları politikası bulunmaktadır. Görev tanımları belirlenmiş olmakla birlikte performans kriterleri üzerinde çalışılmaktadır.
3.3.7.	Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8.	Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9.	Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

		Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.4.</b>	<b>MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1.	Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2.	Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3.	Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4.	Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5.</b>	<b>ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1.	Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2.	Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1.</b>	<b>YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1.	Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2.	Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2.</b>	<b>YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1.	Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2.	Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3.	Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4.	İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5.	Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7.	Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8.	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Bu konuyla ilgili çalışma devam etmektedir.

# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU:

		Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3.	<b>YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9.	Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturulmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X		Şirketin bu konuda bir politikası olmamakla beraber, zorunlu olmayan bu ilkenin uygulanmaması sebebiyle, yıl içerisinde ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.	
4.3.10.	Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4.	<b>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1.	Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2.	Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X				Yazılı bir kural olmamakla birlikte uygulamada yönetim kurulu toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeler eşit bilgi akışının sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce yönetim kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.	
4.4.3.	Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	
4.4.4.	Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5.	Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X				Yönetim Kurulu toplantıları ne şekilde yapılacağı Ana Sözleşmede belirtilmiştir.	
4.4.6.	Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X				Yönetim Kurulu Toplantılarını varsa muhalif görüşlerini de içerecek şekilde karara bağlamaktadır.	
4.4.7.	Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X			Yönetim Kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlanmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer vermek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.	
4.5.	<b>YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5.	Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X			Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanması gereklilikleri nedeniyle, Yönetim Kurulu üyelerinin bazıları birden fazla komitede görev almaktadır. Bu durum herhangi bir Şirket içi çıkar çatışmasına yol açmamaktadır.	
4.5.6.	Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7.	Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
						2025 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.	

		Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5.8.	Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6.	<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARI SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1.	Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.
4.6.4.	Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5.	Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Genel uygulamalara paralel olarak Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

# KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU:

## PAY SAHİPLERİ

### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı 15

### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı Özel denetçi talebinde bulunulmamıştır

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı Genel Kurulda özel denetçi talebinde bulunulmamıştır

### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1402748>  
<https://www.kap.org.tr/Bildirim/1417656>  
<https://www.kap.org.tr/Bildirim/1429692>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Sunulmamıştır

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları İlgili madde kapsamında bir işlem bulunmadığı için duyuru yapılmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları İlgili madde kapsamında bir işlem bulunmadığı için duyuru yapılmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1402764>

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağlı ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Bağış Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1014621>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası Yoktur

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi İtibari değeri 154.542.821,74 TL olan 15.454.282.174 adet pay vekaleten, itibari değeri 50.972.997,94 TL olan 5.097.299.794 adet pay asaleten olmak üzere toplam değeri 205.515.819,68 TL olan 20.551.581.968 adet pay toplantıda temsil edilmiştir. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.

### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı Evet

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı payı bulunmakta olup, A grubu pay sahiplerinin Ana Sözleşme'nin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı %62,67

### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. Azlık hakları içerik ve oran olarak genişletilmemiştir.

### 1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2024 yılı kar dağıtım tablosuna göre TFRS'ye uyumlu finansal tablolarında 2024 yılında net dağıtılabilir 327.726.027 TL dönem karı içerisinde 3 taksit halinde 25 Eylül 2025 tarihinde net 30 milyon TL, 30 Ekim 2025 tarihinde net 35 milyon TL ve 27 Kasım 2025 tarihinde net 35 milyon TL olmak üzere toplamda net 100 milyon TL'nin ortaklara kar payı olarak dağıtılması 04.04.2025 tarihli genel kurulda onaylanmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	100 milyon TL kar dağıtım kararı alınmıştır.

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
04.04.2025	0	%83,57	%20,90	%62,67	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri / Toplantı Tutanaqları	Genel Kurul toplantısında soru yöneltilmemiştir.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402764">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402764</a> KAP açıklaması ile bilgilendirme yapılmıştır.	23	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402748">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402748</a> <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417656">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417656</a> <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429692">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429692</a>

### KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Şirketimiz kurumsal internet sitesi / Yatırımcı İlişkileri Bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Bilgileri
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe

#### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. Numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / Hukuki Açıklamalar

# KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU:

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet Raporu / Hukuki Açıklamalar

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet Raporu / Hukuki Açıklamalar

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Sermayeye doğrudan katılım oranının % 5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmama birlikte, mevcut ortaklık bilgilerine Faaliyet Raporu / İştirak ve Bağlı Ortaklıklar bölümünden ulaşılabilir.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

## MENFAAT SAHİPLERİ

### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı

Bulunmamaktadır.

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı

Bulunmamaktadır.

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı

İç Denetim Sorumlusu Tuncay Erol

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

Genel Müdürlük / İç Denetim Sorumlusu

### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı

Bulunmamaktadır.

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları

Ortak Çalışma Kurulu, Öneri Değerlendirme Kurulu, Disiplin Kurulu ve İş Sağlığı Güvenliği Kurulu.

### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

desa.com.tr / Politikalarımız / İnsan Kaynakları Politikası

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Pay edindirme planı bulunmuyor.

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Etik Çalışma İlkeleri - desa.com.tr / Politikalarımız / DESA Etik Politikası

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

Bulunmamaktadır.

### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Etik Çalışma İlkeleri

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

desa.com.tr / Politikalarımız / Sürdürülebilirlik Politikası / Çevre Politikası

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

Her türlü yolsuzlukla mücadele konusunda denetim birimizce önlemler alınmaktadır.

## YÖNETİM KURULU-I

## 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Melih Çelet - Yönetim Kurulu Başkanı / Burak Çelet - Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	İç Kontrol Birimi günlük denetim yapılan konularla ilgili çeşitli raporlar hazırlamaktadır.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet Raporu - Denetim Komitesi
Yönetim kurulu başkanının adı	MELİH ÇELET
İcra başkanı / genel müdürün adı	BURAK ÇELET
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nda 1 (bir) kadın üye bulunmakta olup oranı %20'tir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı-Soyadı	İcra görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
MELİH ÇELET	İcra görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	-	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
BURAK ÇELET	İcra görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	-	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
BURÇAK ÇELET	İcra görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	-	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
MEHMET KAAN KOZ	İcra görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	01/05/2024	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1266025">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1266025</a>	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
ADNAN EK	İcra görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	04/12/2025	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1523340">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1523340</a>	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

# KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU:

## YÖNETİM KURULU-II

### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	47
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96.
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı gündemine göre 1-15 gün öncesinde sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Ana Sözleşme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması yönünde herhangi bir sınırlandırma bulunmamaktadır.

### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu / Komiteler
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/284245">https://www.kap.org.tr/Bildirim/284245</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/478593">https://www.kap.org.tr/Bildirim/478593</a> <a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1001911">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1001911</a>

### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	MEHMET KAAAN KOZ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	BURÇAK ÇELET	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	BURAK SEPİL	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	MEHMET KAAAN KOZ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	ADNAN EK	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	MEHMET KAAAN KOZ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	BURÇAK ÇELET	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

## YÖNETİM KURULU-III

### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet Raporu / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet Raporu / Komiteler

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet Raporu / Komiteler

#### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet Raporu / Şirketin Stratejik Hedefleri

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı

Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Ücretlendirme Politikası

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Mali Haklar / Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komiteye Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	100%	100%	9	9
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	100%	33%	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	100%	50%	6	6

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI:

# DESA

II-17/1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ESG) çalışmalarına ilişkin açıklamaları içeren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, 2 Ekim 2020 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

DESA, ilgili tebliğ kapsamında faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelerine uyum sağlamak amacıyla stratejiler geliştirmekte ve sektöründe öncü uygulamalar gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nde yer alan ilkelerin büyük bölümüne uyum sağlamakta olup, tam uyum sağlanamayan alanlarda geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

## A. Genel İlkeler

### A1. Strateji, Politika ve Hedefler

DESA’nın sürdürülebilirlik politikaları, doğru stratejilerin belirlenmesi ve etkin uygulamanın sağlanması amacıyla oluşturulmuş olup [www.desa.com.tr](http://www.desa.com.tr) adresinde kamuya açıklanmıştır. TSRS ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunun 2024 yılında yayımlanmasıyla birlikte bu konular daha detaylı şekilde açıklanmaya başlanmıştır.

### A2. Uygulama/İzleme

Sürdürülebilirlik çalışmaları, Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, en az üç

Yönetim Kurulu üyesinden oluşmakta olup başkanlığını CEO yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi amacıyla belirlenen kilit performans göstergeleri (KPI’lar) doğrultusunda çalışmalar düzenli olarak takip edilmekte; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki risk ve fırsatlar değerlendirilerek karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

### A3. Raporlama

Sürdürülebilirlik İlkeleri’ne uyum durumu yıllık faaliyet raporunda açıklanmakta; önemli değişiklikler olması halinde ara dönem raporlarında da paylaşılmaktadır. DESA, TSRS ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlamış olup raporlama çalışmalarını geliştirmeye devam etmektedir.

### A4. Doğrulama

DESA, sosyal uygunluk denetimlerini SEDEX aracılığıyla gerçekleştirmektedir. Çorlu üretim tesisimiz, Leather Working Group (LWG) tarafından denetlenmekte olup en yüksek seviye olan Gold sertifikasını korumaktadır.

Ayrıca, 2024 yılında yayımlanan TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu kapsamında, sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik iç kontrol ve bağımsız güvence raporu uygulanmıştır.

Bununla birlikte, T.C. Ticaret Bakanlığı Responsible Programı kapsamında yürütülen çalışmalar çerçevesinde programın ilk fazı başarıyla tamamlanmıştır.

## B. Çevresel İlkeler

DESA, çevresel etkilerini azaltmak ve doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik stratejilerini sürekli geliştirmektedir. Enerji ve su kullanımı, atık yönetimi ve emisyonlar öncelikli çevresel odak alanlarıdır.

Düzce ve Çorlu fabrikalarında kurulu güneş enerjisi santralleri ile yenilenebilir enerji üretimi sürdürülmektedir. 2025 yılı itibarıyla Düzce tesisinde 1.120.669,75 kWh, Çorlu tesisinde ise 751.359,61 kWh enerji üretilmiştir. Bu yatırımlar, karbon emisyonlarının azaltılmasına ve enerji verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Ayrıca, Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen ağaçlandırma çalışmaları kapsamında 2022 yılından bu yana toplam 60.000 fidan bağışi gerçekleştirilmiştir.

## C. Sosyal İlkeler

### C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

DESA, çalışan haklarına saygı, eşitlik ve güvenli çalışma ortamı ilkelerini benimsemektedir. SEDEX denetimleri kapsamında çalışma koşulları düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Kadınların ekonomik hayata katılımını desteklemek amacıyla yürütülen “Her İlmek Bir Kadına

Destek” projesi devam etmektedir. Ayrıca Celentano Artisans markası ile adil ticaret ilkeleri doğrultusunda üretim yapılmakta ve kadın emeği desteklenmektedir.

Şirketimizde kadın çalışan oranı %50,4'nin üzerindedir ve Yönetim Kurulu'nda kadın temsil oranı %20'tir.

## **C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler**

DESA, paydaşlarıyla şeffaf iletişim kurmayı ve sürdürülebilirlik performansını uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirmeyi hedeflemektedir. TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlaması sürdürülmektedir.

## **D. Kurumsal Yönetim İlkeleri**

DESA Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik faaliyetlerini yakından izlemekte ve gerekli iyileştirme çalışmalarını yürütmektedir. Şirket, etik kurallar, şeffaflık ve mevzuata uyum ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, etik iş yapış ilkeleri ve paydaş katılımı sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarıdır. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, Yönetim Kurulu onayı ile hazırlanmakta ve kamuya açıklanmaktadır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız hakkında daha fazla bilgi edinmek için aşağıdaki QR kodunu kullanarak DESA sürdürülebilirlik sayfamıza ve TSRS raporlarımıza ulaşabilirsiniz.



2025 yılı sürdürülebilirlik uyum raporuna aşağıdaki QR kodunu kullanarak ulaşabilirsiniz.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU:

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>A</b>	<b>GENEL İLKELER</b>						
<b>A1</b>	<b>Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X			Öncelikli ÇSY konuları ile bunlara bağlı risk ve fırsatlar, Yönetim Kurulu gözetiminde ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda belirlenmektedir. İklim riskleri, enerji ve su yönetimi, kimyasal uyum, tedarik zinciri, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili hususlar olasılık-etki analizleri çerçevesinde değerlendirilmekte ve stratejik karar süreçlerine entegre edilmektedir.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 20), 2.2 "İklimle ve Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>	
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			ÇSY politikalarını oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır.	<a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz-ve-belgelerimiz">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz-ve-belgelerimiz</a>	
A1.2.	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedeflerini kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte tanımlayarak TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında kamuya açıklamıştır. Bu çerçevede yenilenebilir enerji yatırımları (GES projeleri), enerji verimliliği uygulamaları, su verimliliği çalışmaları ve uzun vadeli net sıfır emisyon vizyonu stratejik hedefler arasında yer almaktadır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 43), 4. "Metrikler ve Hedefler"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>	
<b>A2</b>	<b>Uygulama / İzleme</b>						
A2.1.	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X			ÇSY konularının yürütülmesinden Sürdürülebilirlik Komitesi sorumlu olup, komite Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet göstermektedir. Komite Başkanı Genel Müdür (CEO) olup, Sürdürülebilirlik Yöneticisi koordinasyon ve raporlama süreçlerinden sorumludur. Görev ve sorumluluklar TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Yönetişim bölümünde kamuya açıklanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 13) "1.2 DESA Deri Sürdürülebilirlik Risk/Fırsat Gözetimi Organları"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X			ÇSY konularından sorumlu Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülen faaliyetler düzenli olarak izlenmekte ve yıl içerisinde Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu raporlama süreci TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 14) "Bilgilendirme Sıklığı"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>	

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
A2.2.	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları ve su yönetimi projeleri gibi uygulama adımlarını hayata geçirmiştir. Bu çalışmalar TSRS uyumlu raporda açıklanmış olup, tüm ÇSY başlıklarını kapsayan bütüncül bir eylem planının dokümantasyonu geliştirme aşamasındadır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Strateji" ve "Metrikler ve Hedefler" (sayfa 21–32) bulunmaktadır. <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
A2.3.	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		X			Temel ÇSY performans göstergeleri açıklanmış, ancak KPG'lerin yıllar bazında karşılaştırmalı performans tabloları mevcut değildir. Şirketimiz, önümüzdeki dönemlerde KPG izleme ve yıllar bazında raporlama çalışmalarına devam edecektir.	<a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik-2">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik-2</a>
A2.4.	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Enerji verimli ekipman dönüşümleri, GES yatırımları, bitkisel tabaklama uygulamaları ve atık minimizasyonu çalışmaları gibi sürdürülebilirlik performansını artırıcı faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Strateji" Değer Zinciri Boyunca Sürdürülebilirlik Etkileri (sayfa 23) <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
<b>A3</b>	<b>Raporlama</b>						
A3.1.	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve uygulamaları TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında anlaşılabilir ve sistematik bir çerçevede kamuya açıklanmıştır.	Faaliyet Raporu – Sürdürülebilirlik bölümü TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – Strateji ve Performans bölümleri Kurumsal İnternet Sitesi "Sürdürülebilirlik" <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
A3.2.	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik yaklaşımımız Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu şekilde kurgulanmış olmakla birlikte, SKA bazlı eşleştirme çalışmaları geliştirme aşamasındadır.	2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu DESA Faaliyet Raporu <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
A3.3.	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Raporlama döneminde ÇSY politikaları açısından önemli nitelikte ve faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek herhangi bir dava bulunmamaktadır.	
<b>A4</b>	<b>Doğrulama</b>						
A4.1.	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, bağımsız üçüncü taraf sınırlı güvence denetimi gerçekleştirmiş ve raporda kamuya açıklamıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 54) "Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu" <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU:

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
<b>B</b>	<b>ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Çevresel yönetim uygulamaları, enerji ve su yönetimi çalışmaları ile LWG sertifikasyon süreçleri kamuya açıklanmıştır. ISO 14001 belgesine ilişkin bilgiler <a href="https://www.desa.com.tr">desa.com.tr</a> internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz-ve-belgelerimiz">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz-ve-belgelerimiz</a>
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Raporun kapsamı, raporlama dönemi, metodolojisi ve organizasyonel sınırları TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ayrıntılı olarak açıklanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 8), "Giriş ve Şirket Profili" <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Mevcut dönemde çevresel hedefler performans teşvik sistemlerine doğrudan entegre edilmemiştir. Ancak, sürdürülebilirlik göstergelerinin ve çevresel hedeflerin gelecekte performans değerlendirme ve ödüllendirme mekanizmalarına dahil edilmesi için çalışmalar ve planlamalar yürütülmektedir.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 15), "Ücretlendirme ve Hedef Takibi" <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları ve su yönetimi gibi öncelikli çevresel konular iş stratejilerine ve yatırım karar süreçlerine entegre edilmiştir.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu- "Strateji ve Metrikler" <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Değer zinciri boyunca tedarikçi seçimi, LWG sertifikasyonu, kimyasal yönetimi ve sürdürülebilir lojistik uygulamaları kapsamında çevresel konular yönetilmekte ve iş stratejilerine entegre edilmektedir.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 17), "Yönetişim" "Strateji" - Değer Zinciri Boyunca Sürdürülebilirlik Etkileri (sayfa 23) <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik taahhütleri doğrultusunda açığa çıkarma projeleri ve ekosisteme katkı sağlayacak çevresel çalışmalar yürütülmektedir. Bu faaliyetler, doğal yaşamın korunmasına destek olmayı ve şirketin çevresel sorumluluk hedeflerini hayata geçirmeyi amaçlamaktadır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Strateji" (Sayfa 31) <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik-hatira-ormani">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik-hatira-ormani</a> <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B9.	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına ilişkin göstergeler kamuya açıklanmıştır. Kapsam 3 emisyonları için geçiş muafiyetinden yararlanılmıştır. 2025 yılı için hazırlanan TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu ile karşılaştırılabilir veri sağlanacaktır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 39), "Metrikler ve Hedefler" "Risk ve Fırsatlar Bazında Metrikler" <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B10.	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Sera gazı hesaplanmasında EN16258 Protokolü metodolojisi kullanılmış; kullanılan emisyon faktörleri, veri toplama yöntemleri ve raporlama sınırları kamuya açıklanmıştır.	Raporu (sayfa 40), "4.3 Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanma Yöntemi"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X		İlk raporlama dönemi olması nedeniyle karşılaştırmalı veri paylaşılmamıştır. İlerleyen dönemlerde elde edilecek yeni performans değerleri, kamuya açıklanarak karşılaştırmalı veri sunulacaktır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 39), "Metrikler ve Hedefler"  "Risk ve Fırsatlar Bazında Metrikler"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B12.	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Kısa ve uzun vadeli çevresel hedefler belirlenmiş olmakla birlikte, geçmiş yıllara ilişkin ilerleme performansı ilk raporlama dönemi olması nedeniyle sınırlıdır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 43), "Hedefler"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				İklim değişikliği ile mücadele kapsamında enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, emisyon yönetimi ve senaryo analizlerine dayalı stratejik yaklaşım kamuya açıklanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 20), "Strateji"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik stratejisinin bir parçası olarak ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerini belirleyen süreçleri tanımlamış, çevresel yönetim ve etki azaltım programlarını oluşturmuş ve bu programlara ilişkin açıklamalar kamuya sunmuştur.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 15), "Kontrol Prosedürleri"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Üçüncü taraflara yönelik doğrudan sera gazı azaltım aksiyonları bulunmamaktadır. Şirketimiz, değer zinciri kapsamındaki çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik gelecek raporlarda somut aksiyonlar ve uygulamalar geliştirmeyi planlamaktadır.	
B15.	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Enerji verimliliği, sera gazı azaltımı ve çevresel etkiyi azaltmaya yönelik uygulamaların sağladığı çevresel fayda ve tasarruflar rapor kapsamında örneklerle açıklanmıştır; özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarının finansal ve çevresel etkileri raporlanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu "Strateji" – Çevresel etki azaltım projeleri & değer zinciri etkileri (sayfa 29-32) "Performans göstergeleri" (sayfa 37-40)  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU:

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B16.	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				2024 dönemi için Kapsam 1 sera gazı emisyonu 1.056,53 tCO2e ve Kapsam 2 emisyonu 2.732,81 tCO2e olarak ölçülmüş ve kamuya açıklanmıştır. Ölçümler Sera Gazı Protokolü ve TSRS gereklilikleri doğrultusunda yapılmıştır. 2025 verileri yeni yayınlanacak TSRS raporu ile birlikte kamuya açıklanacaktır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 39), "Metrikler ve Hedefler" "Risk ve Fırsatlar Bazında Metrikler"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B17.	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				2024 dönemi üretilen ve kullanılan enerji türlerine ilişkin tüketim, yenilenebilir enerji üretimi ve buna bağlı performans göstergeleri kamuya açıklanmıştır. 2025 verileri yeni yayınlanacak TSRS raporu ile birlikte kamuya açıklanacaktır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, "Metrikler ve Hedefler" (sayfa 39)  "Risk ve Fırsatlar Bazında Metrikler"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B18.	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Düzce ve Çorlu fabrikalarında toplam 1,6 MW kurulu güce sahip Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımlarını hayata geçirmiştir. İlgili yatırımlar, şirketin yenilenebilir enerji kullanımını artırma ve karbon emisyonlarını azaltma hedefleri doğrultusunda yürütülmekte olup, ilgili bilgiler kamuya açıklanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, "Metrikler ve Hedefler" (sayfa 39)  "İklimle İlgili Fırsatlar"  <a href="https://www.desa.com.tr/enerjimiz-gunesten-aliyoruz">https://www.desa.com.tr/enerjimiz-gunesten-aliyoruz</a>
B19.	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Yenilenebilir enerji üretim ve tüketim bilgileri TSRS raporları ve faaliyet raporlarında kamuya açıklanmaktadır. 2025 verileri açıklanacak raporların içerisinde ayrıca kamuya açıklanacaktır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, "Metrikler ve Hedefler" (sayfa 39)  "İklimle İlgili Fırsatlar"  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik-2">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik-2</a>  2024 yılı Faaliyet Raporu (sayfa 44)
B20.	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Enerji verimliliği kapsamında Düzce ve Çorlu fabrikalarında bulunan güneş enerji santral bilgileri ve üretim/tüketim bilgileri TSRS raporları ve faaliyet raporlarında kamuya açıklanmaktadır. 2025 verileri açıklanacak raporların içerisinde ayrıca kamuya açıklanacaktır.	2024 Yılı TSRS raporu, "Metrikler ve Hedefler" (sayfa 39)  "İklimle İlgili Fırsatlar"  2024 yılı Faaliyet Raporu (sayfa 44)  <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
B21.	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		Su tüketimi, geri dönüştürülen su miktarı, deşarj edilen su miktarı ve su kaynakları takip edilmekte olup, kamuya açıklanmamıştır. Rapor içerisine eklemeye çalışmaları sürmektedir.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, "Yönetişim" (sayfa 16)

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
B22.	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Operasyonlar veya faaliyet alanlarına ilişkin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemi (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil değildir.	
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Operasyonlar veya faaliyet alanlarına ilişkin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemi (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil değildir.	
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Operasyonlar veya faaliyet alanlarına ilişkin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemi (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil değildir.	
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel bilgilerin açıklandığı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu ve faaliyet raporları; KAP, şirket internet sitesi (sürdürülebilirlik ve yatırımcı ilişkileri sayfaları) üzerinden kamuya açıklanmaktadır.	
<b>C</b>	<b>SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C1</b>	<b>İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Desa, İnsan Hakları Evrensel Beyanname kapsamında Türkiye'nin onayladığı tüm ILO sözleşmeleri ve ilgili mevzuatına tam uyumlu çalışmaktadır.	<a href="https://bit.ly/desa-insan-kaynaklari_AR23">https://bit.ly/desa-insan-kaynaklari_AR23</a>
C1.2.	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Desa, kadınların meslek hayatına kazandırılması ve adil iş gücünün sağlanmasına büyük önem vermekte olup ilgili madde gereğince yürütülen çalışmalar ve ayrımcılık karşıtlığı, tam kapsayıcılık konularına ilişkin politikalar internet sitesinde açıklanmıştır.	<a href="https://bit.ly/desa-insan-kaynaklari_AR23">https://bit.ly/desa-insan-kaynaklari_AR23</a> <a href="https://bit.ly/ayrimcilik-karsiti_AR23">https://bit.ly/ayrimcilik-karsiti_AR23</a> <a href="https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/">https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/</a> <a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>

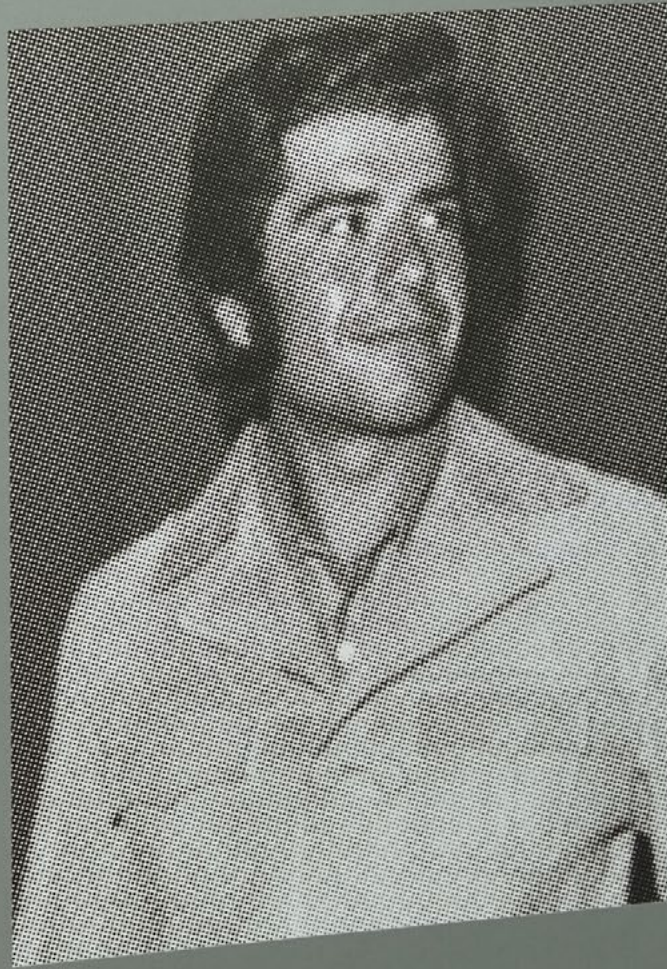
# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU:

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C1.3.	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Kadınların ekonomik olarak özgürleşmesi çalışmalarında meslek edinme faaliyetleri ve gençlerin nitelikli eğitimlerle fırsat eşitliği sağlamlarına yönelik olarak yürütülen projeler Desa internet sitesi "sürdürülebilirlik" başlığında açıklanmıştır.	<a href="https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/">https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/</a>
C1.4.	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Desa İnternet Sitesinde yer alan "Politikalar" başlığında, "Ayrımcılık Karşıtı Politika" "Çocuk ve Genç İşçi Politikası" "Sosyal Güvenlik Politikası" "Etik Politikası" "İnsan Kaynakları Politikası" açıklanmıştır.	<a href="https://bit.ly/ayrimcilik-karsiti_AR23">https://bit.ly/ayrimcilik-karsiti_AR23</a> <a href="https://bit.ly/cocuk-genc-isci_AR23">https://bit.ly/cocuk-genc-isci_AR23</a> <a href="https://bit.ly/sosyal-guvenlik_AR23">https://bit.ly/sosyal-guvenlik_AR23</a> <a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>
	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Desa İnternet sitesinde "Politikalar" başlığında söz konusu maddelere ilişkin politika bilgileri yer almaktadır.	<a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>
C1.5.	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Ortak Çalışma Kurulu ile şikâyet sistemi kurulmuş olup, uyumsuzluklar çözüm süreçleri yürütülmektedir. Bireysel Öneri Prosedürü ile süreç desteklenmektedir.	<a href="https://bit.ly/bireyseloneri_AR23">https://bit.ly/bireyseloneri_AR23</a> <a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik rapor kamuya açıklanmamıştır.	
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Desa internet sitesinde "İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası" olarak paylaşılmıştır.	<a href="https://bit.ly/is-sagligi-guvenligi_AR23">https://bit.ly/is-sagligi-guvenligi_AR23</a> <a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>
C1.6.	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Desa İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ile iş kazalarının önlenmesi ve sağlığın korunması stratejisi belirlenmiş olup, kaza istatistikleri yeni raporlama döneminde TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporunda paylaşılacaktır.	<a href="https://bit.ly/is-sagligi-guvenligi_AR23">https://bit.ly/is-sagligi-guvenligi_AR23</a> <a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>
C1.7.	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Aydınlatma Metnimiz <a href="https://www.desa.com.tr">desa.com.tr</a> internet adresimizde bulunmaktadır.	<a href="https://www.desa.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-kanunuhttps://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-kanunuhttps://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>
C1.8.	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Desa Etik Politikası internet sitemizde "Politikalar" başlığında açıklanmıştır.	<a href="https://bit.ly/etik_AR23">https://bit.ly/etik_AR23</a> <a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>

		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
C1.9.	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Desa Faaliyet raporlarında ve Desa İnternet sitesinde toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık konularını içeren bilgiler paylaşılmıştır.	<a href="https://www.desa.com.tr/faaliyet-raporlari/">https://www.desa.com.tr/faaliyet-raporlari/</a> <a href="https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/">https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/</a>
C1.10.	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				ÇSY Politikalarını kapsayacak bilgilendirmeler ve eğitimler düzenlenmektedir.	<a href="https://www.desa.com.tr/is-gucu/">https://www.desa.com.tr/is-gucu/</a> <a href="https://www.desa.com.tr/faaliyet-raporlari/">https://www.desa.com.tr/faaliyet-raporlari/</a>
<b>C2</b>	<b>Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>						
C2.1.	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri şikâyetlerinin yönetimine ilişkin olarak hazırlanan Müşteri Memnuniyeti Politikası mevcut olup, kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/">https://www.desa.com.tr/politikalarimiz/</a>
C2.2.	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.			X		2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında genel paydaş değerlendirmelerine yer verilmiş olsa da, "paydaş grupları, iletişim konuları ve iletişim sıklığı" bilgilerini detaylı şekilde içeren ayrı bir bölüm bulunmamaktadır.	<a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
C2.3.	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				DESA'nın 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS ve GRI standartları temel alınarak hazırlanmış olup, raporlama standartlarının benimsenmesi ve uygulama çerçevesi kamuya açıklanmıştır.	2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (sayfa 39), "Metrikler ve Hedefler" "Risk ve Fırsatlar Bazında Metrikler" <a href="https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik">https://www.desa.com.tr/surdurulebilirlik</a>
C2.4.	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.		X			Sürdürülebilirlikle ilgili benimsenen prensipler, imzacı, üye olunan kuruluş, komite ve ilkeler için çalışılma yapılması planlanmaktadır.	
C2.5.	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Desa Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksine girmek için çalışmalar yapmaktadır.	
<b>D</b>	<b>KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler Desa Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmekte olup, TSRS raporunda kurul ile ilgili bilgi verilmiştir.	<a href="https://bit.ly/surdurulebilirlik-komitesi_AR23">https://bit.ly/surdurulebilirlik-komitesi_AR23</a>
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				DESA, sosyal sorumluluk projeleri, sürdürülebilirlik eğitimleri ve farkındalık programlarını TSRS raporunda açıklamış, bu faaliyetlerin hedefleri ve kapsamı belirtilmiştir.	<a href="https://www.desa.com.tr/sustainability">https://www.desa.com.tr/sustainability</a> <a href="https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/v">https://www.desa.com.tr/sosyal-sorumluluk/v</a>

# Olmazı Oldurmak

Deri Modasında Dünya Markası Olma Yolunda  
DESA'nın İlham Veren Hikayesi



Nuri M. Çolakoğlu

Olmazı Oldurmak

Nuri M. Çolakoğlu

# BİR ZANAATTAN BİR MARKAYA, BİR HAYALDEN ELLİ YILA

“

Bazı hikâyeler vardır; yalnızca bir markanın değil, bir dönemin, bir ülkenin ve o dönemde emek veren insanların ortak hafızasına dönüşür. **DESA**'nın hikâyesi de tam olarak böyle bir yolculuğun kayıdır. Elli yıl önce atılan mütevazı bir adımın, bugün nesiller arası bir birikime, bir kültüre ve uluslararası bir markaya dönüşmesinin hikâyesi...

”

Emir Çelet'in seslendirmesiyle  
Storytel'de dinleyebilirsiniz.





## DESA MAĞAZALARI

### ADANA

- › DESA M1 Adana

### AFYON

- › DESA Afium

### ANKARA

- › DESA Ankamall
- › DESA Armada
- › DESA Kentpark
- › DESA Arcadium
- › DESA Atakule
- › DESA Metromall
- › DESA Cepa

### ANTALYA

- › DESA Alanya Uygun Center
- › DESA Antalya Deepo Alışveriş Merkezi
- › DESA Antalya Havalimanı İç Hatlar
- › DESA Antalya Land Of Legends
- › DESA Antalya Migros
- › DESA Antalya Terra City

### AYDIN

- › DESA Kuşadası Avm
- › DESA Kuşadası Setur Marina Avm

### BİLECİK

- › DESA Bozüyük Sarar

### BURSA

- › DESA Korupark

### DENİZLİ

- › DESA Forum Çamlık

### ESKİŞEHİR

- › DESA Espark Alışveriş Merkezi

### GAZİANTEP

- › DESA Sankopark

### İSTANBUL

- › DESA Akasya
- › DESA Akbatı
- › DESA Akmerkez
- › DESA Aqua Florya
- › DESA Ataköy APlus
- › DESA Beyoğlu İstiklal Caddesi
- › DESA Capitol Mağazası
- › DESA Carousel Mağazası
- › DESA Cevahir
- › DESA City's İstanbul
- › DESA Fabrika Outlet Mağazası
- › DESA Göztepe Bağdat Caddesi
- › DESA İstinye Park
- › DESA Mall Of İstanbul
- › DESA Maltepe Piazza
- › DESA Marmarapark
- › DESA Nişantaşı Abdi İpekçi

- › DESA Palladium
- › DESA Suadiye Bağdat Caddesi
- › DESA Vadi İstanbul
- › DESA Viaport

### İZMİR

- › DESA Forum Bornova
- › DESA İstinye Park
- › DESA Mavibağçe
- › DESA Optimum Outlet
- › DESA Selway
- › DESA Agora

### MERSİN

- › DESA Mersin Forum

### MUĞLA

- › DESA Bodrum Midtown

### SAMSUN

- › DESA Samsun Piazza

### TEKİRDAĞ

- › DESA Çorlu Avantaj
- › DESA Çorlu Orion

### DESA FRANCHISE

- › Antalya - Alanyum

### DESA YURTDIŞI FRANCHISE

- › Kıbrıs - KKTC City Mall AVM



## DESA SAMSONITE MAĞAZALARI

### ADANA

- › Samsonite Adana Optimum

### ANKARA

- › Samsonite Ankamall
- › Samsonite Kentpark
- › Samsonite 365 Migros Avm
- › Samsonite Esenboğa Havalimanı

### ANTALYA

- › Samsonite Alanya Akdeniz Park AVM
- › Samsonite Antalya Havalimanı Dışhatlar T2
- › Samsonite Antalya Deepo
- › Samsonite Antalya Havalimanı (İç Hatlar Giden Yolcu)
- › Samsonite Antalya Migros
- › Samsonite Antalya Terra City
- › Samsonite Land of Trunk&Co
- › Samsonite MarkAntalya

### GAZİANTEP

- › Samsonite Gaziantep Primemall
- › Samsonite Sankopark

### İSTANBUL

- › Samsonite Akbatı
- › Samsonite Akmerkez
- › Samsonite Aqua Florya

- › Samsonite Capacity
- › Samsonite Citys
- › Samsonite Göztepe Bağdat Caddesi
- › Samsonite İstinyepark
- › Samsonite İGA İstanbul Havalimanı İç Hatlar
- › Samsonite İGA İstanbul Havalimanı Thy
- › Samsonite İstanbul Forum
- › Samsonite İstanbul Optimum
- › Samsonite Venezia
- › Samsonite Maçka Caddesi
- › Samsonite Marmarapark
- › Samsonite Palladium
- › Samsonite Tersane İstanbul
- › Samsonite Vadi İstanbul

### İZMİR

- › Samsonite Agora Samsonite
- › Samsonite Hilltown
- › Samsonite Optimum Outlet

### MUĞLA

- › Samsonite Bodrum Midtown
- › Samsonite Fethiye Erasta

### JV

- › Ankara - Acity
- › Ankara - Armada
- › İstanbul - Galataport
- › İstanbul - IHL.PIER 5
- › İstanbul - IHL.ZONE 1
- › İstanbul - IHL.ZONE 6
- › İstanbul - IHL.ZONE 9
- › İstanbul - Buyaka
- › İstanbul - Cevahir
- › İstanbul - Kanyon
- › İstanbul - Viaport
- › İzmir - AirPort-2
- › Muğla- Bodrum İç Hatlar

### JV-TUMI

- › İstanbul - TUMI.IHL
- › İstanbul - Tumi Akmerkez
- › İstanbul - Zorlu Center

### ONLINE STORE

- › desa.com.tr
- › 1972desa.com
- › samsonite.com.tr
- › tumi.com.tr

# YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU:



## DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("Grup") 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından

yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden

sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar. Yönetim kurulu, faaliyet

## RYM<sup>o</sup> reform

raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet

raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran Sorumlu Denetçi Ceyhun GÖNEN'dir.

**REFORM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ**  
İstanbul, 10 Mart 2026

**Ceyhun GÖNEN**  
Sorumlu Denetçi

# FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

# DESA

## Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Numaralı Tebliğin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereği Beyanımızdır

1- İşletmemizin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.

2- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.

3- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu, kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde göstermekte ve faaliyet raporu için gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskleri ve belirsizlikleri dürüstçe yansıtmaktadır.

**Melih ÇELET**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Burak ÇELET**  
Genel Müdür

**Baycan Ataoğlan**  
Genel Müdür Yardımcısı





# DESA

## Finansal Tablolar

01 Ocak-31 Aralık 2025  
Dönemine Ait Konsolide  
Finansal Tablolar ve Bağımsız  
Denetim Raporu

## Bağımsız Denetçi Raporu

### Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### 1. Giriş

Desa Deri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre, ilişikteki 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal

performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili

mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### 3. Diğer Hususlar

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiş olup, 10 Mart 2025 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş bildirilmiştir. Bu husus, yalnızca önceki dönem finansal tablolarına ilişkin bilgi vermek amacıyla belirtilmiş olup, mevcut döneme ilişkin görüşümüz üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

## Bağımsız Denetçi Raporu

### 4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</b></p> <p>Grup'un 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 3.818.227.292 TL tutarında satış geliri bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 3.900.731.698TL).</p> <p>Grup'un performans değerlendirmesinde hasılat en önemli göstergedir. Hasılat yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından ciddi öneme sahip olup, gelir tablosu açısından en önemli konsolide finansal tablo kalemi olması nedeniyle denetimimiz açısından önemli bir konudur.</p> <p>Söz konusu gelirlere ilişkin açıklama ve dipnotlar ilişikteki konsolide finansal tabloların 2 ve 21 numaralı dipnotunda yer almaktadır.</p>	<p>Bağımsız denetimimiz sürecinde, hasılatın konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Satış süreçlerinin anlaşılması ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımının ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi,</li><li>Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup muhasebe politikasının uygunluğunun TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat" standardı çerçevesinde değerlendirilmesi,</li><li>Konsolide Finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına,</li><li>Müşteri faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testlerin yapılması ve müşteriden yapılan tahsilatların eşleştirilmesi,</li><li>Grup'un satışlarının incelenmesi suretiyle, farklı teslimat yöntemleri için hasılatın konsolide finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi,</li></ul> <p>Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

## Bağımsız Denetçi Raporu

### 5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken Yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un konsolide finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### 6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip

içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile

kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir. kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır.

Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir.

Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır.

## Bağımsız Denetçi Raporu

Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin konsolide finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların

bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemlerinde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
3. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi tek başına yürüten ve tamamlayan Sorumlu Denetçi Ceyhun Gönen'dir.

**REFORM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ**  
**İSTANBUL, 10 MART 2026**  
**CEYHUN GÖNEN**  
**SORUMLU DENETÇİ**

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### İÇİNDEKİLER

<b>Finansal Durum Tabloları</b>	<b>106</b>
<b>Kâr veya Zarar Tabloları</b>	<b>110</b>
<b>Özkaynaklar Değişim Tablosu</b>	<b>112</b>
<b>Nakit Akış Tablosu</b>	<b>114</b>
<b>Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar</b>	<b>116</b>
1. Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	116
2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	118
3. Diğer İşletmelerdeki Paylar	136
4. İlişkili Taraf Açıklamaları	138
5. Nakit ve Nakit Benzerleri	141
6. Finansal Yatırımlar	141
7. Finansal Borçlar	142
8. Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	143
9. Ticari Alacak ve Borçlar	144
10. Diğer Alacak ve Borçlar	145
11. Stoklar	146
12. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	146
13. Kullanım Hakkı Varlıkları	147
14. Maddi Duran Varlıklar	148
15. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	150
16. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	151
17. Devlet Teşvik ve Yardımları	151
18. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar	151
19. Diğer Varlık ve Yükümlülükler	154
20. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri	154
21. Hasılat ve Satışların Maliyeti	157
22. Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri	158
23. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler	160
24. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler	160
25. Finansman Giderleri ve Gelirleri	161
26. Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)'Na İlişkin Açıklamalar	162
27. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)	163
28. Pay Başına Kazanç	164
29. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	165
30. Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)	173
31. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gereken Diğer Hususlar	175
32. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	175
33. Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler	175

DESA



# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	32.323.843	31.103.901
Finansal Yatırımlar	6	1.817.132.560	1.886.409.010
Ticari Alacaklar	9	430.538.535	458.966.962
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	172.730.621	326.381.174
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9	257.807.914	132.585.788
Diğer Alacaklar	10	7.132.947	19.930.399
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	-	17.694.398
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	7.132.947	2.236.001
Stoklar	11	1.253.438.943	840.100.380
Peşin Ödenmiş Giderler	12	10.095.323	38.177.821
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	4	-	13.214
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	12	10.095.323	38.164.607
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	27	18.298.296	135.925.072
Diğer Dönen Varlıklar	19	20.759.791	5.525.368
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>3.589.720.238</b>	<b>3.416.138.913</b>

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Finansal Yatırımlar	6	252.090	138.238.460
Diğer Alacaklar	9	306.668	97.907.261
Ticari Alacaklar	9	430.538.535	458.966.962
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	--	97.089.453
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	306.668	817.808
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	652.996.935	474.858.127
<i>Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar</i>	3	219.262.119	236.878.796
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	16	37.000.000	30.464.034
Maddi Duran Varlıklar	14	829.635.399	797.589.032
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	6.934.318	5.352.906
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		6.934.318	5.352.906
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	--	8.265.067
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>1.746.387.529</b>	<b>1.789.553.683</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>5.336.107.767</b>	<b>5.205.692.596</b>

*Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.*

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	351.665	1.621.391
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8	126.013.472	103.213.841
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	22.151.212	75.045.868
Ticari Borçlar		719.426.875	812.374.164
İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	4	221.879.050	427.354.837
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	9	497.547.825	385.019.327
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	47.177.016	49.900.340
Diğer Borçlar		53.163.259	11.897.625
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	4	45.555.955	184.832
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	10	7.607.304	11.712.793
Ertelenmiş Gelirler		76.648.273	130.905.052
İlişkili Taraplardan Ertelenmiş Gelirler	4	20.472.542	49.809.662
İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler	12	56.175.731	81.095.390
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	27	79.564.714	207.603.814
Kısa Vadeli Karşılıklar	18	37.660.942	28.854.449
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		30.520.508	27.442.654
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		7.140.434	1.411.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	79.179.791	52.963.097
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.241.337.219</b>	<b>1.474.379.641</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	--	21.441.679
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	8	165.361.313	177.197.966
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	50.914.388	26.301.773
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		50.914.388	26.301.773
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	44.255.551	--
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>260.531.252</b>	<b>224.941.418</b>

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.834.239.296	3.506.371.537
Ödenmiş Sermaye	20	490.000.000	245.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	1.625.336.854	1.870.336.854
<i>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</i>	20	241.432.735	245.322.266
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>		259.811.844	259.811.844
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		-18.379.109	-14.489.578
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-5.514.044	--
Yabancı Para Çevrim Farkları		-5.514.044	--
<b>Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b>	<b>20</b>	<b>92.283.395</b>	<b>51.916.918</b>
<b>Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları</b>		<b>810.191.279</b>	<b>664.827.272</b>
<b>Dönem Net Kârı/Zararı</b>		<b>580.509.077</b>	<b>428.968.227</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>3.834.239.296</b>	<b>3.506.371.537</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>5.336.107.767</b>	<b>5.205.692.596</b>

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	21	3.818.227.292	3.900.731.698
Satışların Maliyeti (-)	21	( 1.581.660.066 )	( 1.663.108.603 )
<b>Brüt Kârı/Zararı</b>		<b>2.236.567.226</b>	<b>2.237.623.095</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	( 18.019.707 )	( 19.422.593 )
Pazarlama Giderleri (-)	22	( 1.511.881.267 )	( 1.322.694.402 )
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	( 235.572.667 )	-187.159.312
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	339.248.332	410.883.173
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	( 51.901.106 )	( 400.117.778 )
<b>Esas Faaliyet Kârı/Zararı</b>		<b>758.440.811</b>	<b>719.112.183</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	381.005.570	274.087.374
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	--	( 41.003.212 )
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	18.373.701	81.455.153
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI</b>		<b>1.157.820.082</b>	<b>1.033.651.498</b>
Finansman Giderleri (-)	25	( 184.169.378 )	( 259.521.702 )
Finansman Gelirleri (+)	25	403.334.456	407.251.467
Parasal Kayıp/Kazanç	26	( 480.762.041 )	( 515.345.263 )
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI</b>		<b>896.223.119</b>	<b>666.036.000</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		( 315.714.042 )	( 237.067.773 )
Dönem Vergi Gideri/Geliri	27	( 271.436.178 )	( 207.603.814 )
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	27	( 44.277.864 )	( 29.463.959 )

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>		<b>580.509.077</b>	<b>428.968.227</b>
<b>Dönem Kâr/Zararının Dağılımı</b>		--	--
Ana Ortaklık Payları		580.509.077	428.968.227
<b>Pay Başına Kazanç</b>			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	28	0	0
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(3.889.531)</b>	<b>(4.472.604)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(5.186.041)	(5.963.472)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.296.510	1.490.868
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		1.296.510	1.490.868
<b>Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>(5.514.044)</b>	--
Yabancı Para Çevirim Farkları		(5.514.044)	--
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>(9.403.575)</b>	<b>(4.472.604)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>571.105.502</b>	<b>424.495.623</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>		<b>571.105.502</b>	<b>424.495.623</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		571.105.502	424.495.623

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları
<b>1 Ocak 2024</b>	<b>245.000.000</b>	<b>1.870.336.854</b>	<b>(10.016.974)</b>	<b>259.811.844</b>	<b>-</b>
Transfer	-	-	-	-	-
Nakit Sermaye Artışları	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	(4.472.604)	-	-
Net Dönem Karı/(Zararı)	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	(4.472.604)	-	-
<b>31 Aralık 2024</b>	<b>245.000.000</b>	<b>1.870.336.854</b>	<b>(14.489.578)</b>	<b>259.811.844</b>	<b>-</b>
<b>1 Ocak 2025</b>	<b>245.000.000</b>	<b>1.870.336.854</b>	<b>(4.489.578)</b>	<b>259.811.844</b>	<b>--</b>
Transfer	--	--	--	--	--
Sermaye Artırımı	245.000.000	(245.000.000)	-	-	-
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Bağlı Ortaklık Etkisi ve Diğer Düzelt.	-	-	-	-	-
Kar Dağıtımı	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	(3.889.531)	-	(5.514.044)
Net Dönem Karı/(Zararı)	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	(3.889.531)	-	(5.514.044)
<b>31 Aralık 2025</b>	<b>490.000.000</b>	<b>1.625.336.854</b>	<b>(18.379.109)</b>	<b>259.811.844</b>	<b>(5.514.044)</b>

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.

Birikmiş Karlar				
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
51.916.918	( 285.636.723 )	937.423.238	3.068.835.157	3.068.835.157
-	937.423.238	( 937.423.238 )	-	-
-	13.040.757	-	13.040.757	13.040.757
-	-	428.968.227	424.495.623	424.495.623
-	-	428.968.227	428.968.227	428.968.227
-	-	-	(4.472.604)	(4.472.604)
51.916.918	664.827.272	428.968.227	3.506.371.537	3.506.371.537
51.916.918	664.827.272	428.968.227	3.506.371.537	3.506.371.537
40.366.477	388.601.750	(428.968.227)	-	-
-	-	-	-	-
-	( 132.756.290 )	-	(132.756.290)	(132.756.290)
-	( 110.481.453 )	-	(110.481.453)	(110.481.453)
-	-	580.509.077	571.105.502	571.105.502
-	-	580.509.077	580.509.077	580.509.077
-	-	-	( 9.403.575 )	( 9.403.575 )
92.283.395	810.191.279	580.509.077	3.834.239.296	3.834.239.296

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.000.521.604</b>	<b>(114.188.470)</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>580.509.077</b>	<b>428.968.227</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>580.509.077</b>	<b>428.968.227</b>
<b>Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)</b>		--	--
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		959.568.882	1.196.271.020
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	13,14,15,16	441.374.130	396.486.005
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)		3.668.481	314.512
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		3.668.481	314.512
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		22.728.866	10.646.942
Çalışanlara Sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		17.000.227	8.545.909
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	18	5.728.639	1.411.795
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile ilgili Düzeltmeler		--	689.238
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		6.039.973	44.430.104
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(115.141.969)	(141.951.844)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		128.502.366	174.198.474
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(23.799.690)	14.697.800
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		16.479.266	(2.514.326)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		18.373.701	81.455.153
Gerçeğe uygun değer kazanç/kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(7.981.063)	--
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)		--	(1.661.643)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	27	315.714.042	237.067.773
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		--	9.031.571
Parasal kayıp kazanç		159.650.752	418.500.603
<b>İşletme Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit Akışı (+/-)</b>		<b>(265.950.607)</b>	<b>(264.995.753)</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	74.506.530	--
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		8.280.680	(205.089.608)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	153.650.553	(105.724.837)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(145.369.873)	(99.364.771)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	11	(413.338.563)	(418.519.458)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		110.398.045	(18.929.096)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		114.783.851	(18.742.832)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(4.385.806)	(186.264)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	28.082.498	4.263.316
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(69.147.599)	269.501.401
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	4	(205.475.787)	153.727.054
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	9	136.328.188	115.774.347
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(2.723.324)	15.066.745
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(54.256.779)	78.722.885
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		41.265.634	10.005.522
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		45.371.123	(34)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(4.105.489)	10.005.556
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		10.982.271	(17.460)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(15.234.423)	(17.460)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		26.216.694	--

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
		Cari Dönem 31.12.2025	Önceki Dönem 31.12.2024
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>1.274.127.352</b>	<b>1.360.243.494</b>
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		( 273.605.748 )	( 14.926.154 )
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarını Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		-	( 1.459.505.810 )
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>( 53.982.006 )</b>	<b>( 53.874.533 )</b>
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	( 49.950.747 )	( 52.617.554 )
Maddi Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	-	462.798
<i>Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları</i>	15	( 2.280.773 )	( 1.719.777 )
<i>Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>	15	( 1.750.486 )	-
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>( 937.978.722 )</b>	<b>( 655.458.230 )</b>
<i>Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları), Net</i>	7	( 647.360.202 )	( 234.215.931 )
<i>Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları</i>	8	( 166.776.670 )	( 381.316.948 )
<i>Kar dağıtımı</i>		( 110.481.453 )	-
Alınan faiz	25	115.141.969	-
<i>Ödenen faiz</i>	25	( 128.502.366 )	( 39.925.351 )
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>8.560.876</b>	<b>( 823.521.233 )</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>8.560.876</b>	<b>( 823.521.233 )</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>31.103.901</b>	<b>1.233.899.222</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ (+/-)</b>		<b>( 7.340.934 )</b>	<b>( 379.274.088 )</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>32.323.843</b>	<b>31.103.901</b>

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

#### 1.1. Faaliyet Konusu

Desa Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları (bundan sonra birlikte "Grup" olarak anılacaklardır), 29 Ocak 1982'de kurulmuş olup deri konfeksiyon, çanta, ayakkabı ve her çeşit saraciyeye mamullerinin imali, satışı, ihracı ve ithali ile meşgul olmaktadır.

Şirket'in merkezi Halkalı Cad. No: 208 Sefaköy - Küçükçekmece / İstanbul adresinde yer almaktadır. Şirket'in biri merkezde, biri Ergene'de, biri de Düzce'de ve biri İtalya Poppi'de olmak üzere dört fabrikası bulunmakta olup adresleri aşağıdaki gibidir.

#### **İstanbul Fabrika:**

İnönü Mahallesi Halkalı Cad.208 Sefaköy Küçükçekmece/İstanbul

#### **Ergene Fabrika:**

Sağlık Mahallesi Kuzey Caddesi No: 14-24 Ergene / Tekirdağ

#### **Düzce Fabrika:**

Organize Sanayi Bölgesi 9. Ada 4-5 Parsel Beyköy / Düzce

#### **Poppi Fabrika:**

Via Erbosa 23 Poppi 52014 AR - Italia

Şirket'in iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

**Telefon:** 0090 212 473 18 00

**Faks:** 0090 212 698 98 12

**İnternet Adresi:** www.desa.com.tr

**Ticaret Sicil No:** 185047-0

Şirket'in hisseleri 06 Mayıs 2004

tarihleri arasında halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %17,97'si Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 1.617 kişidir. (31 Aralık 2024: 1.467 kişi)

#### 1.2. Sermaye Yapısı

Şirket 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 TL'dir. Şirketin Kayıtlı Sermaye Sisteminde; mevcut kayıtlı sermaye tavanı olan 245.000.000 TL tutarın 750.000.000 TL'ye çıkarılması ve sürenin 2024-2028 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesi, SPK'nın 29.02.2024 tarihli E-29833736-110.03.03-50534 sayılı yazısı ile onaylanmıştı. Değişikliğe, 29.12.2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen E50035491-431.02-00094827015 sayılı yazı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince izin verilmişti. Tadil tasarısı 26.04.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaylanmıştı. Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.05.2024 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 13.05.2024 tarihli 11080 sayısında ilan edilmiştir.

Şirketin 750.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Farklarından karşılanmak suretiyle 245.000.000,00 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'den 490.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye arttırımı Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 22 Ocak 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11255 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi ise 490.000.000 TL (31 Aralık 2024: 245.000.000-TL) olup her biri 1 Kr nominal değerli 49.000.000.000 (31 Aralık 2024: 24.500.000.000) adet hisseye bölünmüştür.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Adı Soyadı / Unvanı	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Çelet Holding A.Ş.	62,67%	307.081.397	62,67%	153.540.699
Melih Çelet	18,56%	90.945.674	18,56%	45.472.836
Halka Açık Kısım (*)	17,97%	88.052.929	17,97%	44.026.465
Diğer	0,80%	3.920.000	0,80%	1.960.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		1.625.336.854		1.870.336.854
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>2.115.336.854</b>	<b>100%</b>	<b>2.115.336.854</b>
<b>Ödenmiş Sermaye Toplamı</b>		<b>2.115.336.854</b>		<b>2.115.336.854</b>

(\*) 31.12.2025 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,52 oranındaki 7.454.250 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ayrıca, Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık hisselerdir.

### 1.3. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
Desa SMS Ltd. (*)	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Internazionale SRL (*)	Tekstil	Milano-İtalya	100%	100%
Desa Deutschland GmbH (*)	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD (*)	Tekstil	Sofya-Bulgaristan	100%	100%
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy (*)	Tekstil	Milano-İtalya	100%	100%
Celentano Artisans Tekstil ve Deri Sanayi Ltd(*)	Tekstil	İstanbul-Türkiye	100%	100%
GSD Holding A.Ş. (**)	Yatırım	İstanbul-Türkiye	0,01%	0,01%
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti (**)	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Desa International (***)	Tekstil	Londra-İngiltere	-	100%
Desa International (UK) Ltd. (***)	Tekstil	Londra-İngiltere	-	100%
Samsonite Seyahat Ür. A.Ş. (****)	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%

(\*) Söz konusu bağlı ortaklıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Söz konusu iştirakler finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir. (Not 3)

(\*\*\*) Söz konusu bağlı ortaklıklar tasfiye sürecine girmiş olduğu için finansal tablo dışı bırakılmıştır.

(\*\*\*\*) Grup'un iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ise Grup'un aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir. (Not 3)

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 1.4. Finansal Tabloların Onaylanması:

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli düzenlenmiş finansal tabloları, 10 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar, finansal tabloları değiştirme yetkisine sahiptir.

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.a. Finansal Tabloların Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait ilişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Kamu Gimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS"); Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının

tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan canlı varlıklar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiş, Grup'un fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

#### İşlevsel ve Sunum Para Birimi ve Finansal Tablolarda Sunulan Tutarların Yuvarlanma Derecesi

31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki finansal tablolar Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır. TL olarak verilen finansal bilgiler, en yakın tam TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

#### Netleştirme / Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlığın

elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

#### İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide Finansal Tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### 2.b. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2024 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanır ve önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal

## DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik
31 Aralık 2025	3.513,87	1	211%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,3089	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,8898	268%

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili tüketici fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da yine aynı şekilde endekslenmiştir.

Önceki raporlama dönemlerine ait mali tablolar paranın en son bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir. Cari dönem

düzeltilme katsayısı önceki dönem finansal tablolarına uygulanmıştır.

Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

Parasal olmayan aktif ve pasifler satın alma veya ilk kayda alınma tarihinden bilanço tarihine kadar olan süre içerisinde genel fiyat endeksinde meydana gelen değişikliklerin alım maliyetlerine ve birikmiş amortisman tutarlarına yansıtılması suretiyle yeniden ifade edilmiştir. Böylece maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzeri şekilde yeniden düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde bulunduğu dönemlerdeki tüketici fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.

Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışında gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon neticesinde oluşan kazanç veya kayıp; parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya

kayıp net kara dahil edilmiştir.

Nakit akış tablosunda sunulan tüm kalemler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre ifade edilerek enflasyona göre düzeltilmiştir. Enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisi ilgili kaleme atfedilmiş ve nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç veya kayıp ayrı olarak sunulmuştur.

### 2.c. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans değerlendirmelerinin tespitine imkân vermek üzere Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Mali tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem mali tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablosu ile 1 Ocak -31 Aralık 2025 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 2.d. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında ve hatalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmekte, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ise cari dönem finansal tablolarında kâr zarar ile ilişkilendirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

### 2.e. Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

a. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla

gerçekleşir.

b. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.
- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 11. Değişiklik;**

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın İlişigindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik
- Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir, ancak gerektiği durumlarda yerel onaya tabi olarak erken uygulanabilir. Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama

## DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, “doğaya bağımlı elektrige atıfta bulunan sözleşmeler” olarak tanımlanır.

- TMS 21’e ilişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Paydaşlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda geliştirilen bu değişikliklerin, uygulamadaki çeşitliliği azaltması ve yüksek enflasyonlu bir para biriminde raporlama için daha açık bir temel sağlaması beklenmektedir.

- **TFRS 7, TFRS 18, TMS 1, TMS 8, TMS 36 ve TMS 37’ye ilişkin örnek uygulamalarda yapılan değişiklikler – Finansal Tablolardaki Belirsizliklere İlişkin Açıklamalar;** Bu değişiklikler, bir işletmenin finansal tablolarındaki belirsizliklerin etkilerini açıklarken TFRS Muhasebe Standartları uyarınca belirsizliklerin açıklanmasına ilişkin örnekler içerir. Söz konusu örnekler, iklimle ilgili senaryolar kapsamında ortaya çıkan belirsizliklerin etkilerinin nasıl açıklanacağını göstermektedir; ancak bu örneklerde yer alan ilke ve hükümler, diğer belirsizliklerin açıklanmasına da uygulanabilir niteliktedir. Örnek uygulamalar, TFRS Muhasebe Standartlarında yer alan yükümlülüklerle ilave getirmemekte veya bu yükümlülükleri değiştirmemektedir. Bu nedenle, söz konusu değişiklikler için herhangi bir geçiş hükmü bulunmamaktadır. Bunun yerine, bu örnek uygulamalar ilişkili oldukları TFRS Muhasebe Standartlarına eşlik edecek şekilde yayımlanacaktır. Örnek uygulamalar için belirlenmiş bir yürürlük tarihi bulunmamakla birlikte, işletmeler 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonu itibarıyla bu örneklerin uygulanmasını

değerlendirebilir.

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18’de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.
- Değişikliklerin niteliği,
- TFRS 18’in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu, planlanan ilk uygulama tarihi ve aşağıdakilerden biri:
- TFRS 18’in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
- Bu etkilerin bilinmediği veya

Söz konusu değişiklikler, ortaya

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

TMS 8'in 30-31'inci paragraflarına uyum sağlamak amacıyla, işletmeler TFRS 18'in benimsenmesine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşağıdaki ilkeleri dikkate almalıdır:

- TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; Bu değişikliklerle birlikte TFRS 19, TFRS 19'un uygulanacağı tarih olan 1 Ocak 2027'ye kadar yürürlüğe girecek olan TFRS Muhasebe Standartlarındaki değişiklikleri yansıtmaktadır. Söz konusu değişiklikler, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında, uygun bağlı ortaklıklar için açıklama yükümlülüklerini azaltarak kolaylık sağlamaktadır; özellikle:
- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

### 2.f. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolar, finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. Dolayısıyla finansal tablolar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

### Konsolidasyon Esasları

#### Tam Konsolidasyon:

Konsolide finansal tablolar Dipnot 1'deki Grup tarafından idare edilen bağlı ortaklığın finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup'un kontrolü, bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık bünyesinde konsolide edilen bağlı ortaklıklar kontrol gücünün Grup'a ait olması nedeniyle "tam konsolidasyon metodu" ile konsolide edilir.

Uygulanan konsolidasyon esasları aşağıdaki gibidir:

1. Bağlı ortaklıkların bilançoları ve gelir tabloları tek tek ve her kalem bazında konsolide edilmiş ve Ana Ortaklık'ın sahip olduğu yatırımın

taşınan net defter değeri ilgili özkaynak kalemleriyle elimine edilmiştir. Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyelerin etkileri ile bu işlemlerle ilgili olarak bilançolarda kalan kar marjları elimine edilir.

2. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, söz konusu şirket kontrollerinin Ana Ortaklık'a geçtiği tarihten itibaren geçerli olmak üzere konsolidasyona dahil edilir.
3. Net varlıklardaki ve bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarındaki kontrol gücü olmayan paylar konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosunda kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı bir şekilde gösterilir.

31 Aralık 2025 tarihinde tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilen bağlı ortaklıklar aşağıdaki gibidir:

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31 Aralık 2025

Bağlı Ortaklık	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	Oran
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy	Tekstil	Milano-İtalya	100%
Desa Deutschland Gmbh	Tekstil	Düsseldorf -Almanya	100%
Leather Fasion Bulgaria Eood	Tekstil	Sofya -Bulgaristan	100%
Celentano Artisans Ltd.Şti.	Tekstil	İstanbul -Türkiye	100%
Desa Internazionale Srl.	Tekstil	Milano-İtalya	100%

### 2.g. Önemli Muhasebe Değerlendirme Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye uygun hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikalarının uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır.

Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.

### İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Grup'un hissedarları veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi içinde bulunduğu iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları dışındaki kuruluşlar. Grup faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesi ile doğrudan veya dolaylı olarak yetkili ve sorumlu olan, Grup'un yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yönetici personel, bu kişilerin yakın aile üyeleri ve bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünde bulunan şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili tarafları aşağıdaki gibidir;

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

İlişkili Taraf Ad/Soyadı- Unvan	İlişkisi
Çelet Holding A.Ş.	Ortak
Desa SMS Ltd.	Bağlı Ortaklık
Desa Deutschland GMBH	Bağlı Ortaklık
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Bağlı Ortaklık
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy	Bağlı Ortaklık
Desa Internazionale SRL	Bağlı Ortaklık
Celentano Artisans Tekstil ve Deri Sanayi Ltd.	Bağlı Ortaklık
GSD Holding A.Ş.	İştirak
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	İştirak
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	İştirak
Adesa Mağ. Tekst. ve Der. San. Tic.A.Ş.	İlişkili Şirket
Serga Deri Mam.San.ve Tic. A.Ş.	İlişkili Şirket
Yapı Enerji Ürt. Sat. İnş.San.ve Tic. A.Ş.	İlişkili Şirket

### Finansal Araçlar

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardı, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır. Önemli yeni muhasebe politikalarının detayları ve önceki muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi ve niteliği aşağıda belirtilmiştir.

### Finansal Varlıkların ve Yükümlülüklerin Sınıflanması ve Ölçümü

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır. TFRS 9'un uygulanmasının Grup'un finansal borçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Grup'un TFRS 9'a göre finansal varlıklarını nasıl sınıflandırdığı, ölçtüğü ve ilgili gelir ve giderleri nasıl muhasebeleştirdiği konusunda detaylı bilgi aşağıda sunulmuştur.

#### (i) Finansal Varlıklar

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara

alınması sırasında; İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen -borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen - özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

### **GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar:**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### **İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar:**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı

para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un finansal varlıkları ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır; bu finansal varlıklar TMS 39'a göre kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılırken TFRS 9'a göre itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

### **Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

TFRS 9, TMS 39'daki "oluşan zarar" modelini "beklenen kredi zararları" modeliyle değiştirmektedir. Yeni değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanır ancak özkaynak araçlarına yapılan yatırımlara uygulanmaz. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır. Grup, TFRS 9 kapsamında aşağıda belirtilen kalemleri için beklenen kredi zarar karşılığını kayıtlarına alır:

- İtfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar; Grup, zarar karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararlarından ölçülen aşağıdaki kalemler dışında kalanlar için, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan zarar karşılığı hesaplar:
- İlk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri.

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için zarar karşılıkları her zaman ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülür. Bir finansal varlıktaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artıp artmadığı belirlenirken ve beklenen kredi zararları tahmin edilirken, aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler dikkate alınır. Bunlar, Grup'un geçmiş deneyimlerine ve bilinçli kredi değerlendirmelerine dayanan niteliksel ve sayısal bilgileri ve analizleri ve ileriye yönelik bilgileri içerir. Grup, vadesini 30 gün geçen finansal varlıkların kredi riskinde önemli bir artış olduğunu kabul eder.

Grup, aşağıdaki durumlarda finansal varlıkların temerrütte olduğunu kabul eder:

Borçlunun Grup'a olan yükümlülüklerini, Grup teminatları bozduktan sonra aksiyonlara başvurmada önce (eğer teminatlar mevcutsa), tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa. Grup, banka bakiyelerinin risk derecelendirmelerinin uluslararası tanımıyla "yatırım notu"na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinin bir sonucudur.

12 aylık beklenen kredi zararları, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinden kaynaklanan

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır. Beklenen kredi zararlarının ölçüleceği azami süre, Grup'un kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Grup, her raporlama döneminde itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların kredi-değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarının olumsuz şekilde etkileyen bir veya daha fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Aşağıdaki olaylara ilişkin gözlemlenebilir veriler finansal varlığın kredi-değer düşüklüğüne uğramış olduğunu gösteren kanıtlardır:

- Borçlunun önemli finansal sıkıntı içinde olması;
- Temerrüt nedeniyle bir sözleşme ihlalinin meydana gelmesi;
- Ekonomik veya sözleşmeye bağlı nedenlerle, borçlunun içine düştüğü finansal sıkıntıdan dolayı alacaklının borçluya normal şartlarda düşünmediği bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun iflasının veya başka bir finansal yeniden yapılanmaya gireceğinin muhtemel olması; veya
- Finansal sıkıntılar nedeniyle bu finansal varlığa ilişkin aktif piyasanın ortadan kalkması.

### BKZ'ların Ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır

(örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin hak etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır). Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

### Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma araçlarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarının olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık değer düşüklüğüne uğramıştır.

### Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Sözleşme varlıklarını da içeren ticari ve diğer alacaklar ile ilgili değer düşüklükleri kar veya zarar

tablosunda ayrı olarak sunulur. Diğer finansal varlıklardaki değer düşüklüğü zararları, TMS 39 kapsamındaki sunuma benzer şekilde "finansman maliyetleri" altında gösterilmekte ve önemliliği dikkate alınarak kar veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmemektedir.

### (ii) Finansal Yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir. Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporla ma tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

### ii) Türev Finansal Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Türev finansal araçlar ilk olarak ilgili türev sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla makul değeri ile kayıtlara yansıtılmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçlar makul değerleri pozitif ise varlıklar, negatif ise yükümlülükler içerisinde sınıflandırılırlar. Türev finansal araçlar ile ilgili kazanç ve kayıpların muhasebeleştirilme yöntemi, türev finansal aracın finansal riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunulan aracın türüne göre değişim göstermektedir. Grup işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunulan kalemin arasındaki ilişkiyi, Grup'un risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte ilişkilendirmektedir. Ayrıca Grup, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunulan kalemin gerçeğe uygun değer veya nakit akımlarındaki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini de düzenli olarak gerçekleştirmektedir.

#### Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar:

Grup'un alım satım amaçlı türev finansal araçları vadeli yabancı para alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım

amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar gelir tablosunda finansal gelir/ gider olarak muhasebeleştirilir.

#### Nakit Akıma Yönelik Riskten Korunma:

Nakit akıma yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı özkaynaklarda riskten korunma fonu içerisinde muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısım ile ilgili gelir ve giderler derhal finansal gelir/ gider olarak sınıflandırılıp kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Riskten korunma fonu içerisinde biriken tutarlar riskten korunulan kaleminin gelir tablosunu etkilediği dönemlerde (örneğin riskten korunulan tahmini nakit akımlarının gerçekleşmesi) gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması dolayısıyla devam edilmediği takdirde, özkaynak altında muhasebeleştirilen tutarlar riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe kar/zarar hesaplarına transfer edilmektedir. Buna istinaden Grup'un yapmış olduğu bazı türev sözleşmeleri TFRS 9'da yer alan risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıdığından riskten korunma amaçlı türev araçlar olarak değerlendirilmiş ve muhasebeleştirilmiştir.

#### TFRS 16 Kiralamalar Kiracı Olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında,

sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

1. Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
2. Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
3. Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
4. Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**i.** Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

**ii.** Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

### **Kullanım Hakkı Varlığı**

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

**a)** Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

**b)** Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,

**c)** Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

**a)** Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve

**b)** kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın

mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

### **Kira Yükümlülüğü**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

**a)** Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,

**b)** Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,

**c)** Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

**d)** Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

**a)** Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,

**b)** Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve

**c)** Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

a) Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.

b) Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması.

Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtmak üzere belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

a) Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtmak üzere belirler.

b) Gelecekteki kira ödemelerinin

belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

a) Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve

b) Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

### Kiralayan Olarak

Grup'un kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanmış varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

### Uzatma ve sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Kontratlarda yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Kiralayan, kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları kontrata göre Kiralayan'ın inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dahil ederek belirlemektedir.

### TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardı hasılatın kayda alınmasına ilişkin tek ve kapsamlı bir model ve rehber sunmakta olup TMS 18 Hasılat standardının yerini almıştır. Standart 1 Ocak 2018'de yürürlüğe girmiş olup Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

### Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

### Ticari Borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

### Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre değerlendirilir. Maliyet hesaplamalarında Grup hareketli ağırlıklı ortalama yöntemini kullanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma

maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

### Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile mali tablolara yansıtılmaktadır.

Amortisman, enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar üzerinden ve aşağıda belirtilen maddi varlıkların ekonomik faydalı ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır. Arsalar, ekonomik faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismanına tabi tutulmamışlardır. Grup'un Düzce fabrikasında kurulan güneş enerji santrali için amortisman, hızlandırılmış amortisman metoduna göre hesaplanmıştır.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Süreleri
Binalar	40 yıl
Makine Tesis	5-10 yıl
Demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt Araçları	5-10 yıl
Özel Maliyetler	5-10 yıl

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır. Maddi varlıkların bakım ve onarım giderleri normal şartlarda gider yazılmaktadır. Ancak, istisnai durumlarda, eğer bakım ve onarım varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa söz konusu maliyetler aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği maddi varlığın kalan faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulur.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz haklarını, bilgisayar yazılımlarını ve geliştirme maliyetlerini içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra 15 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur.

Markalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir.

#### a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri ise aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkânının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;

- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

#### b) Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınmaktadır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre belirlenmiş amortisman ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Amortisman Süreleri
Haklar	3-5-13 yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3-5-13-24 yıl

### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Grup yatırım amaçlı elde tutulan binalarında muhasebe politikasında değişikliğe gitmiş ve gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemiştir. Gerçeğe uygun değer yönteminden kaynaklanan farklar yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler hesap grubunun altında yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış düzeltmesi altında kar/(zarar) tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

### Borçlanma Maliyetleri

Grup, borçlanma maliyetlerini, kar/zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kar/zarar tablosuna kaydedilir. Bir özellikli varlığın elde edilmesi, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine dahil edilir. Bu tür borçlanma maliyetleri, güvenilir bir biçimde

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

ölçülebilmeleri ve işletmeye gelecekte ekonomik fayda sağlamalarının muhtemel olması durumunda, özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Bir özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, özellikli varlıkla ilişkili harcamaların hiç yapılmamış olması durumunda ortaya çıkmayacak borçlanma maliyetleridir.

Bir işletme bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Bir işletmenin genel amaçlı olarak borçlandığı fonların bir kısmının, bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda; aktifleştirilebilecek borçlanma maliyeti tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir.

Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, işletmenin ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Bir dönem boyunca aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili dönem boyunca oluşan borçlanma maliyetleri tutarını aşamaz.

Bir varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesi için gerekli tüm işlemler esas itibarıyla

tamamlandığında, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Bir özellikli varlığın yapımının parçalar halinde tamamlandığı ve diğer parçaların yapımı devam ederken her bir parçanın kullanılabilirdiği durumlarda; belli bir parçanın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesi için gerekli tüm işlemler esas itibarıyla tamamlandığında, ilgili parçaya ilişkin borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

### **Banka Kredileri**

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, iskonto edilmiş değer ile ilk kayda alınan değer arasındaki farkın önemli olması durumunda, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda gelir tablosuna kaydedilir.

### **Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Varlıkların taşıdıkları değer, gerçekleşebilir değeri aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosuna yansıtılır.

Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit yaratan birim için tahmin edilir. Ancak, değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi sonucu varlığın taşınan değerinde meydana gelen artış, bu varlığa geçmiş yıllarda hiç değer düşüklüğü ayrılmamış olması halinde belirlenecek değerini aşmaması koşuluyla kayda alınmaktadır.

### **Kiralama İşlemleri**

#### **Finansal Kiralama İşlemleri**

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

#### **Operasyonel Kiralama İşlemleri**

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Grup operasyonel kiralama işlemlerine hem kiraya veren (kiralayan) hem de kiracı sıfatı ile taraf olmaktadır. Kiracı sıfatıyla yapılan operasyonel kiralama nedeniyle ödenen kira tutarları, kiralama süresi boyunca normal yönetime göre

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

gider olarak kayıtlara alınmaktadır. Kiralayan sıfatıyla tahsil edilen kira gelirleri, kiralama süresi boyunca gelir olarak kayıtlara alınmaktadır.

### **Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar**

#### **Karşılıklar**

Grup'un, geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahmin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

### **Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar**

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak

tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Grup için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel görünen gelir ve karlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödenmesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

### **Çalışanlara Sağlanan Faydalar Tanımlanan Fayda Planı**

Kıdem tazminatı karşılıkları TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" a göre aktüer çalışmasına dayanarak yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü Grup'un personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından ya da ilgili kanunca belirtilmiş nedenlerden dolayı iş akdinin sona ermesinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla değerini ifade eder.

Grup, kıdem tazminatını personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili Grup'un kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngörerek hesaplanır ve mali tablolara yansıtılır.

### **Tanımlanan Katkı Planları**

Grup, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup, bu primleri

ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

### **Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları**

Grup, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışılan her yıl için, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, azami 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır.

Grup, ilişikteki finansal tablolarda yer alan Kıdem Tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler oluşturduğu dönemde personel giderleri olarak yansıtılmaktadır.

### **Diğer Bilanço Kalemleri**

Diğer bilanço kalemleri esas olarak kayıtlı değerleriyle yansıtılmıştır.

### **Sermaye ve Temettüleri**

Adi hisseler, sermaye olarak

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

### Pay Başına Kazanç

Gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın, raporlama dönemleri boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımını yapılması halinde, hisse adedinin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değerler dönem başı itibarıyla de geçerli olduğu kabul edilir.

TMS 33 de bu konudan aşağıdaki şekilde bahsedilmektedir;

Adi hisse senetleri kaynaklarda herhangi bir değişikliğe neden olmaksızın ihraç edilebilir veya mevcut adi hisse senetlerinin sayıları azaltılabilir. Örneğin:

**a)** Aktifleştirme veya bedelsiz hisse senedi verilmesi (bazen, hisse olarak verilen temettü olarak da adlandırılır)

**b)** Başka bir ihraç işleminde bedelsiz bir unsurun bulunması; örneğin mevcut hissedarlara yeni haklar içeren bir ihraç işlemindeki bedelsiz unsur

**c)** Hisse senedi bölünmesi ve

**d)** Nominal değeri artırarak hisse senetlerini birleştirme (hisselerin konsolidasyonu).

Aktifleştirme veya bedelsiz dağıtım ya da hisse bölünmesinde, adi hisse senetleri, mevcut hissedarlara ek bir ödeme talep etmeden ihraç edilir.

Bu nedenle, kaynaklarda bir artış olmadan mevcut adi hisse senedi sayısı artar. Anılan işlem öncesinde mevcut olan adi hisse senetlerinin sayısı, anılan işlemin, sunulan en erken dönemin başında gerçekleşmiş olması durumunda mevcut adi hisse senetlerinin sayısında meydana gelecek oransal değişime göre düzeltilir.

### Esas Faaliyet Gelirleri / (Giderleri), Hasılat

Grup, hasılatın muhasebeleştirilmesinde TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat" standardına uygun olarak aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, ancak aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda, müşteriyle yapılan bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

**a)** Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü veya diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,

**b)** Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,

**c)** Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,

**d)** Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,

**e)** Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığında hak kazanacağı bedeli tahsil edecek olması muhtemeldir. Grup bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeme kabiliyetini ve niyetini dikkate alır. Grup'un tahsiline hak kazanacağı bedel, müşterisine bir fiyat avantajı teklif etmesi nedeniyle, sözleşmede belirtilen fiyattan düşük olabilir. Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

### Malların Satışı:

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemlerden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

### Hizmet Satışları:

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Hizmet sunumuna ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılır.

Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı durumunda, işleme ilişkin sonuçların güvenilir biçimde tahmin edilebildiği kabul edilir:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Bilanço tarihi itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi; ve
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

### Temettü ve Faiz Geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır. Diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk

esasına göre kayıtlara alınır.

### Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar

Yabancı para işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Yabancı paraya dayalı ticari işlemlerden (ticari alacak ve borç) doğan kur farkı geliri veya gideri "esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler" hesabı içerisinde, yabancı paraya dayalı diğer parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya gideri ise "finansman gelirleri/giderleri" olarak kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Kurumlar Vergisi

Kurumlar vergisi, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenmiş Vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin

finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait Ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak

muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

### **Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

### **Devlet Teşvik ve Yardımları**

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dâhil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğunda finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Grup'un teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman finansal tablolara yansıtılır. Grup'un cari dönemde ve önceki dönemde yararlandığı bir devlet teşviği ve yardımı yoktur.

### **Nakit Akım Tablosu**

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

## **3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**

### **a) Finansal Yatırımlar**

Finansal yatırımların tamamı borsada işlem görmeyen hisse senetlerinden oluşmaktadır.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

	31.12.2025	31.12.2024
GSD Holding A.Ş. (**)	1.152	1.152
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	1.003.748	1.003.748
İştirakler Sermaye Tahahhüdü (-) (**)	(752.810)	(752.810)
Desa SMS Ltd. (*)	--	84.207.535
Desa Internazionale SRL (*)	--	480.937
Desa Deutschland GMBH (*)	--	1.202.341
Leather Fashion Bulgaria EOOD (*)	--	244.528
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy (*)	--	481.023
Celentano Artisans Tekstil ve Deri Sanayi Ltd. (*)	--	1.591.787
Bağlı Ortaklık Sermaye Tahahhüdü (-) (*)	--	(1.591.787)
Desa International Ltd. (***)	--	64.284.937
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) (***)	--	(64.284.937)
Desa International (UK) Ltd. (***)	--	51.370.006
<b>Toplam</b>	<b>252.090</b>	<b>138.238.460</b>

(\*) Söz konusu bağlı ortaklıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Söz konusu iştirakler finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu bağlı ortaklıklar tasfiye sürecine girmiş olduğu için finansal tablo dışı bırakılmıştır.

### b) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ise Grup'un aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

31 Aralık 2025 itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	Yer	Hisse Oranı	Maliyet Değeri	Ana Ortaklık Kâr / Zarar Payı	Ana Ortaklık Devreden Geçmiş Yıllar Kâr / Zarar Payı	Net
Samsonite Sey. Ürünleri A.Ş.	Türkiye	39,99%	1.796.756	18.373.701	200.888.418	219.262.119

31 Aralık 2024 itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	Yer	Hisse Oranı	Maliyet Değeri	Ana Ortaklık Kâr / Zarar Payı	Ana Ortaklık Devreden Geçmiş Yıllar Kâr / Zarar Payı	Net
Samsonite Sey. Ürünleri A.Ş.	Türkiye	39,99%	1.796.756	81.455.153	155.423.643	236.878.796

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Samsonite Seyahat Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. finansal bilgileri aşağıdadır:

Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	31.12.2025	31.12.2024
Toplam varlıklar	769.184.888	741.306.804
Toplam yükümlülükler	(220.892.519)	(221.655.209)
Net varlıklar	548.292.369	519.651.595
Net kar /(zarar)	45.945.739	100.018.083

### 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### i. İlişkili Taraflardan Alacaklar

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Kısa Vadeli Alacaklar				
Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.	169.797.402	--	229.700.994	--
Desa Internazionale SRL	--	--	80.332.641	--
Desa Deutschland Gmbh	--	--	11.200.991	14.010.212
Leather Fashion Bulgaria Eood	--	--	1.507.024	3.236.938
Celentano Artisans Deri San.Tic.Ltd.	--	--	1.363.752	--
Çelet Holding A.Ş.	1.443.485	--	1.123.706	--
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	45.081	--	38.715	--
Yapı Enerji A.Ş.	39.115	--	9.095	35.095
Desa International UK Ltd.	--	--	--	105.713
Desa SMS Ltd.	--	--	--	24.025
Serga Deri Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.	1.405.538	--	1.104.256	282.415
<b>Toplam</b>	<b>172.730.621</b>	<b>--</b>	<b>326.381.174</b>	<b>17.694.398</b>

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Uzun Vadeli Alacaklar				
Desa Internazionale SRL	--	--	--	97.089.453
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>97.089.453</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### ii. İlişkili Taraflara Borçlar

Kısa Vadeli Alacaklar	31.12.2025		31.12.2024	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	221.879.050	--	256.956.209	--
Desa International UK Ltd.	--	--	52.037.618	--
Desa SMS Ltd.	--	--	65.071.203	--
Desa International Ltd.	--	--	53.289.807	--
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy	--	--	--	184.832
Desa Temettü Borçları	--	45.555.955	--	--
<b>Toplam</b>	<b>221.879.050</b>	<b>45.555.955</b>	<b>427.354.837</b>	<b>184.832</b>

Peşin Ödenmiş Giderler	31.12.2025	31.12.2024
Marfar Deri San. Tic. Ltd.Şti.	--	13.214
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>13.214</b>

Ertelenmiş Giderler	31.12.2025	31.12.2024
Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.	20.472.542	45.435.605
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy	--	4.374.057
<b>Toplam</b>	<b>20.472.542</b>	<b>49.809.662</b>

### iii. İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar ve/veya Elde Edilen Gelirler:

1 Ocak- 31 Aralık 2025	Ticari Mal-Hizmet Satışı	Kira Geliri	Adat/Faiz Geliri
Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.	410.051.675	5.275.935	--
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	79.640.886	29.486.355	--
Çelet Holding A.Ş.	--	337.500	--
Serga Deri Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.	588.848	--	80.966
<b>Toplam</b>	<b>490.281.409</b>	<b>35.099.790</b>	<b>80.966</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

1 Ocak- 31 Aralık 2024	Ticari Mal-Hizmet Satışı	Kira Geliri	Adat/Faiz Geliri
Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.	843.539.185	3.307.598	--
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	63.145.923	26.214.645	--
Çelet Holding A.Ş.	153.929	65.446	--
Desa Deutschland Gmbh	--	--	322.778
Leather Fashion Bulgaria Eood	--	--	79.618
Serga Deri Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.	173.956	--	113.702
Desa Internazionale Srl	--	2.594.541	2.251.647
<b>Toplam</b>	<b>907.012.993</b>	<b>32.182.230</b>	<b>2.767.745</b>

### iv. İlişkili Taraflardan Yapılan Alışlar ve/veya Ödenen Giderler:

1 Ocak- 31 Aralık 2025	Ticari Mal-Hizmet Alımı	Kira Gideri	Adat/Faiz Gideri
Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.	1.884.288	--	248.901
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	540.807.932	--	--
Melih Çelet	--	8.547.612	--
Burak Çelet	--	4.273.806	--
Burcu Çelet Özden	--	4.273.806	--
<b>Toplam</b>	<b>542.692.220</b>	<b>17.095.224</b>	<b>248.901</b>

1 Ocak- 31 Aralık 2024	Ticari Mal-Hizmet Alımı	Kira Gideri
Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri San. Tic. A.Ş.	4.091.545	--
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	577.075.380	--
Desa Sms Ltd	376.957	--
Desa Deutschland Gmbh	8.233.595	--
Desa 1972 Srl Italy	8.962.965	--
Desa Int Ltd	22.660.912	--
Melih Çelet	--	7.853.540
Burak Çelet	--	3.926.770
Burcu Çelet Özden	--	3.926.770
<b>Toplam</b>	<b>621.401.354</b>	<b>15.707.080</b>

Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2025 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 33.717.340 TL'dir. (31 Aralık 2024: 36.106.225 TL).

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	791.535	562.398
Banka	31.532.308	30.357.269
- Vadesiz mevduat	31.532.308	24.996.842
- Vadeli mevduat	--	5.360.427
Diğer	--	184.234
<b>Toplam</b>	<b>32.323.843</b>	<b>31.103.901</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un banka mevduatlarında bloke hesap bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

### 6. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımlar detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	31.12.2025	31.12.2024
Eurobond (*)	1.324.037.456	1.351.526.317
Yatırım Fonları	493.095.104	534.882.693
<b>Toplam</b>	<b>1.817.132.560</b>	<b>1.886.409.010</b>

(\*) Eurobond detayı aşağıda belirtilmiştir.

	Nominal Değer	Döviz cinsi	Faiz oranı
Banka 1	4.400.000	USD	9
Banka 2	2.300.000	USD	8
Banka 3	3.000.000	USD	9
Banka 4	260.000	USD	10
Banka 5	800.000	USD	8
Banka 6	8.800.000	USD	9
Banka 7	4.500.000	USD	10
Banka 8	4.400.000	USD	10
	<b>28.460.000</b>		<b>Ort. 9,3694</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımlar detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	31.12.2025	31.12.2024
GSD Holding A.Ş. (**)	1.152	1.152
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	1.003.748	1.003.748
İştirakler Sermaye Tahahhüdü (-) (**)	(752.810)	(752.810)
Desa SMS Ltd. (*)	--	84.207.535
Desa Internazionale SRL (*)	--	480.937
Desa Deutschland GMBH (*)	--	1.202.341
Leather Fashion Bulgaria EOOD (*)	--	244.528
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy (*)	--	481.023
Celentano Artisans Tekstil ve Deri Sanayi Ltd. (*)	--	1.591.787
Bağlı Ortaklık Sermaye Tahahhüdü (-) (*)	--	(1.591.787)
Desa International Ltd. (***)	--	64.284.937
Değer Düşüklüğü Karşılığı (-) (***)	--	(64.284.937)
Desa International (UK) Ltd. (***)	--	51.370.006
<b>Toplam</b>	<b>252.090</b>	<b>138.238.460</b>

(\*) Söz konusu bağlı ortaklıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(\*\*) Söz konusu iştirakler finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir.

(\*\*\*) Söz konusu bağlı ortaklıklar tasfiye sürecine girmiş olduğu için finansal tablo dışı bırakılmıştır.

## 7. FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Diğer finansal borçlar	351.665	1.621.391
<b>Toplam</b>	<b>351.665</b>	<b>1.621.391</b>

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.12.2025	31.12.2024
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	22.151.212	75.045.868
<b>Toplam</b>	<b>22.151.212</b>	<b>75.045.868</b>

Uzun Vadeli Borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Banka kredileri	--	21.441.679
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>21.441.679</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir.

	31.12.2025	31.12.2024
3 aya kadar	22.502.877	19.166.815
3 – 12 ay arası	--	57.500.444
1- 5 yıl arası	--	21.441.679
<b>Toplam</b>	<b>22.502.877</b>	<b>98.108.938</b>

Finansal borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir. İndirgeme olmaksızın nakit çıkışları.

	31.12.2025	31.12.2024
3 aya kadar	27.003.452	23.000.178
3 – 12 ay arası	--	69.000.533
1- 5 yıl arası	--	25.730.013
<b>Toplam</b>	<b>27.003.452</b>	<b>117.730.724</b>

### 31 Aralık 2025

DÖVİZ CİNSİ	Vade Aralığı	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Döviz Cinsi	Vade Aralığı	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
EURO	Mar.26	6,39%	22.502.877	--
			22.502.877	--

### 31 Aralık 2024

DÖVİZ CİNSİ	Vade Aralığı	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
Döviz Cinsi	Vade Aralığı	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
EURO	Mar.26	6,39%	76.667.259	21.441.679
			76.667.259	21.441.679

## 8. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 itibarıyla kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	31.12.2025	31.12.2024
Kiralama işlemlerinden borçlar	126.013.472	103.213.841
<b>Toplam</b>	<b>126.013.472</b>	<b>103.213.841</b>

31 Aralık 2025 itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler:

	31.12.2025	31.12.2024
Kiralama işlemlerinden borçlar	165.361.313	177.197.966
<b>Toplam</b>	<b>165.361.313</b>	<b>177.197.966</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir.

	31.12.2025	31.12.2024
3 aya kadar	31.503.368	25.803.460
3 – 12 ay arası	94.510.104	77.410.381
1 – 5 yıl arası	165.361.313	177.197.966
<b>Toplam</b>	<b>291.374.785</b>	<b>280.411.807</b>

Kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçların geri ödeme planları aşağıdaki gibidir. İndirgeme olmaksızın nakit çıkışları:

	31.12.2025	31.12.2024
3 aya kadar	51.314.560	67.166.822
3 – 12 ay arası	147.547.010	200.441.666
1 – 5 yıl arası	258.740.643	338.671.652
<b>Toplam</b>	<b>457.602.213</b>	<b>606.280.140</b>

## 9. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	31.12.2025	31.12.2024
Ticari alacaklar	435.286.345	461.493.995
-İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 4)	172.730.621	326.381.174
-Diğer ticari alacaklar	262.555.724	135.112.821
Alacak senetleri	18.127	--
-Diğer ticari alacak senetleri	18.127	--
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(4.765.937)	(2.527.033)
Şüpheli ticari alacaklar	636.071	348.214
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(636.071)	(348.214)
<b>Toplam</b>	<b>430.538.535</b>	<b>458.966.962</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31.12.2025	31.12.2024
Ticari borçlar	554.132.513	665.995.661
-İlişkili taraflara ticari borçlar (dipnot 4)	221.879.050	427.354.837
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	332.253.463	238.640.824
Senetli ticari borçlar	187.163.431	161.710.352
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	187.163.431	161.710.352
Ertelenmiş finansman giderleri (-)	(21.869.069)	(15.331.849)
<b>Toplam</b>	<b>719.426.875</b>	<b>812.374.164</b>

### 10. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 4)	--	17.694.398
Verilen depozito ve teminatlar	4.594.872	--
Vergi dairesinden alacaklar	2.538.075	2.236.001
<b>Toplam</b>	<b>7.132.947</b>	<b>19.930.399</b>

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili taraflardan alacaklar (dipnot 4)	--	97.089.453
Verilen depozito ve teminatlar	306.668	817.808
<b>Toplam</b>	<b>306.668</b>	<b>97.907.261</b>

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili taraflara borçlar (dipnot 4)	45.555.955	184.832
Diğer borçlar	7.607.304	11.712.793
<b>Toplam</b>	<b>53.163.259</b>	<b>11.897.625</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 11. STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
İlk Madde ve Malzeme	297.106.213	128.374.854
Yarı Mamuller	99.476.764	99.001.298
Mamuller	352.899.488	339.942.577
Ticari Mallar	481.008.194	271.802.292
Diğer Stoklar	22.948.284	979.359
<b>Toplam</b>	<b>1.253.438.943</b>	<b>840.100.380</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 1.376.250.747 TL'dir (31 Aralık 2024: 654.548.440 TL).

### 12. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31.12.2025	31.12.2024
Verilen sipariş avansları	9.488	16.318.286
-İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (dipnot 4)	--	13.214
-Diğer taraflara verilen sipariş avansları	9.488	16.305.072
Gelecek aylara ait giderler	10.085.835	21.859.535
<b>Toplam</b>	<b>10.095.323</b>	<b>38.177.821</b>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek aylara ait gelirler	37.535.238	--
Alınan sipariş avansları	37.979.772	126.312.318
-İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (dipnot 4)	20.472.542	49.809.662
-Diğer taraflardan alınan sipariş avansları	17.507.230	76.502.656
Gider tahakkukları	1.133.263	4.592.734
<b>Toplam</b>	<b>76.648.273</b>	<b>130.905.052</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 13. KULLANIM HAKKI VARLIKLAR

Maliyet değeri	Gayrimenkuller	Araçlar	Toplam
<b>1 Ocak 2024 bakiye</b>	<b>362.239.365</b>	--	<b>362.239.365</b>
Girişler	463.268.785	38.348.120	501.616.905
Çıkışlar	--	--	--
<b>31 Aralık 2024 bakiye</b>	<b>825.508.150</b>	<b>38.348.120</b>	<b>863.856.270</b>
<b>1 Ocak 2025 bakiye</b>	<b>825.508.150</b>	<b>38.348.120</b>	<b>863.856.270</b>
Girişler	571.754.142	--	571.754.142
Çıkışlar	--	--	--
<b>31 Aralık 2025 bakiye</b>	<b>1.397.262.292</b>	<b>38.348.120</b>	<b>1.435.610.412</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>			
<b>1 Ocak 2024 bakiye</b>	<b>(33.931.294)</b>	--	<b>(33.931.294)</b>
Girişler	(347.566.593)	(7.500.256)	(355.066.849)
Çıkışlar	--	--	--
<b>31 Aralık 2024 bakiye</b>	<b>(381.497.887)</b>	<b>(7.500.256)</b>	<b>(388.998.143)</b>
<b>1 Ocak 2025 bakiye</b>	<b>(381.497.887)</b>	<b>(7.500.256)</b>	<b>(388.998.143)</b>
Girişler	(374.825.371)	(18.789.963)	(393.615.334)
Çıkışlar	--	--	--
<b>31 Aralık 2025 bakiye</b>	<b>(756.323.258)</b>	<b>(26.290.219)</b>	<b>(782.613.477)</b>
<b>31 Aralık 2024 net defter değeri</b>	<b>444.010.263</b>	<b>30.847.864</b>	<b>474.858.127</b>
<b>31 Aralık 2025 net defter değeri</b>	<b>640.939.034</b>	<b>12.057.901</b>	<b>652.996.935</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Bedeli	Arazi ve Arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	Binalar	Tesis, makine ve Cihazlar
<b>01 Ocak 2024 bakiye</b>	<b>166.702.141</b>	<b>853.194</b>	<b>548.183.773</b>	<b>285.507.146</b>
Alımlar	--	--	2.226.365	24.252.279
Satışlar	--	--	--	(116.998)
<b>31 Aralık 2024 bakiye</b>	<b>166.702.141</b>	<b>853.194</b>	<b>550.410.138</b>	<b>309.642.427</b>
<b>01 Ocak 2025 bakiye</b>	<b>166.702.141</b>	<b>853.194</b>	<b>550.410.138</b>	<b>309.642.427</b>
Alımlar	15.241.164	--	109.572	7.014.469
Satışlar	--	--	--	--
Bağlı ortaklık edinimi yoluyla edinilen maddi duran varlıklar	--	--	--	32.310.277
<b>31 Aralık 2025 bakiye</b>	<b>181.943.305</b>	<b>853.194</b>	<b>550.519.710</b>	<b>348.967.173</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>				
<b>01 Ocak 2024 bakiye</b>	--	<b>(324.999)</b>	<b>(105.994.139)</b>	<b>(213.652.680)</b>
Dönem gideri	--	(62.522)	(6.785.792)	(14.977.613)
Satışlar	--	--	--	--
<b>31 Aralık 2024 bakiye</b>	--	<b>(387.521)</b>	<b>(112.779.931)</b>	<b>(228.630.293)</b>
<b>01 Ocak 2025 bakiye</b>	--	<b>(387.521)</b>	<b>(112.779.931)</b>	<b>(228.630.293)</b>
Dönem gideri	--	(62.522)	(9.968.891)	(15.098.764)
Satışlar	--	--	--	--
Bağlı ortaklık edinimi yoluyla edinilen maddi duran varlıklar	--	--	--	(18.902.789)
<b>31 Aralık 2025 bakiye</b>	--	<b>(450.043)</b>	<b>(122.748.822)</b>	<b>(262.631.846)</b>
<b>31 Aralık 2025 net defter değeri</b>	<b>181.943.305</b>	<b>403.151</b>	<b>427.770.888</b>	<b>86.335.327</b>
<b>31 Aralık 2024 net defter değeri</b>	<b>166.702.141</b>	<b>465.673</b>	<b>437.630.207</b>	<b>81.012.134</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Özel Maliyetler	Toplam
<b>39.316.812</b>	<b>434.329.728</b>	<b>622.288.333</b>	<b>1.024.450</b>	--	<b>2.098.205.577</b>
3.964.136	8.781.303	13.353.410	40.061	--	52.617.554
--	--	--	(345.800)	--	(462.798)
<b>43.280.948</b>	<b>443.111.031</b>	<b>635.641.743</b>	<b>718.711</b>	--	<b>2.150.360.333</b>
<b>43.280.948</b>	<b>443.111.031</b>	<b>635.641.743</b>	<b>718.711</b>	--	<b>2.150.360.333</b>
1.229.369	3.597.781	17.669.970	5.088.422	--	49.950.747
--	--	--	--	--	--
--	5.353.729	--	--	18.260.405	55.924.411
<b>44.510.317</b>	<b>452.062.541</b>	<b>653.311.713</b>	<b>5.807.133</b>	<b>18.260.405</b>	<b>2.256.235.491</b>
<b>(32.003.087)</b>	<b>(399.075.274)</b>	<b>(562.905.681)</b>	--	--	<b>(1.313.955.860)</b>
(2.022.231)	(7.824.685)	(7.231.983)	--	--	(38.904.826)
89.385	--	--	--	--	89.385
<b>(33.935.933)</b>	<b>(406.899.959)</b>	<b>(570.137.664)</b>	--	--	<b>(1.352.771.301)</b>
<b>(33.935.933)</b>	<b>(406.899.959)</b>	<b>(570.137.664)</b>	--	--	<b>(1.352.771.301)</b>
(2.363.615)	(8.232.517)	(9.187.834)	--	--	(44.914.143)
--	--	--	--	--	--
--	(3.512.505)	--	--	(6.499.354)	(28.914.648)
<b>(36.299.548)</b>	<b>(418.644.981)</b>	<b>(579.325.498)</b>	--	<b>(6.499.354)</b>	<b>(1.426.600.092)</b>
<b>8.210.769</b>	<b>33.417.560</b>	<b>73.986.215</b>	<b>5.807.133</b>	<b>11.761.051</b>	<b>829.635.399</b>
<b>9.345.015</b>	<b>36.211.072</b>	<b>65.504.079</b>	<b>718.711</b>	--	<b>797.589.032</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki toplam sigorta tutarı 2.539.684.205 TL'dir.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Bedeli	Haklar	Toplam
<b>1 Ocak 2024 bakiye</b>	<b>34.280.738</b>	<b>34.280.738</b>
Alımlar	1.719.777	1.719.777
Satışlar	--	--
<b>31 Aralık 2024 bakiye</b>	<b>36.000.515</b>	<b>36.000.515</b>
<b>1 Ocak 2025 bakiye</b>	<b>36.000.515</b>	<b>36.000.515</b>
Alımlar	2.280.773	2.280.773
Satışlar	1.750.487	1.750.487
<b>31 Aralık 2025 bakiye</b>	<b>40.031.775</b>	<b>40.031.775</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>		
<b>1 Ocak 2024 bakiye</b>	<b>(29.410.124)</b>	<b>(29.410.124)</b>
Dönem gideri	(1.237.485)	(1.237.485)
Satışlar	--	--
<b>31 Aralık 2024 bakiye</b>	<b>(30.647.609)</b>	<b>(30.647.609)</b>
<b>1 Ocak 2025 bakiye</b>	<b>(30.647.609)</b>	<b>(30.647.609)</b>
Dönem gideri	(1.399.556)	(1.399.556)
Satışlar	(1.050.292)	(1.050.292)
<b>31 Aralık 2025 bakiye</b>	<b>(33.097.457)</b>	<b>(33.097.457)</b>
<b>31 Aralık 2024 net değer</b>	<b>5.352.906</b>	<b>5.352.906</b>
<b>31 Aralık 2025 net değer</b>	<b>6.934.318</b>	<b>6.934.318</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 16. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul detayı aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Toplam
31 Aralık 2025 net değer (*)	37.000.000	37.000.000
31 Aralık 2024 net değer	30.464.034	30.464.034

(\*) 31 Aralık 2025 itibarıyla, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından lisanslandırılmış indeks GD Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 16.02.2026 tarihli değerlendirme raporu esas alınarak belirlenen gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. Değerleme sonucunda oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri ilgili dönemlerde kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. (Not 24)

### 17. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

**a)** Şirket, Dâhilde İşleme İzin belgelerine sahiptir. Bu belgeler kapsamında 31 Aralık 2025 itibarıyla 849.914 USD tutarında ithalat yapmış olup, bu alımlarla ilgili KDV teşvikinden yararlanmışır. (31 Aralık 2024: 5.694.284 USD)

**b)** Ayrıca Şirket 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'nun geçici 10'uncu maddesi gereği 6111 nolu teşvikten yararlanmaktadır. Şirket 31 Aralık 2025 itibarıyla 1.300.209,49TL teşvikten yararlanma hakkı elde etmiş ve gelir kaydetmiştir. (31 Aralık 2024: 1.285.660 TL)

**c)** 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun 81 inci maddesinin birinci fıkrasına eklenen (ı) bendi kapsamında, sigortalı olarak çalışanların malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutarın Hazinece karşılanmaktadır. Şirketin, bu kapsamda 31 Aralık 2025 itibarıyla gelir kaydettiği işveren hissesinin beş puanlık kısmının tutarı 30.986.298TL'dir. (31 Aralık 2024: 26.918.459 TL)

**d)** Asgari ücretin %30 oranında arttırılması sonucu oluşan ilave maliyetini hafifletmek maksadıyla getirilen asgari ücret işveren desteği 6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 17'inci maddesi gereğince Hazinece karşılanmaktadır. Şirketin, bu kapsamda 31 Aralık 2025 itibarıyla gelir kaydettiği işveren hissesinin beş puanlık kısmının tutarı 2.140.578,16 TL'dir. (31 Aralık 2024: 3.438.833 TL).

### 18. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

#### Çalışanlar Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa Vadeli Borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli şirket çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki kısa vadeli borçlar detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Çalışanların Ücret Tahakkukları	47.177.016	49.900.340
<b>Toplam</b>	<b>47.177.016</b>	<b>49.900.340</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### İzin Karşılıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli şirket çalışanlarının kullanılmayan izin ücreti karşılığı detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Karşılıklar	31.12.2025	31.12.2024
Kullanılmamış İzin Karşılığı	30.520.508	27.442.654
Diğer Karşılıklar	7.140.434	1.411.795
<b>Toplam</b>	<b>37.660.942</b>	<b>28.854.449</b>

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı	27.442.654	25.377.944
Cari dönemde ayrılan izin karşılıkları	7.568.908	9.865.344
Enflasyon Etkisi	(4.491.054)	(7.800.634)
<b>Toplam</b>	<b>30.520.508</b>	<b>27.442.654</b>

### Kıdem Tazminatı Karşılıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli uzun vadeli borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31.12.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	50.914.388	26.301.773
<b>Toplam</b>	<b>50.914.388</b>	<b>26.301.773</b>

T.C. Kanunlarına göre Şirket, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının

bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu

nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanmaktadır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmektedir.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

	31.12.2025	31.12.2024
1 Ocak bakiyesi	26.301.773	33.421.747
Hizmet maliyeti	69.731.660	43.409.502
Faiz gideri	894.884	1.033.735
Aktüeryal (gelir)/gider	5.186.041	6.389.411
Ödenen	(48.890.313)	(47.679.497)
Enflasyon Etkisi	(2.309.657)	(10.273.125)
<b>Dönem sonu</b>	<b>50.914.388</b>	<b>26.301.773</b>

### Alınan ve Verilen Teminatlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla şirketçe alınan ipotek, teminat ve kefaletlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Alınan Teminat-Rehin-İpotekler (TL)	31.12.2025	31.12.2024
- Alınan teminatlar	15.880.719	10.427.031
<b>Toplam</b>	<b>15.880.719</b>	<b>10.427.031</b>

### Şirket Tarafından Verilen Teminat-Rehin-İpotekler (TL)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla pasifte yer almayan bilanço dışı yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

(\*) Eximbank'tan kullanılan kredi karşılığı olarak 1.650.870 Euro (83.291.674 TL) tutarında teminat mektubu verilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirketin teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen Teminat-Rehin-İpotekler (TL)	31.12.2025	31.12.2024
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>198.265.315</b>	<b>225.427.467</b>
<b>B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
<b>C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
<b>D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	--	--
i. Ana Ortaklık Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>Toplam</b>	<b>198.265.315</b>	<b>225.427.467</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 19. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Devreden KDV	16.592.164	435.629
İş avansları	53.895	929.953
Personele verilen avanslar	4.113.732	4.159.786
<b>Toplam</b>	<b>20.759.791</b>	<b>5.525.368</b>

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2025	31.12.2024
Ödenecek vergi ve fonlar	42.127.207	26.901.141
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	34.118.502	25.572.868
Diğer	2.934.082	489.088
<b>Toplam</b>	<b>79.179.791</b>	<b>52.963.097</b>

### 20. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

#### 20.1 Özkaynaklar

Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.834.239.296	3.506.371.537
Ödenmiş Sermaye	490.000.000	245.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.625.336.854	1.870.336.854
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	241.432.735	245.322.266
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları	259.811.844	259.811.844
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(18.379.109)	(14.489.578)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(5.514.044)	--
Yabancı Para Çevrim Farkları	(5.514.044)	--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	92.283.395	51.916.918
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	810.191.279	664.827.272
Dönem Net Kârı/Zararı	580.509.077	428.968.227
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>3.834.239.296</b>	<b>3.506.371.537</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.336.107.767</b>	<b>5.205.692.596</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 20.2 Ödenmiş Sermaye

Şirketin Kayıtlı Sermaye Sisteminde; mevcut kayıtlı sermaye tavanı olan 245.000.000 TL tutarın 750.000.000 TL'ye çıkarılması ve sürenin 2024-2028 yılları arasında (5) yıl geçerli olabilmesi için Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6. Maddesinin tadil edilmesi, SPK'nın 29.02.2024 tarihli E-29833736-110.03.03-50534 sayılı yazısı ile onaylanmıştı. Değişikliğe, 29.12.2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından gönderilen E50035491-431.02-00094827015 sayılı yazı ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince izin verilmişti. Tadil tasarısı 26.04.2024

tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurulu'da onaylanmıştı. Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.05.2024 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 13.05.2024 tarihli 11080 sayısında ilan edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi ise 490.000.000 TL (31 Aralık 2024: 245.000.000-TL) olup her biri 1 Kr nominal değerli 490.000.000.000 (31 Aralık 2024: 24.500.000.000) adet hisseye bölünmüştür. Yönetim Kurulu üyelerinin 4 (Dört)'ü ve denetçiler, (A) grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu hissedarların

1 hisse karşılığı 15 oy (A) grubu hisse dışı hissedarların ise 1 hisse karşılığı 1 oy hakkı vardır. Mali açıdan imtiyazlı hisse senedi yoktur.

Şirketin 750.000.000 TL olan Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalacak şekilde çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Farkları'ndan karşılanmak suretiyle 245.000.000,00 TL artırılarak 245.000.000,00 TL'den 490.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye arttırımı Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 22 Ocak 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11255 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı / Unvanı	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Çelet Holding A.Ş.	62,67%	307.081.397	62,67%	153.540.699
Melih Çelet	18,56%	90.945.674	18,56%	45.472.836
Halka Açık Kısım (*)	17,97%	88.052.929	17,97%	44.026.465
Diğer	0,80%	3.920.000	0,80%	1.960.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		1.625.336.854		1.870.336.854
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>2.115.336.854</b>	<b>100%</b>	<b>2.115.336.854</b>
<b>Ödenmiş Sermaye Toplamı</b>		<b>2.115.336.854</b>		<b>2.115.336.854</b>

(\*) 31.12.2025 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,52 oranındaki 7.454.250 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ayrıca, Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık hisselerdir.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 20.3 Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı. Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak

kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilirdi. 1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi): - "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;

- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları

çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Dağıtımını: Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı	51.916.918	51.916.918
Cari dönemde ayrılanlar toplamı	40.366.477	--
<b>Toplam</b>	<b>92.283.395</b>	<b>51.916.918</b>

### 20.4 Geçmiş Yıl Kar/Zararı

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un geçmiş yıl kar/zarar tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı	664.827.272	(285.636.723)
Yedek ayrılması	(40.366.477)	--
Konsolidasyon kapsamına alınan bağlı ortaklık etkisi ve diğer düzelt.	(132.756.290)	--
Kar Dağıtımı	(110.481.453)	--
Net dönem karından/zararından transfer	428.968.227	937.423.238
Diğer değişiklikler nedeniyle artış/azalış	--	13.040.757
<b>Toplam</b>	<b>810.191.279</b>	<b>664.827.272</b>

### 21. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYET

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	4.638.548.499	4.331.400.344
Yurtdışı satışlar	686.375.794	977.643.506
Diğer Satışlar	68.441.165	3.286.926
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>5.393.365.458</b>	<b>5.312.330.776</b>
Satış iadeleri (-)	(304.070.736)	(262.329.891)
Satış iskontoları (-)	(1.265.051.889)	(1.146.514.624)
Diğer İndirimler	(6.015.541)	(2.754.563)
<b>Satış İndirimleri (-)</b>	<b>(1.575.138.166)</b>	<b>(1.411.599.078)</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>3.818.227.292</b>	<b>3.900.731.698</b>
Satışların maliyeti (-)	(1.581.660.066)	(1.663.108.603)
<b>Toplam</b>	<b>(1.581.660.066)</b>	<b>(1.663.108.603)</b>
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	<b>2.236.567.226</b>	<b>2.237.623.095</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 22. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	18.019.707	19.422.593
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	1.511.881.267	1.322.694.402
Genel yönetim giderleri (-)	235.572.667	187.159.312
<b>Toplam</b>	<b>1.765.473.641</b>	<b>1.529.276.307</b>

#### 22.1 Genel Yönetim Giderleri (-)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	162.438.144	114.864.950
Kira giderleri	21.772.935	22.651.949
Danışmanlık giderleri	16.054.530	12.932.015
Seyahat ve yol giderleri	10.299.195	6.887.896
Amortisman giderleri	7.966.787	7.427.612
Vergi resim ve harç gid.	7.328.829	2.288.974
Bağış ve yardım	3.068.868	2.269.882
Sigorta, bakım ve onarım	2.871.161	2.105.626
Elek.-su-yakıt, oto yakıt gid.	2.170.294	2.782.593
Haberleşme giderleri	459.601	671.035
Diğer	1.142.323	12.276.780
<b>Toplam</b>	<b>235.572.667</b>	<b>187.159.312</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 22.2 Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	730.561.206	562.007.772
Amortisman giderleri	389.772.895	398.508.751
Reklam ve ilan giderleri	114.964.860	163.531.096
Banka komisyon giderleri	97.332.119	76.633.648
Kargo giderleri	63.537.730	35.381.061
Satış komisyon giderleri	28.016.778	37.335.757
Elektrik, su ve yakıt giderleri	22.359.754	22.292.227
Ürün, tamir ve ihrac gümrükleme giderleri	14.888.702	5.140.794
Bakım onarım giderleri	7.119.219	4.287.017
Sigorta giderleri	2.723.807	2.602.434
Diğer	40.604.197	14.973.845
<b>Toplam</b>	<b>1.511.881.267</b>	<b>1.322.694.402</b>

### 22.3 Araştırma Geliştirme Giderleri (-)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait araştırma geliştirme giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel Giderleri	8.509.196	8.262.048
Tasarım ve Modelleme Giderleri	7.782.159	9.921.781
Seyahat Giderleri	1.147.860	765.269
Temsil ve Ağırlama Giderleri	514.564	377.533
Amortisman Giderleri	2.633	41
Diğer	63.295	95.921
<b>Toplam</b>	<b>18.019.707</b>	<b>19.422.593</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 23.ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

#### 23.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Karlar	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kambiyo Karları	141.777.139	39.669.812
Kargo Lojistik Hizmet Gelirleri	102.143.848	110.589.471
Sübvansiyon (SSK ve Stopaj)	37.869.794	41.418.262
Vadeli Satışlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Gelirleri	23.799.690	196.366.577
Kira Gelirleri	7.302.289	10.150.357
Hasar Tazmin Geliri	5.591.944	3.529.646
Konusu Kalmayan Dava Karşılıkları	387.319	950.650
Konusu Kalmayan Diğer Karşılıklar	--	2.334.194
Diğer Gelirler	20.376.309	5.874.204
<b>Toplam</b>	<b>339.248.332</b>	<b>410.883.173</b>

#### 23.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Esas Faaliyetlerden Giderler ve Zararlar (-)	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kambiyo Zararları	31.438.250	41.145.979
Vadeli Alımlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Giderleri	16.479.266	353.857.824
Karşılık Giderleri	3.668.481	5.019.383
Diğer	315.109	94.592
<b>Toplam</b>	<b>51.901.106</b>	<b>400.117.778</b>

### 24.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

#### 24.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Euro Bond Faiz ve Değerleme Karları	194.002.327	116.484.228
Yatırım Fonu Geliri	179.022.180	139.690.012
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı	7.981.063	--
Menkul Kıymet Satış Karları	--	7.287.968
Sabit Kıymet Satış Karları	--	56.698
İştiraklerden Temettü Gelirleri	--	10.568.468
<b>Toplam</b>	<b>381.005.570</b>	<b>274.087.374</b>

### 24.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden giderler detayı aşağıdaki gibidir:

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Menkul Kıymet Satış Zararları	--	36.732.850
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Azalışı	--	4.270.362
<b>Toplam</b>	<b>--</b>	<b>41.003.212</b>

## 25. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

### 25.1 Finansman Gelirleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait finansman gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Finansman Gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Banka Kur Farkı Gelirleri	288.192.487	265.299.623
Faiz Gelirleri	115.141.969	141.951.844
<b>Toplam</b>	<b>403.334.456</b>	<b>407.251.467</b>

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 25.2 Finansman Giderleri (-)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait finansman giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Finansman Giderleri (-)	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kiralama İşlemlerinden Faiz Giderleri	123.488.688	134.273.123
Kur Farkı Giderleri	46.147.457	58.506.447
Kredi Kartı Komisyonu	7.323.449	20.363.770
Kredi Faiz Giderleri	5.013.678	39.925.351
Banka Teminat Mektubu Komisyonu	1.005.416	2.572.516
Diğer Finansman Giderleri	1.190.690	3.880.495
<b>Toplam</b>	<b>184.169.378</b>	<b>259.521.702</b>

### 26. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanan ve parasal olmayan finansal tablo kalemlerinden kaynaklanan net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) detayı aşağıdaki gibidir:

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	31.12.2025	31.12.2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(309.528.780)	(537.311.506)
Maddi duran varlıklar	222.736.385	226.738.090
Kullanım Hakkı Varlıkları	154.115.951	90.417.547
Stoklar	75.153.864	41.913.458
Finansal yatırımlar	54.180.552	32.554.435
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	7.824.985	4.494.812
Maddi olmayan duran varlıklar	2.336.691	9.183.249
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(14.203.252)	(15.958.088)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ giderler	(57.899.314)	(53.954.238)
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	(254.527.043)	(224.807.459)
Sermaye düzeltme farkları	(499.247.599)	(650.205.641)
Peşin Ödenmiş Giderler	--	2.312.329
<b>Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>(171.233.261)</b>	<b>21.966.243</b>
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</b>	<b>(480.762.041)</b>	<b>(515.345.263)</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Peşin ödenen vergiler	18.298.296	135.925.072
<b>Toplam</b>	<b>18.298.296</b>	<b>135.925.072</b>

Bilançoda Yer Olan Kurumlar Vergisi Yükümlülükleri	31.12.2025	31.12.2024
Cari kurumlar vergisi karşılığı	271.436.178	207.603.814
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	(191.871.464)	--
<b>Toplam</b>	<b>79.564.714</b>	<b>207.603.814</b>

Bilançoda yer alan ertelenmiş vergi varlık yükümlülükleri	31.12.2025	31.12.2024
Ertelenmiş vergi varlıkları	--	8.265.067
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(44.255.551)	--
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(44.255.551)</b>	<b>8.265.067</b>

Gelir tablosunda yer alan vergi gelir/giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi gideri	(271.436.178)	(207.603.814)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(44.277.864)	(29.463.959)
<b>Toplam</b>	<b>(315.714.042)</b>	<b>(237.067.773)</b>

Şirket Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirketin cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler

(varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. Türkiye’deki kurumlar vergisi vergi oranı %25’dir (2024 %25).Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettiril mektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2024: %25).

Ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 25.2 Finansman Giderleri (-)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemlerine ait finansman giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Gelir/Giderinin Mutabakatı	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem başı	8.265.067	36.238.158
Dönem ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(44.277.864)	(29.463.959)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	1.296.510	1.490.868
Enflasyon Etkisi	(9.539.264)	--
<b>Dönem sonu</b>	<b>(44.255.551)</b>	<b>8.265.067</b>

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Ertelenen Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri</b>	<b>Toplam Geçici Farklar</b>	<b>Toplam Geçici Farklar</b>	<b>Varlık / (Yükümlülük)</b>	<b>Varlık / (Yükümlülük)</b>
Ertelenmiş finansman geliri ile ilgili düzeltmeler	(21.869.068)	(15.017.287)	(5.467.267)	(3.754.321)
Dava Karşılıkları	6.811.896	4.429.417	1.702.974	1.107.354
Faaliyet Kiralaması İşlemleri	(361.622.148)	90.986.744	(90.405.537)	22.746.686
Finansal Yatırımlarla İlgili Düzeltmeler	(56.371.488)	(6.176.888)	(14.092.872)	(1.544.221)
Sabit Kıymetlere İlişkin Düzeltmeler	135.666.616	(136.393.372)	33.916.654	(34.098.342)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller İlgili Düzeltmeler	(31.959.684)	(14.304.238)	(7.989.921)	(3.576.059)
Stoklara İlişkin Düzeltmeler	37.436.708	959.786	9.359.177	239.947
İzin Karşılığı	28.534.732	28.457.206	7.133.683	7.114.302
Kıdem Tazminatı Karşılığı	47.016.480	58.811.803	11.754.120	14.702.951
Ertelenmiş finansman gideri ile ilgili düzeltmeler	4.765.936	20.392.177	1.191.484	5.098.045
Şüpheli Alacak Karşılığı	506.280	156.929	126.570	39.232
Diğer	34.061.536	757.988	8.515.384	189.493
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(177.022.204)</b>	<b>33.060.265</b>	<b>(44.255.551)</b>	<b>8.265.067</b>

### 28. PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kar, cari yıl net karının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi

değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunmuştur.

Hisse başına kar hesaplamaları, net karın ihraç edilmiş bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile yapılmıştır.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem karı/(zararı) (TL)	580.509.077	428.968.227
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	49.000.000.000	24.500.000.000
Hisse başına kar/(zarar) (TL)	0	0

### 29.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlardan kaynaklanan başlıca riskler kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve faiz oranı ve döviz kuru riskidir.

**Kredi Riski:** Kredi riski, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Risk kontrolü müşterinin finansal pozisyonunu, geçmiş tecrübelerini ve diğer faktörleri dikkate alarak müşterinin kredi kalitesini değerlendirir. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Yönetim, tarafların performanslarını yerine getirmemesinden dolayı bir zarar beklememektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankadaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>172.730.621</b>	<b>257.807.914</b>	--	<b>7.439.615</b>	<b>31.532.308</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
<b>A. Vadesi Geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>172.730.621</b>	<b>257.807.914</b>	--	<b>7.439.615</b>	<b>31.532.308</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	<b>636.071</b>	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(636.071)	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
<b>- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)</b>	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
<b>D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	--	--	--	--	--

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankadaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>326.381.174</b>	<b>132.585.788</b>	<b>114.783.851</b>	<b>3.053.809</b>	<b>30.357.269</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
<b>A. Vadesi Geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>326.381.174</b>	<b>132.585.788</b>	<b>114.783.851</b>	<b>3.053.809</b>	<b>30.357.269</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>					
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	<b>348.214</b>	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	<b>(348.214)</b>	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
<b>D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	--	--	--	--	--

**Likidite riski:** Bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un finansal varlıklarından ve yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 Cari Dönem						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	Vadesi geçenler	3 aya kadar	3 – 12 ay arası	1 - 5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler	313.877.662	496.870.355	--	73.465.772	164.663.940	258.740.643
Finansal yükümlülükler	22.502.877	39.268.142	--	22.151.212	17.116.930	--
Faaliyet kiralama yükümlülüğü	291.374.785	457.602.213	--	51.314.560	147.547.010	258.740.643
<b>Beklenen vadeler</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>Vadesi geçenler</b>	<b>3 aya kadar</b>	<b>3 – 12 ay arası</b>	<b>1 - 5 yıl arası</b>
Türev olmayan finansal yükümlülükler	772.590.134	794.459.203	--	741.295.944	53.163.259	--
Ticari borçlar	719.426.875	741.295.944	--	741.295.944	--	--
Diğer borçlar	53.163.259	53.163.259	--	--	53.163.259	--
<b>Toplam</b>	<b>1.086.467.796</b>	<b>1.291.329.558</b>	<b>--</b>	<b>814.761.716</b>	<b>217.827.199</b>	<b>258.740.643</b>
31 Aralık 2024 Cari Dönem						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	Vadesi geçenler	3 aya kadar	3 – 12 ay arası	1 - 5 yıl arası
Türev olmayan finansal yükümlülükler	378.520.744	478.035.528	--	52.847.669	173.770.774	251.417.085
Finansal kiralama yükümlülüğü	378.520.744	478.035.528	--	52.847.669	173.770.774	251.417.085
<b>Beklenen vadeler</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Beklenen nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>Vadesi geçenler</b>	<b>3 aya kadar</b>	<b>3 – 12 ay arası</b>	<b>1 - 5 yıl arası</b>
Türev olmayan finansal yükümlülükler	823.775.246	839.603.638	--	827.706.013	11.897.625	--
Ticari borçlar	812.374.164	827.706.013	--	827.706.013	--	--
Diğer borçlar	11.401.082	11.897.625	--	--	11.897.625	--
<b>Toplam</b>	<b>1.202.295.990</b>	<b>1.317.639.166</b>	<b>--</b>	<b>880.553.682</b>	<b>185.668.399</b>	<b>251.417.085</b>

**Kur Riski:** Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	USD	EURO	CHF	JPY	GBP	BGN	RUB
1. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	11.976.296	76.184	170.996	1.785	11	396	8	22
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	1.261.447.075	29.441.626	--	--	--	--	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>1.273.423.371</b>	<b>29.517.810</b>	<b>170.996</b>	<b>1.785</b>	<b>11</b>	<b>396</b>	<b>8</b>	<b>22</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
7. Diğer Çeşitli Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>1.273.423.371</b>	<b>29.517.810</b>	<b>170.996</b>	<b>1.785</b>	<b>11</b>	<b>396</b>	<b>8</b>	<b>22</b>
10. Ticari Borçlar	1.650.888	38.531	--	--	--	--	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	295.782	--	5.882	--	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.946.670</b>	<b>38.531</b>	<b>5.882</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	22.349.317	--	444.445	--	--	--	--	--
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>22.349.317</b>	<b>--</b>	<b>444.445</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>24.295.987</b>	<b>38.531</b>	<b>450.327</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	--	--	--	--	--	--	--	--
(19a-19b)	--	--	--	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>1.249.127.384</b>	<b>29.479.279</b>	<b>(279.331)</b>	<b>1.785</b>	<b>11</b>	<b>396</b>	<b>8</b>	<b>22</b>
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(12.319.691)	37.653	(279.331)	1.785	11	396	8	22
22. İthalat	428.017.650	733.315	7.839.627	15.987	2.352	--	--	--
23. İhracat	565.927.943	2.118.432	8.466.517	829.602	2.455	--	--	--

(\* ) İlgili ihracat ve ithalat tutarlarının Türk Lirası karşılıkları 31 Aralık 2025 TCMB döviz alış kurundan ifade edilmiştir.

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31.12.2024	TL karşılığı (fonksiyonel para birimi)	USD	EURO	CHF	JPY	GBP	BGN	RUB
1. Ticari Alacaklar	283.223.156	32.752	7.671.611	9.926	34	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.379.084.115	38.730.588	344.668	21.522	14	518	10	29
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>1.662.307.271</b>	<b>38.763.340</b>	<b>8.016.279</b>	<b>31.448</b>	<b>48</b>	<b>518</b>	<b>10</b>	<b>29</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
7. Diğer Çeşitli Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>1.662.307.271</b>	<b>38.763.340</b>	<b>8.016.279</b>	<b>31.448</b>	<b>48</b>	<b>518</b>	<b>10</b>	<b>29</b>
10. Ticari Borçlar	285.722.739	340.112	2.794.848	3.829.240	6.941	--	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	76.382.266	--	2.072.361	--	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	55.334.030	840.718	441.694	209.868	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>417.439.036</b>	<b>1.180.830</b>	<b>5.308.904</b>	<b>4.039.108</b>	<b>6.941</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	21.442.289	--	581.760	--	--	--	--	--
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>21.442.289</b>	<b>--</b>	<b>581.760</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>438.881.325</b>	<b>1.180.830</b>	<b>5.890.664</b>	<b>4.039.108</b>	<b>6.941</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu</b>								
(19a-19b)	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>1.223.425.946</b>	<b>37.582.510</b>	<b>2.125.614</b>	<b>(4.007.660)</b>	<b>(6.893)</b>	<b>518</b>	<b>10</b>	<b>29</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>1.223.425.946</b>	<b>37.582.510</b>	<b>2.125.614</b>	<b>(4.007.660)</b>	<b>(6.893)</b>	<b>518</b>	<b>10</b>	<b>29</b>
22. İthalat	502.088.596	1.316.189	12.295.467	71.259	20.905	--	--	--
23. İhracat	877.044.362	3.317.093	19.566.521	932.350	--	--	--	--

(\* ) İlgili ihracat ve ithalat tutarlarının Türk Lirası karşılıkları 31 Aralık 2024 TCMB döviz alış kurundan ifade edilmiştir.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### Kur Riskine Duyarlılık Analizi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL'nin aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değişmesi halinde gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

31 Aralık 2025	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
<b>USD'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
1- USD net varlık/yükümlülüğü	126.306.034	(126.306.034)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- USD net etki</b>	<b>126.306.034</b>	<b>(126.306.034)</b>
<b>EUR'un TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(1.404.641)	1.404.641
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- EUR net etki</b>	<b>(1.404.641)</b>	<b>1.404.641</b>
<b>GBP'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	10.266	(10.266)
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- GBP net etki</b>	<b>10.266</b>	<b>(10.266)</b>
<b>CHF'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
10- CHF net varlık/yükümlülüğü	59	(59)
11- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>12- CHF net etki</b>	<b>59</b>	<b>(59)</b>
<b>BGN'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
13-BGN net varlık/yükümlülüğü	1.014	(1.014)
14- BGN riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>15- BGN net etki</b>	<b>1.014</b>	<b>(1.014)</b>
<b>CNY'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
16-CNY net varlık/yükümlülüğü	5	(5)
17- CNY riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>18- CNY net etki</b>	<b>5</b>	<b>(5)</b>
<b>Toplam</b>	<b>124.912.737</b>	<b>(124.912.737)</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31 Aralık 2024	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde;		
1- USD net varlık/yükümlülüğü	151.614.750	(151.614.750)
2- USD riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- USD net etki</b>	<b>151.614.750</b>	<b>(151.614.750)</b>
EUR'un TL karşısında %10 değişmesi halinde;		
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(8.830.532)	8.830.532
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- EUR net etki</b>	<b>(8.830.532)</b>	<b>8.830.532</b>
GBP'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde;		
7- GBP net varlık/yükümlülüğü	(20.411.767)	20.411.767
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- GBP net etki</b>	<b>(20.411.767)</b>	<b>20.411.767</b>
BGN'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde;		
10- BGN net varlık/yükümlülüğü	1.108	(1.108)
11- BGN riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>12- BGN net etki</b>	<b>1.108</b>	<b>(1.108)</b>
CHF'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde;		
13- CHF net varlık/yükümlülüğü	(30.964)	30.964
14- CHF riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>15- CHF net etki</b>	<b>(30.964)</b>	<b>30.964</b>
<b>Toplam</b>	<b>122.342.595</b>	<b>(122.342.595)</b>

**Fiyat Riski:** Şirket fiyat riskine maruz kalmamak için, satış, maliyet ve karlılık analizleri yapıp değişen piyasa şartlarını da göz önünde bulundurarak fiyat riskini kontrol altına almaktadır.

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

**Faiz Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Grup'un faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Grup'un faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir.

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2025	31.12.2024
Finansal yükümlülükler	22.502.877	98.108.938
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	--	--
<b>Toplam Finansal Yükümlülükler</b>	<b>22.502.877</b>	<b>98.108.938</b>

### Sermaye Riski Yönetimi

Grup'un sermaye yönetiminin birincil amacı, hisse değerlerini maksimize etmek ve işletmelerini desteklemek adına, güçlü kredi derecesini ve sağlıklı sermaye oranlarının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net borç/öz kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2025	31.12.2024
Finansal Yükümlülükler	1.501.868.471	1.699.321.059
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	32.323.843	31.103.901
<b>Net borç</b>	<b>1.469.544.628</b>	<b>1.668.217.158</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>3.834.239.296</b>	<b>3.506.371.537</b>
<b>Net borç/öz kaynaklar oranı</b>	<b>38,3%</b>	<b>47,6%</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 30.FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir. Grup'un finansal araçların makul değerleri Türkiye'deki finansal piyasalardan ilgili ve güvenilirbilir bilgiler edinilebileceği ölçüde, tahmin edilmiştir. Burada sunulan tahminler, Grup'un bir piyasa işleminde edinebileceği tutarları yansıtmayabilir. Grup'un finansal

araçlarının makul değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Rayiç değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların rayiç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

#### Finansal Aktifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal aktifler:

- Yabancı para bakiyeleri dönem sonu kuru üzerinden çevrilmektedir.
- Finansal durum tablosunda maliyet bedeli üzerinden gösterilen bazı finansal aktiflerin (kasa-banka) makul değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.
- Ticari alacakların makul değerinin, karşılıklar ayrıldıktan sonra, taşındıkları değere yakın olduğu tahmin edilmektedir.

#### Finansal Pasifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal pasifler:

- Kısa vadeli krediler ve diğer parasal pasiflerin makul değerlerinin, kısa dönemli olmaları dolayısıyla, defter değerlerinin yaklaşık olduğu varsayılmaktadır.
- Yabancı para cinsinden olan ve dönem sonu kurları üzerinden çevrilen uzun vadeli borçlarının makul değerinin defter değerine eşit olduğu varsayılmaktadır.
- Üçüncü şahıslara ödenecek tahmini tutarları temsil eden ticari borçlar ile tahakkuk etmiş giderlerin finansal durum tablosunda taşınan defter değerlerinin piyasa değerlerine yaklaşık olduğu varsayılmıştır.

Finansal varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Nakit ve nakit benzerleri	32.323.843	31.103.901
Finansal yatırımlar	1.817.384.650	2.024.647.470
Ticari alacaklar	430.538.535	458.966.962
Diğer alacaklar	7.439.615	117.837.660
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	219.262.119	236.878.796
<b>Finansal yükümlülükler</b>		
Finansal yükümlülükler	22.502.877	98.108.938
Finansal kiralama yükümlülüğü	291.374.785	280.411.807
Ticari borçlar	719.426.875	812.374.164
Diğer borçlar	53.163.259	11.897.625

# FİNANSAL TABLOLAR

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### **Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu**

Finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık

ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

**İkinci seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

**Üçüncü seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

### 31 Aralık 2025

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Yatırımlar	--	1.817.132.560	252.090	1.817.384.650
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>--</b>	<b>1.817.132.560</b>	<b>252.090</b>	<b>1.817.384.650</b>

### 31 Aralık 2024

Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Yatırımlar	--	1.886.409.010	138.238.460	2.024.647.470
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>--</b>	<b>1.886.409.010</b>	<b>138.238.460</b>	<b>2.024.647.470</b>

## DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

### 31. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur. (31 Aralık 2024: Yoktur.)

### 32. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur

### 33. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşundan aldığı bağımsız denetim hizmetlerine ilişkin ücret gideri 1.200.000 TL olup finansal tabloların bağımsız denetimi dışında farklı bir hizmet bulunmamaktadır.

İLETİŞİM



## Genel Merkez ve Fabrika

Halkalı Caddesi, No: 208 PK: 34295 Sefaköy, Küçükçekmece - İstanbul  
Telefon: +90 212 473 18 00 (Pbx) | +90 212 698 98 12 | +90 212 697 57 96

---

## Düzce Fabrika

İstiklal OSB, 1 Mahallesi, 1. Cadde No: 13 Beyköy Beldesi Merkez - Düzce  
Telefon: +90 380 553 73 01 (7 Hat) | +90 380 553 73 08

---

## Çorlu Deri Üretim Tesisi

Marmaracık OSB Mahallesi, Kuzey 2. Sokak, No: 5/1 Ergene - Tekirdağ  
Telefon: +90 282 686 31 39-40 | +90 282 686 40 11

---

## DESA Internazionale S.R.L.

Via Erbosca, 23 Porrena, Poppi AR, 52014 Italy  
Telefon: +39 345 306 67 25  
E-Mail: info@desainternazionale.it  
Web: www.desainternazionale.it

---

## 1972 DESA

E-Mail: customercare@1972desa.com  
Web: www.1972desa.com

---

## DESA Yatırımcı İlişkileri Birimi

Telefon: +90 (212) 473 18 00 (Pbx)  
E-Mail: yatirimci.iliskileri@desa.com.tr  
Web: investor.relations@desa.com.tr

---

## DESA İletişim Hattı

444 33 72 (444 DESA)  
E-Mail: desa@desa.com.tr  
Web: www.desa.com.tr

---

## Sosyal Medya Hesabı

Instagram: desafashion  
LinkedIn: DESA Deri  
X: desafashion



# DESA

Faaliyet Raporu  
2025