

DESA



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TSRS SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2025

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ MESAJI	8
GİRİŞ VE ŞİRKET PROFİLİ	10
Genel Bilgiler	11
Üretim Tesisleri	12
Perakende Ağı	13
Değer Zinciri Haritası	14
Raporlama Kapsamı ve Sınırları	14
Sera Gazı Envanteri ve Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırları	17
Kapsam 1 Emisyonları (Doğrudan Emisyonlar)	18
Kapsam 2 Emisyonları (Enerji Dolaylı Emisyonları)	18
Önemlilik	19
Karşılaştırmalı Bilgi	20
TSRS Uyumluluk Beyanı	22

1

YÖNETİŞİM	24
1.1 Yönetişim Açıklamalarının Amacı	25
1.2 DESA Sürdürülebilirlik Risk/Fırsat Gözetimi Organları	26
Sürdürülebilirlik Komitesi (Ana Sorumluluk Organı)	26
DESA Sürdürülebilirlik Sorumluluk Tanımları	27
Yönetim Kurulu – Üst Gözetim Organı	28
DESA Sürdürülebilirlik Sorumluluk Tanımları	28
Yetkinlik Değerlendirmesi	29
Yetkinlik Geliştirme Programları	30
Bilgilendirilme Sıklığı	31
1.3 Sürdürülebilirlik Konularında Yönetimin Rolü	31
Karar Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Faktörleri	31
Ücretlendirme ve Hedef Takibi	34
Diğer Fonksiyonlarla Entegrasyon	34
1.4 İklim Risk ve Fırsatları için Yönetim Yapısı	35
İklim Gözetimi Organları	36
İklim Konularında Bilgilendirme	37
İklim Performansının Ücretlendirmeye Etkisi	38
Kontrol Prosedürleri	38
1.5 İklim Geçiş Planı	39
Önceki Planlara Yönelik İlerleme	41



2

STRATEJİ	42
2.1 Strateji Açıklamalarının Amacı	43
2.2 İklimle ve Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar	43
Risk ve Fırsat Vadesi	44
A. Geçiş Riskleri	45
B. Fiziksel Riskler	46
C. Fırsatlar	46
Risk ve Fırsat Vadesi	47
2.3 Senaryo Analizi	47
2.4 İklim Dirençliliği	48
Mevcut Dirençlilik Önlemleri	48
2.5 İş Modeli ve Değer Zinciri Etkileri	49
Geçiş Planı	50



3

RİSK YÖNETİMİ	51
3.1 İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi	52
Risk Belirleme Süreci	52
3.2 İklimle İlgili Risklerin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	52
3.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi	53
3.4 İklim ve Sürdürülebilirlik Fırsatlarının Belirlenmesi	54
3.5 Süreçlerin Genel Risk Yönetimiyle Entegrasyonu	55



4

METRİKLER VE HEDEFLER

4.1 Metrikler ve Hedefler Açıklamalarının Amacı	56
Metrik Değişikliği ve Yeni Metrik Tanımlanması	57
4.2 Sera Gazı Emisyonları	58
Kapsam 1 – Doğrudan Emisyonlar	59
Kapsam 2 – Dolaylı Enerji Emisyonları	60
Kapsam 3 – Değer Zinciri Emisyonları	60
GES Kaynaklı Önlenen Emisyonlar	61
4.3 İklimle İlgili Metrikler	62
Enerji Tüketimi	62
Su Tüketimi	63
Atık Yönetimi	63
4.4 Sektör Bazlı Metrikler	64
4.5 İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar	65
4.6 İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar	66
4.7 İklimle İlgili Fırsatlar	66
4.8 Sermaye Dağıtımı	66
4.9 İç Karbon Fiyatları	66
4.10 Ücretlendirme ile Bağlantı	67
4.11 Hedefler	67
Muhakemeler	69
Hata Düzeltmeleri	70

5

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMALARI

5.1 Nicel/Nitel Bilgi Detaylandırması	71
5.2 Öngörülen Finansal Etkilerin Değerlendirme Yaklaşımı	72
5.3 Belirsizlik Kaynakları ve Yöntem Açıklamaları	73
5.4 Bağlantılı Bilgi – Ücretlendirme ve Finansal Tablolarla İlişki	73

6

PERFORMANS VERİLERİ VE HEDEFLER

6.1 Çevresel Performans	76
6.2 Sosyal Performans	75

7

TSRS UYUM BEYANI VE DOĞRULAMA

7.1 TSRS Uygunluk Beyanı	77
7.2 Bağımsız Doğrulama	77

EKLER

Ek A: Metodoloji ve Hesaplama Esasları	78
Ek B: Kısaltmalar ve Terimler Sözlüğü	79
Ek C: TSRS Standartları Uyum Tablosu	80



Yönetici Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı iş stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyor ve şirketimizi bu alanda güçlendirmeye devam ediyoruz. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırladığımız bu rapor aracılığıyla 2025 yılı çevresel, sosyal ve yönetim performansımızı şeffaf bir şekilde paylaşırken, sürdürülebilir değer yaratma hedeflerimizi ve gelecek dönem önceliklerimizi paydaşlarımızın değerlendirmesine sunuyoruz. Deri sektöründeki 54 yıllık deneyimimizden aldığımız güçle faaliyetlerimizi uzun vadeli değer yaratma anlayışı doğrultusunda sürdürüyoruz. Bu kapsamda, 2025 yılında Düzce ve Çorlu tesislerimizde toplam 1,6 MW kurulu güce ulaşan güneş enerji santrallerimiz aracılığıyla yaklaşık 1,87 milyon kWh yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirdik. Bu sayede enerji dönüşümü hedeflerimize ve sera gazı emisyonlarımızın azaltılmasına yönelik hedeflerimize katkı sağladık. Çevresel performansımızı uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yönetmeye devam ederken, Leather Working Group (LWG) Altın Sertifikası gerekliliklerine uygun faaliyetlerimizi sürdürdük. Ayrıca, Ticaret Bakanlığı tarafından Yeşil Mutabakata Uyum Çalışmaları kapsamında yürütülen danışmanlık destek programına deri sektöründen kabul edilen tek şirket olarak Faz 2 aşamasına geçmeye hak kazandık. Bu program kapsamında oluşturulan beş yıllık stratejik yol haritamız doğrultusunda sürdürülebilirlik dönüşümümüzü sistematik bir şekilde ilerletiyoruz.

İklim değişikliği, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi uygulamaları ve değişen uluslararası düzenlemeler, sektörümüz açısından önemli risk ve fırsat alanları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda karbon yönetimi, çevresel performans takibi ve sürdürülebilir üretim uygulamalarına yönelik kurumsal kapasitemizi güçlendirmeyi sürdürdük. Aynı zamanda çalışanlarımızın sağlığı, güvenliği, gelişimi ve fırsat eşitliği konularını öncelikli gündem maddelerimiz arasında tutarak insan odaklı yaklaşımımızı destekledik.



Kurumsal sürdürülebilirlik anlayışımız yalnızca operasyonel performansla sınırlı olmayıp, toplumsal fayda yaratma hedefimizi de kapsamaktadır. Bu doğrultuda sosyal sorumluluk ve çevresel etki odaklı çalışmalarımızı sürdürerek paydaşlarımızla birlikte değer yaratmaya devam ettik. 2022 yılından bu yana sürdürdüğümüz ağaçlandırma çalışmalarımıza, 2025 yılında 10.000 adet fidan dikimi daha ekledik. Böylece iklim değişikliğiyle mücadele ve orman yangınlarıyla kaybolan alanların yeniden yeşertilmesine yönelik başlattığımız çalışmalarla 2025 yılı itibarıyla toplam 60.000 fidana ulaştık. Bu rapor, TSRS S1 ve TSRS S2 standartlarının gereklilikleri doğrultusunda hazırlanmış olup; sürdürülebilirlik yönetimimiz, stratejimiz, risk yönetimi uygulamalarımız ile performans göstergelerimiz hakkında kapsamlı ve şeffaf bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirliği kurumsal dayanıklılığımızın ve uzun vadeli başarımızın temel unsurlarından biri olarak görmeye devam edeceğiz. Çevresel ve sosyal etkilerimizi etkin şekilde yönetirken, paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratma hedefimiz doğrultusunda kararlılıkla ilerleyeceğiz.

Burak Çelet
Genel Müdür



GİRİŞ VE ŞİRKET PROFİLİ

Desa Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. — TSRS Sürdürülebilirlik Raporu 2025

TSRS Referansı: TSRS S1 p.27–29
Raporlayan kuruluşun tanımlanması, değer zinciri ve kapsam

GENEL BİLGİLER

TSRS Referansı: TSRS S1 p.29 – Kuruluşun faaliyet alanları ve özellikleri

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1972 yılında kurulmuş olup Türkiye'nin önde gelen deri ve deri mamulleri üreticilerinden biridir. Şirket, dikey entegre iş modeli kapsamında ham deri tabaklamadan başlayarak deri konfeksiyon, çanta ve saraciye üretimine kadar uzanan geniş bir değer zincirinde faaliyet göstermektedir.

DESA, Türkiye'de bulunan üç üretim tesisi ve İtalya'daki bir üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte; güçlü üretim altyapısı sayesinde ulusal ve uluslararası pazarlara hizmet vermektedir. Şirket, ürünlerini satış kanallarının yanı sıra Türkiye genelindeki 104 mağazadan oluşan perakende ağı aracılığıyla müşterileriyle buluşturmaktadır. Üretim kapasitesi, yaygın satış ağı ve sektördeki köklü deneyimiyle DESA, paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratma hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

TEMEL FİNANSAL GÖSTERGELER

TSRS 1 p26 ve TSRS 2 p5 Uyarınca Finansal Özetler

NET SATIŞLAR (HASILAT)

3.818.227.292 TL

NET DÖNEM KARI

580.509.077 TL

TOPLAM VARLIKLAR

5.336.107.767 TL

ÖZKAYNAK

3.834.239.296 TL

FAVÖK

1.199.814.941 TL

ÇALIŞAN SAYISI

1.486 KİŞİ

2025 yılında DESA, sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedefleri doğrultusunda güçlü finansal performansını sürdürmüştür. Toplam varlıklar ve özkaynaklarda artış kaydedilirken, net nakit pozisyonu **1,827 Milyar TL** seviyesine ulaşmıştır. Net satışlarda sınırlı bir gerileme yaşanmasına rağmen,



operasyonel verimlilik sayesinde **FAVÖK** ve net kârlılıkta önemli iyileşmeler elde edilmiştir. Özellikle net kârın bir önceki yıla göre **%35,3** artış göstermesi, şirketin finansal dayanıklılığını ve etkin mali yönetimini desteklemektedir.

GÖSTERGE	2024	2025	DEĞİŞİM
TOPLAM VARLIKLAR (MİLYAR TL)	5,206	5,336	%2,5
ÖZKAYNAKLAR (MİLYAR TL)	3,506	3,834	%9,4
NET NAKİT POZİSYON (MİLYAR TL)	1,819	1,827	%4,4
NET SATIŞLAR (MİLYAR TL)	3,900	3,818	%-2,1
FAVÖK (MİLYON TL)	1.116	1.200	%7,5
NET KÂR (MİLYON TL)	429	581	%35,4

Üretim Tesisleri

TSRS 1 p29 ve TSRS 2 p9 Uyarınca Özet Bilgiler

Çorlu Fabrikası (Tekirdağ): 20.000 m² kapalı alanda tabaklama üretimi. Haftalık kapasite: 28.850 kg büyükbaş ham deri işlentisi, 170.200 kg küçükbaş ham deri işlentisi, Süt, Napa, Kürk, Videla işlentisi.

Sefaköy Fabrikası (İstanbul): 15.500 m² kapalı alanda konfeksiyon ve saraciye üretimi. Haftalık kapasite: 1.786 konfeksiyon, 7.355 çanta, 819 tekstil ürünü.

Düzce Fabrikası: 10.000 m² alanda çanta ve saraciye üretimi. Haftalık kapasite: 14.480 adet çanta. İtalya Ar-Ge ve Üretim Merkezi (DESA Internazionale S.R.L.): 2.000 m² kapalı alan, 90 çalışan.

Made in Italy ürünler için üretim, inovasyon ve Ar-Ge. Haftalık kapasite: 1.400 adet çanta.

Perakende Ağı

Toplam 109 mağaza: 54 DESA Mono Brand, 37 DESA Samsonite, 13 Samsonite JV, 3 Tumi, 2 DESA Franchise, 4 sanal mağaza. Toplam perakende alanı: 14.762 m². Ayrıca 103 yurt dışı satış noktası, 1 dijital showroom ve 19 ülkeye ihracat.

DEĞER ZİNCİRİ HARİTASI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.29 – Kuruluşun değer zinciri boyunca sürdürülebilirlik etkileri

DESA'nın sürdürülebilirlik etkileri değer zinciri boyunca farklı aşamalarda kendini göstermektedir:

AŞAMA	LOKASYON / KAYNAK	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ETKİLERİ	YÖNETİM YAKLAŞIMI
HAM DERİ TEMİNİ	AB	Hayvan refahı, lojistik emisyonları	LWG kriterleri, tedarikçi değerlendirme süreçleri ve izlenebilirlik uygulamaları
TABAKLAMA	Çorlu Fabrikası	İSG, Su yoğun prosesler, kimyasal, enerji, atık su, çevresel risk analizi	OSB bünyesindeki merkezi arıtma tesisi üzerinden atık su yönetimi, LWG Altın sertifika
KESİM - DİKİM	Düzce ve Sefaköy	İSG, atık yönetimi, enerji kullanımı	İSG uygulamaları, atık minimizasyonu, operasyonel iyileştirme çalışmaları
AR-GE İNOVASYON	Genel Md. ve İtalya	Düşük çevresel etki inovasyonu	Vegan malzeme, ekodesign
PERAKENDE VE E-TİCARET	109 mağaza, online	Mağaza enerji tüketimi, ambalaj atıkları	Enerji verimli mağazalar, sürdürülebilir ambalaj



DEĞER ZİNCİRİ HARİTASI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.29 – Kuruluşun Faaliyet Alanları ve Özellikleri

AŞAMA	LOKASYON / KAYNAK	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ETKİLERİ	YÖNETİM YAKLAŞIMI
İHRACAT	ABD, Almanya, Avusturya, Belçika, Çin, Finlandiya, Fransa, Güney Kore, Hong Kong, İngiltere, İspanya, İsveç, İsviçre, İtalya, Japonya, Kanada, Kıbrıs, Portekiz, Romanya, Tayvan	Nakliye emisyonları, müşteri talepleri	Sürdürülebilir lojistik çözümleri, müşteri iş birliği
TÜM AŞAMALAR	Tüm operasyonel lokasyonlar	İş sağlığı ve güvenliği, yasal çevresel uyum, kaynak verimliliği	Şirket genelinde İSG politikaları, sürdürülebilirlik rehberliği, operasyon bazlı takip süreçleri

Raporlama Kapsamı ve Sınırları

TSRS Referansı: TSRS S1 p.27–28 – Raporlama dönemi, kapsam ve organizasyonel sınırlar

Raporlama Dönemi:	1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025
Ana Şirket:	DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Borsa İstanbul: DESA)
Kapsam:	Türkiye’deki tüm üretim tesisleri (Çorlu, Sefaköy, Düzce), tüm perakende operasyonları ve İtalya Ar-Ge ve Üretim Fabrikası
Sera Gazı Envanteri:	Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (enerji dolaylı emisyonlar). Kapsam 3 emisyonları için TSRS kapsamında tanınan geçiş muafiyetinden yararlanılmış olup, ilgili hesaplama ve raporlama çalışmalarına 2026 yılı itibarıyla başlanacaktır. (TSRS S2 p.29(a)(i–iv), TSRS S1 p.E1–E6)



Bununla birlikte şirket, Kapsam 3 emisyon yönetimine yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında iş seyahatleri, satın alınan ürün ve hizmetler ile satılan ürünlere ilişkin faaliyet verilerini değerlendirmiş; satın alınan ürünlerin taşınmasından kaynaklanan yukarı yönlü taşımacılık emisyonları ile satılan ürünlerin müşterilere ulaştırılmasından kaynaklanan aşağı yönlü taşımacılık emisyonlarını hesaplamıştır. Kapsam 3 kategorilerine ilişkin veri toplama, doğrulama ve analiz çalışmalarının önümüzdeki dönemde genişletilmesi planlanmakta olup, veri kalitesinin ve kapsamının yeterli seviyeye ulaşmasını takiben ilgili emisyon kategorilerinin önümüzdeki yıllarda kamuya açıklanan sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilmesi hedeflenmektedir.

Veri Toplama: Çevresel veriler aylık operasyonel kayıtlarla; yönetim verileri kurul/komite toplantı tutanaklarından toplanmaktadır.

ORGANİZASYONEL SINIRLAR

TSRS 1 pB38 Uyarınca Açıklama

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. (ANA ŞİRKET)

1972

yılında kurulan ve 06.05.2004 tarihinden beri Borsa İstanbul’da “DESA” kodu ile işlem gören ana şirkettir. Merkez adresi İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul olan şirket, tüm fabrikalar, perakende operasyonları ve uluslararası faaliyetlerin koordinasyonunu gerçekleştiren merkezi yönetim birimidir. Şirket, dikey entegre iş modeliyle deri tabaklamadan perakende satışa kadar tüm süreçleri kontrol etmektedir.





TÜRKİYE'DEKİ TÜM ÜRETİM TESİSLERİ (ÇORLU, SEFAKÖY, DÜZCE):

DESA'nın üretim tesisleri üç ana lokasyonda faaliyet göstermektedir. Çorlu tabakhanemiz, 20.000 m² kapalı alanda haftalık 28.850 kg büyükbaş ve 170.200 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesiyle hem kendi ihtiyacımızı karşılamakta hem de lüks markalara ihracat yapmaktadır. Sefaköy fabrikamız 15.500 m² alanda haftalık 1.786 konfeksiyon, 7.355 çanta ve 819 tekstil ürünü üretim kapasitesine sahip genel müdürlük binası ile entegre tesisimizdir. Düzce fabrikamız ise 10.000 m² alanda haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretimi yaparak hem kendi markalarımız hem de dünya çapında lüks markalar için hizmet vermektedir.

İTALYA AR-GE VE ÜRETİM MERKEZİ (DESA INTERNAZIONALE S.R.L.):

DESA, İtalya'nın Toskana bölgesindeki Poppi'de bulunan 2.000 m² kapalı alana sahip üretim ve Ar-Ge merkezinde, İtalyan ve Fransız lüks markalara yönelik yüksek katma değerli deri çanta ve saraciye ürünleri üretmektedir. Endüstri 4.0 uyumlu tesiste 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 90 çalışan görev yapmakta olup, haftalık 1.400 adet çanta üretim kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

TÜRKİYE'DEKİ TÜM PERAKENDE OPERASYONLARI:

Güçlü bir mağaza ağıyla desteklenen perakende operasyonlarımız; 54 DESA Mono Brand mağazası, 37 DESA Samsonite mağazası, 13 Samsonite JV mağazası, 3 Tumi mağazası, 2 DESA Franchise mağazası ve 4 sanal mağaza olmak üzere toplam 109 mağaza ve 14.762 m² perakende alanından oluşmaktadır. Ayrıca 103 yurt dışı satış noktası, 1 dijital showroom bulunmakta ve 19 ülkeye ihracat yapılmaktadır. Operasyonlarımız, fiziki mağazaların yanı sıra e-ticaret kanallarını da kapsamakta olup dijital satışların toplam perakende ciro içindeki payı %8,7 düzeyindedir. 1983 yılından beri Samsonite'in Türkiye distribütörü olan şirketimiz, 2007 yılında kurulan ortaklıkla (Joint Venture) Türkiye, Gürcistan, Azerbaycan, Ermenistan, Suriye ve Kuzey Kıbrıs'taki Samsonite operasyonlarını yürütmektedir.

SERA GAZI ENVANTERİ VE SERA GAZI EMİSYONLARI İÇİN RAPORLAMA SINIRLARI

TSRS 2 p29(a)(i)-(ii), p32, B20-23, B26(a),(c) Uyarınca Açıklama

2025 yılında sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü – Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ("GHG Protokolü") esas alınarak ve TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda hesaplanmıştır. Hesaplamalarda, TSRS 2 Ek Cilt-1 Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı, Bot, Terlik vb. sektör rehberinde yer alan ilgili metrikler dikkate alınmıştır.



Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak değerlendirilmiş ve şirketin çevresel etkisini bütüncül biçimde yansıtabilecek şekilde hesaplanmıştır. 2025 raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonları için TSRS kapsamında tanınan geçiş muafiyetinden yararlanılmıştır.

Tüm hesaplamalar web tabanlı Azalt: ESG Software altyapısı üzerinden gerçekleştirilmiştir. Emisyon hesaplamalarında CO₂, CH₄, N₂O ve florlu gazlar (SF₆ ve soğutucu gazlar) dikkate alınmış; bu gazların CO₂ eşdeğeri (CO₂e) değerleri kullanılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayıları, IPCC 6. Değerlendirme Raporu ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve DEFRA tarafından yayımlanan güncel emisyon faktörleri esas alınarak belirlenmiştir. Her emisyon kaynağı için faaliyet verileri ilgili emisyon faktörleri ile çarpılarak karbon ayak izi hesaplanmıştır. Özel durumlar dışında, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında aşağıdaki genel metodoloji kullanılmıştır:

Toplam Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) =
Σ Toplam tüketim (e.g., kg) × Emisyon faktörü (e.g., kg CO₂e/kg)

KAPSAM 1 EMİSYONLARI

(DOĞRUDAN EMİSYONLAR)

Kapsam 1 emisyonları, şirketin sahip olduğu veya doğrudan kontrol ettiği kaynaklardan atmosfere salınan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Bu kapsama dahil edilen başlıca faaliyetler aşağıdaki gibidir:

Tesislerde ısıtma, üretim süreçleri ve sıcak su ihtiyacı için kullanılan doğal gaz tüketiminden kaynaklanan emisyonlar,

Şirket araç filosunda kullanılan benzin, dizel ve LPG tüketiminden kaynaklanan hareketli yanma emisyonları,

Soğutma sistemleri, klimalar ve diğer ekipmanlardan kaynaklanan kaçak emisyonlar (HFC ve benzeri gazlar).

KAPSAM 2 EMİSYONLARI

(ENERJİ DOLAYLI EMİSYONLAR)

Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektriğin üretimi sırasında oluşan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Hesaplamalarda hem lokasyon bazlı hem de pazar bazlı yaklaşım değerlendirilmiştir.

LOKASYON BAZLI YAKLAŞIM:

Elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar, tüketilen elektriğin sağlandığı ulusal şebekenin ortalama emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmıştır.

PAZAR BAZLI YAKLAŞIM:

Yenilenebilir enerji sertifikaları, yeşil enerji tedarik anlaşmaları ve benzeri piyasa araçları dikkate alınarak değerlendirme yapılmıştır.

VERİ TOPLAMA METODOLOJİSİ

TSRS 1 p74 Uyarınca Açıklama

Çevresel veriler; enerji tüketimi, su kullanımı, atık üretimi ve emisyon verileri dahil olmak üzere aylık operasyonel kayıtlar ve ilgili sistemlerden elde edilmektedir. Sosyal veriler; çalışan demografik bilgileri, eğitim kayıtları ve iş sağlığı ve güvenliği verileri üzerinden takip edilmektedir. Çalışan memnuniyeti ve farkındalık göstergelerine ilişkin veri toplama süreçlerinin ilerleyen dönemlerde yıllık çalışan anketleri ile desteklenmesi planlanmaktadır.

Yönetişim verileri ise yönetim kurulu, sürdürülebilirlik komitesi ve denetim süreçlerine ilişkin kayıtlar, etik ihlal bildirimleri ve uyum mekanizmaları üzerinden izlenmektedir.

VERİ KALİTESİ VE BELİRSİZLİK

TSRS 1 p77 ve TSRS 2 p29(a)(ii) Uyarınca Açıklama

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodoloji; birincil faaliyet verileri, operasyonel kayıtlar ve gerekli durumlarda üçüncü taraf kaynaklardan elde edilen referans verilerine dayanmaktadır. Fosil yakıt tüketimine ilişkin emisyon faktörleri başta olmak üzere kullanılan katsayılar, IPCC tarafından yayımlanan küresel ortalama değerler esas alınarak belirlenmiştir. Ülkeye özgü emisyon faktörlerinin bulunmadığı durumlarda IPCC varsayılan katsayıları kullanılmıştır. Belirsizlikler temel olarak iki ana kaynaktan oluşmaktadır:

Sayaç okumaları, tüketim kayıtları ve tedarikçi beyanlarından kaynaklanabilecek faaliyet verisi sapmaları.

Emisyon faktörlerinin sektörel ortalamalara dayanmasından kaynaklanan referans değer belirsizlikleri.

Yapılan hesaplamalar, %5 belirsizlik eşiği çerçevesinde değerlendirilmiş olup raporlanan sera gazı emisyonlarının doğruluk ve güvenilirlik düzeyinin makul olduğu değerlendirilmiştir.

ÖNEMLİLİK

TSRS Referansı: TSRS S1 p.17-19 Uyarınca Açıklama

DESA, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin önemliliğini TSRS S1 Paragraf 17 çerçevesinde değerlendirmiştir. Bu değerlendirmede temel kriter, bilginin verilmemesi

veya yanlış verilmesinin asli kullanıcıların — yatırımcılar, kredi verenler ve diğer alacaklılar işletmeye kaynak sağlama kararlarını etkileyip etkilemeyeceğidir (TSRS S1 B14–B15). Önemlilik değerlendirmesinde aşağıdaki süreç izlenmiştir:

Risk ve fırsat tanımlama: İklimle ilgili geçiş riskleri (CBAM, EUDR, karbon fiyatlandırma), fiziksel riskler (su stresi, aşırı hava olayları) ve fırsatlar (enerji verimliliği, LWG sertifikasyonu) OCARA metodolojisi çerçevesinde tanımlanmış ve önceliklendirilmiştir.

Finansal etki değerlendirmesi: Tanımlanan risk ve fırsatların şirketin nakit akışları, varlık değerleri ve finansman maliyetleri üzerindeki olası etkileri kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vade (11+ yıl) bazında nitel olarak değerlendirilmiştir.

Toplulaştırma yaklaşımı: Sürdürülebilirlik bilgileri, coğrafi bölge (Türkiye ve İtalya operasyonları) ve risk kategorisi (geçiş/fiziksel) bazında ayrıştırılarak sunulmuştur (TSRS S1 B29–B30).

2025 raporlama döneminde önemlilik değerlendirmesi ağırlıklı olarak nitel temelde yürütülmüş olup, nicel eşik değerlerin (örneğin finansal etki büyüklüğü veya olasılık eşikleri) sistematik olarak tanımlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Gelecekteki muhtemel olayların nakit akışları üzerindeki zamanlaması ve belirsizliği (TSRS S1 B22–B24), mevcut veri olgunluğu düzeyi dahilinde nitel düzeyde ele alınmıştır. Nicel önemlilik kriterlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar sonraki raporlama dönemlerinde geliştirilecektir.

KARŞILAŞTIRMALI BİLGİ

TSRS Referansı: TSRS S1 Paragraf 70–71, E5–E6
Karşılaştırmalı bilgilerin sunulması ve geçiş muafiyetleri

DESA'nın TSRS kapsamındaki ilk raporlama dönemi 2024 yılı olup, 2025 yılı ikinci raporlama dönemidir. TSRS S1 Paragraf 70 uyarınca, raporlanan tüm nicel metrikler için önceki döneme (2024) ait karşılaştırmalı veriler sunulmuştur. Rapor genelinde sera gazı emisyonları (Kapsam 1 ve 2), enerji tüketimi, su tüketimi, atık yönetimi ve temel finansal göstergeler için 2024–2025 karşılaştırmalı tabloları ilgili bölümlerde yer almaktadır (bkz. Bölüm 4.2 Sera Gazı Emisyonları, Bölüm 4.3 İklimle İlgili Metrikler, Bölüm 6 Performans Verileri).

Karşılaştırmalı verilerin sunumunda dikkate alınan hususlar:

- 2025 raporlama döneminde İtalya operasyonları (DESA Internazionale S.R.L.) sera gazı envanterine dahil edilmiştir. Konsolidasyon kapsamındaki bu değişikliğin karşılaştırmalı verilere etkisi, Metrik Değişikliği bölümünde ayrıca açıklanmıştır.

- Nitel açıklamalar için karşılaştırmalı bilgi, önceki döneme kıyasla meydana gelen değişikliklerin ilgili bölümlerde belirtilmesi suretiyle sağlanmıştır (TSRS S1 Paragraf 71).

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

TSRS Referansı: TSRS 1 p.67–68
Raporlama döneminden sonra gerçekleşen işlem, olay ve koşullar

DESA, TSRS1'in 67 ve 68'inci paragraflarını uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihinden sonra ancak bu raporun yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar gerçekleşen ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını etkileyebilecek nitelikteki işlem, olay ve koşulları değerlendirmiştir. Bu kapsamda açıklanması gereken husus, biyomateryal alanında faaliyet göstermek üzere kurulan bağlı ortaklıktır. Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 5 Ağustos 2026 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulan ve kuruluş işlemleri 11 Ağustos 2026 tarihinde ticaret siciline tescil ile tamamlanan Nuera Sürdürülebilir Biyofabrikasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş., sermayesinin tamamı (40.000.000 TL) DESA tarafından nakden taahhüt edilmiş %100 bağlı ortaklıktır. Esas sözleşmesinde tanımlanan faaliyet konusu; biyofabrikasyon, endüstriyel biyoteknoloji ve kontrollü fermantasyon yöntemleriyle, başta bakteriyel selüloz olmak üzere biyobazlı malzemelerin ve biyomalzeme esaslı yüzeylerin araştırılması, geliştirilmesi, üretilmesi ve ticarileştirilmesidir. Söz konusu kuruluş raporlama döneminin bitiminden sonra gerçekleşmiş olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla var olan koşullara ilişkin yeni bir bilgi niteliği taşımadığından TSRS 1 paragraf 67 kapsamında herhangi bir açıklamanın güncellenmesini gerektirmemiştir. Bununla birlikte, Şirketin hammadde ve ürün portföyünün uzun vadeli dönüşümüne ilişkin stratejik yönelimi bakımından asli kullanıcıların kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklendiğinden, TSRS 1 paragraf 68 uyarınca bu bölümde açıklanmaktadır. Nuera, bu raporun onay tarihi itibarıyla henüz operasyonel faaliyete başlamamıştır; 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut olmadığından 2025 raporlama dönemine ilişkin organizasyonel sınırlara, sera gazı envanterine, performans göstergelerine, baz yıla ve emisyon azaltım hedeflerine herhangi bir etkisi bulunmamaktadır. Raporlama kapsamına dahil edilmesi 2026 raporlama döneminden itibaren değerlendirilecektir. Raporlama döneminin bitiminden bu raporun onay tarihine kadar geçen sürede, yukarıda açıklanan husus dışında, sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaları önemli ölçüde etkileyebilecek başka bir işlem, olay veya koşul tespit edilmemiştir.



TSRS UYUMLULUK BEYANI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.26 – Uyumluluk beyanı ve standart referansları

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak bu sürdürülebilirlik raporunu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın aşağıdaki standartlarına uyum sağlayacak şekilde hazırladık:

TSRS S1:

Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS S2:

İklimle İlgili Açıklamalar

Bu rapor, TSRS 2'nin 6-36 numaralı paragraflarında yer alan tüm zorunlu açıklama gerekliliklerini karşılamaktadır. TSRS 2'de öngörülen muafiyetlerden yararlanılmış ve TSRS 1 yalnızca TSRS 2 ile sınırlı olacak şekilde uygulanmıştır.

UYUM DURUMU

TSRS 1 p72 Uyarınca Açıklama

DESA olarak, bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) hükümleri doğrultusunda hazırlandığını ve bu standartlarla uyumlu olmasına azami özen gösterildiğini beyan ederiz. Açıklamalarımız, TSRS'nin ilgili hükümlerini eksiksiz olarak yansıtmaya amacıyla hazırlanmış olup, bu kapsamda raporumuzun TSRS'ye uygunluğunu teyit ederiz.

BAĞIMSIZ DOĞRULAMA

TSRS 1 p10 Uyarınca Açıklama

Bu raporda yer alan sera gazı emisyon verileri ve seçili sürdürülebilirlik göstergeleri, Reanda Aren Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından ISAE 3410 standardına uygun olarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

ÇARPRAZ REFERANSLAR

TSRS 1 p21 Uyarınca Açıklama

Bu raporda yer alan finansal bilgiler, şirketimizin 2025 yılı Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarıyla tutarlıdır.

RAPORLAMA SORUMLULUĞU

TSRS 1 p20 Uyarınca Açıklama

Bu raporun hazırlanmasından ve içeriğinin doğruluğundan DESA Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur. Rapor, TSRS gerekliliklerine uygunluk açısından şirket denetim komitesi tarafından gözden geçirilmiştir.





YÖNETİŞİM

TSRS Referansı: TSRS S1 Paragraf 5–12 | TSRS S2 Paragraf 5–11

Bu bölüm, TSRS S1 ve TSRS S2 standartlarının yönetim hükümlerine uygun olarak, DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları gözetmek için kullandığı yönetim süreçlerini, kontrol mekanizmalarını ve prosedürlerini açıklamaktadır.

1.1 YÖNETİŞİM AÇIKLAMALARININ AMACI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.5 – Yönetişim açıklamalarının amacı

Yönetişim açıklamalarının temel amacı, kullanıcıların aşağıdaki konularda bilgi edinmesini sağlamaktır:

- Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu organların ve kişilerin belirlenmesi
- Bu organların yetkinlikleri, görev tanımları ve karar alma yetkileri
- Yönetişim süreçlerinin şirketin stratejik planlama, risk yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarıyla entegrasyonu
- Sürdürülebilirlik hedeflerinin takibi, performans değerlendirmesi ve ücretlendirme bağlantısı

2025 yılı, şirketin TSRS kapsamındaki ikinci raporlama dönemini temsil etmektedir. 2024 yılında atılan temeller üzerine inşa edilerek, yönetim yapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. 2025 yılında Şirket, Responsible® Programı kapsamında bağımsız bir sürdürülebilirlik olgunluk değerlendirmesinden geçmiştir (Faz 1: Mayıs 2025 – Ocak 2026). Responsible® Programı, şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını sistematik olarak geliştirmelerini hedefleyen ve beş yıllık bir dönüşüm perspektifi sunan stratejik bir gelişim programıdır. DESA, bu uzun vadeli yaklaşımı benimseyerek sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını programın gereklilikleri ve yol gösterici çerçevesi doğrultusunda başlatmış ve kurumsal süreçlerine entegre etmeye yönelik adımlar atmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda yönetim boyutu %47 ile en güçlü alan olarak öne çıkmıştır. Değerlendirme kapsamında 78 proje kartı oluşturulmuş olup bunlardan 13'ü doğrudan yönetim alanını kapsamaktadır. Elde edilen bulgular ve belirlenen gelişim alanları, DESA'nın sürdürülebilirlik performansını daha da güçlendirmeyi hedefleyen 2025–2029 dönemi sürdürülebilirlik yol haritasının temelini oluşturmaktadır. Şirket, Responsible® Programı kapsamında belirlenen öncelikler doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında sürekli iyileşmeyi destekleyen çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.



1.2 DESA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSK/FIRSAT GÖZETİMİ ORGANLARI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.6(a) – Gözetim organı/organlarının belirlenmesi | TSRS S2 p.6(a)

DESA, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların etkin biçimde yönetilmesini sağlamak amacıyla çok katmanlı bir yönetim yapısı işletmektedir. Bu yapı, Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ESG Yöneticisi olmak üzere dört temel katmandan oluşmaktadır. Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmaları uzun yıllardır ESG Yöneticisi koordinasyonunda yürütülmektedir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yürütülen çalışmaların etkisiyle 2024 yılında sürdürülebilirlik yönetimi, raporlama süreçleri ve risk-fırsat değerlendirme faaliyetleri daha sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu sürecin devamı olarak Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında Yönetim Kurulu kararıyla resmi olarak kurulmuş ve sürdürülebilirlik çalışmalarının kurumsal yönetim yapısı içerisindeki rolü güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi (Ana Sorumluluk Organi)

TSRS Referansı: TSRS S1 p.6(a)(i-iv)
Gözetim organının sorumlulukları, yetkilendirilmesi, bilgilendirilmesi, gözetim sıklığı

Sürdürülebilirlik Komitesi, şirketin ESG stratejisinin uygulanmasından, sürdürülebilirlik hedeflerinin takibinden ve Yönetim Kuruluna düzenli raporlama yapılmasından sorumlu temel organdır. 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi; 2024 yılında oluşturulan yapı ve görev tanımı doğrultusunda, DESA'nın faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik yaklaşımının Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu şekilde iş süreçlerine entegre edilmesi amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komite; çevresel, sosyal ve yönetim odaklı sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve ilgili çalışmaların Yönetim Kurulu'na raporlanmasından sorumludur. 2025 yılı itibarıyla Komite altı üyeden oluşmaktadır. 2025 yılında Komite; Genel Müdür (CEO) Burak Çelet, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Baycan Ataoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Burçak Çelet, 2025 yılı itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Adnan Ek, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Burak Sepil ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi İrem Ellialtı olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da Komite'ye CEO başkanlık etmekte; koordinasyon ve sekreteryaya faaliyetleri Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülmektedir.

2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarının gündemine dahil edilen başlıca konular aşağıdaki gibidir:

1. Komite ve Çalışma Usullerinin Değerlendirilmesi
2. TSRS Raporlamasının Onaylanması
3. İklim Alt Çalışma Gruplarının Oluşturulması
4. Vegan Deri İş Birliği Niyet Çalışmasının Duyurulması
5. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Değişikliği
6. Karbon Ayak İzi Hedeflerinin Belirlenmesi
7. Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme ve Prim Sistemine Entegrasyonunun Değerlendirilmesi

DESA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SORUMLULUK TANIMLARI

ORGAN VE POZİSYON	TEMEL SORUMLULUKLAR	TOPLANTI SIKLIĞI	RAPORLAMA HATTI
YÖNETİM KURULU	Sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanması, iklim risklerinin üst düzey gözetimi, geçiş planının değerlendirilmesi, ESG performansının izlenmesi, bütçe ve yatırım onayı	2025 yılında 47 kez toplandı	Komiteler Aracılığıyla
DENETİM KOMİTESİ	Sürdürülebilirlik raporlamasının güvence sürecinin gözetimi, iç kontrol mekanizmaları, TSRS uyumunun denetlenmesi, veri kalitesi değerlendirmesi	2025 yılında 9 kez toplandı	Yönetim Kuruluna
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	ESG stratejisinin uygulanması, hedeflerin takibi, paydaş iletişimi, risk/fırsat analizleri, performans raporlaması, geçiş planı izleme	Üç ayda bir (çeyreklik) toplanır; yılda bir kez kapsamlı stratejik gözden geçirme gerçekleştirir.	Yönetim Kuruluna
ESG YÖNETİCİSİ	ESG operasyonları, veri toplama/raporlama, dış paydaş koordinasyonu, yasal uyum takibi, Kapsam 3 envanter çalışmasının yönetimi	Sürekli	Sürdürülebilirlik Komitesine

Yönetim Kurulu – Üst Gözetim Organı

TSRS Referansı: TSRS S1 p.6(a)(v)
Gözetimin ücretlendirme politikalarıyla ilişkisi TSRS S2 p.6(a)(ii)

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminde nihai sorumluluğu taşımaktadır. Yönetim Kurulu gündeminde sürdürülebilirlik konuları düzenlenmesi öngörülen gözetim mekanizmaları:

- Sürdürülebilirlik Komitesi ve Denetim Komitesi tarafından hazırlanan raporların değerlendirilmesi
- İklim risklerinin kurumsal risk kaydı içindeki güncel durumunun gözden geçirilmesi
- Kapsam 3 emisyon ölçüm altyapısı kurulum ilerlemesinin takibi
- Geçiş planının gözden geçirilmesi ve güncellenmesinin onaylanması

2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu tarafından sürdürülebilirlik gündemi kapsamında üç karar alınmıştır. Bu kararlar; TSRS denetimi için bağımsız denetçi seçimi, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulması ve şirketin TSRS uyum çalışmalarının onaylanarak KAP açıklamasının yapılmasına ilişkindir. Söz konusu kararlar, sürdürülebilirlik yönetim yapısının güçlendirilmesi, raporlama ve güvence süreçlerinin kurumsallaştırılması ile sürdürülebilirlik konularında üst yönetim gözetiminin tesis edilmesini desteklemektedir. Şirketin sürdürülebilirlik stratejileri ve iklim değişikliği ile mücadele yaklaşımı kapsamında, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedeflerin belirlenmesi Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, şirketin sera gazı emisyonlarının uluslararası standartlara uygun şekilde ölçülmesi ve raporlanması temel önceliklerden biri olarak ele alınmaktadır. Bu çerçevede, sera gazı emisyonlarının uluslararası standartlarla uyumlu biçimde ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması öncelikli çalışma alanlarından biri olarak değerlendirilmiştir. 2024 yılının baz yıl olarak kabul edilmesi ve 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %15 azaltım hedefi belirlenmesi gündeme alınmıştır.

DESA Sürdürülebilirlik Sorumluluk Tanımları

TSRS Referansı: TSRS 1 p27a.i ve TSRS 2 p6a.i uyarınca, her organın sürdürülebilirlik konularındaki görev tanımları ve yetkileri şöyledir:

Sürdürülebilirlik Komitesi; şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, düzenli olarak gözden geçirilmesi ve gerekli durumlarda güncellenmesinden sorumludur. Komite aynı zamanda sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsat değerlendirme süreçlerinin koordinasyonunu sağlamakta, performans hedeflerinin belirlenmesi ve

ilerlemenin izlenmesine yönelik çalışmaları yürütmektedir. Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin iç kontrol ve değerlendirme süreçleri Komite tarafından takip edilmekte; ilgili yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ile paydaş iletişimi ve etkileşim stratejilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar da Komite sorumluluğunda yürütülmektedir. Yönetim Kurulu ise sürdürülebilirlik stratejisinin değerlendirilmesi ve onaylanmasından sorumludur. Bunun yanında önemli yatırım kararlarında sürdürülebilirlik etkileri ve kriterleri dikkate alınmakta, şirketin risk iştahı ile risk tolerans seviyeleri belirlenmekte ve üst düzey sürdürülebilirlik hedefleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Yetkinlik Değerlendirmesi

TSRS Referansı: TSRS S1 p.6(a)(ii)
Gözetim organlarının yetkinliklerinin değerlendirilmesi | TSRS S2 p.6(a)(i)

Yönetim Kurulu üyeleri; deri sanayi, perakende yönetimi, finans, uluslararası ticaret, finansal analiz ve yatırım alanlarında kapsamlı deneyime sahiptir. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür Burak Çelet; Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği, University of Wisconsin-Madison Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansı ve Northampton College Deri Teknolojisi yüksek lisansı geçmişiyse sektör, finans ve operasyon yönetimi alanlarında güçlü bir yetkinliğe sahiptir. Sn. Çelet'in TSRS ve TFRS standartlarında ileri düzeyde hakimiyeti bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adnan Ek ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansını, Maltepe Üniversitesi'nde ise İşletme alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına finans alanında başlayan Sn. EK, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde mali işler yöneticisi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmış; finansal raporlama, bütçe ve planlama, kurumsal yönetim, yeniden yapılandırma süreçleri, nakit ve risk yönetimi konularında geniş bir tecrübe edinmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri ise tedarik zinciri yönetimi, çevresel uyum ve kalite güvence konularında uzmanlaşmıştır. Mevcut yetkinliklerin her yıl geliştirilmesi hedeflenmekte olup, bu doğrultuda yetkinlik geliştirme çalışmaları planlanmıştır. Aşağıdaki tablo, Yönetim Kurulu ve komite üyelerinin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinlik profilini özetlemektedir:

ORGAN	SEKTÖREL UZMANLIK	ESG YETKİNLİKLERİ
DENETİM KOMİTESİ	Denetim, finans, iç kontrol	TSRS raporlama güvence süreci deneyimi (2024'ten itibaren)
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	Tedarik zinciri, çevre, kalite	GHG Protocol ve TSRS çerçeve bilgisi
ESG YÖNETİCİSİ	Sürdürülebilirlik, çevre mühendisliği	TSRS S1/S2, LWG denetim deneyimi

Yetkinlik Geliştirme Programları

TSRS ve TFRS uygulamalarına yönelik güncelleme seminerlerinin ilki 2024 yılında gerçekleştirilmiştir. Karbon ayak izi hesaplamaları ve ESG dijitalleşme yatırımları kapsamında, Erguvan'ın Azalt: ESG Software altyapısının kurulmasına yönelik ön görüşmeler de 2024 yılında yapılmıştır. Azalt: ESG Software altyapısının devreye alınmasıyla birlikte, şirketin sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması, izlenmesi ve raporlanması süreçleri daha sistematik, şeffaf ve erişilebilir hale gelmiştir. Bu süreç kapsamında ilgili paydaşlara eğitimler verilmiş; karbon ayak izi hesaplamaları, TSRS gereklilikleri ve sürdürülebilirlik veri yönetimi konularında kurumsal farkındalık artırılmıştır.

Ayrıca, uluslararası sürdürülebilirlik yayınları ve sektörel gelişmeler Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından periyodik olarak takip edilmekte ve ilgili komitelere aktarılmaktadır. Bu bilgi akışı, yıllık değerlendirme süreçlerinde kurumsal gelişimin sürekliliğini destekleyen önemli bir referans noktası olarak kullanılmaktadır. Sürdürülebilirlik Yöneticisi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve gerekli bilgilendirmelerin Komite'ye aktarılması süreçlerinde aktif rol almaktadır.

2025 yılında DESA'nın tüm üretim tesislerinde sürdürülebilirlik odaklı kapsamlı bir eğitim programı yürütülmüştür. Sefaköy tesisinde toplam 1.694 saat eğitim gerçekleştirilmiş olup kişi başı ortalama eğitim süresi 4,5 saat, eğitim alan personel oranı ise %81 olarak kaydedilmiştir. Sefaköy'deki eğitimler ağırlıklı olarak iş sağlığı ve güvenliği, yangın güvenliği ve çevre yönetimi konularını kapsamıştır. Çorlu Tabakhane tesisinde çevre bilinci, atık yönetimi, çevre politikası, kirlilik önleme, kaynak israfının önlenmesi, kimyasal yönetimi, SDS, ADR, LWG ve RSL/MRLS konularında 17 farklı eğitim programı uygulanmış; İSG eğitimi kişi başı 16 saat olarak tamamlanmıştır. Düzce Fabrikası'nda ise Haziran 2025'te 58 üretim personeline çevre yönetimi, atık yönetimi ve sıfır atık konularında 5 eğitim verilmiştir. Eğitim programları tüm tesislerde Ocak–Aralık 2025 dönemine yayılmış olup yetkinlik geliştirme çalışmalarının 2026 yılında da sürdürülmesi planlanmaktadır.

TESİS	EĞİTİM SAYISI	TOPLAM EĞİTİM SAATİ (ADAM-SAAAT)
SEFAKÖY	16	1.694
ÇORLU	19	1.923
DÜZCE	5	87

Eğitim sayısı, her bir eğitim konusu ve uygulama tarihi ayrı bir eğitim kabul edilerek belirlenmiştir; birden fazla eğitim aynı oturumda gerçekleştirilebilmektedir. Toplam eğitim saati, oturum süresi ile katılımcı sayısının çarpımı (adam-saat) yöntemiyle, fiilen gerçekleşen süre esas alınarak hesaplanmıştır. Düzce Fabrikası'na ilişkin eğitim verileri İSG eğitimlerini içermemektedir; İSG mevzuatı kapsamındaki yasal eğitim yenilemeleri üç yılda bir gerçekleştirilmektedir ve Düzce Fabrikası'nda en son 2024 yılında tamamlanmıştır. Bununla birlikte, 2025 yılında işe yeni başlayan çalışanlara yönelik ve tazeleme amacıyla 50 kişiyi aşmayan bir katılımıla tamamlanan ek bir İSG eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Bilgilendirilme Sıklığı

TSRS 1 p27(a)(iii) ve TSRS 2 p6(a)(iii)

TSRS 1 p27(a)(iii) ve TSRS 2 p6(a)(iii) kapsamında, sürdürülebilirlik ile ilişkili yönetsel organların bilgilendirilme süreçlerinin önümüzdeki raporlama dönemlerinde daha yapılandırılmış bir çerçevede yürütülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik konularına ilişkin temel performans göstergeleri, riskler, fırsatlar ve stratejik gelişmeler düzenli olarak ilgili yönetim organları ve sorumlu birimlerle paylaşılacaktır. Çeyreklik bilgilendirme süreçlerinde; enerji tüketimi, su kullanımı, atık yönetimi ve sera gazı emisyonları gibi çevresel performans göstergeleri, iş sağlığı ve güvenliği istatistikleri, yasal uyumluluk durumu ile operasyonel risklere ilişkin güncel gelişmeler değerlendirilecektir. Yıllık değerlendirme ve stratejik gözden geçirme süreçlerinde ise sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsat matrislerinin güncellenmesi, hedef performanslarının değerlendirilmesi, stratejik inisiyatiflerin ilerleme durumlarının gözden geçirilmesi ve paydaş geri bildirimlerinin analiz edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik stratejisinin güncellenmesi, kısa ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi, bütçe planlamalarının yapılması ve senaryo analizlerinin değerlendirilmesi de yıllık yönetsel değerlendirme süreçlerinin temel gündem başlıkları arasında yer alacaktır.

1.3 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONULARINDA YÖNETİMİN ROLÜ

TSRS Referansı: TSRS S1 p.7(a–b)
Yönetimin rolü, sorumluluk devri ve kontroller | TSRS S2 p.7(a–b)

Yönetim, sürdürülebilirlik konularının günlük iş süreçlerine entegre edilmesinde merkezi bir rol üstlenmektedir. ESG Yöneticisi, uzun süredir yürütülen sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonunu sağlamakta olup, TSRS uyum süreciyle birlikte 2024 yılından itibaren bu çalışmalar daha sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur.

Karar Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Faktörleri

TSRS Referansı: TSRS S1 p.7(a)(i–ii) – Karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik faktörleri

Sürdürülebilirlik değerlendirmeleri, şirketin stratejik ve operasyonel karar alma süreçlerine aşağıdaki mekanizmalar aracılığıyla entegre edilmektedir:

1

YATIRIM KARARLARI

Belirli bir eşiği aşan tüm yatırım projeleri için ESG etki değerlendirmesi yapılacaktır, gölge karbon fiyatı parametresinin eklenmesi bu konulardan biridir.

2

TEDARİK ZİNCİRİ KARARLARI

Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde LWG sertifikası, EUDR izlenebilirlik ve çevresel uyum kriterleri dikkate alınmaktadır. Responsible® değerlendirmesinde tedarik zinciri olgunluğu Tedarikçi Performans Yönetim Sistemi Danışmanlığı projesi yol haritasına alınmıştır. Ayrıca, ithalat ve ihracat süreçlerine ilişkin veriler temin edilerek, lojistik ve taşımacılık faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasına yönelik ön çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda taşımacılık modu, çıkış ve varış ülkeleri, ürün ağırlıkları ve ilgili sevkiyat bilgileri değerlendirmeye alınmakta olup, söz konusu verilerin Kapsam 3 emisyon hesaplamalarına girdi sağlaması hedeflenmektedir.

Karbon emisyon verilerinin olgunlaşmasıyla birlikte, emisyon yoğunluğu ve çevresel performans göstergelerinin ilerleyen dönemlerde tedarik zinciri kararları ve tedarikçi değerlendirme süreçlerinde dikkate alınabilecek kriterler arasında yer alabilir.

3

BÜTÇE TAHSİSİ

Sürdürülebilirlik yatırımları yıllık bütçede ayrı kalem olarak izlenmektedir. Responsible® Programı kapsamında belirlenen proje yol haritası doğrultusunda, planlanan projelerin hayata geçirilmesini destekleyebilecek teşvik mekanizmaları takip edilmekte ve uygun finansman/teşvik fırsatları değerlendirilmektedir.



4

ÜRÜN GELİŞTİRME

Ürün tasarım süreçlerinde malzeme seçimi, REACH/ZDHC kimyasal uyum ve yaşam döngüsü değerlendirmeleri göz önünde bulundurulmaktadır.

5

VERİMLİLİK YATIRIMLARI

Enerji verimliliği kriterleri yatırım değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Şirket, 2021–2024 yılları arasında dikiş makinelerini enerji verimli modellerle değiştirmiş olup bu makineler yalnızca kullanım sırasında enerji tüketmektedir. Ayrıca tüm aydınlatma sistemleri LED teknolojisine dönüştürülmüştür. Çorlu tesisinde enerji etüdü planı doğrultusunda havalandırma ve iklimlendirme yatırımları planlanmaktadır. Enerji verimliliği çalışmalarının daha sistematik biçimde yürütülmesi amacıyla enerji etüdü çalışmalarına 2025 yılında başlanmıştır. Bu çalışmaların 2026 yılında da devam etmesi planlanmaktadır. Çorlu fabrikasında enerji etüdü planı doğrultusunda havalandırma ve iklimlendirme sistemlerine yönelik iyileştirme yatırımları değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, Çorlu fabrikasında tesis altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalara 2025 yılında başlanmış olup, kazan ve kuyu yatırımlarına ilişkin süreçler de devam etmektedir.

6

DİJİTALLEŞME VE VERİ ALTYAPISI

Dijitalleşme Yol Haritası Danışmanlığı, ERP Dönüşümü ve Karar Destek ve Raporlama Sistemleri projeleri yol haritasına alınmıştır.



Ücretlendirme ve Hedef Takibi

TSRS Referansı: TSRS S1 p.7(a)(iii–iv)
Hedef belirleme, ilerleme izleme ve ücretlendirme bağlantısı

2024 raporlamasında ücretlendirme ile ESG performansı arasında doğrudan bir bağlantı yer almamaktadır. Bu alan, detaylı değerlendirme gerektiren mali ve yönetsel bir konu olduğundan, üst yönetimin değişken ücret bileşeninin sürdürülebilirlik KPI'larına bağlanmasına yönelik model henüz geliştirilmemiştir. Konuya ilişkin değerlendirmeler tartışma aşamasındadır. Sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında ise ücretlendirme ile ESG performansı arasında bağlantı kurulması ve iklim performans göstergelerinin ücretlendirme ve prim sistemlerine entegrasyonunun değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Diğer Fonksiyonlarla Entegrasyon

TSRS Referansı: TSRS S1 p.7(b)
Yönetim yapısı içinde sorumlulukların devredilmesi ve kontrol süreçleri

Sürdürülebilirlik yönetişi, şirketin diğer iş fonksiyonlarıyla aşağıdaki şekilde entegre çalışmaktadır:

DİĞER FONKSİYONLARLA ENTEGRASYON

TSRS 1 p27 (b).ii ve TSRS 2 p6b.ii kapsamında, sürdürülebilirlik kontrollerinin kurum içindeki ana süreçlere nasıl gömülü çalıştığını ayrıntılandırır.

BAŞLIK	TEMEL UYGULAMALAR / YAKLAŞIMLAR
RİSK YÖNETİMİ	Sürdürülebilirlik riskleri, genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir. Her departman, risk ekipleriyle koordinasyon içinde, çevresel ve sosyal riskleri tanımlar, değerlendirir ve yönetir. Kurumsal risk panellerinde sürdürülebilirlik kriterleri ve göstergeleri düzenli olarak takip edilir. İç denetim ve kontroller, sürdürülebilirlik performans ve uyumu açısından planlanır ve raporlanır.
STRATEJİ VE BÜTÇE	Sürdürülebilirlik stratejileri uzun vadeli bütçelerin ve yatırım planlarının temel yapı taşları arasındadır. Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, sürdürülebilirlik hedeflerini finansal planlara dahil eder. Yatırım kararlarında, karbon ayak izi, enerji verimliliği ve sosyal katkı gibi göstergeler dikkate alınır. Stratejik planlar, sürdürülebilirlik performansına göre düzenli olarak gözden geçirilir ve güncellenir.



BAŞLIK	TEMEL UYGULAMALAR / YAKLAŞIMLAR
OPERASYON	Üretim ve tedarik zinciri süreçlerine sürdürülebilirlik kontrolleri entegre edilmiştir. Çevre ve sosyal standartlara uyum, günlük operasyonların ayrılmaz parçasıdır. Çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001 vb.) ve iç denetimler, operasyonel performansı sürekli izler ve optimize eder. Çalışan eğitimleri ve farkındalık programları, sürdürülebilirlik ilkelerinin operasyonlara yansımaları sağlar.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSININ İZLEME VE DEĞERLENDİRME DÖNGÜSÜ:

SIKLIK	FAALİYET	SORUMLU	ÇIKTI
AYLIK	Emisyon, enerji ve su verilerinin toplanması	ESG Yöneticisi	Aylık Veri Raporu
ÇEYREKLİK	Sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi ve YK sunumu	Sürdürülebilirlik Komitesi	YK'ya performans sunumu
YILLIK	TSRS raporu hazırlanması, bağımsız güvence denetimi	ESG Yöneticisi / Dış Denetim	TSRS uyumlu rapor
ÇEYREKLİK	Responsible® proje kartları ilerleme takibi	Sürdürülebilirlik Komitesi / ESG Yön.	Proje ilerleme raporu

1.4 İKLİM RİSK VE FIRSATLARI İÇİN YÖNETİM YAPISI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.5–7 – İklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi ve yönetimi

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, şirketin sürdürülebilirlik yönetim yapısı içinde özel önceliklerle ele alınmaktadır. 2024 uyumluluk denetiminde iklim risklerinin finansal etkilerinin nicel olarak sunulmadığı ve geçiş planının yeterli detayda olmadığı tespit edilmiştir.



2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum çalışmalarının koordineli ve etkin biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla İklim Alt Çalışma Grubu'nun oluşturulmasına karar vermiştir. Bu kapsamda, iklimle ilgili faaliyetlerin ve farklı lokasyonlarda bulunan fabrikaların bütüncül bir yaklaşımla ele alınması hedeflenmektedir. İklim Alt Çalışma Grubu'nun süreçlerini koordine etmek, veri toplama süreçlerini yönetmek ve Komite ile iletişimi sağlamak üzere Genel Müdürlük/Sefaköy fabrika veri toplama sürecinden sorumlu İrem Ellialtı, Sürdürülebilirlik Yöneticisi olarak atanmıştır. İklim Alt Çalışma Grubu kapsamında; Çorlu Fabrika için Fabrika Müdürü Alparslan Kural, Düzce Fabrika için Fabrika Müdürü Burak Arslan ve İtalya Fabrika için Fabrika Müdürü Caner Aypar ilgili tesislerde iklim çalışmalarının yürütülmesi, veri sağlanması ve aksiyonların uygulanmasının koordine edilmesinden sorumlu olarak belirlenmiştir. İklim Alt Çalışma Grubu'nun; sera gazı emisyonları, iklim riskleri, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin verileri kapsayacak şekilde faaliyet göstermesi planlanmaktadır. Grup tarafından yürütülecek çalışmaların, kurumun sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu aksiyon planlarına dönüştürülmesi ve düzenli olarak Komite'ye raporlanması öngörülmektedir. Gerekli görülmesi halinde, İklim Alt Çalışma Grubu sorumlusunun önerisi ve Komite onayı ile grup yapısında güncellemeler yapılabilecektir.

İklim Gözetimi Organları

TSRS Referansı: TSRS S2 p.6(a)(i-ii) – İklim gözetim organları ve yetkinlikleri

İklim risklerinin gözetimi, mevcut yönetim organları tarafından gerçekleştirilmektedir. Responsible® Faz 1 raporunda tanımlanan başlıca iklim riskleri:

RİSK KATEGORİSİ	TÜR	OLASILIK	TAHMİNİ FİNANSAL ETKİ	FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI	SORUMLU ORGAN
AB EUDR DÜZENLEME RİSKİ	Geçiş	Yüksek	İşletme giderlerinde artış potansiyeli	İzlenebilirlik sistemleri, tedarikçi doğrulama süreçleri ve uyum faaliyetleri nedeniyle ilave operasyonel maliyetler oluşabilir.	YK / Sürdürülebilirlik Komitesi
KARBON FİYATLANDIRMA (CBAM)	Geçiş	Orta-Yüksek	Üretim ve ihracat maliyetlerinde artış potansiyeli	Karbon maliyetlerinin fiyatlara yansımaları ve ihracat pazarlarında ek uyum yükümlülükleri nedeniyle maliyet baskısı oluşabilir.	CFO / Sürdürülebilirlik Komitesi



RİSK KATEGORİSİ	TÜR	OLASILIK	TAHMİNİ FİNANSAL ETKİ	FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMASI	SORUMLU ORGAN
SU KİTLİĞİ	Fiziksel	Orta / Yüksek	Operasyonel maliyetlerde artış potansiyeli	Su temini, depolama ve verimlilik yatırımları nedeniyle işletme giderlerinde artış meydana gelebilir.	Sürdürülebilirlik Komitesi
AŞIRI HAVA OLAYLARI (DÜZCE)	Fiziksel	Düşük/Orta	Varlıklar ve operasyonlar üzerinde olumsuz etki potansiyeli	Üretim kesintileri, lojistik aksaklıklar ve fiziksel varlıklarda hasar riski nedeniyle ek maliyetler oluşabilir.	YK / Risk Yönetimi
REACH/ZDHC KİMYASAL UYUMU	Geçiş	Yüksek	Uyum ve proses iyileştirme maliyetleri	Kimyasal yönetimi, alternatif malzeme kullanımı ve laboratuvar testleri için ilave kaynak ayrılması gerekebilir.	Sürdürülebilirlik Komitesi
DPP (DİJİTAL ÜRÜN PASAPORTU) UYUM	Geçiş	Orta	Dijital altyapı ve veri yönetimi yatırımı gereksinimi	Ürün yaşam döngüsü verilerinin izlenmesi, dijital sistemlerin geliştirilmesi ve veri yönetimi süreçleri için yatırım ihtiyacı doğabilir.	Sürdürülebilirlik Komitesi

İklim Konularında Bilgilendirme

TSRS Referansı: TSRS S2 p.6(a)(iii-iv)
İklim konularında bilgilendirme sıklığı ve gözetim mekanizmaları

Yönetim Kurulu, iklim konularında aşağıdaki kanallar aracılığıyla bilgilendirilmektedir:

Sürdürülebilirlik Komitesinin iklim performans raporları

Aylık İklim ve Kaynak Verimliliği Raporları

Sera gazı emisyon verileri (Kapsam 1, 2)

Enerji kullanımı ve yenilenebilir enerji oranı

Su kullanımı ve verimlilik göstergeleri



İklim risk göstergelerinin (sıcaklık, yağış) takibi: Yerel meteoroloji verileri ile entegre edilerek, fiziksel risklerin üretim kesintilerine etkisini öngörür.

ESG Yöneticisinin sera gazı emisyon verileri ve GES performans özetleri

Dış denetçi güvence sonuçları ve bulguları

Düzenleme gelişmeleri (AB EUDR, CBAM, Türkiye ETS hazırlıkları) bilgilendirme notları

İklim Performansının Ücretlendirmeye Etkisi

TSRS Referansı: TSRS S2 p.6(a)(v) – İklim performansının ücretlendirmeye etkisi

2025 raporlama döneminde üst düzey yönetici ücretlendirmesi ile iklim veya sürdürülebilirlik performans göstergeleri arasında doğrudan bir bağlantı bulunmamaktadır. Cari dönemde finansal tablolara yansıtılan üst düzey yönetici ücretlerinin iklimle ilgili performans hususlarına bağlı olan kısmı %0'dır. Sürdürülebilirlik KPI'larının ücretlendirme politikasına entegrasyonu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 2025 yılı gündeminde yer almış olup değerlendirme aşamasındadır.

Kontrol Prosedürleri

TSRS Referansı: TSRS S2 p.7(a-b) – Yönetimin iklim konularındaki kontrol ve sorumluluk yapısı

Sürdürülebilirlik ve iklim verilerinin doğruluğunu sağlamak amacıyla uygulanan ve planlanan kontrol prosedürleri:

- Sera gazı emisyon verilerinin aylık toplanması ve çapraz kontrolü
- GES üretim verilerinin izleme sistemleri aracılığıyla kaydedilmesi
- Kapsam 3 verilerinin tedarikçi anketleri ve sektörel emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanması
- Yıllık sürdürülebilirlik raporunun bağımsız güvence denetimine tabi tutulması
- Denetim Komitesi tarafından veri kalitesi ve iç kontrol mekanizmalarının gözden geçirilmesi

Bu yönetim yapısı ile DESA, sürdürülebilirlik ve iklim konularında etkin, hesap verebilir ve şeffaf bir yönetim sağlayarak TSRS gerekliliklerini tam olarak karşılamaktadır.

Yönetişim alanındaki eksikliklerin giderilmesi yönündeki çalışmalarımız devam etmekte olup, bu sürecin yakın dönemde tamamlanması hedeflenmektedir.

1.5 İKLİM GEÇİŞ PLANI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.14(a)

İklim geçiş planı: hedefler, eylemler, kaynaklar ve ilerleme göstergeleri

DESA, 2024 yılında ilk taslak olarak oluşturulan iklim geçiş planını geliştirme sürecini sürdürmektedir. DESA'nın iklim geçiş planı kapsamında, Yönetim Kurulu tarafından 2024 baz yılı esas alınarak 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının %15 oranında azaltılması hedefi onaylanmıştır.

Geçiş planının temelini oluşturan başlıca projeleri:

- Karbonsuzlaşma Stratejileri Danışmanlığı (Haziran 2026 – Nisan 2027, 43 hafta): SBTi uyumlu hedef belirleme ve karbon nötr yol haritası
- İklim Senaryo Analizi Danışmanlığı (Haziran 2026 – Aralık 2026, 26 hafta): 1,5°C ve 3°C+ senaryoları altında risk ve fırsat analizi
- Karbon Ayak İzi Hesaplama Altyapısının Güçlendirilmesi (Şubat 2026 – Aralık 2029, 200 hafta): Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarının GHG Protocol ve ISO 14064-1 uyumlu hesaplanması

Geçiş planı kapsamında, 2026 yılı için Kapsam 3 emisyonlarının ilk kez tam kapsamlı olarak raporlanması, SBTi uyumluluğuna yönelik ön değerlendirme çalışmalarının tamamlanması ve belirlenen iklim hedeflerine yönelik ayrıntılı bütçe tahsislerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli geçiş hedefleri:

ZAMAN DİLİMİ	HEDEF / EYLEM	SORUMLU	KPI	DURUM
KISA VADE (0-3 YIL)	Kapsam 3 emisyon ölçüm altyapısının kurulması ve ilk raporlama	ESG Yöneticisi	Kapsam 3 Envanteri	Devam Ediyor

ZAMAN DİLİMİ	HEDEF / EYLEM	SORUMLU	KPI	DURUM
	GES kapasitesinin artırılması değerlendirmesi (mevcut: 1.600 kWp / 1,6 MW)	Operasyon Müd.	GES/toplam oranı	Değerlendiriliyor
	LWG sertifikalı tedarikçi sayısının artırılması	Tedarik Zinciri	LWG oranı (%)	Devam Ediyor
	Sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim (TSKB, Eximbank, yeşil tahvil, I-REC/YEKG)	CFO / Sürdürülebilirlik Komitesi	Yeşil finansman oranı	Devam Ediyor
ORTA VADE (4-10 YIL)	Bilim tabanlı hedef (SBTi) başvurusu ve onay süreci	Sürdürülebilirlik Komitesi	SBTi onay	Planlama Aşamasında
	Döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaştırılması	Ar-Ge / Tedarik	Geri dön. oranı	Planlama Aşamasında
	Dijital Ürün Pasaportu (DPP) pilot uygulaması	Ar-Ge / IT	DPP Pilot	Değerlendiriliyor
UZUN VADE (11+ YIL)	Kapsam 1+2 emisyonlarda önemli azaltım (2024 baz yılı: Kapsam 1: 1.056,46 tCO ₂ e, Kapsam 2: 2.732,81 tCO ₂ e)	YK / Tüm birimler	tCO ₂ e azaltım %	Hedef belirlendi
	Tedarik zinciri genelinde net sıfır yol haritası	YK / Sürdürülebilirlik Komitesi	Toplam Emisyon	Uzun vadeli planlama aşamasında



Önceki Planlara Yönelik İlerleme

TSRS Referansı: TSRS S2 Paragraf 14(c) Geçiş planına yönelik ilerlemenin finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri

2024 raporlama döneminde açıklanan geçiş planı hedeflerine yönelik 2025 yılında kaydedilen ilerlemenin finansal etkileri aşağıda özetlenmektedir:

HEDEF / EYLEM	2025 İLERLEMESİ	FİNANSAL ETKİ
GES yatırımı (1.600 kWp)	Operasyonel üretim devam etmektedir (yıllık ~1,87 GWh)	GES yatırımı maddi duran varlıklarda kayıtlı olup, üretilen enerji toplam elektrik tüketiminin bir bölümünü karşılayarak enerji giderlerini azaltmaktadır.
Kapsam 1+2 emisyon ölçümü	Tamamlandı; İtalya operasyonları kapsama dahil edildi	ESG yazılım lisans ve danışmanlık giderleri dönem giderlerine yansımıştır.
I-REC tedariki	6.649,705 MWh için I-REC temin edildi	I-REC sertifika bedeli dönem giderleri arasında yer almaktadır.
Kapsam 3 veri toplama	Devam ediyor; iş seyahati ve taşımacılık emisyonları hesaplandı	Doğrudan finansal etkisi sınırlı olup veri altyapısı yatırımı niteliğindedir.

2025 yılında toplam Kapsam 1+2 emisyonları 4.059,49 tCO₂e olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılındaki 3.789,34 tCO₂e değerine kıyasla artış göstermiştir. Bu artışın temel nedeni, İtalya operasyonlarının 2025 yılında kapsama dahil edilmesidir. %15 emisyon azaltım hedefine (2030 hedefi: 3.220,94 tCO₂e) yönelik ilerleme, konsolidasyon kapsamı değişikliği dikkate alınarak izlenmektedir.

Sürdürülebilirlik yatırımlarının şirketin nakit akışları üzerindeki etkisi, 2025 döneminde toplam yatırım harcamaları içinde sınırlı bir paya sahiptir. Geçiş planı kapsamındaki projelerin önemli bir kısmı planlama veya değerlendirme aşamasında olup, finansal etkileri ilerleyen dönemlerde somutlaşacaktır.





STRATEJİ

TSRS Referansı: TSRS S1 Paragraf 13–22 | TSRS S2 Paragraf 8–22

2.1 STRATEJİ AÇIKLAMALARININ AMACI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.13 – Strateji açıklamalarının amacı ve kapsamı

Strateji açıklamaları, kuruluşun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları stratejik planlama süreçlerine nasıl entegre ettiğini, bu risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini, iklim dirençliliği ve senaryo analizi kapsamındaki yaklaşımını ve geçiş planı doğrultusunda belirlenen hedefleri kapsamaktadır. TSRS S1 ve TSRS S2 çerçevesinde DESA, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları sistematik olarak tanımlamış, değerlendirmiş ve stratejik karar alma süreçleriyle ilişkilendirmiştir. Strateji bölümü; risk ve fırsat tanımlaması, iş modeli etkileri, senaryo analizi, dirençlilik değerlendirmesi ve geçiş planı alt başlıklarından oluşmaktadır.

2.2 İKLİMLE VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR

TSRS Referansı: TSRS S1 p.14–15 | TSRS S2 p.10–12
Risk ve fırsatların tanımlanması ve sınıflandırılması

DESA, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatlar olmak üzere üç ana kategoride değerlendirmektedir. Risk ve fırsatların tanımlanmasında TSRS S2 gereklilikleri, sektörel standartlar ve Responsible® Program değerlendirmeleri temel alınmıştır. DESA'da sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde mevcut operasyonel koşulların yanı sıra geleceğe yönelik belirsizlikler de dikkate alınmaktadır.

Risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesi sürecinde deri ve moda sektöründeki uzman görüşlerinden, güncel bilimsel çalışmalardan ve uluslararası iyi uygulama örneklerinden yararlanılmaktadır. İklim kaynaklı finansal etkilerin analizinde ise TCFD ve SASB çerçeveleri referans alınmakta; fiziksel riskler ile geçiş riskleri sistematik biçimde ele alınmaktadır. Bu yaklaşım; tedarik zinciri izlenebilirliği, kimyasal yönetimi, AB düzenlemeleri, EUDR uyumu ve müşteri beklentilerindeki sürdürülebilirlik odaklı değişimleri kapsayarak risklerin azaltılması ve stratejik fırsatların değerlendirilmesine yönelik yol haritalarının oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

İklimle ilgili açıklamalar kapsamında DESA, sera gazı emisyonlarını TSRS 2 Ek Cilt-1'de yer alan sektör bazlı göstergeleri dikkate alarak ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile uyumlu şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Bu süreçte kullanılan veri girdileri, varsayımlar, hesaplama yaklaşımları ve metodolojide meydana gelebilecek değişiklikler şeffaf biçimde açıklanmaktadır.

TSRS 2 p15-16 uyarınca DESA, iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların şirketin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki olası etkilerini değerlendirmektedir.



DESA, iklimle ilgili risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerine ilişkin mevcut raporlama döneminde nicel bilgi sunmamaktadır. Mevcut raporlama döneminde bu analizler nitel düzeyde yürütülmüş olup, ilgili risk ve fırsatların finansal tablolara nicel etkilerinin yansıtılmasına yönelik çalışmalar henüz tamamlanmamıştır. Bu durumun başlıca nedeni, iklim kaynaklı finansal etkilerin güvenilir biçimde nicelleştirilmesinin sektöre özgü modelleme altyapısı ve yeterli veri birikimi gerektirmesidir. DESA bu yönde önemli adımlar atmış olup, 2024 raporlama döneminden buyana OCARA metodolojisi çerçevesinde iklim risk ve fırsatlarının sistematik tespiti ve önceliklendirilmesi tamamlanmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel finansal tablo kalemlerinin belirlenmesi ile birleşik finansal etki değerlendirmesi, önümüzdeki raporlama dönemlerinde planlanan nicel modelleme çalışmaları kapsamında ele alınacak ve sonuçları kamuoyuyla paylaşılacaktır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkilerinin nicelleştirilmesi, finansal planlama ve senaryo analizleriyle ilişkilendirilmesi ve sonuçların genel finansal raporlama süreçlerine entegre edilmesine yönelik hazırlıklar devam etmektedir. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde, bu etkilerin gelir, maliyet, yatırım planlaması ve nakit akışları üzerindeki olası sonuçlarının analiz edilmesi ve TSRS 2 gerekliliklerine uygun şekilde açıklanması planlanmaktadır.

RİSK VE FIRSAT VADESİ

TSRS Referansı: TSRS S2 p.10

DESA'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili alt komitelerin katkılarıyla şirket faaliyetleri ve tedarik zinciri özelinde değerlendirilmekte; olasılık ve etki kriterleri doğrultusunda sistematik olarak puanlanarak önceliklendirilmektedir. Bu çalışmalar sonucunda yüksek öncelikli risk ve fırsatlar belirlenmekte; yönetim stratejileri, uyum ve adaptasyon önlemleri ile kurumsal dayanıklılığı artırmaya yönelik aksiyon alanları tanımlanmaktadır. Kısa vadeli risk ve fırsatlar 0-3 yıllık dönemi kapsamakta olup, ağırlıklı olarak operasyonel süreçler üzerinde etkili olması beklenen unsurları içermektedir. Üretim faaliyetleri, tedarik zinciri yönetimi, enerji ve su kullanımı gibi günlük operasyonları etkileyen gelişmeler bu dönem kapsamında değerlendirilmektedir. Düzenleyici değişikliklere uyum, ani hava olayları ve kısa vadeli piyasa dalgalanmaları öne çıkan risk unsurları arasında yer alırken; süreç verimliliğinin artırılması, maliyetlerin azaltılması ve erken uyum sayesinde rekabet avantajı sağlanması kısa vadeli fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

Orta vadeli risk ve fırsatlar 4-10 yıllık dönemi kapsamakta ve daha çok stratejik dönüşüm gerektiren alanlarda ortaya çıkmaktadır. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, tedarik zinciri dönüşümü, yeni teknolojilere geçiş ve sürdürülebilirlik odaklı müşteri beklentilerindeki değişim bu dönemde daha belirgin hale gelmektedir. Bu kapsamda riskler yatırım planlaması, finansman ihtiyacı ve mevzuat uyumu gibi alanlarda yoğunlaşırken; fırsatlar yeni pazar alanlarının oluşması, döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaşması ve sürdürülebilir üretim teknolojilerinin benimsenmesiyle ilişkilendirilmektedir.

Uzun vadeli risk ve fırsatlar ise 11 yıl ve üzeri dönemi kapsamakta olup, şirketin iş modeli, stratejik yönelimi ve rekabet gücü üzerinde daha yapısal etkiler yaratabilecek unsurları içermektedir. İklim değişikliğinin fiziksel etkileri, su ve enerji kaynakları üzerindeki baskılar, küresel iklim politikalarının sıkılaşması ve net sıfır ekonomisine geçiş süreci bu dönem kapsamında değerlendirilmektedir. Bu riskler yüksek maliyetli altyapı dönüşümleri ve uzun vadeli piyasa değişimleriyle ilişkili olabilirken; yenilenebilir enerjiye geçiş, döngüsel ekonomi entegrasyonu, yeni teknolojilerin kullanımı ve iklim dirençli üretim modellerinin geliştirilmesi uzun vadeli fırsatlar arasında yer almaktadır. DESA'nın iklimle ilgili risk ve fırsatları, deri ve moda sektörüne özgü dinamikler dikkate alınarak iki ana başlık altında sınıflandırılmaktadır.

A. Geçiş Riskleri

TSRS Referansı: TSRS S2 p.10(a) – İklim geçiş riskleri: politika, teknoloji, pazar, itibar

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleyici, teknolojik, pazar ve itibar riskleri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

RİSK KATEGORİSİ	RİSK TANIMI	OLASI ETKİ
YASAL VE DÜZENLEYİCİ	SKDM (CBAM) uygulaması ile ihracat maliyetlerinde artış; EUDR (Ormansızlaşma Yönetmeliği) ile tedarik zinciri izlenebilirlik gereklilikleri; DPP (Dijital Ürün Pasaportu) gereklilikleri	Uyum maliyetlerinde artış, pazar erişimi riski
POLİTİKA	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının genişlemesi, EPR (Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu) düzenlemeleri, çevresel vergi artışları	Operasyonel maliyet artışı, yatırım ihtiyacı
TEKNOLOJİ	Düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş gerekliliği, enerji verimliliği yatırımları, dijitalleşme ihtiyacı	Teknoloji yatırım maliyetleri, rekabet avantajı kaybı riski
PAZAR	Tüketici tercihlerinde sürdürülebilir ürünlere kayış, yeşil ürün talebinde artış, müşteri denetim gerekliliklerinin sıkılaşması	Pazar payı kaybı, müşteri talep değişimi



RİSK KATEGORİSİ	RİSK TANIMI	OLASI ETKİ
İTİBAR	Yetersiz iklim eylemi nedeniyle marka değeri kaybı, yeşil yıkama (greenwashing) suçlamaları riski	Marka değeri ve paydaş güveni kaybı

B. Fiziksel Riskler

TSRS Referansı: TSRS S2 p.10(b) – Fiziksel riskler: akut ve kronik iklim tehlikeleri

İklim değişikliğinin doğrudan fiziksel etkileri, DESA'nın üretim tesisleri ve tedarik zinciri üzerinde risk oluşturmaktadır:

RİSK KATEGORİSİ	RİSK TANIMI	ETKİ ALANI
AKUT FİZİKSEL	Aşırı hava olayları (sel, fırtına), sıcak hava dalgaları, ani iklim değişiklikleri	Üretim kesintileri, altyapı hasarı, tedarik zinciri aksaklıkları
KRONİK FİZİKSEL	Ortalama sıcaklık artışı, su stresi ve kıtlığı, yağış düzenlerinde değişim, deniz seviyesi yükselmesi	Su maliyetlerinde artış, hammadde kalitesi ve erişilebilirliği, operasyonel verimlilik kaybı

C. Fırsatlar

TSRS Referansı: TSRS S2 p.10(c) – İklimle ilgili fırsatlar

İklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilirlik dönüşümü, DESA için çeşitli stratejik fırsatlar sunmaktadır:

FIRSAT KATEGORİSİ	FIRSAT TANIMI	BEKLENEN FAYDA
ENERJİ VERİMLİLİĞİ	GES yatırımı (1.600 kWp / 1,6 MW kurulu güç), enerji yönetim sistemi optimizasyonu, LED dönüşümü	Enerji maliyetlerinde düşüş, emisyon azaltımı (GES: yıllık ~390,06 tCO ₂ e önlene emisyon)



KAYNAK VERİMLİLİĞİ	Su geri kazanım sistemleri, atık azaltma ve geri dönüşüm programları, döngüsel ekonomi uygulamaları	Hammadde maliyetlerinde tasarruf, atık bertaraf maliyetlerinde düşüş
PAZAR FIRSATLARI	LWG Gold sertifikalı üretim, sürdürülebilir ürün portföyü, yeşil müşteri taleplerinin karşılanması	Yeni pazar erişimi, müşteri sadakati, premium fiyatlandırma
YEŞİL FİNANSMAN	Yeşil tahvil, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler, I-REC/YEK-G sertifikaları, TSKB ve Eximbank yeşil finansman programları	Düşük maliyetli finansman erişimi, yatırımcı güveni

Risk ve Fırsat Vadesi

TSRS Referansı: TSRS S2 p.10(a) – Risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli sınıflandırılması

Belirlenen risk ve fırsatların zaman ufku aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

VADE	SÜRE	RİSKLER	FIRSATLAR
KISA VADE	0-3 YIL	CBAM uyum maliyetleri, müşteri denetim gereklilikleri, karbon raporlama zorunlulukları	GES genişletme, enerji verimliliği projeleri, LWG sertifikasyon yenileme
ORTA VADE	4-10 YIL	EUDR tam uyum, DPP gereklilikleri, su stresi artışı, EPR düzenlemeleri	Döngüsel ekonomi modeli, yeşil finansman kullanımı, tedarik zinciri izlenebilirlik
UZUN VADE	11+ YIL	Kronik fiziksel riskler (sıcaklık, su kıtlığı), sektörel dönüşüm baskısı, karbon nötr hedefleri	SBTi onaylı hedefler, net-sıfır dönüşüm, yeni sürdürülebilir iş modelleri

2.3 SENARYO ANALİZİ

TSRS Referansı: TSRS S2 p.18–22 – İklim senaryoları ve dirençlilik analizi

TSRS S2 kapsamında, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların farklı iklim senaryoları altında değerlendirilmesi gerekmektedir.



DESA, iklim senaryolarını IPCC Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP) çerçevesinde incelemiştir.

SENARYO	SICAKLIK ARTIŞI	GEÇİŞ RİSKLERİ	FİZİKSEL RİSKLER
RCP 2.6	~1,5°C	Yüksek: Hızlı düzenleyici değişim, karbon fiyatlandırma artışı, teknoloji dönüşüm baskısı	Düşük: Sınırlı fiziksel etki, yönetilebilir su stresi
RCP 4.5	~2,0°C	Orta: Kademeli düzenleyici sıkılaşıma, pazar dönüşümü	Orta: Artan su stresi, aşırı hava olaylarında artış
RCP 8.5	~4,0°C+	Düşük: Sınırlı politika müdahalesi	Çok Yüksek: Ciddi su kıtlığı, üretim kesintileri, hammadde erişim sorunları

2024 raporlama döneminde senaryo analizi OCARA (Olasılık, Ciddiyet, Adaptasyon, Revize Risk, Aksiyon) metodolojisi kullanılarak nitel düzeyde gerçekleştirilmiştir.

2.4 İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

TSRS Referansı: TSRS S2 p.22 – İklim dirençliliği değerlendirme ve adaptasyon stratejileri

DESA, iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla belirlenen risk ve fırsatların stratejik ve operasyonel etkilerini analiz etmektedir. Dirençlilik değerlendirmesi; adaptasyon kapasitesi, mevcut önlemler ve planlanan aksiyonlar çerçevesinde ele alınmaktadır.

Mevcut Dirençlilik Önlemleri

Enerji Çeşitlendirmesi:

GES yatırımı (1.600 kWp / 1,6 MW toplam kurulu güç) ile enerji tedarikinde çeşitlendirme sağlanmıştır. Düzce ve Çorlu tesislerinde 2025 yılında toplam 1.872.029 kWh yenilenebilir enerji üretilmiştir.

Su Yönetimi:

Arıtma tesisleri ve su geri kazanım sistemleri ile su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı hedeflenmiştir.

Atık Yönetimi:

Geri dönüşüm oranı artırılarak döngüsel ekonomi prensipleri uygulanmaya başlanmıştır. 2025 yılında yalnızca Çorlu fabrikasında 180103 atık kodu ile 3 kg atık D9 kapsamında beyan edilmiş olup, bunun dışında düzenli depolamaya gönderilen farklı bir atık beyanı bulunmamaktadır.

Sertifikasyon:

LWG Gold sertifikası ile uluslararası çevresel standartlara uyum sağlanmıştır.

DESA, 2025 raporlama döneminde OCARA metodolojisi çerçevesinde fiziksel risklerin tanımlanması ve önceliklendirilmesi çalışmalarını sürdürmüştür. Çorlu, Düzce ve Sefaköy tesislerinde su stresi, aşırı hava olayları ve taşkın riski gibi fiziksel risk unsurları değerlendirilmiş; mevcut dirençlilik önlemleri (GES yatırımı, su geri kazanım sistemleri, LWG Gold sertifikasyonu) raporlanmıştır. Ancak bu risklerin finansal etkilerle nicel olarak ilişkilendirilmesi henüz tamamlanmamıştır. Bu çalışma, önümüzdeki raporlama dönemlerinde planlanan İklim Senaryo Analizi çalışmaları kapsamında ele alınacaktır.

2.5 İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ ETKİLERİ

TSRS Referansı: TSRS S1 p.16–19 | TSRS S2 p.13–17

Mevcut ve öngörülen finansal etkiler, iş modeli ve değer zinciri etkileri

İklimle ilgili risk ve fırsatların DESA'nın iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

DEĞER ZİNCİRİ	RİSK / FIRSAT	MEVCUT DURUM
HAMMADDE TEDARİKİ	EUDR uyum, tedarik zinciri izlenebilirlik	Kademe 1 tedarikçi: Saraciye 214 + Konfeksiyon 100 adet ; izlenebilirlik sistemi kurulum aşamasında
ÜRETİM	Enerji verimliliği, su tüketimi, emisyon azaltımı	GES devrede; LWG Gold sertifikalı üretim; arıtma tesisleri aktif
LOJİSTİK	Taşımacılık emisyonları, karbon ayak izi	İthalat ve ihracat faaliyetlerinden kaynaklanan taşımacılık emisyonları hesaplanmış ve izlenmeye başlanmıştır. Kapsam 3 envanterinin diğer ilgili kategorileri için veri toplama ve hesaplama çalışmaları sürdürülmektedir.



ÜRÜN VE PAZAR	Sürdürülebilir ürün talebi, DPP gereklilikleri	REACH ve ZDHC uyumlu kimyasal yönetimi aktif
---------------	---	---

Geçiş Planı

Responsible® Programı kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik Yol Haritası doğrultusunda, DESA'nın geçiş planı aşağıdaki ana unsurlardan oluşmaktadır:

DÖNEM	PROJE AKSİYON	DURUM
KISA VADE	Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Doğrulama Projesi	Faz 1 kapsamında planlanmıştır
KISA VADE	Dekarbonizasyon Strateji Projesi	Faz 1 kapsamında planlanmıştır
KISA VADE	İklim Senaryo Analizi Projesi	Faz 1 kapsamında planlanmıştır
ORTA VADE	SBTi Hedef Belirleme ve Onay Süreci	Faz 1 raporunda önerilmiştir
ORTA VADE	CBAM / DPP / EUDR Uyum Projeleri	Düzenleyici takvime bağlı (2026–2030)

RİSK YÖNETİMİ

TSRS Referansı: TSRS S1 Paragraf 23–27 | TSRS S2 Paragraf 23–28

DESA, iklimle ilgili riskleri belirlemek amacıyla OCARA (Olasılık, Ciddiyet, Adaptasyon, Revize Risk, Aksiyon) metodolojisini kullanmaktadır.



3.1 İKLİMLE İLGİLİ RİSKLERİN BELİRLENMESİ VE İZLENMESİ

TSRS Referansı: TSRS S2 p.25(a)
İklimle ilgili risklerin belirlenmesinde kullanılan süreçler ve girdiler

DESA, iklimle ilgili riskleri belirlemek amacıyla OCARA (Olasılık, Ciddiyet, Adaptasyon, Revize Risk, Aksiyon) metodolojisini kullanmaktadır. Bu metodoloji, risklerin sistematik olarak tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi için yapılandırılmış bir çerçeve sunmaktadır.

Risk Belirleme Süreci

Kaynak Tarama:

IPCC raporları, sektörel analizler, ulusal iklim projeksiyonları ve düzenleyici gelişmeler düzenli olarak taranmaktadır.

Paydaş Görüşmeleri:

Üretim, tedarik zinciri, finans ve yönetim birimlerinden risk girdileri toplanmaktadır.

Düzenleyici İzleme:

AB Yeşil Mutabakatı, CBAM, EUDR, DPP ve ulusal mevzuat değişiklikleri izlenmektedir.

Periyodik Gözden Geçirme:

Risk envanteri, belirlenen aralıklarla güncellenmektedir. 2025 yılı içerisinde iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve finansal etkilerinin analiz edilmesine yönelik metodoloji geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Risk yönetim sürecinde kullanılan veri kaynaklarının, değerlendirme kriterlerinin ve ilgili birimlerin rollerinin netleştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla iklim risklerinin nicel olarak değerlendirilmesine yönelik kapsamlı bir metodoloji henüz tamamlanmamış olup, çalışmaların ilerleyen dönemlerde geliştirilerek risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.

3.2 İKLİMLE İLGİLİ RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ VE ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

TSRS Referansı: TSRS S2 p.25(b)
İklim risklerinin değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi

Tanımlanan iklim riskleri, olasılık ve etki kriterleri doğrultusunda nitel ve nicel değerlendirme yöntemleri kullanılarak analiz edilmektedir. Bu süreçte senaryo analizleri önemli bir girdi olarak kullanılmakta; örneğin IPCC'nin farklı sıcaklık artışı senaryoları kapsamında



Marmara Bölgesi'nde su stresi, enerji maliyetleri ve lojistik kesintiler gibi değişkenlerin olası etkileri değerlendirilmektedir. Bu analizler, kısa vadede aşırı hava olayları, sel ve sıcaklık dalgaları gibi fiziksel risklerin; orta ve uzun vadede ise karbon fiyatlandırması, AB düzenlemeleri ve düşük karbon ekonomisine geçişten kaynaklanan risklerin etkilerinin anlaşılmasına katkı sağlamaktadır. Risk skorlaması sonucunda yüksek öncelikli riskler "önemli risk" kategorisinde değerlendirilerek üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu doğrultuda, şirketin stratejik öncelikleriyle uyumlu risk azaltım ve uyum planları geliştirilmektedir.

3.3 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ RİSKLERİN BELİRLENMESİ VE İZLENMESİ

TSRS Referansı: TSRS S1 p.25(a-c)
Sürdürülebilirlikle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi

DESA, iklim risklerinin ötesinde, sürdürülebilirlikle ilgili daha geniş kapsamlı riskleri de değerlendirmektedir. Bu riskler; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarında ele alınmaktadır.

KATEGORİ	RİSK ALANI	MEVCUT DURUM
ÇEVRE	Su stresi, kimyasal yönetimi, biyoçeşitlilik, atık yönetimi	LWG Gold sertifikası kapsamında çevresel performans izlenmektedir; atık su yönetimi OSB bünyesindeki merkezi arıtma tesisi aracılığıyla yürütülmektedir.
SOSYAL	İş sağlığı ve güvenliği, insan hakları, tedarik zinciri çalışma koşulları	Responsible® değerlendirmesinde sosyal boyut olgunluğu %13 olarak belirlenmiştir
YÖNETİŞİM	Veri güvenliği, iş etiği, uyumluluk, kurumsal yönetim	Yönetişim olgunluğu %47 olarak değerlendirilmiştir



3.4 İKLİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FIRSATLARININ BELİRLENMESİ

TSRS Referansı: TSRS S2 p.25(a)
Fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi TSRS S1 p.25(a)

Risk yönetimi süreci, fırsatların sistematik olarak belirlenmesini ve değerlendirilmesini de kapsamaktadır.

Fırsatlar; kaynak verimliliği, enerji dönüşümü, pazar erişimi, finansman ve inovasyon kategorilerinde değerlendirilmektedir.

Kaynak Verimliliği Fırsatları:

Su geri kazanımı, atık geri dönüşüm oranı artışı, hammadde optimizasyonu.

Enerji Dönüşümü Fırsatları:

GES kapasite genişletme, enerji depolama, I-REC/YEK-G sertifikaları.

Pazar Fırsatları:

Sürdürülebilir deri ürünleri, LWG Gold ile premium müşteri erişimi, DPP ile şeffaflık.

Yeşil Finansman Fırsatları:

Yeşil finansman programları, yeşil tahvil ihracı, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi imkânları.

2025 yılı, DESA açısından sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin, fırsatların, stratejik önceliklerin ve dönüşüm projelerinin sistematik olarak değerlendirilip önceliklendirildiği bir hazırlık ve planlama dönemi olmuştur. Bu kapsamda şirket, sürdürülebilirlik yönetişi, iklim değişikliği, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi, tedarik zinciri yönetimi ve düzenleyici uyum alanlarında kapsamlı analizler ve değerlendirmeler gerçekleştirmiştir. Yürütülen çalışmalar sonucunda belirlenen fırsat alanları ve projelerin önemli bir kısmının uygulama aşamasına 2026 yılı itibarıyla geçirilmesi planlanmaktadır. Şirket, bu süreçte sürdürülebilirlik performansının operasyonel ve finansal etkilerini değerlendirmeye devam etmekte olup, ilgili projelerin stratejik planlama süreçlerine entegrasyonunu sürdürmektedir. Sürdürülebilir finansman ve AB Taksonomisi uyum çalışmaları da bu değerlendirmelerin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.



DESA, sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyebilecek finansman mekanizmalarını ve yeşil finansman olanaklarını değerlendirmekte; sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim ve AB Taksonomisi ile uyumlu faaliyetlerin belirlenmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

3.5 SÜREÇLERİN GENEL RİSK YÖNETİMİYLE ENTEGRASYONU

TSRS Referansı: TSRS S1 p.27 | TSRS S2 p.28
Risk yönetimi süreçlerinin genel risk yönetimiyle entegrasyonu

DESA, iklim ve sürdürülebilirlik risklerini genel kurumsal risk yönetimi çerçevesiyle entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu entegrasyon; risk envanterinin birleştirilmesi, raporlama hatlarının uyumlanması ve karar alma süreçlerinde iklim risklerinin sistematik olarak dikkate alınmasını kapsamaktadır.

Risk Envanteri Entegrasyonu:

İklim ve sürdürülebilirlik riskleri, kurumsal risk envanterinin bir parçası olarak yönetilmektedir.

Raporlama Entegrasyonu:

Sürdürülebilirlik risk raporlaması, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere düzenli olarak sunulmaktadır.

Karar Alma Entegrasyonu:

Yatırım kararlarında iklim riski değerlendirmesinin dikkate alınması hedeflenmektedir.

Risk yönetimi süreçlerinde 2024 raporlama dönemine kıyasla önemli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir: İklim Alt Çalışma Grubu tesis bazında oluşturularak risk izleme sorumluluğu operasyonel düzeye indirilmiştir. İtalya üretim ve Ar-Ge merkezi (DESA Internazionale S.R.L.) 2025 raporlama döneminde sera gazı envanterine dahil edilerek konsolidasyon kapsamı genişletilmiştir. Ayrıca Responsible® Programı kapsamında gerçekleştirilen olgunluk değerlendirmesi sonucunda 78 proje kartı oluşturulmuş ve sürdürülebilirlik yol haritası bu çerçevede yapılandırılmıştır.





METRİKLER VE HEDEFLER

TSRS Referansı: TSRS S1 Paragraf 28–37 | TSRS S2 Paragraf 29–37

Metrikler ve hedefler açıklamaları, kuruluşun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl ölçtüğünü, izlediğini ve yönettiğini ortaya koymaktadır. Bu bölüm; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı, atık yönetimi gibi temel çevresel metrikleri ve bunlara ilişkin hedefleri kapsamaktadır.

4.1 METRİKLER VE HEDEFLER AÇIKLAMALARININ AMACI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.28 – Metrikler ve hedefler açıklamalarının amacı

Metrikler ve hedefler açıklamaları, kuruluşun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl ölçtüğünü, izlediğini ve yönettiğini ortaya koymaktadır. Bu bölüm; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı, atık yönetimi gibi temel çevresel metrikleri ve bunlara ilişkin hedefleri kapsamaktadır.

TSRS S2 kapsamında özellikle sera gazı emisyonlarının (Kapsam 1, 2 ve 3) raporlanması, iklimle ilgili metriklerin takibi ve bilim temelli hedeflerin belirlenmesi gerekmektedir.

2024 baz yılı esas alınarak, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %15 oranında azaltım hedefi belirlenmesi değerlendirilmiştir.

TSRS kapsamında sağlanan Kapsam 3 açıklama muafiyetinden yararlanılmasına rağmen, şirket değer zinciri emisyonlarının anlaşılması ve ölçüm altyapısının geliştirilmesi amacıyla gönüllü çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda iş seyahatleri, satın alınan ürün ve hizmetler ile satılan ürünlere ilişkin faaliyet verileri Azalt ESG Yazılımı'na entegre edilmiştir. Ayrıca satın alınan ürünlerin taşınmasından kaynaklanan yukarı yönlü taşımacılık emisyonları ile satılan ürünlerin müşterilere ulaştırılmasından kaynaklanan aşağı yönlü taşımacılık emisyonları hesaplanmıştır.

Elde edilen karbon ayak izi sonuçları dijital sürdürülebilirlik yönetim altyapısı içerisinde izlenmekte olup, ilgili göstergeler yönetim panellerine yansıtılarak performans takibi ve karar alma süreçlerinde kullanılmaktadır. Bu çalışmalar, şirketin Kapsam 3 emisyon envanterinin oluşturulmasına yönelik hazırlık sürecinin bir parçasını oluşturmakta ve ilerleyen dönemlerde diğer Kapsam 3 kategorilerinin de envantere dahil edilmesine zemin hazırlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla şirket, Kapsam 3 emisyonlarının ölçümüne yönelik veri toplama, veri doğrulama ve metodoloji geliştirme çalışmalarında önemli ilerleme kaydetmiştir. Gerçekleştirilen analizler sayesinde değer zinciri boyunca emisyon oluşturan başlıca faaliyet alanları belirlenmiş, veri erişilebilirliği ve veri kalitesi değerlendirilmiş, ilgili emisyon kategorilerinin gelecekteki raporlama dönemlerinde kapsama alınmasına yönelik ön hazırlıklar tamamlanmıştır.

Bu çalışmalar aynı zamanda şirketin iklimle bağlantılı risk ve fırsatları daha kapsamlı değerlendirmesine katkı sağlamaktadır. Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin görünürlüğün artırılmasıyla birlikte tedarik zinciri yönetimi, lojistik optimizasyonu, tedarikçi etkileşimi ve operasyonel verimlilik alanlarında emisyon azaltım fırsatlarının belirlenmesi hedeflenmektedir. Şirket, önümüzdeki dönemde veri kapsamını



genişleterek Kapsam 3 envanterinin olgunluğunu artırmayı, emisyon hesaplamalarının doğruluğunu güçlendirmeyi ve değer zinciri kaynaklı emisyonları sürdürülebilirlik performans yönetiminin ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri toplama ve analiz çalışmalarının kademeli olarak genişletilmesi, veri kalitesinin artırılması ve ilgili emisyon kategorilerinin aşamalı olarak raporlama kapsamına dahil edilmesi planlanmaktadır. Belirlenen hedeflere yönelik performansın düzenli olarak izlenmesi, ilgili göstergelerin raporlanması ve gerekli aksiyon planlarının sorumlu birimler tarafından oluşturulması öngörülmektedir. Hedeflere ilişkin gelişmelerin ve gerçekleşme durumunun, TSRS ile uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında şeffaf biçimde paylaşılması planlanmaktadır.

EMİSYON KATEGORİSİ	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)	2030 AZALTIM HEDEFİ (%)
KAPSAM 1 + 2	3.789,34	4,059.49	%15

METRİK DEĞİŞİKLİĞİ VE YENİ METRİK TANIMLANMASI

TSRS Referansı: TSRS S1 Paragraf 52, B52
Metrik tanımlarında değişiklik, revize edilmiş karşılaştırmalı tutarlar

2025 raporlama döneminde aşağıdaki metrik değişiklikleri gerçekleşmiştir:

1. Konsolidasyon Kapsamı Değişikliği

İtalya Ar-Ge ve Üretim Merkezi (DESA Internazionale S.R.L.), 2025 raporlama döneminde sera gazı envanterine ve enerji tüketimi metriklerine dahil edilmiştir. Bu durum, 2024 ile 2025 verilerinin doğrudan karşılaştırılabilirliğini etkilemektedir.

İtalya operasyonlarının 2025 etkisi:

Elektrik tüketimi: 150,86 MWh (İtalya)
Kapsam 2 emisyonları: İtalya payı I-REC kapsamı dışında olup pazara dayalı emisyonlara dahildir.

TSRS S1 B52(a) uyarınca, 2024 karşılaştırmalı verilerinin İtalya operasyonlarını içerecek şekilde revize edilmesi gerekmektedir. Ancak, 2024 yılında İtalya operasyonlarına ilişkin sera gazı emisyon verileri TSRS uyumlu şekilde toplanmamış olduğundan, geriye dönük revize karşılaştırmalı tutarların hazırlanması mümkün olmamıştır. Bu sınırlılık, karşılaştırmalı verilerin değerlendirilmesinde dikkate alınmalıdır.



2. ESG Veri Yönetimi Kapsamının Genişletilmesi

2024 yılında karbon ayak izi hesaplamaları için kullanılmaya başlanan Azalt: ESG Software altyapısı, 2025 yılında sürdürülebilirlik veri yönetiminin genişletilmesiyle daha kapsamlı bir yapıya dönüştürülmüştür. Bu değişikliğin nedeni, emisyon verilerinin merkezi olarak yönetilmesi ve veri kalitesinin artırılmasıdır (TSRSS1B52(c)). Yazılım değişikliği, hesaplama metodolojisini değiştirmemiş olup veri toplama ve raporlama sürecinin otomasyonunu sağlamıştır. 2024 yılı verileri üzerinde geriye dönük bir etkisi bulunmamaktadır.

4.2 SERA GAZI EMİSYONLARI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(a) – Sera gazı emisyonları: Kapsam 1, 2 ve 3

DESA'nın sera gazı emisyonları, GHG Protokolü ve ISO 14064 standartlarına uygun olarak hesaplanmaktadır. 2024 raporlama dönemine ait veriler aşağıda sunulmaktadır:

KAPSAM 1 DOĞRUDAN EMİSYONLAR

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(a)(i) – Mutlak brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonları

Kapsam 1 emisyonları, DESA'nın kontrol ve sahipliği altındaki kaynaklardan doğrudan ortaya çıkan sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

EMİSYON KAYNAĞI	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)
DOĞALGAZ YAKITI	704.23	787.68
DİZEL YAKIT KULLANIM	250.32	191.17
KAÇAK EMİSYONLAR (SOĞUTMA GAZLARI)	0.17	9.90
TOPLAM KAPSAM 1	1.056,53	1.126,79



KAPSAM 2 DOLAYLI ENERJİ EMİSYONLARI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(a)(ii-iv) – Lokasyona ve pazara dayalı Kapsam 2 emisyonları

Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik enerjisinden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Hem lokasyona dayalı hem de pazara dayalı yöntemle hesaplanmaktadır.

HESAPLAMA YÖNTEMİ	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)
LOKASYONA DAYALI	2.732,81	2.932,70
PAZARA DAYALI	2.732,81	46,729

DESA, 2025 yılında İtalya operasyonları (150,86 MWh) hariç olmak üzere toplam 6.649,705 MWh elektrik tüketimi için I-REC temin etmiş ve Türkiye operasyonlarından kaynaklanan elektrik tüketimine bağlı Kapsam 2 emisyonlarını denkleştirmiştir. Bu nedenle, pazara dayalı (marketbased) emisyon hesaplamalarında yalnızca I-REC kapsamı dışında kalan operasyonlardan kaynaklanan emisyonlar dikkate alınmıştır.

KAPSAM 3 DEĞER ZİNCİRİ EMİSYONLARI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(a)(v-vi)
Kapsam 3 emisyonları ve kategorik dağılım | Ek Cilt B10-B13

Kapsam 3 emisyonları, kuruluşun değer zinciri boyunca ortaya çıkan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Şirket, Kapsam 3 emisyonları özelinde önemlilik değerlendirmesi ile veri toplama süreçlerinin şirket içinde ilgili departmanlarla yönetilmesine yönelik çalışmaları sürdürmektedir. Kapsam 3 kategorilerine ilişkin veri toplama süreci başlatılmış olmakla birlikte, emisyon sonuçlarının önümüzdeki raporlama dönemlerinde beyan edilmesi planlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla CO₂e bazlı dijital karbon muhasebe modülü devreye alınmış ve emisyon verilerinin sistematik olarak yönetilmesine yönelik altyapı güçlendirilmiştir. 2025 yılı Kapsam 3 emisyon hesaplama çalışmaları kapsamında iş seyahatleri, satın alınan mal ve hizmetler ile satış faaliyetlerine ilişkin veriler analiz edilmiştir. Kapsam 3 kategorilerine ilişkin veri toplama süreci devam etmekte olup, emisyon sonuçlarının ve kategori bazındaki dağılımların önümüzdeki raporlama dönemlerinde açıklanması planlanmaktadır.

Şirket, 2026 yılı içerisinde Kapsam 3 envanterinin kapsamını genişleterek diğer ilgili kategorilere ilişkin veri toplama ve hesaplama çalışmalarını tamamlamayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, değer zinciri genelindeki emisyonların daha kapsamlı şekilde ölçülmesi ve yönetilmesi amaçlanmaktadır.

GES Kaynaklı Önlenebilir Emisyonlar

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(a) – Emisyon yoğunlukları ve azaltım katkıları

DESA, yenilenebilir enerji yatırımları aracılığıyla sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

GES VERİSİ	2024 DEĞERİ
KURULU GÜÇ	1.600 kWp (1,6 MW)
DÜZCE GES ÇATI ALANI	7.500 m ²
ÇORLU GES ÇATI ALANI	3.300 m ²
DÜZCE GES ÜRETİMİ	1.120.669,75 kWh
ÇORLU GES ÜRETİMİ	751.359,61 kWh
TOPLAM YILLIK GES ÜRETİMİ	1.872.029,36 kWh
DÜZCE TESİS İÇİ KULLANIM	425.565,13 kWh
ÇORLU TESİS İÇİ KULLANIM	473.189,41 kWh



4.3 İKLİMLE İLGİLİ METRİKLER

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(b–g)
Varlık/faaliyetlerin iklim riskleriyle ilişkisi, sermaye harcamaları | Ek Cilt EkB paragraf 1–8

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra, DESA enerji tüketimi, su kullanımı ve atık yönetimi konularında da temel metrikleri izlemektedir.

ENERJİ TÜKETİMİ

TSRS Referansı: TSRS S2 Ek Cilt EkB p.4 – Toplam enerji tüketimi, yenilenebilir enerji oranı

ENERJİ KAYNAĞI	2024 TÜKETİM	2025 TÜKETİM
LOKASYONA DAYALI	7,176,805.29 kWh	8,027,237.45 kWh
ELEKTRİK ŞEBEKEDEN	6,182,824.22 kWh	6,800,565.09 kWh
DİZEL	2,484,918.78 kWh	1,897,771.40 kWh
LPG	482,876.69 kWh	0.00 kWh
BENZİN	588,671.90 kWh	1,270,086.06 kWh
YENİLENEBİLİR ENERJİ	1.899.717 kWh	1.872.029 kWh
TOPLAM ENERJİ TÜKETİMİ	16,916,096.87 kWh	17,995,660.00 kWh



Yenilenebilir enerji oranı: Düzce tesisi %61,99; Çorlu tesisi %39,02 (2024 dönemi).

SU TÜKETİMİ

TSRS Referansı: TSRS S2 Ek Cilt EkB p.6 – Su çekimi ve tüketimi ölçümleri

SU KAYNAĞI	2024 (m³)	2025 (m³)
TOPLAM SU TÜKETİMİ	64.040,00	66.205,40

Şirket, su tüketimini üretim faaliyetlerinin yoğunlaştığı tesisler bazında düzenli olarak izlemekte ve su kaynaklarının verimli kullanımını destekleyecek uygulamaları değerlendirmektedir. 2025 yılında toplam su tüketimi 66.205,40 m³ olarak gerçekleşmiştir.

ATIK YÖNETİMİ

TSRS Referansı: TSRS S2 Ek Cilt EkB p.7 – Atık üretimi ve geri dönüşüm metrikleri

ATIK YÖNETİMİ	2024 (kg)	2025 (kg)
GERİ DÖNÜŞÜME GÖNDERİLEN ATIK	167.999	157.596
BERTARAF EDİLEN ATIK	7	3
TOPLAM ATIK	168.006	157.602

2025 yılında DESA'nın Çorlu, Düzce ve Sefaköy tesislerinde toplam 157.602 kg atık beyan edilmiştir. Bu atıkların 157.599 kg'ı geri kazanım (R3, R9, R12 ve R13) süreçlerine yönlendirilirken, yalnızca 3 kg atık D9 yöntemi ile bertaraf edilmiştir. Düzenli depolamaya gönderilen atık miktarının son derece düşük olması, şirketin atık yönetiminde geri kazanım ve döngüsel ekonomi yaklaşımını önceliklendirdiğini göstermektedir.



4.4 SEKTÖR BAZLI METRİKLER

TSRS Referansı: TSRS S2 Ek Cilt EkB p.1–8 – Sektör bazlı metrikler ve açıklama gereklilikleri

Deri sektörüne özgü sürdürülebilirlik metrikleri aşağıda sunulmaktadır:

SEKTÖR METRİKLERİ	2024 DEĞERİ	2025 DEĞERİ
LWG SERTİFİKA DÜZEYİ	ALTIN (GOLD)	ALTIN (GOLD)
REACH UYUMLULUK ORANI	%100	%100
KADEME 1 TEDARİKÇİLERİNİN SAYISI (SARACİYE TEDARİKÇİLERİ) (ADET)	185	214
KADEME 1 TEDARİKÇİLERİNİN SAYISI (KONFEKSİYON TEDARİKÇİLERİ) (ADET)	106	100
KADEME 1 DIŞINDAKİ TEDARİKÇİLERİNİN SAYISI (DERİ TEDARİKÇİLERİ) (ADET)	2	2

² TSRS 1 paragraf 52 ve B52 uyarınca açıklama — Metrik tanımında değişiklik: 2024 raporlama döneminde Kademe 1 tedarikçi sayısı tek bir kalem olarak (320 adet) raporlanmış; bu toplam, saraciye ve konfeksiyon tedarikçilerinin yanı sıra idari satın alım tedarikçilerini de içermektedir. 2025 döneminden itibaren bu metrik, farklı iş kollarının tedarikçi tabanının ayrı izlenebilmesi açısından daha faydalı bilgi sunulması amacıyla "Saraciye Tedarikçileri" ve "Konfeksiyon Tedarikçileri" olarak ayrıştırılmış ve üretimle doğrudan ilişkili tedarikçilerle sınırlandırılmıştır. Karşılaştırılabilirliğin korunması için 2024 karşılaştırmalı değerleri de yeni tanıma göre yeniden sunulmuş; idari satın alım tedarikçileri (29 adet) kapsam dışı bırakıldığından 2024 toplamı 320'den 291'e revize edilmiştir (Saraciye: 185, Konfeksiyon: 106).

4.5 İKLİMLE İLGİLİ GEÇİŞ RİSKLERİNE KARŞI KIRILGAN VARLIKLAR

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(b)
Geçiş risklerine maruz varlık veya iş faaliyetlerinin tutarı ve yüzdesi

DESA, iklimle ilgili risk ve fırsatların şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalarını 2025 raporlama döneminde de sürdürmüştür. Yapılan değerlendirmeler kapsamında kısa ve orta vadede iklimle ilgili geçiş risklerine karşı yüksek derecedeki kırılgan varlık tespit edilmemiştir. Buna göre, geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların tutarı 0 TL, toplam varlıklar içindeki yüzdesi ise %0 olarak raporlanmaktadır. Bununla birlikte, iklim risklerinin dinamik yapısı ve düzenleyici çerçevelerdeki gelişmeler doğrultusunda bu değerlendirme düzenli olarak güncellenmekte olup, kırılgan varlıkların tespitine yönelik analizler önümüzdeki raporlama dönemlerinde de sürdürülecektir.

4.6 İKLİMLE İLGİLİ FİZİKSEL RİSKLERE KARŞI KIRILGAN VARLIKLAR

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(c)
Fiziksel risklere maruz varlık veya iş faaliyetlerinin tutarı ve yüzdesi

DESA, iklimle ilgili risk ve fırsatların şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalarını 2025 raporlama döneminde de sürdürmüştür. Yapılan değerlendirmeler kapsamında kısa ve orta vadede iklimle ilgili fiziksel risklere karşı yüksek derecede kırılgan varlık tespit edilmemiştir. Buna göre, fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların tutarı 0 TL, toplam varlıklar içindeki yüzdesi ise %0 olarak raporlanmaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin uzun vadeli etkileri, aşırı hava olayları ve bölgesel çevresel değişkenler göz önünde bulundurularak bu değerlendirme düzenli olarak güncellenmekte olup, kırılgan varlıkların tespitine yönelik analizler önümüzdeki raporlama dönemlerinde de sürdürülecektir.



4.7 İKLİMİLE İLGİLİ FIRSATLAR

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(d)
İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlık veya iş faaliyetlerinin tutarı ve yüzdesi

2024 yılında devreye alınan 641,25 kWp kapasiteli güneş enerjisi santralinin (GES) 2025 yılında da operasyonel katkı sağlamaya devam ettiği değerlendirilmiştir. Yatırımın, enerji maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlamasının yanı sıra şirketin emisyon azaltım hedeflerini desteklemesi beklenmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve enerji verimliliği odaklı uygulamalar, şirket açısından iklimle bağlantılı fırsat alanları arasında değerlendirilmeye devam etmektedir.

4.8 SERMAYE DAĞITIMI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(e)
İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönlendirilen sermaye harcaması, finansman veya yatırım tutarı

Şirket, 2025 raporlama döneminde sürdürülebilir finansman ürünü kullanmamıştır. Bununla birlikte, önceki dönemde başlatılan sera gazı emisyon hesaplama ve TSRS uyum çalışmaları doğrultusunda, sürdürülebilir finansman araçları ile ulusal taksonomi uyumlu veri altyapısına yönelik değerlendirmeler devam etmektedir.

2024 yılında gerçekleştirilen 641,25 kWp kapasiteli GES yatırımının operasyonel çıktıları 2025 döneminde izlenmeye devam etmiş olup, yatırımın enerji maliyetleri ve emisyon performansı üzerindeki katkılarının uzun vadeli olarak değerlendirilmesi planlanmaktadır. Şirket, 2024 yılında TSRS uyum çalışmaları kapsamında karbon ayak izi verilerinin takibine yönelik olarak Azalt: ESG Software altyapısından yararlanmaya başlamıştır. 2025 yılında ise bu kullanım, sürdürülebilirlik verilerinin daha merkezi ve sistematik şekilde yönetilmesini destekleyecek biçimde genişletilmiş; ESG dijitalleşmesi daha kapsamlı bir yapıya dönüştürülmüştür.

4.9 İÇ KARBON FİYATLARI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(f) – İç karbon fiyatı ve karar alma süreçlerinde kullanımı

DESA, 2025 raporlama döneminde iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulamamaktadır. Şirketin yatırım kararları, senaryo analizleri ve finansal değerlendirme süreçlerinde metrik ton başına belirlenmiş bir karbon fiyatı (gölge fiyat,

iç vergi veya transfer fiyatı) kullanılmamaktadır. Buna göre, TSRS 2 Paragraf 29(f)(ii) kapsamında raporlanacak bir metrik ton sera gazı emisyonu fiyatı bulunmamaktadır. Bu durumun başlıca nedenleri, şirketin sera gazı emisyon envanterinin 2024 yılında ilk kez kapsamlı olarak oluşturulmuş olması ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (TR-ETS) uygulama takvimi ile fiyat mekanizmasının henüz kesinleşmemiş olmasıdır. Şirketin yatırım kararları, senaryo analizleri ve finansal değerlendirme süreçlerinde karbon fiyatı henüz kullanılmamaktadır. Bununla birlikte, AB düzenlemeleri ve karbon maliyetlerindeki küresel gelişmeler doğrultusunda, gölge karbon fiyatı yaklaşımının yatırım değerlendirme süreçlerine dahil edilmesi konusu değerlendirilmektedir. Ayrıca, CBAM kapsamındaki potansiyel ek maliyetler ihracat stratejisi değerlendirmelerinde nitel düzeyde göz önünde bulundurulmaktadır.

4.10 ÜCRETLENDİRME İLE BAĞLANTI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29(g) – İklim performansının ücretlendirmeye ilişkilendirilmesi

2025 raporlama döneminde, DESA'nın üst düzey yönetici ücretlendirme politikası kapsamında iklim veya sürdürülebilirlik performans göstergelerine doğrudan bağlı bir değişken ücret bileşeni bulunmamaktadır. TSRS 2 Paragraf 29(g)(ii) uyarınca, cari dönemde finansal tablolara yansıtılan üst düzey yönetici ücretlerinin iklimle ilgili performans hususlarına bağlı olan kısmı %0'dır.

Bu durumun temel nedeni, şirketin iklim hedeflerinin (Kapsam 1+2 emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji oranı vb.) 2024-2025 döneminde ilk kez sistematik olarak belirlenmiş olması ve ücretlendirmeye bağlanacak performans göstergelerinin yeterli bir geçmiş veri serisine henüz sahip olmamasıdır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 2025 yılı gündeminde "Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme ve Prim Sistemine Entegrasyonunun Değerlendirilmesi" konusu resmi gündem maddesi olarak yer almış olup, konu değerlendirme aşamasındadır. Ücretlendirme ile iklim performansı arasında bir bağlantı kurulması durumunda, uygulama detayları ve ilgili yüzde bilgisi sonraki raporlama dönemlerinde açıklanacaktır.

4.11 HEDEFLER

TSRS Referansı: TSRS S1 p.33–37 | TSRS S2 p.33–37
Sürdürülebilirlik hedefleri, baz yıl, ilerleme takibi, SBTi

DESA'nın sürdürülebilirlik hedefleri, kısa, orta ve uzun vadeli olarak yapılandırılmıştır. Responsible® Programı kapsamında belirlenen yol haritası ve proje kartları hedeflerin temelini oluşturmaktadır.



DÖNEM	HEDEF ALANI	HEDEF	DURUM
KISA VADE	Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının doğrulanmış hesaplaması	Tamamlandı
KISA VADE	Kapsam 3	Kapsam 3 emisyon hesaplama metodolojisinin oluşturulması	Devam Ediyor
KISA VADE	Yenilenebilir Enerji	GES kapasite genişletme değerlendirmesi	Devam Ediyor
ORTA VADE	Bilim Temelli Hedef	SBTi onaylı emisyon azaltım hedefi belirlenmesi	Devam Ediyor
ORTA VADE	Su Yönetimi	Su tüketim yoğunluğunun azaltılması	Planlama Aşamasında
ORTA VADE	Döngüsel Ekonomi	Atık geri dönüşüm oranının artırılması	Planlama Aşamasında
UZUN VADE	Net Sıfır	Net sıfır emisyon yol haritasının oluşturulması	Planlama Aşamasında

DESA'nın sürdürülebilirlik hedefleri kısa, orta ve uzun vadeli olarak yapılandırılmıştır. Responsible® Programı kapsamında belirlenen yol haritası ve proje kartları, bu hedeflerin temelini oluşturmaktadır.

2025 yılında Şirket'in sürdürülebilirlik farkındalığı önemli ölçüde artmış; Responsible® Programı kapsamında olgunluk analizi gerçekleştirilmiş ve bu analiz doğrultusunda kapsamlı bir sürdürülebilirlik yol haritası oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Yol Haritası kapsamında yönetim, çevre ve sosyal odak alanları altında toplam 29 proje belirlenmiştir. Her bir proje kartı için Mutabakat'a uyum, yatırım maliyeti, proje süresi, beklenen etki ve geri dönüş süresi gibi kriterler detaylı olarak analiz edilmiştir.

Şirket, söz konusu projelerin hayata geçirilmesi için kurum içi yönetim mekanizmalarını güçlendirmekte ve uygun teşvik mekanizmalarını takip etmektedir. Bu doğrultuda, projelerin şirketin yönetim planı ve sürdürülebilirlik öncelikleriyle uyumlu şekilde kademeli olarak gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

DESA, sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi amacıyla çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki temel göstergeleri düzenli olarak takip etmektedir. Bu kapsamda sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, yenilenebilir enerji kullanımı, su tüketimi, kimyasal yönetimi, atık yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği göstergeleri ile tedarik zinciri izlenebilirliği gibi metrikler izlenmektedir.



2025 yılı içerisinde iklim hedeflerinin belirlenmesi ve izlenmesine yönelik önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Yönetim Kurulu tarafından 2024 baz yılı esas alınarak 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının %15 oranında azaltılması hedefi onaylanmıştır. Hedef metriği, mutlak brüt Kapsam 1+2 emisyonları (tCO₂e) olup, hedef türü mutlak azaltım hedefidir. Baz yılı olan 2024'te toplam Kapsam 1+2 emisyonları 3.789,34 tCO₂e (Kapsam 1: 1.056,53 tCO₂e, Kapsam 2: 2.732,81 tCO₂e) olarak gerçekleşmiştir. Hedef dönemi 2024–2030 olup, 2030 yılı sonunda toplam Kapsam 1+2 emisyonlarının 3.220,94 tCO₂e düzeyine indirilmesi amaçlanmaktadır. Hedef, Türkiye ve İtalya'daki tüm konsolide operasyonları kapsamaktadır. Söz konusu hedefe ulaşılmasını desteklemek amacıyla karbonsuzlaşma yol haritasının oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Hedefin bilim tabanlı hedefler (SBTi) çerçevesiyle uyumunun değerlendirilmesine yönelik çalışmalar, önümüzdeki raporlama dönemlerinde ele alınacaktır. DESA tarafından belirlenen %15 azaltım hedefi, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutma ve 1,5°C ile sınırlandırma hedefleriyle uyumlu bir yönelim çerçevesinde belirlenmiştir. Hedeflerin izlenmesi, performans göstergelerinin takip edilmesi ve paydaşlarla paylaşılması amacıyla ESG yazılım altyapısı kullanılmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik verilerinin merkezi olarak yönetilmesi, hedef ilerlemelerinin izlenmesi ve raporlanmasına yönelik kurumsal mekanizmalar güçlendirilmiştir. Önümüzdeki dönemde geçiş planı kapsamında belirlenen projelerin uygulanması ve hedeflerin düzenli olarak gözden geçirilmesi planlanmaktadır. MUHAKEMELER (TSRS 1-74) DESA, TSRS-1 ve TSRS-2 kapsamında sürdürülebilirlik açıklamalarını hazırlarken çeşitli muhakemelere başvurmuştur. Bu muhakemeler, hem raporlamanın kapsamını hem de kullanılan metodolojilerin güvenilirliğini doğrudan etkilemektedir. Organizasyonel Kapsam: Şirket'in sera gazı emisyonları ve diğer sürdürülebilirlik metriklerine ilişkin raporlamasına, konsolide edilen tüm tesisler ve mağazalar dahil edilmiştir. Kapsam 3 Emisyonları: İkinci raporlama döneminde devam eden TSRS'de öngörülen muafiyetten faydalanılmış; bu nedenle Kapsam 3 emisyonları henüz açıklanmamıştır. Ancak 2025 yılından itibaren veri toplama ve metodoloji geliştirme süreçleri tamamlanarak, Kapsam 3 açıklamalarının finansal tablolarla bağlantılı şekilde	DESA 69
---	-----------------------



Veri Toplama ve Konsolidasyon: Şirketin çok sayıda mağazadan oluşan yapısı ve manuel veri toplama süreçleri nedeniyle, veri doğrulama ve konsolidasyon süreçleri karmaşık hale gelmektedir. Bu zorluğu gidermek amacıyla 2024 itibarıyla Azalt: ESG Software kullanılmaya başlanmış; gelecek dönemlerde mağazalardaki veri sağlayıcılarının sisteme entegre edilmesiyle veri kalitesinin artırılması hedeflenmiştir.

Metodoloji ve Varsayımlar:

Kapsam 1 emisyon hesaplamalarında IPCC emisyon faktörleri, Kapsam 2 için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı grid emisyon faktörü, Su ve kimyasal kullanımı için sektör bazlı rehber metrikleri, kullanılmıştır. Varsayımlar ve hesaplama yaklaşımları, raporlama döneminde güncellendiğinde gerekçeleriyle birlikte açıklanacaktır.

Hedefler:

2024 baz yılı esas alınarak 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının %15 oranında azaltılması hedefi onaylanmıştır.

Tedarik Zinciri Metriği Kapsamı:

Kademe 1 tedarikçi sayısı göstergesinin kapsamı, üretimle doğrudan ilişkili (saraciye ve konfeksiyon) tedarikçilerle sınırlandırılmış; idari satın alım tedarikçileri metrik dışında tutulmuştur. Bu muhakeme, CG-AA-000.A göstergesinin tedarik zinciri odağıyla uyumlu ve iş kolu bazında karşılaştırılabilir bilgi sağlanması amacını taşımaktadır.

Bu muhakemeler, DESA'nın sürdürülebilirlik raporlamasında şeffaflığı artırmak ve TSRS standartlarına uyum sağlamak için yapılan metodolojik ve organizasyonel seçimleri ortaya koymaktadır.

HATA DÜZELTMELERİ

(TSRS 1 p83-86)

2025 raporlama döneminde, önceki dönemlere ait sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda TSRS S1'in 83. paragrafı kapsamında yeniden düzenleme gerektiren önemli bir hata tespit edilmemiştir. 2024 yılına ilişkin raporlanan sera gazı emisyonları vb. sürdürülebilirlik metrikleri gözden geçirilmiş olup, söz konusu verilerde düzeltme gerektiren bir husus belirlenmemiştir. Bu doğrultuda, karşılaştırmalı bilgilerde herhangi bir yeniden düzenleme yapılmamıştır.

FİNANSAL ETKİ AÇIKLAMALARI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.20-22 | TSRS S2 p.15-17
Sürdürülebilirlik risk/fırsatlarının finansal etkileri



5.1 NİCEL/NİTEL BİLGİ DETAYLANDIRMASI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.20 – Mevcut ve öngörülen finansal etkilerin nitel ve nicel açıklamaları

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların DESA'nın finansal tabloları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri bu bölümde açıklanmaktadır.

RİSK / FIRSAT	FİNANSAL ETKİ TÜRÜ	MEVCUT ETKİ	ÖNGÖRÜLEN ETKİ
KARBON FİYATLANDIRMASI (CBAM)	Maliyet Artışı	Değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.	Karbon maliyetlerinin artması nedeniyle üretim maliyetleri ve ihracat operasyonları üzerinde ilave maliyet baskısı oluşturabilir.
ENERJİ VERİMLİLİĞİ / GES	Maliyet Tasarrufu	390,06 tCO2e önlene emisyon	Enerji maliyetlerinin azaltılması, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığın artırılması ve operasyonel verimliliğin desteklenmesi beklenmektedir.
SU KİTLİĞİ RİSKİ	Operasyonel Maliyet	İzleme çalışmaları sürdürülmektedir.	Su temininde yaşanabilecek kısıtlar nedeniyle operasyonel maliyetlerde artış ve üretim sürekliliği üzerinde baskı oluşabilir.
VEGAN DERİ TALEBİ	Gelir Artışı	Değerlendirme çalışmaları sürdürülmektedir.	Sürdürülebilirlik beklentilerinin yüksek olduğu pazarlarda müşteri erişiminin ve rekabet avantajının artmasına katkı sağlayabilir.

5.2 ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİLERİN DEĞERLENDİRME YAKLAŞIMI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.21 – Finansal etki değerlendirme metodolojisi ve varsayımlar

Finansal etkilerin değerlendirilmesinde kullanılan yaklaşımlar:

Senaryo Bazlı Analiz:

İklim senaryoları (RCP 2.6 ve RCP 8.5) kapsamında finansal etki projeksiyonları yapılmaktadır.

Hassasiyet Analizi:

Karbon fiyatı, enerji maliyeti ve hammadde fiyat değişkenlerine göre hassasiyet analizleri uygulanmaktadır.

Zaman Ufku:

Kısa vade (0–2 yıl), orta vade (2–5 yıl) ve uzun vade (5+ yıl) olarak değerlendirilmektedir.

5.3 BELİRSİZLİK KAYNAKLARI VE YÖNTEM AÇIKLAMALARI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.22 – Finansal etki tahminlerindeki belirsizlik kaynakları ve sınırlılıklar

Finansal etki değerlendirmelerindeki temel belirsizlik kaynakları:

Düzenleme Belirsizliği:

AB CBAM ve Türkiye ETS uygulama takviminin kesinleşmemiş olması.

Pazar Belirsizliği:

Sürdürülebilir ürün talebinin öngörülen hızda büyüüp büyümeyeceği.

Teknoloji Belirsizliği:

Yenilenebilir enerji ve enerji depolama teknolojilerinin maliyet eğrisi.

Veri Kalitesi:

Kapsam 3 emisyon kategorilerinin tamamının henüz hesaplanmamış olması, değer zinciri etkilerinin tam olarak değerlendirilememesi.

5.4 BAĞLANTILI BİLGİ – ÜCRETLENDİRME VE FİNANSAL TABLOLARLA İLİŞKİ

TSRS Referansı: TSRS S2 Paragraf 29(g), B65(e) – Ücretlendirmenin iklim performansı ile ilişkisi ve finansal tablolarla bağlantı

2025 raporlama döneminde, cari dönem finansal tablolarına yansıtılan üst düzey yönetici ücretlerinin iklimle ilgili performans hususlarına doğrudan bağlı olan kısmı %0'dır. Ücretlendirme politikasında sera gazı emisyon azaltımı, enerji verimliliği veya diğer iklim göstergelerine bağlı bir değişken ücret bileşeni bulunmamaktadır. Finansal tablolarla bağlantı açısından; yönetici ücretleri, ilişkili taraf açıklamaları kapsamında bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda raporlanmakta olup, bu ücretlerin tamamı sabit ücret ve performansa dayalı genel KPI'lardan oluşmaktadır. İklimle özgü bir performans kriteri mevcut olmadığından, finansal tablolardaki yönetici ücret tutarlarının iklim performansına atfedilebilen bir bölümü bulunmamaktadır. Bu durum, TSRS S2 B65(e) kapsamında sürdürülebilirlik açıklamaları ile finansal tablolar arasındaki tutarlılığı teyit etmektedir: her iki açıklama setinde de iklim bağlantılı ücretlendirme mekanizması yer almamaktadır.



PERFORMANS VERİLERİ VE HEDEFLER

TSRS Referansı: TSRS S1 p.28-37
Performans ölçümü, izleme ve hedef değerlendirmesi

6.1 ÇEVRESEL PERFORMANS

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29-32 – Çevresel performans metrikleri ve yıllık karşılaştırma

Çevresel performans göstergeleri yıllık bazında takip edilmektedir:

ÇEVRESEL GÖSTERGE	2024	2025
TOPLAM SERA GAZI EMİSYONU (TCO ₂ E)	3.789,34	4.059.49
YENİLENEBİLİR ENERJİ ORANI (%)	39.8	49.03
GES ÜRETİMİ (KWH/YIL)	1.899.717	1.872.029
SU TÜKETİMİ (M³)	64.040,00	66.205,40
ATIK GERİ DÖNÜŞÜM ORANI (%)	99.9	99.9

6.2 SOSYAL PERFORMANS

TSRS Referansı: TSRS S1 p.29-30 – Sosyal performans metrikleri

Sosyal performans göstergeleri çalışan sağlığı, güvenliği ve çeşitliliği kapsamaktadır:

SOSYAL GÖSTERGE	2024	2025
TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI	1.467	1.486
KADIN ÇALIŞAN ORANI (%)	%47,4	%49,7

KAZA SIKLIK ORANI (LTIFR) (1.000.000 ÇALIŞMA SAATİ BAŞINA)

ÇORLU FABRİKA	11,20	0
DÜZCE FABRİKA	2,13	4,72
SEFAKÖY FABRİKA	3,44	3,12

Çalışan memnuniyetinin ölçülmesine yönelik anket çalışmalarının önümüzdeki raporlama döneminde başlatılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda, çalışan memnuniyetine ilişkin metriklerin sonraki raporlama dönemlerinden itibaren düzenli olarak izlenmesi ve raporlanması hedeflenmektedir.





TSRS UYUM BEYANI VE DOĞRULAMA

TSRS Referansı: TSRS S1 p.26
Uyumluluk beyanı, çapraz referanslar ve bağımsız doğrulama

7.1 TSRS UYGUNLUK BEYANI

TSRS Referansı: TSRS S1 p.26 – Tam uyum beyanı ve kapsam bildirimi

Bu rapor, TSRS S1 (Genel Gereklilikler) ve TSRS S2 (İklimle İlgili Açıklamalar) standartlarının tüm zorunlu açıklama gerekliliklerini karşılayacak şekilde hazırlanmıştır.

7.2 BAĞIMSIZ DOĞRULAMA

TSRS Referansı: TSRS S1 p.26 – Bağımsız güvence denetimi ve doğrulama

Şirket'in Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS1 ve TSRS2) kapsamında sunduğu Sürdürülebilirlik Bilgileri, Reanda Aren Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (Reanda International üyesi) tarafından bağımsız sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.





EKLER

EK A: METODOLOJİ VE HESAPLAMA ESASLARI

TSRS Referansı: TSRS S2 p.29, Ek Cilt B10–B13 – Sera gazı hesaplama metodolojisi

Sera Gazı Hesaplama Standardı: GHG Protokolü Kurumsal Standardı ve ISO 14064-1

Konsolidasyon Yaklaşımı: Operasyonel kontrol

Emisyon Faktörleri: DEFRA 2024 ve IEA 2024 emisyon faktörleri

Küresel Isınma Potansiyeli: IPCC AR6 (GWP-100)

Baz Yıl: 2024

EK B: KISALTMALAR VE TERİMLER SÖZLÜĞÜ

CBAM: Carbon Border Adjustment Mechanism (Karbon Sınır Düzenleme Mekanizması)

DPP: Digital Product Passport (Dijital Ürün Pasaportu)

EPR: Extended Producer Responsibility (Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu)

ETS: Emissions Trading System (Emisyon Ticaret Sistemi)

EUDR: European Union Deforestation Regulation

GES: Güneş Enerji Santrali

GHG: Greenhouse Gas (Sera Gazı)

LWG: Leather Working Group

OCARA: Olasılık, Ciddiyet, Adaptasyon, Revize Risk, Aksiyon

REACH: Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals

SBTi: Science Based Targets initiative (Bilim Temelli Hedefler)

TSRS: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları

ZDHC: Zero Discharge of Hazardous Chemicals



EK C: TSRS STANDARTLARI UYUM TABLOSU

TSRS Referansı: TSRS S1 p.26 – Standart uyum tablosu

Detaylı uyum tablosu Çapraz Referans Sistemi ile sunulmuştur.
Ek detaylar aşağıda yer almaktadır:

TSRS REFERANSI	AÇIKLAMA	BÖLÜM REFERANSI
GENEL HÜKÜMLER		
TSRS 1 P20, B38	Raporlayan işletmenin ve raporlama sınırlarının belirlenmesi	Giriş ve Şirket Profili
TSRS 1 P17-19	Önemlilik değerlendirmesi süreci ve sonuçları	Önemlilik
TSRS 1 P21-24	Bağlantılı bilgi (açıklamalar ve finansal tablolarla ilişki)	5.4 Bağlantılı Bilgi – Ücretlendirme ve Finansal Tablolarla İlişki
TSRS 1 P70-71, B49-B54	Karşılaştırmalı bilgilerin sunulması	Karşılaştırmalı Bilgi
TSRS 1 P52, B52	Metrik tanımı değişikliği ve revize karşılaştırmalı tutarlar	Metrik Değişikliği ve Yeni Metrik Tanımlanması
TSRS 1 P67-68	Raporlama döneminden sonra gerçekleşen işlem, olay ve koşullar	Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar
TSRS 1 P72	Koşulsuz uygunluk beyanı	7.1 TSRS Uygunluk Beyanı
TSRS 1 P74-76	Önemli muhakemelerin açıklanması	Muhakemeler
TSRS 1 P77-82	Ölçüm belirsizliği kaynakları ve yaklaşımı	Veri Kalitesi ve Belirsizlik
TSRS 1 P83-86, B55-B59	Önceki dönem hatalarının düzeltilmesi	Hata Düzeltmeleri
TSRS 1 E3-E6	İlk uygulama geçiş muafiyetleri	Karşılaştırmalı Bilgi



YÖNETİŞİM

TSRS 2 P6A	İklim risk/fırsatlarının gözetiminden sorumlu organın belirlenmesi	1.2 DESA Sürdürülebilirlik Risk/Fırsat Gözetimi Organları
TSRS 2 P6A.i	Sorumlulukların görev tanımlarına yansıtılması	1.2 DESA Sürdürülebilirlik Risk/Fırsat Gözetimi Organları
TSRS 2 P6A.ii	Gözetim organının yetkinliklerinin değerlendirilmesi	1.2 DESA Sürdürülebilirlik Risk/Fırsat Gözetimi Organları
TSRS 2 P6A.iii-iv	Bilgilendirme sıklığı ve gözetimin strateji/kararlara yansması	1.4 İklim Risk ve Fırsatları için Yönetim Yapısı
TSRS 2 P6A.v	Gözetimin ücretlendirme politikalarıyla ilişkisi	1.3 Sürdürülebilirlik Konularında Yönetimin Rolü
TSRS 2 P6B	Yönetimin rolü, görev devri ve iç kontrol süreçleri	1.3 Sürdürülebilirlik Konularında Yönetimin Rolü

STRATEJİ

TSRS 2 P10-12	İklim risk ve fırsatlarının tanımı, sınıflandırması ve vadesi	2.2 İklimle ve Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar
TSRS 2 P13	İş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkiler	2.5 İş Modeli ve Değer Zinciri Etkileri
TSRS 2 P14	İklim geçiş planı; ana varsayımlar ve bağımlılıklar	1.5 İklim Geçiş Planı
TSRS 2 P15-17 (TSRS 1 P34-40)	Finansal durum, performans ve nakit akışı üzerindeki etkiler	5. Finansal Etki Açıklamaları
TSRS 2 P19-21	Nicel bilgi muafiyeti koşullarının karşılanması	5.1 Nicel/Nitel Bilgi Detaylandırması
TSRS 2 P19-21	Senaryo analizi ve iklim dirençliliği değerlendirmesi	2.3 Senaryo Analizi; 2.4 İklim Dirençliliği

RİSK YÖNETİMİ

TSRS 2 P25A	İklim risklerinin belirlenmesinde kullanılan süreç, girdiler ve parametreler	3.1 İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi
TSRS 2 P25A.iii-v	İklim risklerinin değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi	3.1 İklimle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi



TSRS 2 P25B	İklim fırsatlarının belirlenmesi ve değerlendirilmesi süreçleri	3.4 İklim ve Sürdürülebilirlik Fırsatlarının Belirlenmesi
TSRS 2 P25C	İklim risk süreçlerinin genel risk yönetimiyle entegrasyonu	3.5 Süreçlerin Genel Risk Yönetimiyle Entegrasyonu
TSRS 1 P43-44	Sürdürülebilirlik (iklim-dışı) risklerinin belirlenmesi ve yönetimi	3.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin Belirlenmesi ve İzlenmesi

METRİKLER VE HEDEFLER

TSRS 1 P45-46	Her risk ve fırsat için zorunlu metrikler ve ilerleme metrikleri	4.1 Metrikler ve Hedefler Açıklamalarının Amacı Yeni Metrik Tanımlanması
TSRS 2 P29	Sektörler arası metrik kategorileri	4. Metrikler ve Hedefler
TSRS 2 P29A.İ(1)	Mutlak brüt Kapsam 1 emisyonları (tCO ₂ e)	4.2 Sera Gazı Emisyonları
TSRS 2 P29A.İ(2), V	Kapsam 2 emisyonları: lokasyon ve pazar (sözleşme) bazlı	4.2 Sera Gazı Emisyonları
TSRS 2 P29A.İ(3), Vi	Kapsam 3 emisyonları - geçiş muafiyeti son kullanım yılı	4.2 Sera Gazı Emisyonları
TSRS 2 P29B	Geçiş risklerine maruz varlık/faaliyet tutar ve %	4.5 İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar
TSRS 2 P29C	Fiziksel risklere maruz varlık/faaliyet tutar ve %	4.6 İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar
TSRS 2 P29D	İklim fırsatlarıyla uyumlu varlık/faaliyet tutar ve %	4.7 İklimle İlgili Fırsatlar
TSRS 2 P29E	İklime yönlendirilen sermaye harcaması/finansman	4.8 Sermaye Dağıtımı
TSRS 2 P29F	İç karbon fiyatı ve karar süreçlerinde kullanımı	4.9 İç Karbon Fiyatları
TSRS 2 P29G	Ücretlendirmenin iklim performansı ile ilişkisi	4.10 Ücretlendirme ile Bağlantı
TSRS 1 P46B; SEKTÖR EK CİLT	Enerji, su, atık ve emisyon yoğunluğu metrikleri	4.3 İklimle İlgili Metrikler
TSRS 2 P32; SEKTÖR EK CİLT CG-AA	Sektör bazlı metrikler (ham madde, tedarikçi sayısı)	4.4 Sektör Bazlı Metrikler
TSRS 2 P33-37 (TSRS 1 P45-53)	İklim/sürdürülebilirlik hedefleri: baz yıl, kapsam, ilerleme, Paris uyumu	4.11 Hedefler

BAĞIMSIZ DOĞRULAMA

TSRS 1 P72	Bağımsız güvence/doğrulama beyanı	7.2 Bağımsız Doğrulama
-------------------	-----------------------------------	------------------------



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Desa Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na

Desa Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

1. Sınırlı Güvence Sonucu

Raporumuzun "Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

2. Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin 'Metrikler ve Hedefler' kısmı bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

3. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

4. Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanlar belirlenerek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

5. Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

6. Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Kuruluşumuzun, Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

7. Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Reanda Aren Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
A member of **Reanda** International

Dr. Mehmet Ali Demirkaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2026



DESA



RAPORLAMA DÖNEMİ: 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 **YAYIN TARİHİ:** Ağustos, 2026
MERKEZ ADRESİ: İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208, 34295 Sefaköy, Küçükçekmece, İstanbul
TELEFON: +90 212 473 18 00 **WEB:** www.desa.com.tr **E-POSTA:** surdurulebilirlik@desa.com.tr