DESA

01.01.2026 - 30.09.2026

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



İ Ç İ N D E K İ L E R

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01 Genel Bilgiler 3

02 Dönem İçinde Görevli Kurullar 4

Yönetim Kurulu 4

Komiteler 5

Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması 7

03 Yönetim Kurulu Toplantıları 7

04 Üst Düzey Yöneticiler 8

05 Personel Bilgileri 8

06 Ortaklık Yapısı ve Pay Sahipliği 9

07 İştirak ve Bağlı Ortaklıklar 10

08 Esas Sözleşme, Sermaye ve Menkul Kıymet Açıklamaları 10

09 Sektör ve Faaliyet Çevresi 11

10 İşletmenin Faaliyetleri ve Politikaları 12

11 Dağıtılan Kâr Payları 15

12 Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi 15

13 İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler 16

14 Yatırımlar, Teşvikler ve Üretim Faaliyetleri 18

15 Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler 20

16 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri 21

17 Bağışlar 21

18 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu 21

19 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu 22

20 Hukuki Açıklamalar 23

21 Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı 25

22 Konsolide Mali Tablolar 26

Konsolide Finansal Durum Tablosu 26

Konsolide Kâr/Zarar Tablosu 28

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu 29

Konsolide Nakit Akış Tablosu 30

01 Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1. Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 9. Ada 4-5 Parsel Beyköy / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Sağlık Mahallesi Kuzey Caddesi No: 14-24 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosa 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresleri	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimciiliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası / Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Reform Bağımsız Denetim A.Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Ana / BIST Tüm / BIST 500 / BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Kote Edilen / İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	06.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-0
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.01.2026 – 30.09.2026

02 Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

14.04.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	14.04.2026 – 14.04.2028
Burak ÇELET	14.04.2026 – 14.04.2028
Burçak ÇELET	14.04.2026 – 14.04.2028
Dr. Adnan EK	14.04.2026 – 14.04.2028
Mehmet Kaan KOZ	14.04.2026 – 14.04.2028

Melih ÇELET — Yönetim Kurulu Başkanı
1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET — Yönetim Kurulu Başkan Vekili — Genel Müdür
1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği ile Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği yönetim kurulu üyeliklerine ek olarak TÜSİAD üyeliği görevini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET — Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999–2001 yılları arasında Toys“R”Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003–2004 yıllarında Joker'de Maxitoys — Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet “Yönetim Kurulunda Kadın” Derneği üyesidir.

Mehmet Kaan KOZ — Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ 2012–2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.

Dr. Adnan EK — Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. Adnan EK, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansını, Maltepe Üniversitesi'nde ise İşletme alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına finans alanında başlayan Sn. EK, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde mali işler yöneticisi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmış; finansal raporlama, bütçe ve planlama, kurumsal yönetim, yeniden yapılandırma süreçleri, nakit ve risk yönetimi konularında geniş bir tecrübe edinmiştir. Sn. Adnan EK halen Tunçmatik Grup'ta Grup Mali İşler Direktörü (CFO) olarak görev yapmaktadır.

Komiteler

2026 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve kendi çalışma esasları çerçevesinde görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmiş; planlanan şekilde toplantılarını gerçekleştirmiştir. Komiteler çalışmalarını yürütürken ihtiyaç duyulduğunda şirket yöneticileri ve bağımsız denetçi ile istişarelerde bulunmuştur. Komitelerin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına ilişkin detaylı raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, komitelerin çalışmalarının hedeflenen katkıyı sağladığı görüşündedir.

Denetim Komitesi
Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetimden Sorumlu Komite 2026 yılı ilk 9 ayı içerisinde, bağımsız denetçi seçimi, TSRS raporu onayı ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların doğruluğu ve gerçeğe uygunluğuna dair değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 5 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların, prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 14.04.2026 tarihli 14/2026 sayılı kararıyla, Sayın Mehmet Kaan KOZ'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Adnan EK'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi; şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu, bağımsız yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 14.04.2026 tarihli 14/2026 sayılı kararıyla, Sayın Mehmet Kaan KOZ Komite Başkanı; Sayın Burçak ÇELET ile Sayın Burak SEPİL Komite Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2026 yılı ilk 9 ayı içerisinde, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini, bağımsız yönetim kurulu üyelerini, kurumsal yönetim uyum raporu ve bilgi formunun değerlendirilmesine dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 3 adet karar almıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Türk Ticaret Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 14.04.2026 tarihli 14/2026 sayılı kararıyla, Sayın Mehmet Kaan KOZ Komite Başkanı, Sayın Burçak ÇELET ise Komite Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2026 yılı ilk 9 ayı içerisinde, risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasına dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 5 adet karar almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

DESA, faaliyetlerini sürdürdüğü tüm alanlarda sürdürülebilirlik kavramının Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedeflerine uyumlu olarak iş ve süreçlerine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin çevresel, sosyal ve yönetimsel çerçeve ile belirlenmesi, sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi için yetkililerin belirlenerek Yönetim Kurulu'na raporlanması amacıyla oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulundan en az 3 üye ile seçilir ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur. Komite; Genel Müdür (CEO) – Burak ÇELET, Yönetim Kurulu Üyesi – Burçak ÇELET, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Adnan EK, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı – Baycan ATAOĞLAN, Muhasebe Müdürü – Bülent UYARLAR, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi – Burak SEPİL ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi – İrem ELLİALTI olmak üzere toplam 7 üyeden oluşmaktadır. Komite'ye CEO başkanlık eder. Komite'nin koordinasyonu ve sekretaryası Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülür.

Komite, SPK tarafından yayınlanmış Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesini güncel tutmak ve ilkelere uyumun sağlanması için gerekli tüm çalışmaların yönetimini sağlamaktadır. Oluşturulan çalışmaların raporlanması ve duyurulması ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması çalışmalarını yürütmektedir.

Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır.

Şirketimizin, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrolden sorumlu ekibi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinden beklenen faydanın karşılandığı görüşündedir.

03 Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu 01 Ocak – 30 Eylül 2026 döneminde 37 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

04 Üst Düzey Yöneticiler

Unvanı	Adı Soyadı	Tecrübe (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	**Burak Çelet**	31	01.04.1995	Devam
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	**Hilmi İlker Sürek**	36	27.04.2016	Devam
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	**Baycan Ataoğlan**	21	11.08.2025	Devam

05 Personel Bilgileri

Personel Sayısı

Şirketimizde 30.09.2026 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1.636 kişidir (31.12.2025: 1.486).

Çalışan	2022	2023	2024	2025	2026.09
Erkek	813	759	771	747	786
Kadın	799	764	696	739	850
Toplam	**1.612**	**1.523**	**1.467**	**1.486**	**1.636**

Yaka Dağılımı	2022	2023	2024	2025	2026.09
Mavi Yaka	1.046	957	796	895	973
Beyaz Yaka	566	566	671	591	663
Toplam	**1.612**	**1.523**	**1.467**	**1.486**	**1.636**

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 30.09.2026 tarihi itibarıyla 78.044.756 TL'dir (31.12.2025: 63.295.417 TL).

Personele ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul kararına bağlıdır. Faaliyet dönemi içinde üyelere borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır.

Yönetim Kuruluna sağlanan mali haklar Genel Kurul vasıtasıyla kamuoyuna açıklanmaktadır. Belirlenen haklar kişi bazında değil, icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 numaralı Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde açıklanmıştır. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 34.969.599 TL'dir (31 Aralık 2025: 41.916.503 TL).

06 Ortaklık Yapısı ve Pay Sahipliği

	30.09.2026		31.12.2025	
Ortak Adı	**Pay Oranı**	**Pay Tutarı (TL)**	**Pay Oranı**	**Pay Tutarı (TL)**
Çelet Holding (*)	%62,67	307.081.397	%62,67	307.081.397
Melih Çelet (*)	%18,56	90.945.674	%18,56	90.945.674
Dolaşımda Olan (**)	%17,97	88.052.929	%17,97	88.052.929
Diğer	%0,80	3.920.000	%0,80	3.920.000
Toplam	**%100,00**	**490.000.000**	**%100,00**	**490.000.000**
Sermaye Düzeltmesi Farkları		2.139.730.681		2.139.730.681
Ödenmiş Sermaye Toplamı		**2.629.730.681**		**2.629.730.681**

(*) Şirket esas sözleşmesinin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı payı bulunmaktadır.

(**) Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki nominal 41.945.674 TL tutarındaki hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki nominal 41.109.434 TL tutarındaki hisse halka açık paylardan alındıktan sonra dolaşımda olan hisse oranı %17,97'dir. 30.09.2026 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,67 oranındaki nominal 8.165.104 TL tutarındaki hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir ve %17,97 oranındaki dolaşımda olan payların içerisinde yer almaktadır.

07 İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	30.09.2026 İştirak %	31.12.2025 İştirak %
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Internazionale SRL	Tekstil	Milano-İtalya	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Sofya-Bulgaristan	100%	100%
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy	Tekstil	Milano-İtalya	100%	100%
Celentano Artisans Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	100%	100%
Nuera Sürdürülebilir Biyofabrikasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Biyoteknoloji/ Biyomateryal	İstanbul-Türkiye	100%	--
GSD Holding A.Ş.	Yatırım	İstanbul-Türkiye	0,01%	0,01%
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%

08 Esas Sözleşme, Sermaye ve Menkul Kıymet Açıklamaları

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

İlgili dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Şirketin Kayıtlı Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

İlgili dönem içerisinde kayıtlı sermayede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir çıkarılmış menkul kıymet veya sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

Dönem Bittikten Sonra Yaşanan Önemli Gelişmeler

%100 bağlı ortaklığımız Nuera Sürdürülebilir Biyofabrikasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Gozen Bioworks Corp. (ABD) ve Gozen Institute Bio Materyal Araştırma Geliştirme ve Tasarım A.Ş. (Türkiye) arasında biyomateryal teknolojileri alanında lisans sözleşmesi imzalanarak 14.10.2026 tarihli https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1681316 KAP açıklaması ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Dönem sonrasında, Olağan Genel Kurul'da kararlaştırılan net 115 milyon TL kâr payının net 35 milyon TL'lik ilk taksiti 02.10.2026, net 40 milyon TL'lik ikinci taksiti 03.11.2026 tarihinde nakden ödenmiştir. Aralık ayı başında son taksit olan 40 milyon TL temettü dağıtılacaktır.

09 Sektör ve Faaliyet Çevresi

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2026 yılı ilk 9 ayında sektörümüzün ihracatı bir önceki sene aynı döneme göre %0,8 oranında bir azalış yaşamış ve 1,1 milyar USD seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %5,9 yükselişle yaklaşık 183,7 milyar USD olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın ülkenin toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,6 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında İtalya, Birleşik Devletler ve Almanya yer alırken; şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde İtalya, İngiltere ve Almanya yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan DESA, 54 yıl boyunca büyük başarılara imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markalarından birisi olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2018–2022 yılları arasında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Milyon USD	2025.09	2026.09
Türkiye Toplam İhracatı	173.515	183.745
Türkiye Deri Ürünleri İhracatı	1.114	1.105

Kaynak: İDMİB / Eylül 2026

DESA Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

DESA İhracatı (USD)	2024	2025	2026
1. Çeyrek	4.882.107	3.794.503	3.637.607
2. Çeyrek	4.446.540	2.709.343	3.475.685
3. Çeyrek	5.806.018	2.885.234	3.849.979
4. Çeyrek	4.544.896	3.332.731	
Toplam	**19.679.562**	**12.721.813**	**10.963.271**

10 İşletmenin Faaliyetleri ve Politikaları

Yatırım Politikaları

İşletmemiz yurt içi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:

- Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma.
- Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek; büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak.
- Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, dijital pazarlama stratejileri geliştirmek.
- Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak.
- Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak.
- Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumlulukları yerine getirmek için yatırım yapmak; çevre dostu üretim teknikleri kullanmak; iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek; topluma katkı sağlamak.
- Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak; performans yönetimi sürecini iyileştirmek; çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek.

Çalışanlara Yönelik Eğitim

Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilmektedir.

Perakende Yatırımları

Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yaparak, perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir yapıda olan DESA, Eylül 2026 sonu itibarıyla performans odaklı yaklaşımla yaptığı değerlendirmeler neticesinde toplamda **112** mağazası ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Diğer Yatırımlar

İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m^2 kapalı alana sahip fabrikamızın 700.000 Euro bedelle tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "üretimin iki ülke arasında bölündüğü durumlarda, üretimin nihai ürün olarak tamamlandığı ülke menşeini kazanmasını onaylayan ve üretimin tamamlanmasından sonra 'Made in Italy' olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, DESA Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam **80** olmuştur.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik vizyonu ve yatırım stratejisi kapsamında; hayvansal veya bitkisel kaynaklı olmayan, kimyasal içermeyen, biyolojik olarak parçalanabilir yeni nesil materyallerin araştırılması, geliştirilmesi, üretimi ve ticarileştirilmesi alanında faaliyet göstermek üzere kurulan bir anonim şirkete %100 oranında iştirak ederek Kırk Milyon Türk Lirası (40.000.000 TL) tutarında yatırım taahhüt edilmiş ve ilk aşamada On Milyon Türk Lirası (10.000.000 TL) ödenmiştir. Bu yatırımla Şirketimiz, portföyünü çeşitlendirmeyi, sürdürülebilirlik vizyonunu güçlendirmeyi ve gerek moda gerekse teknoloji alanlarındaki öncü konumunu pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Söz konusu yatırımın kuruluş ve tescil işlemleri 11.08.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, şirket Ticaret Sicili kayıtlarına uygun olarak "Nuera Sürdürülebilir Biyofabrikasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanıyla tescil edilmiş ve Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Devam eden çalışmalar kapsamında, %100 bağlı ortaklığımız Nuera Sürdürülebilir Biyofabrikasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Gozen Bioworks Corp. (ABD) ve Gozen Institute Bio Materyal Araştırma Geliştirme ve Tasarım A.Ş. (Türkiye) arasında biyomateryal teknolojileri alanında lisans sözleşmesi imzalanmıştır.

Temettü / Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme, gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurt dışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının

değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ile şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kâr dağıtım politikası izlenmektedir.

Söz konusu kâr dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Kâr Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, **Leather Working Group** değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi 18 farklı kritik başlıkta gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi olmuştur. DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 8 Ağustos 2027 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi; deri işleme süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.

Responsible Programı

Şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) temelli sürdürülebilirlik stratejilerini geliştirmelerine destek sağlayan bir danışmanlık ve destek programıdır. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, başta ihracatçı firmalar olmak üzere tüm sektörleri etkileyen bu dönüşüm sürecine etkin uyum sağlamak amacıyla, şirketimiz enerji verimliliği, kaynak kullanımı, atık yönetimi ve karbon ayak izinin azaltılması gibi alanlarda çalışmalarını sürdürmektedir. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen **Responsible Programı'na kabul edilen ilk deri firması** olarak bu alandaki yeterliliğimiz ve vizyonumuz bir kez daha ortaya konulmuştur. Responsible Programı kapsamında yaptığımız yatırımlar için %50 oranında devlet desteği almaya hak kazanılmıştır.

Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen çalışmalar kapsamında, Gaziantep, İzmir ve Denizli illerinde toplam 60.000 fidan bağışı gerçekleştirilmiştir. İzmir ve Denizli'de yangından etkilenen alanlarda yürütülen ağaçlandırma çalışmalarıyla, ekolojik dengenin korunması ve çevrenin iyileştirilmesine destek olunması hedeflenmiştir.

DESA, doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasının tüm fabrikalar için kullanımına başlamıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Başta İtalya tesisimiz olmak üzere, fabrikalarımız bugün lüks moda sektörünün önde gelen gruplarından Richemont, Kering, LVMH, Prada ve Burberry'nin denetiminden geçerek onaylı tedarikçi belgesi almaya hak kazanmıştır.

Bilgi Sistemleri Yönetimi

SPK'nın “Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği” ve ilgili mevzuat uyarınca Şirketin bilgi sistemlerine ilişkin risklerin etkin biçimde yönetilmesini, kontrol yapısının güçlendirilmesini ve Yönetim Kurulu'nun gözetim sorumluluğunun yerine getirilmesini sağlamak amacıyla hazırlanan Şirket Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikası ve Bilgi Sistemleri Yönetimi Stratejisi, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından oy birliğiyle kabul edilerek ilgili tebliğ uyarınca Bilgi Güvenliği Sorumlusu ataması yapılmıştır.

11 Dağıtılan Kâr Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2025 yılı konsolide kâr dağıtım tablosuna göre TFRS'ye uyumlu finansal tablolarında, net dağıtılabilir dönem kârı içerisinden, 3 taksit halinde 30 Eylül 2026 tarihinde net 35 milyon TL, 30 Ekim 2026 tarihinde net 40 milyon TL ve 30 Kasım 2026 tarihinde net 40 milyon TL olmak üzere toplamda net 115 milyon TL'nin ortaklara kâr payı olarak dağıtılması hususu, Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

12 Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi

İşletmemiz, ilgili dönemde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

İç Kaynaklar: Ticari Faaliyetler

Dış Kaynaklar: Finans Piyasaları

Finansal kaynaklarımıza göre ilgili risk yönetim politikaları değerlendirmesi aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar

Perakende Satışlar: Perakende satışlarımızın büyük kısmı kredi kartları aracılığı ile bankacılık sistemi üzerinden geçmekte, kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.

Toptan Satışlar: Yurt içi toptan satışlarımızda ağırlıklı olarak peşin çalışılmaktadır. Yüksek hacimli satışlarda 15–30 gün vadeli olması durumunda teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır.

Yurt Dışı Satışlar ve Yabancı Para Yükümlülükleri: Yurt dışı satışlarımızın yönetiminde, mal ve hizmet tedarikimizden kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için

uzun yıllardır oturmuş doğal hedge (sigorta) yapımız mevcuttur. İhracatın ithalatı karşılama oranını her zaman 2/1 seviyesinde tutulması hedefiyle döviz riski elimine edilmeye çalışılmaktadır.

Tedarik Politikaları: Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış sonrası tahsilat vadelerimiz arasındaki sürenin maksimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.

Likidite Riski: Finansman kaynakları çeşitlendirilmekte; vade yapısı varlıklarla uyumlu şekilde düzenlenmekte; yeterli seviyede nakit ve likit varlık bulundurulmakta; dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklere oranının belirlenen seviyelerin üzerinde tutulması sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar

- Kısa vadeli kaynak kullanımları kapsamında ihtiyaç halinde ihracat taahhütlü krediler, ihracat bedelinin tahsilinin kredi vadelerine paralel olarak kapatılması şeklinde yönetilmektedir.
- Ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen ekonomik etkiler, rekabet, teknolojik değişiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgili olmasından hareketle; pazar payı ve gelirler ile ilgili riskleri azaltmada marka bilinirliği, deneyim, ürün yelpazesi çeşitliliği, kalite ve tedarik süresi avantajlarımızla sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeye gidilmektedir.

13 İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

DESA'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. DESA, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

Büyüme Stratejisi

DESA, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **139 seçkin lokasyonda** satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurt dışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. (www.1972desa.com)

Avrupa'da geniş tüketici kitlesine ulaşmak için ayakkabıdan konfeksiyona, çantadan küçük deri mamule kadar birçok DESA markalı ürün uluslararası pazar yerlerinde satışa çıkarıldı. İlk olarak Avrupa'nın en önde gelen moda e-ticaret sitesi **Zalando** ile Ağustos 2022'de sözleşme imzalandı. Zaman içerisinde pazar yerlerine **Amazon — About.you — Otto** ve **Trendyol** eklendi.

Almanya, Fransa, Belçika, Hollanda, Avusturya, İspanya, Yunanistan, Bulgaristan, İngiltere, Romanya, Polonya, Moldova, Sırbistan, Azerbaycan, BAE, S. Arabistan, Umman, Katar, Kuveyt ve Bahreyn olmak üzere toplam **20** ülkede satışlar devam ederken bu sayının artırılması için çalışmalar devam etmektedir.

Yurt dışındaki başarılı e-ticaret hamlesini, franchise modeli ile mağazalar açarak da devam ettirmek isteyen **DESA, Bağdat'ta** yeni şubesini açtı. Bu hedef doğrultusunda yurt dışı şube sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Katıldığımız Moda Haftaları

2023 – 2026 tarihleri arasında katıldığımız ve katılacağımız etkinlikler:

- 19–25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women's Fashion Week kapsamında 20 Eylül – 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano'da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 — 13–17 Ocak 2023
- Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 — 21–27 Şubat 2023
- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 — Haziran 16–20, 2023
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 — Haziran 20–25, 2023
- SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası
- SS24 Paris ve Milano Moda Haftası, AW24-25 Paris ve Milano Moda Haftası
- AW25 2. Satış Kampanyası, Milano Riccardo Grassi Showroom — 21 Şubat – 8 Mart 2024
- SS25 1. Satış Kampanyası, Milano Riccardo Grassi Showroom — 14 Haziran – 10 Temmuz 2024
- SS25 2. Satış Kampanyası, Milano Riccardo Grassi Showroom — 16 Eylül – 4 Ekim 2024
- SS Pre-Collection Milano — 7–25 Haziran 2025 ve 2–9 Temmuz 2025
- SS Pre-Collection Paris — 27 Haziran – 1 Temmuz 2025
- SS26 Main Collection Milano — 22 Eylül – 3 Ekim 2025
- 26 Eylül'de Lineapelle Designers Edition Milano deri haftası kapsamında 1972'nin SS26 “Tulips of Hope” konseptli defilesi gerçekleşmiştir.
- SS26 Main Collection Paris — 4–6 Ekim 2025
- SS27 Pre- Collection Satış Kampanyası Riccardo Grassi Showroom, Milano – 17 Haziran- 25 Haziran, 2026
- SS27 Pre- Collection Satış Kampanyası Riccardo Grassi Showroom, Paris – 26 Haziran- 30 Haziran, 2026

- SS27 Pre- Collection Satış Kampanyası Riccardo Grassi Showroom, Milano – 1 Temmuz – 10 Temmuz, 2026
- SS27 Main Collection Satış Kampanyası Riccardo Grassi Showroom, Milano – 21 Eylül – 12 Ekim, 2026
- SS27 Main Collection Satış Kampanyası Maison Pyramide, Paris – 1-9 Ekim, 2026

Verimlilik / Esneklik Stratejisi

DESA önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin %13'ünü oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını artırmayı hedefliyoruz.

14 Yatırımlar, Teşvikler ve Üretim Faaliyetleri

Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımı yer almaktadır.

Yurt içi ve yurt dışında **56 DESA, 37 DESA Samsonite, 13 Samsonite JV, 3 Tumi JV, 1 DESA yurt içi Franchise ve 2 DESA yurt dışı Franchise** olmak üzere toplam **112 fiziksel mağazası ve 4 sanal** mağazası bulunmaktadır. Perakende mağaza alanı ise **15.429 metrekaredir**. **1972 DESA için 139 satış noktasıyla** perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir.

DESA ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi arasında endüstriyel sanayi tesisi kurulumu amacı ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi genişleme alanı içerisinde arsa satın alımı için ön tahsis protokolü imzalanmıştır. Protokol gereği **60.000 metrekare** olan arsa, OSB tarafından yapılacak imar ve alt yapı çalışmalarından sonra şirketimize teslim edilecektir.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi

- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa Eğitim Teşvikleri

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İstihdam Teşviki (TL)	**33.974.223**	**42.798.840**

Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Çorlu Fabrika

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000 m^2 kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg büyükbaş ve 170.200 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla “Made in Italy” ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo şehrine bağlı Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m^2 kapalı alana kuruldu. 2023 yılı Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı Nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı Mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. 16.05.2024 tarihinde de “Made in Italy” olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, DESA Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır. **30 Eylül 2026** itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam **80** olmuştur.

Üretimdeki Gelişmeler — Kapasite Kullanım Oranları

Kategori / Yıl	Ocak–Eylül 2026	Ocak– Eylül 2025
Çanta (Adet)	204.414	158.976
Kapasite Kullanım Oranı	21,51%	*28,10%*
Saraciye (Adet)	94.780	129.203
Kapasite Kullanım Oranı	48,70%	*42,20%*

Kategori / Yıl	Ocak–Eylül 2026	Ocak– Eylül 2025
Konfeksiyon (Adet)	31.922	18.239
Kapasite Kullanım Oranı	42,07%	*20,60%*
Küçükbaş Deri (Ayak)	1.491.839	1.394.967
Kapasite Kullanım Oranı	29,40%	*28,20%*
Büyükbaş Deri (Ayak)	187.021	301.613
Kapasite Kullanım Oranı	16,33%	*35,30%*

15 Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

Konsolide Bilanço Özeti

TL cinsinden	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Toplam Varlıklar	6.886.453.727	6.633.707.815
Özkaynaklar	5.099.361.275	4.766.624.628
Personel Sayısı	1.636	1.486
TL cinsinden	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Net Satışlar	3.653.596.227	3.619.118.606
Yurt İçi Satışlar	3.177.867.437	3.083.400.134
İhracat	475.728.790	535.718.472

Net Satışlar, satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Stratejiler

Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımlar azaltılmış, siparişe dayalı alımlar önceliklendirilmiştir. Müşteri portföyümüz çeşitlendirilerek geliştirilmiştir. 2013 yılında başlatılan ürün geliştirme ve tasarım anlayışı daha geniş bir uluslararası arenada sergilenmiştir. “NINETEENSEVENTYTWO” ve DESA Collection koleksiyonları Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıtılmış ve **2026 yılının ilk 9 ayında** DESA markasıyla dünya genelinde **139** seçkin lokasyondaki satış noktasında sunulmaya devam edilmiştir. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız, işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini genişletme ve iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici

beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

16 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde şirketimiz tarafından 16.667.781 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde şirketimiz tarafından 16.693.327 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

17 Bağışlar

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 1.536.973 TL tutarında bağış yapılmıştır. 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde şirketimiz tarafından 1.833.949 TL tutarında bağış yapılmıştır.

18 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından düzenlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uyuma Şirketimiz tarafından büyük önem verilmekte olup, **2026 yılının ilk 9 ayında** yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (“Tebliğ”) kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyulmuş; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum hedeflenmekte ve bu yönde kapsamlı çaba sarf edilmekle birlikte, ilkelerin bazılarında uygulama sürecinde karşılaşılan güçlükler, belirli ilkelere uyum hususunda hem ulusal hem de uluslararası düzeyde süregelen görüş ayrılıkları ve bazı ilkelerin piyasa koşulları ile şirketin mevcut yapılanmasıyla tam uyuşmaması gibi sebeplerle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir. Henüz hayata geçirilmemiş olan ilkeler üzerindeki çalışmalar sürdürülmekte olup, şirketimizin etkili yönetimine katkıda bulunacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı değerlendirmelerinin tamamlanmasını takiben uygulamaya alınması gündeme gelebilecektir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir:

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569964

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF): https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569965

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

2026 yılının ilk 9 ayı boyunca kurumsal yönetim alanındaki faaliyetler, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine dair düzenlemelerini kapsayan Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun çerçevesinde hazırlanan tebliğler doğrultusunda sürdürülmüştür. 2025 yılı olağan genel kurulunda yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerekliliklerine uyum sağlanmıştır. Genel kurul toplantısı öncesi dönemde bağımsız üye adaylarının saptanması ve kamuoyuna duyurulması süreci mevzuata uygun biçimde tamamlanmıştır. Yönetim kurulu komiteleri faaliyetlerini verimli şekilde devam ettirmektedir. Genel kurul bilgilendirme dokümanında ilkeler kapsamında açıklanması gereken imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi hususlar, yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve diğer zorunlu bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmuştur.

19 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili tebliğ kapsamında DESA, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelerine uyum içerisinde çalışmak için stratejiler geliştirmekte ve kendi sektöründe öncü çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Şirketimiz, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modeline entegre etmeyi stratejik bir öncelik olarak benimsemekte; çevresel etkilerin azaltılması, sosyal sorumluluk uygulamalarının güçlendirilmesi ve kurumsal yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sistematik bir çerçevede yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde, belirtilen ilkelerin çoğunu uygulamakta ve geliştirmekte olup, tam uyum yakalanamayan maddelerde çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin ulusal düzenlemeler kapsamında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda Şirketimiz, 2024 yılına ilişkin ilk

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun ardından, 2025 yılına ilişkin ikinci TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu da hazırlayarak 18 Ağustos 2026 tarihinde kamuoyuyla paylaşmıştır.

2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisi, iş modeli ve değer zinciri çerçevesinde sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları, iklimle bağlantılı etkileri ve bu alanlardaki yönetim yaklaşımını ele almaktadır. Raporun hazırlanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının yanı sıra sektör bazlı SASB standartları, Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol), ISO 14064-1 ve ilgili iklim senaryoları gibi rehberlerden yararlanılmıştır.

Raporun "Metrikler ve Hedefler" bölümünde, 2025 yılı için Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları açıklanırken Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına ilişkin TSRS geçiş dönemi muafiyetinden yararlanılmıştır. Rapor, Reanda Aren Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansının şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde raporlanmasını sağlamak amacıyla TSRS kapsamındaki çalışmalarını geliştirmeye, veri kalitesini artırmaya ve raporlama süreçlerini sürekli iyileştirmeye devam etmektedir.

Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi doğrultusunda hazırlanan 2025 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569966 bildirimi ile kamuoyuyla paylaşılmıştır.

20 Hukuki Açıklamalar

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu Etkileyebilecek Davalar

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Hizmetleri Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

Şirketin Dönem İçerisinde İktisap Ettiği Kendi Payları

Dönem içerisinde şirketin kendi hesabına iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

TTK 376. Madde Kapsamında Değerlendirme

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı ilgili yönetim organı tarafından değerlendirilerek; KAP'ta yayımlanan finansal tablolardan görüleceği üzere, 490.000.000 TL olan DESA Deri A.Ş. çıkarılmış sermayesini, **30 Eylül 2026** tarihi itibarıyla **5.099.361.275 TL** olan özkaynak varlığıyla fazlasıyla koruduğu ve faaliyetlerinin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda şirketin finansal yapısını koruyarak daha da iyileştirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri

Dönem içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

Hâkim Şirket ile İlişkiler

Dönem içerisinde Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirket olarak; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem veya gelişme olmamıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılması ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması

Belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirket Sermayesinin Yasal Oranlara Uygunluğu

Şirket sermayesinin yasal oranların altına düşmesi söz konusu olmamıştır.

Kanun'un 199'uncu Maddesi Kapsamında Rapor Talebi

Dönem içerisinde böyle bir talep olmamıştır.

21 Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Numaralı Tebliğinin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereği Beyanımızdır.

- İşletmemizin 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu, kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde göstermekte; faaliyet raporu işin gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskleri ve belirsizlikleri dürüstçe yansıtmaktadır.

Melih ÇELET	**Burak ÇELET**	**Baycan ATAOĞLAN**
Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)

22 Konsolide Mali Tablolar

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	*Bağımsız Denetimden Geçmiş*
		Cari Dönem	*Önceki Dönem*
VARLIKLAR	**Dipnot**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	30.380.049	40.184.286
Finansal Yatırımlar	6	1.779.471.226	2.259.011.010
Ticari Alacaklar	9	451.100.356	535.234.089
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*4*	*278.756.860*	*214.734.127*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*172.343.496*	*320.499.962*
Diğer Alacaklar	10	25.500.592	8.867.491
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*25.500.592*	*8.867.491*
Stoklar	11	2.132.586.348	1.558.242.054
Peşin Ödenmiş Giderler	12	26.299.051	12.550.238
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler		*26.299.051*	*12.550.238*
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	27	28.792.812	22.747.956
Diğer Dönen Varlıklar	19	26.848.850	25.808.023
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**4.500.979.284**	**4.462.645.147**
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	6	313.392	313.392
Diğer Alacaklar	10	340.791	381.245
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*340.791*	*381.245*
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	994.162.290	811.788.473
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	265.914.702	272.580.852
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	16	45.997.419	45.997.419
Maddi Duran Varlıklar	14	1.067.754.041	1.031.380.727
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	10.991.808	8.620.560
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**2.385.474.443**	**2.171.062.668**
TOPLAM VARLIKLAR		**6.886.453.727**	**6.633.707.815**

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	*Bağımsız Denetimden Geçmiş*
		Cari Dönem	*Önceki Dönem*
KAYNAKLAR	**Dipnot**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		--	--
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	--	27.537.799
Uzun Vadeli Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	8	220.256.734	157.093.787
Ticari Borçlar		838.447.895	894.372.413
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*4*	*356.659.781*	*275.834.151*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*9*	*481.788.114*	*618.538.262*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	73.934.894	58.649.215
Diğer Borçlar		24.196.356	66.091.154
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4*	*22.777.951*	*56.633.955*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*10*	*1.418.405*	*9.457.199*
Ertelenmiş Gelirler		80.558.924	95.287.100
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*4*	*25.117.817*	*25.450.921*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*12*	*55.441.107*	*69.836.179*
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	*27*	67.470.851	98.912.742
Kısa Vadeli Karşılıklar	18	39.822.136	46.819.084
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		*33.908.627*	*37.942.286*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		*5.913.509*	*8.876.798*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	*19*	84.865.832	98.434.350
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**1.429.553.622**	**1.543.197.644**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Kiralama Borçlanmaları	8	240.160.242	205.572.799
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	78.044.756	63.295.417
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		*78.044.756*	*63.295.417*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	39.333.832	55.017.327
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**357.538.830**	**323.885.543**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**5.099.361.275**	**4.766.624.628**
Ödenmiş Sermaye	20	490.000.000	490.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	2.139.730.681	2.139.730.681
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	20	296.657.173	300.142.775
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları		*322.991.196*	*322.991.196*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		*(26.334.023)*	*(22.848.421)*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		24.416.496	(6.854.913)
Yabancı Para Çevrim Farkları	*20*	*24.416.496*	*(6.854.913)*
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	114.724.269	114.724.269
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları		1.728.881.816	1.007.208.327
Dönem Net Kârı/Zararı		304.950.840	721.673.489
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**5.099.361.275**	**4.766.624.628**
TOPLAM KAYNAKLAR		**6.886.453.727**	**6.633.707.815**

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
1 OCAK- 30 EYLÜL 2026 VE 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak – 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Ocak – 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Temmuz – 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Hasılat	21	3.653.596.227	3.619.118.606	1.169.948.025	1.060.501.343
Satışların Maliyeti (-)	21	(1.570.853.096)	(1.579.950.856)	(516.063.657)	(427.447.576)
Brüt Kârı/Zararı		**2.082.743.131**	**2.039.167.750**	**653.884.368**	**633.053.767**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	(16.667.781)	(16.693.327)	(4.772.007)	(3.913.010)
Pazarlama Giderleri (-)	22	(1.584.067.268)	(1.363.305.792)	(492.130.395)	(445.371.254)
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(255.498.813)	(256.153.767)	(69.197.745)	(83.597.007)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	398.023.530	603.721.561	115.367.374	208.481.392
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(112.631.916)	(246.771.028)	(22.579.117)	(70.078.443)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		**511.900.883**	**759.965.397**	**180.572.478**	**238.575.445**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	176.903.078	270.847.456	41.445.907	66.216.691
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	3	19.307.850	11.982.586	11.436.100	7.220.572
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		**708.111.811**	**1.042.795.439**	**233.454.485**	**312.012.708**
Finansman Giderleri (-)	25	(118.982.452)	(216.684.672)	(44.404.855)	(56.169.625)
Finansman Gelirleri (+)	25	210.440.115	391.830.541	72.981.576	94.429.856
Parasal Kayıp/Kazanç	26	(315.334.198)	(463.532.106)	(114.826.935)	(72.969.214)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		**484.235.276**	**754.409.202**	**147.204.271**	**277.303.725**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		**(179.284.436)**	**(269.356.213)**	**(58.357.358)**	**(129.831.776)**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	27	(193.806.064)	(248.538.981)	(60.595.837)	(74.204.361)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	27	14.521.628	(20.817.232)	2.238.479	(55.627.415)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		**304.950.840**	**485.052.989**	**88.846.913**	**147.471.949**
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		304.950.840	485.052.989	88.846.913	147.471.949
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	28	0,006	0,010	0,002	0,003
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**(3.485.602)**	**(4.813.943)**	**(4.838.866)**	**(5.068.187)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(4.647.469)	(6.418.591)	(6.451.821)	(6.781.797)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		**1.161.867**	**1.604.648**	**1.612.955**	**1.713.610**
Dönem Vergi Gideri/Geliri					
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		1.161.867	1.604.648	1.612.955	1.713.610
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		**31.271.409**	--	**6.979.809**	--
Yabancı Para Çevirim Farkları		31.271.409	--	6.979.809	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR		**27.785.807**	**(4.813.943)**	**2.140.943**	**(5.068.187)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**332.736.647**	**480.239.046**	**90.987.856**	**142.403.762**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		**332.736.647**	**480.239.046**	**90.987.856**	**142.403.762**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--	--	--
Ana Ortaklık Payları		332.736.647	480.239.046	90.987.856	142.403.762

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2026 VE 30 EYLÜL 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

						Birikmiş Karlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2025	**245.000.000**	**2.384.730.681**	**(18.013.060)**	**322.991.196**	**--**	**64.541.736**	**826.495.621**	**533.281.925**	**4.359.028.099**	**4.359.028.099**
Transfer	--	--	--	--	--	38.933.784	494.348.141	(533.281.925)	--	--
Sermaye Artışları	245.000.000	(245.000.000)	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	--	--	--	182.998	--	4.171.519	--	4.354.517	4.354.517
Kar Dağıtımı	--	--	--	--	--	--	(42.062.053)	--	(42.062.053)	(42.062.053)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(4.813.943)	--	--	--	--	485.052.989	480.239.046	480.239.046
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	*485.052.989*	*485.052.989*	*485.052.989*
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	*(4.813.943)*	--	--	--	--	--	*(4.813.943)*	*(4.813.943)*
30 Eylül 2025	**490.000.000**	**2.139.730.681**	**(22.827.003)**	**322.991.196**	**182.998**	**103.475.520**	**1.282.953.228**	**485.052.989**	**4.801.559.609**	**4.801.559.609**
1 Ocak 2026	**490.000.000**	**2.139.730.681**	**(22.848.421)**	**322.991.196**	**(6.854.913)**	**114.724.269**	**1.007.208.327**	**721.673.489**	**4.766.624.628**	**4.766.624.628**
Transfer	--	--	--	--	--	--	721.673.489	(721.673.489)	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(3.485.602)	--	31.271.409	--	--	304.950.840	332.736.647	332.736.647
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	*304.950.840*	*304.950.840*	*304.950.840*
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	*(3.485.602)*	--	*31.271.409*	--	--	--	*27.785.807*	*27.785.807*
30 Eylül 2026	**490.000.000**	**2.139.730.681**	**(26.334.023)**	**322.991.196**	**24.416.496**	**114.724.269**	**1.728.881.816**	**304.950.840**	**5.099.361.275**	**5.099.361.275**

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
1 OCAK- 30 EYLÜL 2026 VE 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak – 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1 Ocak – 30 Eylül 2025
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**638.188.608**	**578.311.448**
Dönem Karı (Zararı)		304.950.840	485.052.989
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		**304.950.840**	**485.052.989**
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**728.366.082**	**613.678.741**
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	13,14,15	407.396.939	387.480.674
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)		--	4.399.231
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		--	4.399.231
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		70.435.288	19.797.058
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*16*	73.398.577	14.988.818
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(2.963.289)	4.808.240
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		50.784.579	(107.440.287)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		*(7.904.483)*	*(149.753.868)*
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		*93.090.909*	*90.058.736*
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		*(61.229.404)*	*(66.234.451)*
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		*26.827.557*	*18.489.296*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		6.666.150	23.214.186
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(271.104)	--
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		28.185.876	--
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	27	179.284.436	269.356.213
Parasal kayıp kazanç		(14.116.082)	16.871.666
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**(118.481.548)**	**(270.628.523)**
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	479.539.784	250.018.782
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		57.306.176	(42.744.443)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(64.022.733)	(72.089.996)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	*9*	121.328.909	29.345.553
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	11	(574.344.294)	(537.926.764)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(16.592.647)	139.509.655
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		--	142.696.239
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	*10*	(16.592.647)	(3.186.584)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	(13.748.813)	(1.488.070)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		5.304.886	(23.014.695)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		80.825.630	(39.235.336)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	*9*	(75.520.744)	16.220.641
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	18	15.285.679	3.481.743
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(14.728.176)	(56.997.550)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(41.894.798)	10.896.257
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(33.856.004)	25.098.991
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	*10*	(8.038.794)	(14.202.734)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(14.609.345)	(12.363.438)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(1.040.827)	475.334
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(13.568.518)	(12.838.772)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**914.835.374**	**828.103.207**
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(231.292.811)	(249.791.759)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(45.353.955)	--
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(90.911.544)**	**(21.892.816)**
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(87.591.597)	(21.056.702)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	(3.591.051)	(1.427.353)
Maddi Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		271.104	591.239
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(549.220.972)**	**(471.806.841)**
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları), Net	7	(27.537.799)	(282.621.799)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	8	(436.496.747)	(206.818.121)
Kar Dağıtımı		--	(42.062.053)
Alınan faiz	25	7.904.483	149.753.868
Ödenen faiz	25	(93.090.909)	(90.058.736)
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**(1.943.908)**	**84.611.791**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**(1.943.908)**	**84.611.791**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	**40.184.286**	**38.667.541**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ (+/-)		(7.860.329)	(7.839.455)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	**30.380.049**	**115.439.877**