

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

Genel Kurulu'na

1) Görüş

Desa Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları' nın ("Grup") 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran Sorumlu Denetçi Ceyhun GÖNEN'dir.

REFORM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

İstanbul, 10 Mart 2026

Ceyhun GÖNEN
Sorumlu Denetçi

DESA

01.01.2025 - 31.12.2025

Yönetim Kurulu
Faaliyet Raporu

1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosca 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimciiliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası / Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Reform Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Ana / BIST 500 / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Kote Edilen / İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-0
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.01.2025 – 31.12.2025

2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	04.04.2025 – 04.04.2027
Burak ÇELET	04.04.2025 – 04.04.2027
Burçak ÇELET	04.04.2025 – 04.04.2027
Dr. Adnan EK(*)	04.12.2025 – 04.04.2027
Mehmet Kaan KOZ	04.04.2025 – 04.04.2027

Melih ÇELET – Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği ile Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği yönetim kurulu üyeliklerine ek olarak TUSİAD üyeliği görevini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET – Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys”R”Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet “Yönetim Kurulunda Kadın” Derneği üyesidir.

Mehmet Kaan Koz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ 2012-2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 04.04.2025 tarihli 2024 yılına ait olağan genel kurulda 2 yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Dr. Adnan EK – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (*)

Sn. Adnan EK, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansını, Maltepe Üniversitesi'nde ise İşletme alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına finans alanında başlayan Sn. EK, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde mali işler yöneticisi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmış; finansal raporlama, bütçe ve planlama, kurumsal yönetim, yeniden yapılandırma süreçleri, nakit ve risk yönetimi konularında geniş bir tecrübe edinmiştir. Sn. Adnan EK halen Tuncmatik Grup'ta Grup Mali İşler Direktörü (CFO) olarak görev yapmaktadır.

(*)Sayın Bahar Deniz EGEMEN'in daimi ikametgahını yurt dışına taşıması nedeni ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir. Sayın Bahar Deniz EGEMEN'in yerine Şirketimiz nezdinde Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 04.12.2025 tarih ve 4/2025 sayılı kararı ve aday teklif raporunda belirtilen, Sayın Adnan EK' in ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Komiteler

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve kendi çalışma esasları çerçevesinde görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmiş; planlanan şekilde toplantılarını gerçekleştirmiştir. Komiteler çalışmalarını yürütürken ihtiyaç duyulduğunda şirket yöneticileri ve bağımsız denetçi ile istişarelerde bulunmuştur. Komitelerin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına ilişkin detaylı raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, komitelerin çalışmalarının hedeflenen katkıyı sağladığı görüşündedir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılı içerisinde, bağımsız denetçi seçimi ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların, doğruluğu ve gerçeğe uygunluğuna dair değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 9 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 04.12.2025 tarihli 45/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Adnan Ek'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Sayın Burçak Çelet ile Sayın Burak Sepil'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı içerisinde, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini, bağımsız yönetim kurulu üyelerini, kurumsal yönetim uyum raporu ve bilgi formunun değerlendirilmesine dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 4 adet karar almıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Sayın Burçak Çelet ile Sayın Burak Sepil'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı içerisinde, risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlenmelerin alınmasına dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 6 adet karar almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

DESA faaliyetlerini sürdürdüğü tüm alanlarda sürdürülebilirlik kavramının Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedeflerine uyumlu olarak iş ve süreçlerine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin çevresel, sosyal ve yönetsel çerçeve ile belirlenmesi, sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi için yetkililerin belirlenerek Yönetim Kurulu'na raporlanması amacıyla oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulundan en az 3 üye ile seçilir ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur. Komite, Genel Müdür (CEO) - Burak Çelet, Yönetim Kurulu Üyesi – Burçak Çelet, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Bahar Deniz Egemen, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı – Baycan Ataoğlu, Muhasebe Müdürü - Bülent Uyarlar, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi - Burak Sepil ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi - İrem Ellialtı olmak üzere toplam 7 üyeden oluşmaktadır. Komite'ye CEO başkanlık eder. Komite'nin koordinasyonunu ve sekreteryasını Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülür.

Komite, SPK tarafından yayınlanmış Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesini güncel tutmak ve ilkelere uyumun sağlanması için gerekli tüm çalışmaların yönetimini sağlamaktadır. Oluşturulan çalışmaların raporlanması ve duyurulması çalışmalarında Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması çalışmalarını yürütmektir.

Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır. Şirketimizin, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrolden sorumlu ekibi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinden beklenen faydanın karşılandığı görüşündedir.

3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde 47 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Üst Düzey Yöneticiler

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	31	1.04.1995	Devam
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	36	27.04.2016	Devam
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Baycan Ataoğlu	21	11.08.2025	Devam

5. Personel Sayısı

Şirketimizde 3.12.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1.617 kişidir. (31.12.2024 tarihinde: 1.467)

Çalışan	2021	2022	2023	2024	2025
Erkek	835	813	759	771	815
Kadın	754	799	764	696	802
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.617
Yaka Dağılımı	2021	2022	2023	2024	2025
Mavi Yaka	1.000	1.046	957	796	927
Beyaz Yaka	589	566	566	671	690
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.617

6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 50.914.388 TL'dir (31.12.2024: 26.301.773 TL).

8. Personele ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da alınan kararlara bağlı olarak uygulanmaktadır. Faaliyet dönemi içinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır. Yönetim Kuruluna sağlanan ücret alanındaki mali haklar Genel kurulda görüşülmekte olup toplantı tutanakları vasıtası ile kamuoyu bilgilendirilmektedir. Belirlenen haklar kişi bazında değil icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 numaralı yönetim kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde açıklanmıştır. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur. 31 Aralık 2025 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 33.717.340 TL'dir. (31 Aralık 2024: 36.106.225 TL).

9. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

	31.12.2025		31.12.2024	
Ortak Adı	Pay Oranı	Pay Oranı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Çelet Holding(**)	62,67%	307.081.397	62,67%	153.540.699
Melih Çelet(**)	18,56%	90.945.674	18,56%	45.472.836
Dolaşımda Olan(*)	17,97%	88.052.929	17,97%	44.026.465
Diğer	0,80%	3.920.000	0,80%	1.960.000
Konsolide Sermaye Düzeltmesi Farkları		1.625.336.854		1.870.336.854
Toplam	100,00%	2.115.336.854	100,00%	2.115.336.854
Ödenmiş Sermaye Toplamı		2.115.336.854		2.115.336.854

(*) 31.12.2025 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,52 oranındaki 7.454.250 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ayrıca, Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık hisselerdir.

(**)Şirket esas sözleşmesi'nin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı oy hakkı bulunmaktadır.

10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
Desa SMS Ltd. (*)	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Internazionale SRL (*)	Tekstil	Milano-İtalya	100%	100%
Desa Deutschland GmbH (*)	Tekstil	Düsseldorf- Almanya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD (*)	Tekstil	Sofya-Bulgaristan	100%	100%
Desa Nineteenseventytwo SRL Italy (*)	Tekstil	Milano-İtalya	100%	100%
Celentano Artisans Tekstil ve Deri Sanayi Ltd. (*)	Tekstil	İstanbul-Türkiye	100%	100%
GSD Holding A.Ş. (**)	Yatırım	İstanbul-Türkiye	0,01%	0,01%
Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti (**)	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Desa International (***)	Tekstil	Londra-İngiltere	--	100%
Desa International (UK) Ltd. (***)	Tekstil	Londra-İngiltere	--	100%
Samsonite Seyahat Ür. A.Ş. (****)	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%

(*) Söz konusu bağlı ortaklıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu iştirakler finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir. (Not 3)

(***) Söz konusu bağlı ortaklıklar tasfiye sürecine girmiş olduğu için finansal tablo dışı bırakılmıştır.

(****) Grup'un iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ise Grup'un aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir. (Not 3)

11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

İlgili dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

12. Şirketin Kayıtlı Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

İlgili dönem içerisinde kayıtlı sermayede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir çıkarılmış menkul kıymet veya sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

14. Dönem Bittikten Sonra Yaşanan Önemli Gelişmeler

Dönem bittikten sonra yaşanan önemli bir gelişme yoktur.

15. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2025 yılında sektörümüzün ihracatı bir önceki sene aynı döneme göre %5,3 oranında bir azalış yaşamış ve 1,45 milyar USD seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %5,1 artış ile yaklaşık 237,4 milyar USD olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın ülkenin toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,61 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında **Almanya, İtalya ve Irak** yer alırken şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde **İtalya, Fransa ve İngiltere** yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan DESA, 54 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markalarından birisi olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2018-2022 yılları arasında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Milyon USD	2024	2025
Türkiye Toplam İhracatı	225.899	237.367
Türkiye Deri Ürünleri İhracatı	1.526	1.445

Kaynak: İDMİB / Aralık 2025

DESA Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

	2023	2024	2025
1. Çeyrek	10.690.366 \$	4.882.107 \$	3.794.503 \$
2. Çeyrek	5.403.387 \$	4.446.540 \$	2.709.343 \$
3. Çeyrek	7.167.651 \$	5.806.018 \$	2.885.321 \$
4. Çeyrek	4.570.920 \$	4.544.896 \$	3.332.731 \$
Toplam	27.832.325 \$	19.679.562 \$	12.721.813 \$

16. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası

Yatırım Politikaları: İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:

- ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,
- ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
- ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital

kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,

- ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
- ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
- ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,
- ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.

Perakende Yatırımları: Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yaparak, perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir yapıda olan DESA, 2025 yıl sonu itibarıyla performans odaklı yaklaşımla yaptığı değerlendirmeler neticesinde toplamda **109** mağazası ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Diğer Yatırımlar: İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın/tesisimizin tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "üretimin iki ülke arasında bölündüğü durumlarda, üretimin nihai ürün olarak tamamlandığı ülke menşei kazanmasını onaylayan ve üretimin tamamlanmasından sonra "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, DESA Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam **90** olmuştur.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında, deri sektörü üzerinde etki yapabilecek alternatif teknolojileri incelemekte ve gelişmeleri yakından takip etmektedir. DESA'nın sürdürülebilirlik vizyonunu ve gerek moda gerekse teknoloji alanlarında sektöründeki öncü konumunu pekiştirmek üzere bio-teknoloji alanında faaliyet gösteren ve bu alanın öncülerinden Gozen Bioworks Corp. (ABD) ve Gozen Institute Bio Materyal Araştırma Geliştirme ve Tasarım A.Ş. (Türkiye) ile hayvansal veya bitkisel olmayan, kimyasal içermeyen, biyolojik olarak parçalanabilir, yeni nesil materyallerin geliştirilmesi, üretimi ve nihai mamul haline getirilmesi, yurt içi ve uluslararası pazarlarda ticarileştirilmesi amacıyla bir ortak girişim kurulmasına yönelik niyet mektubu imzalamak üzere görüşmelere başlamıştır.

Yapılacak çalışmaları yönetmesi ve görüşmeler yapması amacıyla Yönetim Kurulu Üyemiz ve Genel Müdürümüz Sayın Burak Çelet'e 21.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile görev ve yetki verilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Bunun yanı sıra, Çorlu Deri Üretim Fabrikamızın 3300 m²'lik çatı alanında, 641,25 KWp gücünde temiz enerji üretimi gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen GES (Güneş Enerji Santrali) yatırıma ilişkin çalışmalar 19.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup bağlantı anlaşması imzalanması ile birlikte GES projemiz devreye alınmıştır. Devreye alınan Güneş Enerji Santrali, fabrikamızın elektrik ihtiyacının %80'den fazlasını karşılayacak düzeydedir.

Temettü/Kar Dağıtım Politikası: DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Faaliyetlere Yönelik Gelişmeler

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, **Leather Working Group** değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi **18 farklı kritik başlıkta** gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi oldu. DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 8 Ağustos 2027 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi, deri işleme süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.

Responsible Programı

Şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) temelli sürdürülebilirlik stratejilerini geliştirmelerine destek sağlayan bir danışmanlık ve destek programıdır. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, başta ihracatçı firmalar olmak üzere tüm sektörleri etkileyen bu dönüşüm sürecine etkin uyum sağlamak amacıyla, şirketimiz enerji verimliliği, kaynak kullanımı, atık yönetimi ve karbon ayak izinin azaltılması gibi alanlarda çalışmalarını sürdürmektedir. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen **Responsible Programı'na kabul edilen ilk deri firması** olarak bu alandaki yeterliliğimiz ve vizyonumuz bir kez daha ortaya koyulmuştur. Gelecekte bu konuda Responsible Programı kapsamında yapacağımız yatırımlar için %50 oranında devlet desteği almaya hak kazannılmıştır.

Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen çalışmalar kapsamında, Gaziantep, İzmir ve Denizli illerinde toplam 60.000 fidan bağışı gerçekleştirilmiştir. İzmir ve Denizli'de yangından etkilenen alanlarda yürütülen ağaçlandırma çalışmalarıyla, ekolojik dengenin korunması ve çevrenin iyileştirilmesine destek olunması hedeflenmiştir.

DESA doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasının tüm fabrikalar için kullanımına başlamıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Basta İtalya tesisimiz olmak üzere, fabrikalarımız bugün lüks moda sektörünün önde gelen gruplarından Richemont, Kering, LVMH, Prada ve Burberry'nin denetiminden geçerek onaylı tedarikçi belgesi almaya hak kazanmıştır.

Bilgi Sistemleri Yönetimi

Şirketimizin, SPK'nın "Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği" ve ilgili mevzuat uyarınca Şirketin bilgi sistemlerine ilişkin risklerin etkin biçimde yönetilmesini, kontrol yapısının güçlendirilmesini ve Yönetin Kurulu'nun gözetim sorumluluğunun yerine getirilmesini sağlamak amacıyla hazırlanan Şirket Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikası ve Bilgi Sistemleri Yönetimi Stratejisi, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından oy birliğiyle kabul edilmiştir.

17. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2024 yılı kar dağıtım tablosuna göre TFRS'ye uyumlu finansal tablolarında 2024 yılında net dağıtılabilir 327.726.027 TL dönem karı içerisinde 3 taksit halinde 25 Eylül 2025 tarihinde net 30 milyon TL, 30 Ekim 2025 tarihinde net 35 milyon TL ve 27 Kasım 2025 tarihinde net 35 milyon TL olmak üzere toplamda net 100 milyon TL'nin ortaklara kar payı olarak dağıtılması Olağan Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanarak yatırımcılara ödenmiştir.

18. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmemiz, ilgili dönemde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır.

- **İç Kaynaklar:** Ticari Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Piyasaları

Finansal kaynaklarımıza göre ilgili yönetim organının risk yönetim politikaları değerlendirmesi aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:

- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı kredi kartları aracılığı ile bankacılık sistemi üzerinden geçmekte kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda ağırlıklı olarak peşin çalışılmaktadır, Yüksek volüme halinde 15-30 gün vadeli olması durumunda teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır.
- **Yurtdışı Satışlar ve Yabancı Para Yükümlülükleri:** Yurtdışı satışlarımızın yönetiminde, mal ve hizmet tedarikimizden kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için uzun yıllardır oturmuş doğal hedge (Sigorta) yapımız mevcuttur. İhracatın ithalatı karşılama oranını her zaman 2/1 seviyesinde tutularak döviz riski elimine edilmektedir.
- **Tedarik Politikaları:** Satın almalarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış sonrası tahsilat vadelerimiz arasındaki sürenin maksimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.

- **Likidite Riski:** Likidite riski yönetimi kapsamında finansman kaynakları çeşitlendirilmekte, vade yapısı varlıklarla uyumlu şekilde düzenlenmekte, yeterli seviyede nakit ve likit varlık bulundurulmakta, dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülöklere oranının belirlenen seviyelerin üzerinde tutulması sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Kısa vadeli kaynak kullanımları kapsamında ihtiyaç halinde ihracat taahhütlü krediler, ihracat bedelinin tahsilinin kredi vadelerine paralel olarak kapatılması şeklinde yönetilmektedir.
- Ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen ekonomik etkiler, rekabet, teknolojik değışiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgili olmasından hareketle; pazar payı ve gelirler ile ilgili riskleri azaltmada marka bilinirliği, deneyim, ürün yelpazesi çeşitliliğı, kalite ve tedarik süresi avantajlarımızla sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeye gidilmektedir.

19. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

DESA'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. DESA, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

Büyüme Stratejisi:

DESA, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **103 seçkin lokasyonda** satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.1972desa.com

Avrupa'da geniş tüketici kitlesine ulaşmak için ayakkabıdan konfeksiyona, çantadan küçük deri mamule kadar birçok DESA markalı ürün uluslararası pazar yerlerinde satışa çıkarıldı. İlk olarak Avrupa'nın en önde gelen moda e-ticaret sitesi **Zalando** ile Ağustos 2022'de sözleşme imzalandı. 2025 yılına gelindiğinde ise pazar yerlerine **Bol.com – Amazon ve Trendyol** eklendi. **Almanya - Fransa - Belçika - Hollanda - Avusturya - İspanya - Ukrayna - Yunanistan - Bulgaristan - İngiltere - Romanya – Moldova - Azerbaycan - BAE - S.Arabistan - Umman - Katar - Kuveyt ve Bahreyn** olmak üzere toplam **19** ülkede satışlar devam ederken bu sayının artırılması için çalışmalar devam etmektedir.

Yurtdışındaki başarılı e-ticaret hamlesini, franchise modeli ile mağazalar açarak da devam ettirmek isteyen **DESA, Bağdat**'ta yeni şubasını açtı. Bu hedef doğrultusunda yurtdışı şube sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Katıldığımız Moda Haftaları:

01.09.2023 – 31.12.2025 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler:

- 19 – 25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women's Fashion Week kapsamında 20 Eylül – 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano'da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 / 13 – 17 Ocak 2023
- Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 / 21 – 27 Şubat 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında Milano RG Showroom’da 13.01.2023 -10.02.2023 ve 22.02.2023 – 10.03.2023 tarihlerinde kadın ve erkek koleksiyon ürünlerimizin satışı gerçekleşmiştir.

- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 16-20, 2023
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 20-25, 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında ise 23-28 Haziran (Paris), 16-21 Haziran (Milano) ve 30 Haziran – 10 Temmuz (Milano) tarihleri boyunca yine RG Showroom’un iki farklı lokasyonunda – Paris ve Milano şehirlerinde – SS24 koleksiyonumuz satışa çıkarılmıştır.

- SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası
- SS24 – Paris ve Milano Moda Haftası, AW24-25 - Paris ve Milano Moda Haftası
- AW25 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom’da 21 Şubat – 08 Mart 2024
- SS25 1.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom’da 14 Haziran – 10 Temmuz 2024
- SS25 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom’da 16 Eylül – 04 Ekim 2024
- SS Pre-Collection Milano - 7-25 Haziran 2025 & 2-9 Temmuz 2025
- SS Pre-Collection Paris – 27 Haziran-1 Temmuz 2025
- SS26 Main Collection Milano - 22 Eylül-3 Ekim 2025
- 26 Eylül’de Lineapelle Designers Edition Milano deri haftası kapsamında 1972’nin SS26 “Tulips of Hope” konseptli defilesi gerçekleşmiştir.
- SS26 Main Collection Paris – 4-6 Ekim 2025

Verimlilik/Esneklik Stratejisi:

DESA önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin %18’ini oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

20. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımı yer almaktadır.

Türkiye genelindeki 54 DESA, 37 DESA Samsonite, 13 Samsonite JV, 3 Tumi, 1 DESA Franchise ve 1 DESA yurt dışı Franchise, olmak üzere toplam 109 fiziksel mağazası, 4 sanal mağaza bulunmaktadır. Perakende mağaza alanı ise 14.762 metrekaredir. 1972 DESA için 103 satış noktasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir.

DESA ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi arasında endüstriyel sanayi tesisi kurulumu amacı ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi genişleme alanı içerisinde arsa satın alımı için ön tahsis protokolü imzalanmıştır. Protokol gereği **60.000 metrekare** olan arsa OSB tarafından yapılacak imar ve alt yapı çalışmalarından sonra şirketimize teslim edilecektir.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi

- Turquality Teşviki, ITKIB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa Eğitim Teşvikleri

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
İstihdam Teşviki	1.285.660 ₺	1.300.209 ₺

21. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler**Çorlu Fabrika:**

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg büyükbaş ve 170.200 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika:

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi:

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla "Made in Italy" ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo şehrine bağlı Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı Mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. Kademe kademe ve kategori bazında alınan çalışanların eğitim, kurs ve oryantasyonları tamamlandığında peyderpey üretim hattına geçişleri sağlanmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, DESA Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam 90 olmuştur.

Üretimdeki Gelişmeler – Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak-Aralık 2024	Ocak-Aralık 2025
Çanta (Adet)	160.422	158.976
KKO	20,7%	20,5%
Saraciye (Adet)	91.173	96.762
KKO	28,9%	30,7%
Konfeksiyon (Adet)	22.518	25.942
KKO	24,5%	28,2%
K.Baş Deri (Ayak)	1.130.127	1.394.967
KKO	15,4%	19,0%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	952	1.795
KKO	0,0%	0,1%
B.Baş Deri (Ayak)	695.801	301.613
KKO	53,8%	23,3%

22. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**Finansal Tablo Özetleri**

TL cinsinden	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Toplam Varlıklar	5.205.692.596	5.336.107.767
Özkaynaklar	3.506.371.537	3.834.239.296
Personel Sayısı	1.467	1.617
TL cinsinden	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Net Satışlar*	3.900.731.698	3.818.227.292
Yurt İçi Satışlar	2.923.088.192	3.131.851.498
İhracat	977.643.506	686.375.794
Net Dönem Karı	428.968.227	580.509.077

* Satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler

Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımlar azaltılmış, siparişe dayalı alımlar önceliklendirilmiştir. Müşteri portföyümüz çeşitlendirilerek geliştirilmiştir. 2013 yılında başlatılan ürün geliştirme ve tasarım anlayışı daha geniş bir uluslararası arenada sergilenmiştir. "NINETEENSEVENTYTWO" ve DESA Collection koleksiyonları Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıtılmış ve 2025'te DESA markasıyla dünya genelinde **103** seçkin lokasyondaki satış noktasında sunmaya devam edilmiştir. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız, işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini genişletme ve stok yönetimini iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

23. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde şirketimiz tarafından 18.019.707 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde şirketimiz tarafından 19.422.593 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

24. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 3.068.868 TL tutarında bağış yapılmıştır. 01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde şirketimiz tarafından 2.269.882 TL tutarında bağış yapılmıştır.

25. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyuma Şirketimiz tarafından büyük önem verilmekte olup, 2025 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyumuş; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum hedeflenmekte ve bu yönde kapsamlı çaba sarf edilmekle birlikte, ilkelerin bazılarında uygulama sürecinde karşılaşılan güçlükler, belirli ilkelere uyum hususunda hem ulusal hem de uluslararası düzeyde süregelen görüş ayrılıkları ve bazı ilkelerin piyasa koşulları ile şirketin mevcut yapılanmasıyla tam uyuşmaması gibi sebeplerle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir. Henüz hayata geçirilmemiş olan ilkeler üzerindeki çalışmalar sürdürülmekte olup, şirketimizin etkili yönetimine katkıda bulunacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı değerlendirmelerinin tamamlanmasını takiben uygulamaya alınması gündeme gelebilecektir. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569964>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569965>

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

2025 yılı boyunca kurumsal yönetim alanındaki faaliyetler, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine dair düzenlemelerini kapsayan Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun çerçevesinde hazırlanan tebliğler doğrultusunda sürdürülmüştür. 2024 yılı olağan genel kurulunda yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerekliliklerine uyum sağlanmıştır. Genel kurul toplantısı öncesi dönemde bağımsız üye adaylarının saptanması ve kamuoyuna duyurulması süreci mevzuata uygun biçimde tamamlanmıştır. Yönetim kurulu komiteleri faaliyetlerini verimli şekilde devam ettirmektedir. Genel kurul bilgilendirme dokümanında ilkeler kapsamında açıklanması gereken imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi hususlar, yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve diğer zorunlu bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmuştur.

26. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili tebliğ kapsamında DESA, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelere uyum içerisinde çalışmak için stratejiler geliştirmekte ve kendi sektöründe öncü çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Şirketimiz, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modeline entegre etmeyi stratejik bir öncelik olarak benimsemekte; çevresel etkilerin azaltılması, sosyal sorumluluk uygulamalarının güçlendirilmesi ve kurumsal yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sistematik bir çerçevede yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde, belirtilen ilkelerin çoğunu uygulamakta ve geliştirmekte olup, tam uyum yakalanamayan maddelerde çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin ulusal düzenlemeler kapsamında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda Şirketimiz 2024 yılı itibarıyla ilk TSRS raporunu yayımlamıştır.

2024 yılı TSRS Raporu'nda, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında şirketin iş modeli ve değer zinciri ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ele alınmış; TSRS 2 Ek Cilt-1'de yer alan sektör bazlı metrikler referans alınmıştır. Ayrıca raporun 'Metrikler ve Hedefler' bölümünde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon verilerine yer verilmiş, kapsama ilişkin metodoloji açıklanmıştır. Kapsam 3 sera gazı emisyonları için ise TSRS kapsamında muafiyetten faydalanılmaktadır.

Şirketimiz, TSRS'ye uyum çalışmalarını sürekli geliştirmekte ve sürdürülebilirlik performansının şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde raporlanmasını teminen raporlama kapsamını her yıl iyileştirmeyi hedeflemektedir.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan 2025 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ayrıca <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569966> adresinde yayımlanmıştır.

27. Hukuki Açıklamalar

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmaların Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Kapsamında Değerlendirme

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı ilgili yönetim organı tarafından değerlendirilerek; KAP'ta yayımlanan finansal tablolardan görüleceği üzere, 490.000.000 TL olan DESA Deri A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 3.834.239.296 TL olan özkaynakları ve varlığıyla fazlasıyla koruduğu ve faaliyetlerinin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda şirketin finansal yapısını daha da iyileştirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Şirketin Dönem İçerisinde İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde şirketin kendi hesabına iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa Detayları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Herhangi Bir Önlem veya Benzeri Gelişmeler Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde belirtilen şekilde bir işlem olmamıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirket Sermayesinin Yasal Düzenlemeler Kapsamında Belirlenen Oranlara Ulaşılması ya da Altına Düşülmesi Durumunda Gerekçeleri

Mevcut dönem içerisinde böyle bir durum yoktur.

Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Halinde Kanunun 199'uncu Maddesinin Dördüncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı

Dönem içerisinde böyle bir talep olmamıştır.

28. Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Numaralı Tebliğin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereği Beyanımızdır

- 1- İşletmemizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- 2- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- 3- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu, kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde göstermekte ve faaliyet raporu için gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskleri ve belirsizlikleri dürüstçe yansıtmaktadır.

Melih ÇELET
Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET
Genel Müdür

Baycan ATAÖĞLAN
Genel Müdür Yardımcısı

29. Mali Tablolar

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI			
31 ARALIK 2025 - 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA			
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)			
VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	32.323.843	31.103.901
Finansal Yatırımlar	6	1.817.132.560	1.886.409.010
Ticari Alacaklar	9	430.538.535	458.966.962
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	4	172.730.621	326.381.174
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9	257.807.914	132.585.788
Diğer Alacaklar	10	7.132.947	19.930.399
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	--	17.694.398
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	7.132.947	2.236.001
Stoklar	11	1.253.438.943	840.100.380
Peşin Ödenmiş Giderler	12	10.095.323	38.177.821
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	4	--	13.214
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	12	10.095.323	38.164.607
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	27	18.298.296	135.925.072
Diğer Dönen Varlıklar	19	20.759.791	5.525.368
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.589.720.238	3.416.138.913
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	6	252.090	138.238.460
Diğer Alacaklar	9	306.668	97.907.261
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	--	97.089.453
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	306.668	817.808
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	652.996.935	474.858.127
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	219.262.119	236.878.796
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	16	37.000.000	30.464.034
Maddi Duran Varlıklar	14	829.635.399	797.589.032
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	6.934.318	5.352.906
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		6.934.318	5.352.906
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	--	8.265.067
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.746.387.529	1.789.553.683
TOPLAM VARLIKLAR		5.336.107.767	5.205.692.596

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 - 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	351.665	1.621.391
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8	126.013.472	103.213.841
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	22.151.212	75.045.868
Ticari Borçlar		719.426.875	812.374.164
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	4	221.879.050	427.354.837
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	9	497.547.825	385.019.327
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	47.177.016	49.900.340
Diğer Borçlar		53.163.259	11.897.625
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4	45.555.955	184.832
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	10	7.607.304	11.712.793
Ertelenmiş Gelirler		76.648.273	130.905.052
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	4	20.472.542	49.809.662
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	12	56.175.731	81.095.390
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	27	79.564.714	207.603.814
Kısa Vadeli Karşılıklar	18	37.660.942	28.854.449
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		30.520.508	27.442.654
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		7.140.434	1.411.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	79.179.791	52.963.097
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.241.337.219	1.474.379.641
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	--	21.441.679
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	8	165.361.313	177.197.966
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	50.914.388	26.301.773
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		50.914.388	26.301.773
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	44.255.551	--
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		260.531.252	224.941.418
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.834.239.296	3.506.371.537
Ödenmiş Sermaye	20	490.000.000	245.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	20	1.625.336.854	1.870.336.854
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	20	241.432.735	245.322.266
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>		259.811.844	259.811.844
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>		(18.379.109)	(14.489.578)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(5.514.044)	--
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(5.514.044)	--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	92.283.395	51.916.918
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları		810.191.279	664.827.272
Dönem Net Kârı/Zararı		580.509.077	428.968.227
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.834.239.296	3.506.371.537

TOPLAM KAYNAKLAR

5.336.107.767

5.205.692.596

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI			
31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA			
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)			
		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01 Ocak- 31 Aralık 2024
	Dipnot		
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	21	3.818.227.292	3.900.731.698
Satışların Maliyeti (-)	21	(1.581.660.066)	(1.663.108.603)
Brüt Kâr/Zararı		2.236.567.226	2.237.623.095
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	22	(18.019.707)	(19.422.593)
Pazarlama Giderleri (-)	22	(1.511.881.267)	(1.322.694.402)
Genel Yönetim Giderleri (-)	22	(235.572.667)	(187.159.312)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	339.248.332	410.883.173
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	23	(51.901.106)	(400.117.778)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		758.440.811	719.112.183
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	381.005.570	274.087.374
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	24	--	(41.003.212)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	3	18.373.701	81.455.153
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		1.157.820.082	1.033.651.498
Finansman Giderleri (-)	25	(184.169.378)	(259.521.702)
Finansman Gelirleri (+)	25	403.334.456	407.251.467
Parasal Kayıp/Kazanç	26	(480.762.041)	(515.345.263)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		896.223.119	666.036.000
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		(315.714.042)	(237.067.773)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	27	(271.436.178)	(207.603.814)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	27	(44.277.864)	(29.463.959)
DÖNEM KÂRI/ZARARI		580.509.077	428.968.227
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı		580.509.077	428.968.227
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		580.509.077	428.968.227
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	28	0,0118	0,0175
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(3.889.531)	(4.472.604)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(5.186.041)	(5.963.472)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.296.510	1.490.868
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri		1.296.510	1.490.868
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		(5.514.044)	--
Yabancı Para Çevirim Farkları		(5.514.044)	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(9.403.575)	(4.472.604)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		571.105.502	424.495.623
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		571.105.502	424.495.623
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		571.105.502	424.495.623

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)										
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Birikmiş Karlar			Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
						Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı/Zararı		
1 Ocak 2024	245.000.000	1.870.336.854	(10.016.974)	259.811.844	--	51.916.918	(285.636.723)	937.423.238	3.068.835.157	3.068.835.157
Transfer	--	--	--	--	--	--	937.423.238	(937.423.238)	--	--
Nakit Sermaye Artışları	--	--	--	--	--	--	13.040.757	--	13.040.757	13.040.757
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(4.472.604)	--	--	--	--	428.968.227	424.495.623	424.495.623
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	428.968.227	428.968.227	428.968.227
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(4.472.604)	--	--	--	--	--	(4.472.604)	(4.472.604)
31 Aralık 2024	245.000.000	1.870.336.854	(14.489.578)	259.811.844	--	51.916.918	664.827.272	428.968.227	3.506.371.537	3.506.371.537
1 Ocak 2025	245.000.000	1.870.336.854	(14.489.578)	259.811.844	--	51.916.918	664.827.272	428.968.227	3.506.371.537	3.506.371.537
Transfer	--	--	--	--	--	40.366.477	388.601.750	(428.968.227)	--	--
Sermaye Artırımı	245.000.000	(245.000.000)	--	--	--	--	--	--	--	--
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Bağlı Ortaklık Etkisi ve Diğer Düzelt.	--	--	--	--	--	--	(132.756.290)	--	(132.756.290)	(132.756.290)
Kar Dağıtımı	--	--	--	--	--	--	(110.481.453)	--	(110.481.453)	(110.481.453)
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(3.889.531)	--	(5.514.044)	--	--	580.509.077	571.105.502	571.105.502
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	580.509.077	580.509.077	580.509.077
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(3.889.531)	--	(5.514.044)	--	--	--	(9.403.575)	(9.403.575)
31 Aralık 2025	490.000.000	1.625.336.854	(18.379.109)	259.811.844	(5.514.044)	92.283.395	810.191.279	580.509.077	3.834.239.296	3.834.239.296

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI			
31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI			
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)			
		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
	Dipnot		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.000.521.604	(114.188.470)
Dönem Karı (Zararı)		580.509.077	428.968.227
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		580.509.077	428.968.227
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		--	--
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		959.568.882	1.196.271.020
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	13,14,15,1		
	6	441.374.130	396.486.005
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)		3.668.481	314.512
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		3.668.481	314.512
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		22.728.866	10.646.942
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		17.000.227	8.545.909
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	18	5.728.639	1.411.795
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		--	689.238
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		6.039.973	44.430.104
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(115.141.969)	(141.951.844)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		128.502.366	174.198.474
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(23.799.690)	14.697.800
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		16.479.266	(2.514.326)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		18.373.701	81.455.153
Gerçeğe uygun değer kazanç/kayıpları ile ilgili düzeltmeler		(7.981.063)	--
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)		--	(1.661.643)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	27	315.714.042	237.067.773
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		--	9.031.571
Parasal kayıp kazanç		159.650.752	418.500.603
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(265.950.607)	(264.995.753)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	74.506.530	--
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		8.280.680	(205.089.608)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	153.650.553	(105.724.837)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(145.369.873)	(99.364.771)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	11	(413.338.563)	(418.519.458)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		110.398.045	(18.929.096)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		114.783.851	(18.742.832)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(4.385.806)	(186.264)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	28.082.498	4.263.316
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(69.147.599)	269.501.401
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	4	(205.475.787)	153.727.054
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	9	136.328.188	115.774.347
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(2.723.324)	15.066.745
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(54.256.779)	78.722.885
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		41.265.634	10.005.522
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		45.371.123	(34)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(4.105.489)	10.005.556
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		10.982.271	(17.460)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(15.234.423)	(17.460)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		26.216.694	--
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.274.127.352	1.360.243.494
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(273.605.748)	(14.926.154)

Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının
Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları

-- (1.459.505.810)

YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI

(53.982.006) (53.874.533)

Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları

14 (49.950.747) (52.617.554)

Maddi Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri

14 -- 462.798

Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları

15 (2.280.773) (1.719.777)

Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri

15 (1.750.486) --

FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI

(937.978.722) (655.458.230)

Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları), Net

7 (647.360.202) (234.215.931)

Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları

8 (166.776.670) (381.316.948)

Kar dağıtımı

(110.481.453) --

Alınan faiz

25 115.141.969 --

Ödenen faiz

25 (128.502.366) (39.925.351)

**YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE
NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)**

8.560.876 (823.521.233)

NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)

8.560.876 (823.521.233)

DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

5 31.103.901 1.233.899.222

NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ (+/-)

(7.340.934) (379.274.088)

DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

5 32.323.843 31.103.901

BAĞIMSIZLIK BEYANI**DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;**

Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri gereği;

- DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya DESA Deri Sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta DESA Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde DESA Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, DESA Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- DESA Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- DESA Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,
MEHMET KAAK KOZ

BAĞIMSIZLIK BEYANI**DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;**

Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri gereği;

- DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya DESA Deri Sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımların arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta DESA Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde DESA Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, DESA Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- DESA Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- DESA Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,
ADNAN EK