

# DESA

01.01.2026 - 31.03.2026  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



## İÇİNDEKİLER

# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>01 Genel Bilgiler .....</b>                                       | <b>3</b>  |
| <b>02 Dönem İçinde Görevli Kurullar .....</b>                        | <b>4</b>  |
| Yönetim Kurulu .....                                                 | 4         |
| Komiteler .....                                                      | 5         |
| Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması .....                      | 7         |
| <b>03 Yönetim Kurulu Toplantıları .....</b>                          | <b>8</b>  |
| <b>04 Üst Düzey Yöneticiler .....</b>                                | <b>8</b>  |
| <b>05 Personel Bilgileri .....</b>                                   | <b>8</b>  |
| <b>06 Ortaklık Yapısı ve Pay Sahipliği .....</b>                     | <b>9</b>  |
| <b>07 İştirak ve Bağlı Ortaklıklar .....</b>                         | <b>10</b> |
| <b>08 Esas Sözleşme, Sermaye ve Menkul Kıymet Açıklamaları .....</b> | <b>11</b> |
| <b>09 Sektör ve Faaliyet Çevresi .....</b>                           | <b>11</b> |
| <b>10 İşletmenin Faaliyetleri ve Politikaları .....</b>              | <b>12</b> |
| <b>11 Dağıtılan Kâr Payları .....</b>                                | <b>15</b> |
| <b>12 Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi .....</b>                | <b>15</b> |
| <b>13 İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler .....</b>               | <b>17</b> |
| <b>14 Yatırımlar, Teşvikler ve Üretim Faaliyetleri .....</b>         | <b>18</b> |
| <b>15 Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler .....</b>                     | <b>20</b> |
| <b>16 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri .....</b>                 | <b>21</b> |
| <b>17 Bağışlar .....</b>                                             | <b>21</b> |
| <b>18 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu .....</b>              | <b>22</b> |
| <b>19 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu .....</b>             | <b>23</b> |
| <b>20 Hukuki Açıklamalar .....</b>                                   | <b>24</b> |
| <b>21 Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı .....</b>          | <b>25</b> |
| <b>22 Konsolide Mali Tablolar .....</b>                              | <b>26</b> |
| Konsolide Finansal Durum Tablosu .....                               | 26        |
| Konsolide Kâr/Zarar Tablosu .....                                    | 29        |
| Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu .....                             | 31        |
| Konsolide Nakit Akış Tablosu .....                                   | 32        |

# 01 Genel Bilgiler

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ortaklığın Unvanı                                        | DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Merkez Adresi                                            | İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Üretim Tesislerinin Adresleri                            | Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul<br>Düzce Fabrika: 1. Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4. Parsel Beykoz / Düzce<br>Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ<br>İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosa 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy |
| Elektronik Posta Adresleri                               | desa@desa.com.tr<br>investor.relations@desa.com.tr<br>yatirimciiliskileri@desa.com.tr                                                                                                                                                                                                                                         |
| İnternet Adresi                                          | www.desa.com.tr                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Şirketin Sektörü                                         | İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası / Deri ve Deri Mamulleri                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Şirketin Faaliyet Konusu                                 | Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı                                                                                                                                                                                                                                        |
| Bağımsız Denetim Kuruluşu                                | Reform Bağımsız Denetim A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler                          | BIST Ana / BIST 500 / BIST Tüm / BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai                                                                                                                                                                                                                                               |
| Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar            | Ana Pazar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Kote Edilen / İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü | Hisse Senedi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi                  | 06.05.2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Ticaret Sicil Numarası                                   | 185047-0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Vergi No / Vergi Dairesi                                 | 2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi                 | 01.01.2026 – 31.03.2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 02 Dönem İçinde Görevli Kurullar

### Yönetim Kurulu

14.04.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

| Adı Soyadı      | Görev Süresi            |
|-----------------|-------------------------|
| Melih ÇELET     | 14.04.2026 – 14.04.2028 |
| Burak ÇELET     | 14.04.2026 – 14.04.2028 |
| Burçak ÇELET    | 14.04.2026 – 14.04.2028 |
| Dr. Adnan EK    | 14.04.2026 – 14.04.2028 |
| Mehmet Kaan KOZ | 14.04.2026 – 14.04.2028 |

#### Melih ÇELET — Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

#### Burak ÇELET — Yönetim Kurulu Üyesi — Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği ile Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği yönetim kurulu üyeliklerine ek olarak TÜSİAD üyeliği görevini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

#### Burçak ÇELET — Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999–2001 yılları arasında Toys“R”Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003–2004 yıllarında Joker'de Maxitoys — Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet “Yönetim Kurulunda Kadın” Derneği üyesidir.

**Mehmet Kaan KOZ — Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ 2012–2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.

**Dr. Adnan EK — Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Sn. Adnan EK, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansını, Maltepe Üniversitesi'nde ise İşletme alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına finans alanında başlayan Sn. EK, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerde mali işler yöneticisi ve üst düzey yönetici olarak görev yapmış; finansal raporlama, bütçe ve planlama, kurumsal yönetim, yeniden yapılandırma süreçleri, nakit ve risk yönetimi konularında geniş bir tecrübe edinmiştir. Sn. Adnan EK halen Tunçmatik Grup'ta Grup Mali İşler Direktörü (CFO) olarak görev yapmaktadır.

**Komiteler**

2026 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve kendi çalışma esasları çerçevesinde görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmiş; planlanan şekilde toplantılarını gerçekleştirmiştir. Komiteler çalışmalarını yürütürken ihtiyaç duyulduğunda şirket yöneticileri ve bağımsız denetçi ile istişarelerde bulunmuştur. Komitelerin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına ilişkin detaylı raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, komitelerin çalışmalarının hedeflenen katkıyı sağladığı görüşündedir.

**Denetim Komitesi**

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetimden Sorumlu Komite 2026 yılı ilk 3 ayı içerisinde, bağımsız denetçi seçimi ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların doğruluğu ve gerçeğe uygunluğuna dair değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 1 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların, prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 14.04.2026 tarihli 14/2026 sayılı kararıyla, Sayın Mehmet Kaan KOZ'un Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Adnan EK'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi; şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu, bağımsız yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması, yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 14.04.2026 tarihli 14/2026 sayılı kararıyla, Sayın Mehmet Kaan KOZ Komite Başkanı; Sayın Burçak ÇELET ile Sayın Burak SEPİL Komite Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2026 yılı ilk 3 ayı içerisinde, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini, bağımsız yönetim kurulu üyelerini, kurumsal yönetim uyum raporu ve bilgi formunun değerlendirilmesine dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 3 adet karar almıştır.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Türk Ticaret Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 14.04.2026 tarihli 14/2026 sayılı kararıyla, Sayın Mehmet Kaan KOZ Komite Başkanı, Sayın Burçak ÇELET ise Komite Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2026 yılı ilk 3 ayı içerisinde, risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasına dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 1 adet karar almıştır.

**Sürdürülebilirlik Komitesi**

DESA, faaliyetlerini sürdürdüğü tüm alanlarda sürdürülebilirlik kavramının Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedeflerine uyumlu olarak iş ve süreçlerine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin çevresel, sosyal ve yönetsel çerçeve ile belirlenmesi, sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi için yetkililerin belirlenerek Yönetim Kurulu'na raporlanması amacıyla oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulundan en az 3 üye ile seçilir ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur. Komite; Genel Müdür (CEO) – Burak ÇELET, Yönetim Kurulu Üyesi – Burçak ÇELET, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Adnan EK, Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı – Baycan ATAÖĞLAN, Muhasebe Müdürü – Bülent UYARLAR, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi – Burak SEPİL ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi – İrem ELLİALTI olmak üzere toplam 7 üyeden oluşmaktadır. Komite'ye CEO başkanlık eder. Komite'nin koordinasyonu ve sekreteryası Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülür.

Komite, SPK tarafından yayınlanmış Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesini güncel tutmak ve ilkelere uyumun sağlanması için gerekli tüm çalışmaların yönetimini sağlamaktadır. Oluşturulan çalışmaların raporlanması ve duyurulması ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması çalışmalarını yürütmektedir.

**Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır.

Şirketimizin, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrolden sorumlu ekibi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinden beklenen faydanın karşılandığı görüşündedir.

## 03 Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu 01 Ocak – 31 Mart 2026 döneminde 10 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

## 04 Üst Düzey Yöneticiler

| Unvanı                                      | Adı Soyadı        | Tecrübe (Yıl) | Göreve Başlama | Görevden Ayrılma |
|---------------------------------------------|-------------------|---------------|----------------|------------------|
| Genel Müdür                                 | Burak Çelet       | 31            | 01.04.1995     | Devam            |
| Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama) | Hilmi İlker Sürek | 36            | 27.04.2016     | Devam            |
| Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)         | Baycan Ataoğlu    | 21            | 11.08.2025     | Devam            |

## 05 Personel Bilgileri

### Personel Sayısı

Şirketimizde 31.03.2026 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1.540 kişidir (31.12.2025: 1.486).

| Çalışan       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026.03      |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Erkek         | 813          | 759          | 771          | 747          | 704          |
| Kadın         | 799          | 764          | 696          | 739          | 836          |
| <b>Toplam</b> | <b>1.612</b> | <b>1.523</b> | <b>1.467</b> | <b>1.486</b> | <b>1.540</b> |

| Yaka Dağılımı | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026.03      |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Mavi Yaka     | 1.046        | 957          | 796          | 895          | 919          |
| Beyaz Yaka    | 566          | 566          | 671          | 591          | 621          |
| <b>Toplam</b> | <b>1.612</b> | <b>1.523</b> | <b>1.467</b> | <b>1.486</b> | <b>1.540</b> |

## Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

## Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 31.03.2026 tarihi itibarıyla 63.645.884 TL'dir (31.12.2025: 56.027.315 TL).

## Personele ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da kararına bağlıdır. Faaliyet dönemi içinde üyelere borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır.

Yönetim Kuruluna sağlanan mali haklar Genel Kurul vasıtasıyla kamuoyuna açıklanmaktadır. Belirlenen haklar kişi bazında değil, icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 numaralı Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde açıklanmıştır. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

31 Mart 2026 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 9.247.143 TL'dir (31 Aralık 2025: 37.103.304 TL).

# 06 Ortaklık Yapısı ve Pay Sahipliği

| 31.03.2026                     |                |                      | 31.12.2025     |                      |
|--------------------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|
| Ortak Adı                      | Pay Oranı      | Pay Tutarı (TL)      | Pay Oranı      | Pay Tutarı (TL)      |
| Çelet Holding (*)              | %62,67         | 307.081.397          | %62,67         | 307.081.397          |
| Melih Çelet (*)                | %18,56         | 90.945.674           | %18,56         | 90.945.674           |
| Dolaşımda Olan (**)            | %17,97         | 88.052.929           | %17,97         | 88.052.929           |
| Diğer                          | %0,80          | 3.920.000            | %0,80          | 3.920.000            |
| <b>Toplam</b>                  | <b>%100,00</b> | <b>490.000.000</b>   | <b>%100,00</b> | <b>490.000.000</b>   |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları    |                | 1.837.763.300        |                | 1.837.763.300        |
| <b>Ödenmiş Sermaye Toplamı</b> |                | <b>2.327.763.300</b> |                | <b>2.327.763.300</b> |

(\*) Şirket esas sözleşmesinin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı oy hakkı bulunmaktadır.

(\*\*) Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık paylardan alındıktan sonra dolaşımda olan hisse oranı %17,97'dir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,54 oranındaki 7.554.250 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir ve %17,97 oranındaki dolaşımda olan payların içerisinde yer almaktadır.

## 07 İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir:

| Şirket Adı                         | Faaliyet Alanı | İş Merkezi         | 31.03.2026 İştirak % | 31.12.2025 İştirak % |
|------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| Desa SMS Ltd.                      | Tekstil        | Londra-İngiltere   | 100%                 | 100%                 |
| Desa Internazionale SRL            | Tekstil        | Milano-İtalya      | 100%                 | 100%                 |
| Desa Deutschland GmbH              | Tekstil        | Düsseldorf-Almanya | 100%                 | 100%                 |
| Leather Fashion Bulgaria EOOD      | Tekstil        | Sofya-Bulgaristan  | 100%                 | 100%                 |
| Desa Nineteenseventytwo SRL Italy  | Tekstil        | Milano-İtalya      | 100%                 | 100%                 |
| Celentano Artisans Ltd. Şti.       | Tekstil        | İstanbul-Türkiye   | 100%                 | 100%                 |
| GSD Holding A.Ş.                   | Yatırım        | İstanbul-Türkiye   | 0,01%                | 0,01%                |
| Marfar Deri San. ve Tic. Ltd. Şti. | Tekstil        | İstanbul-Türkiye   | 50%                  | 50%                  |
| Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.    | Tekstil        | İstanbul-Türkiye   | 40%                  | 40%                  |

## 08 Esas Sözleşme, Sermaye ve Menkul Kıymet Açıklamaları

### Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

İlgili dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### Şirketin Kayıtlı Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

İlgili dönem içerisinde kayıtlı sermayede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir çıkarılmış menkul kıymet veya sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

### Dönem Bittikten Sonra Yaşanan Önemli Gelişmeler

Dönem bittikten sonra yaşanan önemli bir gelişme yoktur.

## 09 Sektör ve Faaliyet Çevresi

### İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2026 yılı ilk 3 ayında sektörümüzün ihracatı bir önceki sene aynı döneme göre %13,2 oranında bir azalış yaşamış ve 346,3 milyon USD seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %1,5 düşüşle ile yaklaşık 55,7 milyar USD olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın ülkenin toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,62 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında İtalya, Almanya ve Irak yer alırken; şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde İtalya, Amerika ve İsviçre yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan DESA, 54 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markalarından birisi olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2018–2022 yılları arasında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

| Milyon USD                     | 2025.03 | 2026.03 |
|--------------------------------|---------|---------|
| Türkiye Toplam İhracatı        | 56.533  | 55.668  |
| Türkiye Deri Ürünleri İhracatı | 399,1   | 346,3   |

Kaynak: İDMİB / Mart 2026

DESA Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

| DESA İhracatı (USD) | 2024              | 2025              | 2026             |
|---------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 1. Çeyrek           | 4.882.107         | 3.794.503         | 3.637.607        |
| 2. Çeyrek           | 4.446.540         | 2.709.343         |                  |
| 3. Çeyrek           | 5.806.018         | 2.885.234         |                  |
| 4. Çeyrek           | 4.544.896         | 3.332.731         |                  |
| <b>Toplam</b>       | <b>19.679.562</b> | <b>12.721.813</b> | <b>3.637.607</b> |

## 10 İşletmenin Faaliyetleri ve Politikaları

### Yatırım Politikaları

İşletmemiz yurt içi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:

- Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma.
- Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek; büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak.
- Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, dijital pazarlama stratejileri geliştirmek.
- Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak.
- Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak.
- Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumlulukları yerine getirmek için yatırım yapmak; çevre dostu üretim teknikleri kullanmak; iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek; topluma katkı sağlamak.

- Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak; performans yönetimi sürecini iyileştirmek; çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek.

## Çalışanlara Yönelik Eğitim

Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilmektedir.

## Perakende Yatırımları

Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yaparak, perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir yapıda olan DESA, 2026 yıl sonu itibarıyla performans odaklı yaklaşımla yaptığı değerlendirmeler neticesinde toplamda **110** mağazası ile faaliyetlerine devam etmiştir.

## Diğer Yatırımlar

İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır. 16.05.2024 tarihinde de “üretimin iki ülke arasında bölündüğü durumlarda, üretimin nihai ürün olarak tamamlandığı ülke menşeiini kazanmasını onaylayan ve üretimin tamamlanmasından sonra ‘Made in Italy’ olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, DESA Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır” açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam 78 olmuştur.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında, deri sektörü üzerinde etki yapabilecek alternatif teknolojileri incelemekte ve gelişmeleri yakından takip etmektedir. DESA'nın sürdürülebilirlik vizyonunu ve gerek moda gerekse teknoloji alanlarında sektöründeki öncü konumunu pekiştirmek üzere bio-teknoloji alanında faaliyet gösteren ve bu alanın öncülerinden Gozen Bioworks Corp. (ABD) ve Gozen Institute Bio Materyal Araştırma Geliştirme ve Tasarım A.Ş. (Türkiye) ile hayvansal veya bitkisel olmayan, kimyasal içermeyen, biyolojik olarak parçalanabilir, yeni nesil materyallerin geliştirilmesi, üretimi ve nihai mamul haline getirilmesi, yurt içi ve uluslararası pazarlarda ticarileştirilmesi amacıyla bir ortak girişim kurulmasına yönelik niyet mektubu imzalamak üzere görüşmelere başlamıştır.

Yapılacak çalışmaları yönetmesi ve görüşmeler yapması amacıyla Yönetim Kurulu Üyemiz ve Genel Müdürümüz Sayın Burak Çelet'e 21.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile görev ve yetki verilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Bunun yanı sıra, Çorlu Deri Üretim Fabrikamızın 3.300 m<sup>2</sup>'lik çatı alanında, 641,25 KWp gücünde temiz enerji üretimi gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen GES (Güneş Enerji Santrali)

yatırımımıza ilişkin çalışmalar 19.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup, bağlantı anlaşması imzalanması ile birlikte GES projemiz devreye alınmıştır. Devreye alınan Güneş Enerji Santrali, fabrikamızın elektrik ihtiyacının %80'inden fazlasını karşılayacak düzeydedir.

## Temettü / Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, “DESA” markasının büyüme, gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurt dışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ile şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kâr dağıtım politikası izlenmektedir.

Söz konusu kâr dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Kâr Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

## Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, **Leather Working Group** değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi 18 farklı kritik başlıkta gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi oldu. DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 8 Ağustos 2027 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi; deri işleme süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.

## Responsible Programı

Şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) temelli sürdürülebilirlik stratejilerini geliştirmelerine destek sağlayan bir danışmanlık ve destek programıdır. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, başta ihracatçı firmalar olmak üzere tüm sektörleri etkileyen bu dönüşüm sürecine etkin uyum sağlamak amacıyla, şirketimiz enerji verimliliği, kaynak kullanımı, atık yönetimi ve karbon ayak izinin azaltılması gibi alanlarda çalışmalarını sürdürmektedir. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen **Responsible Programı'na kabul edilen ilk deri firması** olarak bu alandaki yeterliliğimiz ve vizyonumuz bir kez daha ortaya konulmuştur. Responsible Programı kapsamında yaptığımız yatırımlar için %50 oranında devlet desteği almaya hak kazanılmıştır.

Orman Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen çalışmalar kapsamında, Gaziantep, İzmir ve Denizli illerinde toplam 60.000 fidan bağışı gerçekleştirilmiştir. İzmir ve Denizli'de yangından etkilenen alanlarda yürütülen ağaçlandırma çalışmalarıyla, ekolojik dengenin korunması ve çevrenin iyileştirilmesine destek olunması hedeflenmiştir.

DESA, doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasının tüm fabrikalar için kullanımına başlamıştır.

### **Kurumsal Sosyal Sorumluluk**

Başta İtalya tesisimiz olmak üzere, fabrikalarımız bugün lüks moda sektörünün önde gelen gruplarından Richemont, Kering, LVMH, Prada ve Burberry'nin denetiminden geçerek onaylı tedarikçi belgesi almaya hak kazanmıştır.

### **Bilgi Sistemleri Yönetimi**

Şirketimizin, SPK'nın "Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği" ve ilgili mevzuat uyarınca Şirketin bilgi sistemlerine ilişkin risklerin etkin biçimde yönetilmesini, kontrol yapısının güçlendirilmesini ve Yönetim Kurulu'nun gözetim sorumluluğunun yerine getirilmesini sağlamak amacıyla hazırlanan Şirket Bilgi Sistemleri Yönetimi Politikası ve Bilgi Sistemleri Yönetimi Stratejisi, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından oy birliğiyle kabul edilerek ilgili tebliğ uyarınca Bilgi Güvenliği Sorumlusu ataması yapılmıştır.

## **11 Dağıtılan Kâr Payları**

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2025 yılı konsolide kâr dağıtım tablosuna göre TFRS'ye uyumlu finansal tablolarında, net dağıtılabilir dönem kârı içerisinde, 3 taksit halinde 30 Eylül 2026 tarihinde net 35 milyon TL, 30 Ekim 2026 tarihinde net 40 milyon TL ve 30 Kasım 2026 tarihinde net 40 milyon TL olmak üzere toplamda net 115 milyon TL'nin ortaklara kâr payı olarak dağıtılması hususu, Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

## **12 Finansman Kaynakları ve Risk Yönetimi**

İşletmemiz, ilgili dönemde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır:

**İç Kaynaklar:** Ticari Faaliyetler

**Dış Kaynaklar:** Finans Piyasaları

Finansal kaynaklarımıza göre ilgili risk yönetim politikaları değerlendirmesi aşağıdaki şekildedir:

## İç Kaynaklar

**Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı kredi kartları aracılığı ile bankacılık sistemi üzerinden geçmekte, kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.

**Toptan Satışlar:** Yurt içi toptan satışlarımızda ağırlıklı olarak peşin çalışılmaktadır. Yüksek hacim halinde 15–30 gün vadeli olması durumunda teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır.

**Yurt Dışı Satışlar ve Yabancı Para Yükümlülükleri:** Yurt dışı satışlarımızın yönetiminde, mal ve hizmet tedarikimizden kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için uzun yıllardır oturmuş doğal hedge (sigorta) yapımız mevcuttur. İhracatın ithalatı karşılama oranını her zaman 2/1 seviyesinde tutarak döviz riski elimine edilmektedir.

**Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış sonrası tahsilat vadelerimiz arasındaki sürenin maksimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.

**Likidite Riski:** Finansman kaynakları çeşitlendirilmekte; vade yapısı varlıklarla uyumlu şekilde düzenlenmekte; yeterli seviyede nakit ve likit varlık bulundurulmakta; dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerle oranının belirlenen seviyelerin üzerinde tutulması sağlanmaktadır.

## Dış Kaynaklar

- Kısa vadeli kaynak kullanımları kapsamında ihtiyaç halinde ihracat taahhütlü krediler, ihracat bedelinin tahsilinin kredi vadelerine paralel olarak kapatılması şeklinde yönetilmektedir.
- Ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen ekonomik etkiler, rekabet, teknolojik değişiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgili olmasından hareketle; pazar payı ve gelirler ile ilgili riskleri azaltmada marka bilinirliği, deneyim, ürün yelpazesi çeşitliliği, kalite ve tedarik süresi avantajlarımızla sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeye gidilmektedir.

# 13 İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

DESA'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. DESA, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

## Büyüme Stratejisi

DESA, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **120 seçkin lokasyonda** satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurt dışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. (www.1972desa.com)

Avrupa'da geniş tüketici kitlesine ulaşmak için ayakkabıdan konfeksiyona, çantadan küçük deri mamule kadar birçok DESA markalı ürün uluslararası pazar yerlerinde satışa çıkarıldı. İlk olarak Avrupa'nın en önde gelen moda e-ticaret sitesi **Zalando** ile Ağustos 2022'de sözleşme imzalandı. 2026 yılının ilk üç ayına gelindiğinde ise pazar yerlerine **Bol.com — Amazon — About.you — Otto ve Trendyol** eklendi. **Almanya, Fransa, Belçika, Hollanda, Avusturya, İspanya, Yunanistan, Bulgaristan, Romanya, Moldova, Sırbistan Azerbaycan, BAE, S. Arabistan, Umman, Katar, Kuveyt ve Bahreyn** olmak üzere toplam **18** ülkede satışlar devam ederken bu sayının artırılması için çalışmalar devam etmektedir.

Yurt dışındaki başarılı e-ticaret hamlesini, franchise modeli ile mağazalar açarak da devam ettirmek isteyen **DESA, Bağdat'ta** yeni şubesini açtı. Bu hedef doğrultusunda yurt dışı şube sayısının artırılması hedeflenmektedir.

## Katıldığımız Moda Haftaları

01.09.2023 – 31.03.2026 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler:

- 19–25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women's Fashion Week kapsamında 20 Eylül – 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano'da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 — 13–17 Ocak 2023
- Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 — 21–27 Şubat 2023
- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 — Haziran 16–20, 2023
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 — Haziran 20–25, 2023
- SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası
- SS24 Paris ve Milano Moda Haftası, AW24-25 Paris ve Milano Moda Haftası

- AW25 2. Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom — 21 Şubat – 8 Mart 2024
- SS25 1. Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom — 14 Haziran – 10 Temmuz 2024
- SS25 2. Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom — 16 Eylül – 4 Ekim 2024
- SS Pre-Collection Milano — 7–25 Haziran 2025 ve 2–9 Temmuz 2025
- SS Pre-Collection Paris — 27 Haziran – 1 Temmuz 2025
- SS26 Main Collection Milano — 22 Eylül – 3 Ekim 2025
- 26 Eylül'de Lineapelle Designers Edition Milano deri haftası kapsamında 1972'nin SS26 “Tulips of Hope” konseptli defilesi gerçekleşmiştir.
- SS26 Main Collection Paris — 4–6 Ekim 2025
- SS27 Pre-Collection satış kampanyası 17-24 Haziran 2026
- Milano Ricardo Grassi Showroom / 26-28 Haziran 2026

### Verimlilik / Esneklik Stratejisi

DESA önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin %21'ini oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını artırmayı hedefliyoruz.

## 14 Yatırımlar, Teşvikler ve Üretim Faaliyetleri

### Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımını yer almaktadır.

Türkiye genelindeki **54 DESA, 37 DESA Samsonite, 13 Samsonite JV, 3 Tumi JV, 1 DESA yurt içi Franchise ve 2 DESA yurt dışı Franchise** olmak üzere toplam **110 fiziksel mağazası ve 4 sanal mağazası** bulunmaktadır. Perakende mağaza alanı ise **14.882 metrekaredir. 1972 DESA için 120 satış noktasıyla** perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir.

DESA ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi arasında endüstriyel sanayi tesisi kurulumu amacı ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi genişleme alanı içerisinde arsa satın alımı için ön tahsis protokolü imzalanmıştır. Protokol gereği **60.000 metrekare** olan arsa, OSB tarafından yapılacak imar ve alt yapı çalışmalarından sonra şirketimize teslim edilecektir.

## Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi

- Turquality Teşviki, İTKİB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa Eğitim Teşvikleri

|                  | 31 Mart 2026 | 31 Aralık 2025 |
|------------------|--------------|----------------|
| İstihdam Teşviki | 10.407.194 ₺ | 37.884.323 ₺   |

## Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

### Çorlu Fabrika

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek deriden mamul mal üretilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg büyükbaş ve 170.200 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

### İstanbul Sefaköy Fabrika

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

### Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

### İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla “Made in Italy” ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo şehrine bağlı Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m<sup>2</sup> kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı Nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı Mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. 16.05.2024 tarihinde de “Made in Italy” olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, DESA Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam **78** olmuştur.

## Üretimdeki Gelişmeler — Kapasite Kullanım Oranları

| Kategori / Yıl                 | Ocak–Mart 2026 | Ocak–Mart 2025 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Çanta (Adet)</b>            | 40.892         | 25.722         |
| <i>Kapasite Kullanım Oranı</i> | <i>14,41%</i>  | <i>13,60%</i>  |
| <b>Saraciye (Adet)</b>         | 15.676         | 27.142         |
| <i>Kapasite Kullanım Oranı</i> | <i>18,12%</i>  | <i>26,60%</i>  |
| <b>Konfeksiyon (Adet)</b>      | 7.551          | 5.078          |
| <i>Kapasite Kullanım Oranı</i> | <i>32,52%</i>  | <i>17,20%</i>  |
| <b>Küçükbaş Deri (Ayak)</b>    | 414.094        | 357.325        |
| <i>Kapasite Kullanım Oranı</i> | <i>22,33%</i>  | <i>14,40%</i>  |
| <b>Büyükbaş Deri (Ayak)</b>    | 70.796         | 30.406         |
| <i>Kapasite Kullanım Oranı</i> | <i>18,88%</i>  | <i>7,10%</i>   |

## 15 Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

### Konsolide Bilanço Özeti

| TL cinsinden     | 31 Mart 2026  | 31 Aralık 2025 |
|------------------|---------------|----------------|
| Toplam Varlıklar | 5.758.136.245 | 5.871.970.793  |
| Özkaynaklar      | 4.342.116.936 | 4.219.281.509  |
| Personel Sayısı  | 1.540         | 1.486          |

### Konsolide Gelir Tablosu Özeti

| TL cinsinden          | 31 Mart 2026       | 31 Aralık 2025     |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Net Satışlar</b>   | 949.370.848        | 992.578.257        |
| Yurt İçi Satışlar     | 750.511.054        | 800.246.104        |
| İhracat               | 198.859.794        | 192.332.153        |
| <b>Net Dönem Kârı</b> | <b>111.486.274</b> | <b>159.466.571</b> |

Net Satışlar, satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

## İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Stratejiler

Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımlar azaltılmış, siparişe dayalı alımlar önceliklendirilmiştir. Müşteri portföyümüz çeşitlendirilerek geliştirilmiştir. 2013 yılında başlatılan ürün geliştirme ve tasarım anlayışı daha geniş bir uluslararası arenada sergilenmiştir. “NINETEENSEVENTYTWO” ve DESA Collection koleksiyonları Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıtılmış ve 2026 yılının ilk 3 ayında DESA markasıyla dünya genelinde **120** seçkin lokasyondaki satış noktasında sunulmaya devam edilmiştir. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız, işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini genişletme ve stok yönetimini iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

## 16 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde şirketimiz tarafından 4.864.328TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde şirketimiz tarafından 7.060.875TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

## 17 Bağışlar

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 54.202TL tutarında bağış yapılmıştır. 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde şirketimiz tarafından 457.120TL tutarında bağış yapılmıştır.

## 18 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından düzenlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uyuma Şirketimiz tarafından büyük önem verilmekte olup, 2026 yılının ilk 3 ayında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (“Tebliğ”) kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyulmuş; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum hedeflenmekte ve bu yönde kapsamlı çaba sarf edilmekle birlikte, ilkelerin bazılarında uygulama sürecinde karşılaşılan güçlükler, belirli ilkelere uyum hususunda hem ulusal hem de uluslararası düzeyde süregelen görüş ayrılıkları ve bazı ilkelerin piyasa koşulları ile şirketin mevcut yapılanmasıyla tam uyuşmaması gibi sebeplerle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir. Henüz hayata geçirilmemiş olan ilkeler üzerindeki çalışmalar sürdürülmekte olup, şirketimizin etkili yönetimine katkıda bulunacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı değerlendirmelerinin tamamlanmasını takiben uygulamaya alınması gündeme gelebilecektir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir:

**Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF):** <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569964>

**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF):** <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569965>

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

2026 yılının ilk 3 ayı boyunca kurumsal yönetim alanındaki faaliyetler, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine dair düzenlemelerini kapsayan Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun çerçevesinde hazırlanan tebliğler doğrultusunda sürdürülmüştür. 2025 yılı olağan genel kurulunda yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerekliliklerine uyum sağlanmıştır. Genel kurul toplantısı öncesi dönemde bağımsız üye adaylarının saptanması ve kamuoyuna duyurulması süreci mevzuata uygun biçimde tamamlanmıştır. Yönetim kurulu komiteleri faaliyetlerini verimli şekilde devam ettirmektedir. Genel kurul bilgilendirme dokümanında ilkeler kapsamında açıklanması gereken imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi hususlar, yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve diğer zorunlu bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmuştur.

## 19 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

İlgili tebliğ kapsamında DESA, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelerine uyum içerisinde çalışmak için stratejiler geliştirmekte ve kendi sektöründe öncü çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Şirketimiz, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş modeline entegre etmeyi stratejik bir öncelik olarak benimsemekte; çevresel etkilerin azaltılması, sosyal sorumluluk uygulamalarının güçlendirilmesi ve kurumsal yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sistematik bir çerçevede yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde, belirtilen ilkelerin çoğunu uygulamakta ve geliştirmekte olup, tam uyum yakalanamayan maddelerde çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin ulusal düzenlemeler kapsamında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda Şirketimiz 2024 yılı TSRS raporunu ilk defa 2025 yılında yayımlanmıştır.

2024 yılı TSRS Raporu'nda, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında şirketin iş modeli ve değer zinciri ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ele alınmış; TSRS 2 Ek Cilt-1'de yer alan sektör bazı metrikler referans alınmıştır. Ayrıca raporun ‘Metrikler ve Hedefler’ bölümünde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon verilerine yer verilmiş, kapsama ilişkin metodoloji açıklanmıştır. Kapsam 3 sera gazı emisyonları için ise TSRS kapsamında muafiyetten faydalanılmaktadır.

Şirketimiz, TSRS'ye uyum çalışmalarını sürekli geliştirmekte ve sürdürülebilirlik performansının şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde raporlanmasını teminen raporlama kapsamını her yıl iyileştirmeyi hedeflemektedir.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan 2025 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ayrıca <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569966> adresinde yayımlanmıştır.

## 20 Hukuki Açıklamalar

### Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu Etkileyebilecek Davalar

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

### Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Hizmetleri Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

### TTK 376. Madde Kapsamında Değerlendirme

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı ilgili yönetim organı tarafından değerlendirilerek; KAP'ta yayımlanan finansal tablolardan görüleceği üzere, 490.000.000 TL olan DESA Deri A.Ş. çıkarılmış sermayesini, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 4.342.116.936TL olan özkaynak varlığıyla fazlasıyla koruduğu ve faaliyetlerinin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda şirketin finansal yapısını koruyarak daha da iyileştirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

### Şirketin Dönem İçerisinde İktisap Ettiği Kendi Payları

Dönem içerisinde şirketin kendi hesabına iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimleri

Dönem içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

### Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

### Hâkim Şirket ile İlişkiler

Dönem içerisinde Şirketler Topluluğuna bağlı bir şirket olarak; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına

yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya benzeri bir gelişme olmamıştır.

### **Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılması ve Genel Kurul Kararlarının Uygulanması**

Belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

### **Şirket Sermayesinin Yasal Oranlara Uygunluğu**

Mevcut dönem içerisinde böyle bir durum yoktur.

### **Kanun'un 199'uncu Maddesi Kapsamında Rapor Talebi**

Dönem içerisinde böyle bir talep olmamıştır.

## **21 Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı**

**Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Numaralı Tebliğinin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereği Beyanımızdır.**

- İşletmemizin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu, kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde göstermekte; faaliyet raporu işin gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskleri ve belirsizlikleri dürüstçe yansıtmaktadır.

**Melih ÇELET**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Burak ÇELET**

Genel Müdür

**Baycan ATAÖĞLAN**

Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)

## 22 Konsolide Mali Tablolar

### DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 MART 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

|                                                         |        | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Cari Dönem |
|---------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| VARLIKLAR                                               | Dipnot | 31 Mart 2026                                     | 31 Aralık 2025                                 |
| <strong>Dönen Varlıklar</strong>                        |        |                                                  |                                                |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                               | 5      | 57.050.770                                       | 35.570.057                                     |
| Finansal Yatırımlar                                     | 6      | 1.783.643.613                                    | 1.999.612.722                                  |
| Ticari Alacaklar                                        |        | 313.586.633                                      | 473.774.094                                    |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>            | 4      | 189.800.156                                      | 190.076.583                                    |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>    | 9      | 123.786.477                                      | 283.697.511                                    |
| Diğer Alacaklar                                         | 10     | 8.276.692                                        | 7.849.252                                      |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>     |        | 8.276.692                                        | 7.849.252                                      |
| Stoklar                                                 | 11     | 1.613.634.966                                    | 1.379.311.841                                  |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                  | 12     | 11.114.920                                       | 11.109.116                                     |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i> |        | 11.114.920                                       | 11.109.116                                     |
| Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar                 | 27     | 26.708.641                                       | 20.135.848                                     |
| Diğer Dönen Varlıklar                                   | 19     | 14.631.371                                       | 22.844.533                                     |
| <strong>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</strong>                 |        | <strong>3.828.647.606</strong>                   | <strong>3.950.207.463</strong>                 |
| <strong>Duran Varlıklar</strong>                        |        |                                                  |                                                |
| Finansal Yatırımlar                                     | 6      | 277.405                                          | 277.405                                        |
| Diğer Alacaklar                                         | 10     | 306.674                                          | 337.464                                        |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>     |        | 306.674                                          | 337.464                                        |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                               | 13     | 734.918.552                                      | 718.572.220                                    |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar               | 3      | 242.884.119                                      | 241.280.869                                    |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                           | 16     | 40.715.616                                       | 40.715.616                                     |
| Maddi Duran Varlıklar                                   | 14     | 900.148.738                                      | 912.949.080                                    |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                           | 15     | 10.237.535                                       | 7.630.676                                      |
| <strong>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</strong>                 |        | <strong>1.929.488.639</strong>                   | <strong>1.921.763.330</strong>                 |
| <strong>TOPLAM VARLIKLAR</strong>                       |        | <strong>5.758.136.245</strong>                   | <strong>5.871.970.793</strong>                 |

| DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI<br>31 MART 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI |        |                                                  |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)                                 |        |                                                  |                                                |
|                                                                                                                                                       |        | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Cari Dönem |
| KAYNAKLAR                                                                                                                                             | Dipnot | 31 Mart 2026                                     | 31 Aralık 2025                                 |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                                                      |        |                                                  |                                                |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                                                                              | 7      | --                                               | 386.980                                        |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler                                                                                                      | 8      | 244.010.542                                      | 138.668.002                                    |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                                                                                      |        | --                                               | 24.375.682                                     |
| Ticari Borçlar                                                                                                                                        |        | 623.613.212                                      | 791.673.190                                    |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                                                                                                     | 4      | 273.583.449                                      | 244.160.597                                    |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                                                                                             | 9      | 350.029.763                                      | 547.512.593                                    |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                                                                                      | 18     | 65.993.518                                       | 51.914.628                                     |
| Diğer Borçlar                                                                                                                                         |        | 24.362.076                                       | 58.502.022                                     |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                                                                                                      | 4      | 22.777.979                                       | 50.130.777                                     |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                                                                              | 10     | 1.584.097                                        | 8.371.245                                      |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                                                                                   |        | 71.734.218                                       | 84.345.449                                     |
| İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler                                                                                                              | 4      | 24.687.529                                       | 22.528.436                                     |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler                                                                                                      | 12     | 47.046.689                                       | 61.817.013                                     |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü                                                                                                                          | 27     | 55.524.622                                       | 87.554.765                                     |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                                                                               |        | 36.754.099                                       | 41.442.931                                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin KV Karşılıklar                                                                                                 |        | 30.098.281                                       | 33.585.440                                     |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                                                                         |        | 6.655.818                                        | 7.857.491                                      |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                                                                                       | 19     | 98.702.605                                       | 87.131.302                                     |
| <b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                                                               |        | <b>1.220.694.892</b>                             | <b>1.365.994.951</b>                           |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                                                                                      |        |                                                  |                                                |
| Uzun Vadeli Kiralama Borçları                                                                                                                         | 7      | 105.158.294                                      | 181.967.234                                    |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                                                                               | 18     | 63.645.884                                       | 56.027.315                                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin UV Karşılıklar                                                                                                 |        | 63.645.884                                       | 56.027.315                                     |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                                                                          | 27     | 26.520.239                                       | 48.699.784                                     |
| <b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                                                                                               |        | <b>195.324.417</b>                               | <b>286.694.333</b>                             |

| DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI<br>31 MART 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI |        |                                                  |                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)                                 |        |                                                  |                                                |
|                                                                                                                                                       |        | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Cari Dönem |
| KAYNAKLAR                                                                                                                                             | Dipnot | 31 Mart 2026                                     | 31 Aralık 2025                                 |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                                                                                    |        |                                                  |                                                |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                                                                                  |        | <b>4.342.116.936</b>                             | <b>4.219.281.509</b>                           |
| Ödenmiş Sermaye                                                                                                                                       | 20     | 490.000.000                                      | 490.000.000                                    |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                                                                                                           | 20     | 1.837.763.300                                    | 1.837.763.300                                  |
| Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir/Giderler                                                                       | 20     | 259.603.266                                      | 265.677.904                                    |
| <i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>                                                                                                    |        | <i>285.902.681</i>                               | <i>285.902.681</i>                             |
| <i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>                                                                                  |        | <i>(26.299.415)</i>                              | <i>(20.224.777)</i>                            |
| Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir/Giderler                                                                          |        | 11.356.015                                       | (6.067.776)                                    |
| <i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>                                                                                                                   |        | <i>11.356.015</i>                                | <i>(6.067.776)</i>                             |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                                                                                   | 20     | 101.550.682                                      | 101.550.682                                    |
| Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları                                                                                                                       |        | 1.530.357.399                                    | 891.552.417                                    |
| Dönem Net Kârı/Zararı                                                                                                                                 |        | 111.486.274                                      | 638.804.982                                    |
| <b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                                                                             |        | <b>4.342.116.936</b>                             | <b>4.219.281.509</b>                           |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                                                                               |        | <b>5.758.136.245</b>                             | <b>5.871.970.793</b>                           |

| <b>DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI</b><br><b>31 MART 2026 VE 31 MART 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER</b><br><b>KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b> |        |                                                  |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)                                                                             |        |                                                  |                                                |
|                                                                                                                                                                                                   |        | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Cari Dönem |
| Kâr veya Zarar Kısımı                                                                                                                                                                             | Dipnot | 1 Ocak -<br>31 Mart 2026                         | 1 Ocak -<br>31 Mart 2025                       |
| Hasılat                                                                                                                                                                                           | 21     | 949.370.848                                      | 992.578.257                                    |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                                                                                                           | 21     | (409.976.635)                                    | (461.466.421)                                  |
| <b>Brüt Kâr/Zarar</b>                                                                                                                                                                             |        | <b>539.394.213</b>                               | <b>531.111.836</b>                             |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                                                                                                                                             | 22     | (4.864.328)                                      | (7.060.875)                                    |
| Pazarlama Giderleri (-)                                                                                                                                                                           | 22     | (412.761.989)                                    | (360.760.911)                                  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                                                                                                       | 22     | (67.291.216)                                     | (60.895.132)                                   |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                                                                                                                                | 23     | 102.564.697                                      | 114.442.276                                    |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                                                                                                                            | 23     | (29.345.011)                                     | (56.581.475)                                   |
| <b>Esas Faaliyet Kârı/Zararı</b>                                                                                                                                                                  |        | <b>127.696.366</b>                               | <b>160.255.719</b>                             |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                                                                                                                                 | 24     | 76.630.298                                       | 116.657.543                                    |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar                                                                                                                    |        | 1.603.250                                        | (9.102.667)                                    |
| <b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı</b>                                                                                                                                                      |        | <b>205.929.914</b>                               | <b>267.810.595</b>                             |
| Finansman Giderleri (-)                                                                                                                                                                           | 25     | (20.480.347)                                     | (97.852.373)                                   |
| Finansman Gelirleri (+)                                                                                                                                                                           | 25     | 46.631.174                                       | 123.463.509                                    |
| Parasal Kayıp/Kazanç                                                                                                                                                                              | 26     | (85.214.970)                                     | (100.356.594)                                  |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı</b>                                                                                                                                                   |        | <b>146.865.771</b>                               | <b>193.065.137</b>                             |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri                                                                                                                                                      |        | (35.379.497)                                     | (33.598.566)                                   |
| <i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>                                                                                                                                                                  | 27     | (55.534.163)                                     | (85.991.059)                                   |
| <i>Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri</i>                                                                                                                                                             | 27     | 20.154.666                                       | 52.392.493                                     |
| <b>DÖNEM KÂRI/ZARARI</b>                                                                                                                                                                          |        | <b>111.486.274</b>                               | <b>159.466.571</b>                             |
| <b>Dönem Karının Dağılımı</b>                                                                                                                                                                     |        | <b>111.486.274</b>                               | <b>159.466.571</b>                             |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                                                                                                                       |        | --                                               | --                                             |
| Ana Ortaklık Payları                                                                                                                                                                              |        | 111.486.274                                      | 159.466.571                                    |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                                                                                                                                          |        |                                                  |                                                |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç                                                                                                                                                       | 28     | 0,0023                                           | 0,0033                                         |

| <b>DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI</b><br><b>31 MART 2026 VE 31 MART 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER</b><br><b>KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b> |        |                                                  |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)                                                                             |        |                                                  |                                                |
|                                                                                                                                                                                                   |        | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Cari Dönem |
| Kâr veya Zarar Kısımı                                                                                                                                                                             | Dipnot | 1 Ocak -<br>31 Mart 2026                         | 1 Ocak -<br>31 Mart 2025                       |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir Kısımı</b>                                                                                                                                                                |        |                                                  |                                                |
| <b>Kâr/zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>                                                                                                                                                |        | <b>(6.074.638)</b>                               | <b>(31.692.746)</b>                            |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları                                                                                                                                     |        | (8.099.517)                                      | (42.256.994)                                   |
| Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak DKG'ye İlişkin Vergiler                                                                                                                                  |        | 2.024.879                                        | 10.564.248                                     |
| Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri                                                                                                                                                                    |        | 2.024.879                                        | 10.564.248                                     |
| <b>Kâr/zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>                                                                                                                                              |        | <b>17.423.791</b>                                | <b>454.051</b>                                 |
| Yabancı Para Çevirim Farkları                                                                                                                                                                     |        | 17.423.791                                       | 454.051                                        |
| <b>Diğer Kapsamlı Gelir</b>                                                                                                                                                                       |        | <b>11.349.153</b>                                | <b>(31.238.695)</b>                            |
| <b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>                                                                                                                                                                      |        | <b>122.835.427</b>                               | <b>128.227.876</b>                             |
| <b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>                                                                                                                                                           |        | <b>122.835.427</b>                               | <b>128.227.876</b>                             |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                                                                                                                       |        | --                                               | --                                             |
| Ana Ortaklık Payları                                                                                                                                                                              |        | 122.835.427                                      | 128.227.876                                    |

**DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 MART 2026 VE 31 MART 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

|                               | Ödenmiş<br>Sermaye | Sermaye<br>Düzeltilmesi<br>Farkları | Tanımlanmış Fayda<br>Planları Yeniden<br>Ölçüm<br>Kazançları/Kayıpları | Yeniden<br>Değerleme ve<br>Sınıflandırma<br>Kazanç/<br>Kayıpları | Yabancı Para<br>Çevrim Farkları | Kârdan Ayrılan<br>Kısıtlanmış<br>Yedekler | Geçmiş Yıllar<br>Kar/ Zararları | Net Dönem<br>Karı/Zararı | Ana Ortaklığa Ait<br>Özkaynaklar | Toplam<br>Özkaynaklar |
|-------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-----------------------|
| <b>1 Ocak 2025</b>            | <b>245.000.000</b> | <b>2.082.763.300</b>                | <b>(15.944.652)</b>                                                    | <b>285.902.681</b>                                               | <b>--</b>                       | <b>57.130.522</b>                         | <b>731.590.653</b>              | <b>472.046.091</b>       | <b>3.858.488.595</b>             | <b>3.858.488.595</b>  |
| Transfer                      | 245.000.000        | (245.000.000)                       | --                                                                     | --                                                               | --                              | --                                        | 472.046.091                     | (472.046.091)            | --                               | --                    |
| Nakit Sermaye Artışları       | --                 | --                                  | --                                                                     | --                                                               | --                              | --                                        | 3.352.338                       | --                       | 3.352.338                        | 3.352.338             |
| Toplam Kapsamlı Gelir         | --                 | --                                  | (31.692.746)                                                           | --                                                               | 454.048                         | --                                        | --                              | 156.515.039              | 125.276.341                      | 125.276.341           |
| Net Dönem Kârı/(Zararı)       | --                 | --                                  | --                                                                     | --                                                               | --                              | --                                        | --                              | 156.515.039              | 156.515.039                      | 156.515.039           |
| Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)  | --                 | --                                  | (31.692.746)                                                           | --                                                               | 454.048                         | --                                        | --                              | --                       | (31.238.698)                     | (31.238.698)          |
| <b>31 Mart 2025</b>           | <b>490.000.000</b> | <b>1.837.763.300</b>                | <b>(47.637.398)</b>                                                    | <b>285.902.681</b>                                               | <b>454.048</b>                  | <b>57.130.522</b>                         | <b>1.206.989.082</b>            | <b>156.515.039</b>       | <b>3.987.117.274</b>             | <b>3.987.117.274</b>  |
| <b>1 Ocak 2026</b>            | <b>490.000.000</b> | <b>1.837.763.300</b>                | <b>(20.224.777)</b>                                                    | <b>285.902.681</b>                                               | <b>(6.067.776)</b>              | <b>101.550.682</b>                        | <b>891.552.417</b>              | <b>638.804.982</b>       | <b>4.219.281.509</b>             | <b>4.219.281.509</b>  |
| Transfer                      | --                 | --                                  | --                                                                     | --                                                               | --                              | --                                        | 638.804.982                     | (638.804.982)            | --                               | --                    |
| Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider) | --                 | --                                  | (6.074.638)                                                            | --                                                               | 17.423.791                      | --                                        | --                              | 111.486.274              | 122.835.427                      | 122.835.427           |
| Net Dönem Kârı/(Zararı)       | --                 | --                                  | --                                                                     | --                                                               | --                              | --                                        | --                              | 111.486.274              | 111.486.274                      | 111.486.274           |
| Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)  | --                 | --                                  | (6.074.638)                                                            | --                                                               | 17.423.791                      | --                                        | --                              | --                       | 11.349.153                       | 11.349.153            |
| <b>31 Mart 2026</b>           | <b>490.000.000</b> | <b>1.837.763.300</b>                | <b>(26.299.415)</b>                                                    | <b>285.902.681</b>                                               | <b>11.356.015</b>               | <b>101.550.682</b>                        | <b>1.530.357.399</b>            | <b>111.486.274</b>       | <b>4.342.116.936</b>             | <b>4.342.116.936</b>  |

| <b>DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI</b><br><b>31 MART 2026 VE 31 MART 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI</b><br>(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.) |                 |                                                  |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Cari Dönem |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dipnot          | 31 Mart 2026                                     | 31 Aralık 2025                                 |
| <b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                                                                                                                                                         |                 | <b>312.339.364</b>                               | <b>797.303.611</b>                             |
| Dönem Kârı (Zararı)                                                                                                                                                                                                                                                                    |                 | 111.486.274                                      | 159.466.566                                    |
| <i>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı</i>                                                                                                                                                                                                                                            |                 | <i>111.486.274</i>                               | <i>159.466.566</i>                             |
| <i>Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı</i>                                                                                                                                                                                                                                            |                 | <i>--</i>                                        | <i>--</i>                                      |
| <b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>                                                                                                                                                                                                                       |                 | <b>327.227.076</b>                               | <b>321.399.648</b>                             |
| Amortisman ve İfta Gideri ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                                                                                                                                                       | 13,14,15<br>,16 | 154.630.269                                      | 149.745.143                                    |
| Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                                                                                                                                                                     |                 | (11.492.841)                                     | 66.541.347                                     |
| <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar düzeltmeleri</i>                                                                                                                                                                                                                 |                 | <i>(10.291.168)</i>                              | <i>62.181.166</i>                              |
| <i>Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>                                                                                                                                                                                                                  | 18              | <i>(1.201.673)</i>                               | <i>4.360.181</i>                               |
| Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler                                                                                                                                                                                                                                   |                 | 2.601.555                                        | (23.246.439)                                   |
| <i>Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler</i>                                                                                                                                                                                                                                           |                 | <i>(1.366.125)</i>                               | <i>(120.368.957)</i>                           |
| <i>Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler</i>                                                                                                                                                                                                                                           |                 | <i>13.272.481</i>                                | <i>97.852.373</i>                              |
| <i>Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri</i>                                                                                                                                                                                                                    |                 | <i>(11.132.317)</i>                              | <i>(1.405.466)</i>                             |
| <i>Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri</i>                                                                                                                                                                                                                       |                 | <i>1.827.516</i>                                 | <i>675.611</i>                                 |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları                                                                                                                                                                                                                       |                 | 1.603.250                                        | 10.366.266                                     |
| Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler                                                                                                                                                                                                                                           | 27              | 35.379.497                                       | 33.598.567                                     |
| Parasal kayıp kazanç                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 | 144.505.346                                      | 84.394.764                                     |
| <b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                 | <b>(30.212.008)</b>                              | <b>323.823.427</b>                             |
| Finansal Yatırımlardaki Azalış/Artış                                                                                                                                                                                                                                                   | 6               | 215.969.109                                      | 722.914.522                                    |
| Ticari Alacaklardaki Azalış/Artış Düzeltmeleri                                                                                                                                                                                                                                         |                 | 158.359.945                                      | 16.232.161                                     |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış/Artış</i>                                                                                                                                                                                                                          | 4               | <i>276.427</i>                                   | <i>76.136.893</i>                              |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış/Artış</i>                                                                                                                                                                                                                  | 9               | <i>158.083.518</i>                               | <i>(59.904.732)</i>                            |
| Stoklardaki Azalış/Artış Düzeltmeleri                                                                                                                                                                                                                                                  | 11              | (234.323.125)                                    | (165.850.323)                                  |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış/Artış                                                                                                                                                                                                                                  |                 | (396.650)                                        | 108.084.251                                    |
| <i>İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>                                                                                                                                                                                                    |                 | <i>--</i>                                        | <i>108.716.945</i>                             |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>                                                                                                                                                                                            |                 | <i>(396.650)</i>                                 | <i>(632.694)</i>                               |
| Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış/Artış                                                                                                                                                                                                                                                | 12              | (5.804)                                          | 12.347.502                                     |

| <b>DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI</b><br><b>31 MART 2026 VE 31 MART 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI</b><br>(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mart 2026 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.) |        |                                                  |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Cari Dönem |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dipnot | 31 Mart 2026                                     | 31 Aralık 2025                                 |
| Ticari Borçlardaki Artış/Azalış Düzeltmeleri                                                                                                                                                                                                                                           |        | (156.927.661)                                    | (144.613.567)                                  |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/Azalış                                                                                                                                                                                                                                     | 4      | 29.422.852                                       | (97.899.043)                                   |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış/Azalış                                                                                                                                                                                                                             | 9      | (186.350.513)                                    | (46.714.524)                                   |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/Azalış                                                                                                                                                                                                                      |        | 14.078.890                                       | (125.771.311)                                  |
| Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış Düzeltmeleri                                                                                                                                                                                                                                      |        | (12.611.231)                                     | (112.502.323)                                  |
| Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalış                                                                                                                                                                                                                                  |        | (34.139.946)                                     | (2.850.212)                                    |
| İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                                                                                                                                               |        | (27.352.798)                                     | (203.394)                                      |
| İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)                                                                                                                                                                                                       |        | (6.787.148)                                      | (2.646.818)                                    |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Değişimler                                                                                                                                                                                                                                      |        | 19.784.465                                       | 15.832.727                                     |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)                                                                                                                                                                                                                                |        | 8.213.162                                        | (974.416)                                      |
| Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)                                                                                                                                                                                                                            |        | 11.571.303                                       | 16.807.143                                     |
| <b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>                                                                                                                                                                                                                                       |        | <b>408.501.342</b>                               | <b>804.689.641</b>                             |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri)                                                                                                                                                                                                                                                             |        | (96.161.978)                                     | (7.386.030)                                    |
| <b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                                                                                                                                             |        | <b>42.169.221</b>                                | <b>11.442.383</b>                              |
| Maddi Duran Varlık Alımından Nakit Çıkışları                                                                                                                                                                                                                                           | 14     | (3.734.525)                                      | (6.559.366)                                    |
| Maddi Duran Varlık Satışından Nakit Girişleri                                                                                                                                                                                                                                          | 14     | 48.052.022                                       | 14.195.360                                     |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Nakit Çıkışları                                                                                                                                                                                                                                   | 15     | (2.148.276)                                      | --                                             |
| Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)                                                                                                                                                                                                                                                      |        | --                                               | 3.806.389                                      |
| <b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                                                                                                                                                                                                                       |        | <b>(329.781.829)</b>                             | <b>(156.008.781)</b>                           |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/(Çıkışları), Net                                                                                                                                                                                                                              | 7      | (221.694.480)                                    | (71.377.744)                                   |
| Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Çıkışlar                                                                                                                                                                                                                    | 8      | (96.180.993)                                     | (107.147.621)                                  |
| Alınan faiz                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25     | 1.366.125                                        | 120.368.957                                    |
| Ödenen faiz                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25     | (13.272.481)                                     | (97.852.373)                                   |
| <b>Yabancı Para Çevrim Farkları Etkisinden Önce Net Artış/(Azalış)</b>                                                                                                                                                                                                                 |        | <b>24.726.756</b>                                | <b>652.737.213</b>                             |
| <b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)</b>                                                                                                                                                                                                                               |        | <b>24.726.756</b>                                | <b>652.737.213</b>                             |
| <b>Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 5      | <b>35.570.057</b>                                | <b>34.219.917</b>                              |
| Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi (+/-)                                                                                                                                                                                                                             |        | (3.246.043)                                      | (3.128.643)                                    |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 5      | <b>57.050.770</b>                                | <b>683.828.487</b>                             |