

FAALİYET RAPORU 2020

DESA



HEM ŞIK HEM KAZANÇLI BİR GELECEK İÇİN
TASARLIYOR, ÜRETİYOR VE DEĞER YARATIYORUZ.



DESA

İÇİNDEKİLER

YÖNETİMDEN

Başkanın Mesajı	3
-----------------	---

DESA DEĞERLERİ

DESA'nın Hikayesi	4
Vizyon & Misyon & Değer Zincirimiz	8
Hedeflerimiz	9
Yönetim Kurulu Üyeleri	10
Yönetim Ekibi	11

DESA FARKI

Bir Bakışta DESA	12
DESA'yı Farklı Kılan İş Modeli	14
Başlıca Bilgiler	16
Temel Göstergeler	18

DESA'dan Dünyaya Bakmak

Tasarım Direktörü	23
NINETEENSEVENTYTWO DESA Satış Noktaları	24
İhracat Yapılan Ülkeler	26
Samsonite & DESA Ortaklığı	32

İNSANA YATIRIM

34

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

35

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

36

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORU VE BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ

46

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

48

İLETİŞİM

124

DESA



**“DÜNYA MARKASI OLMA YOLUNDA ZOR KOŞULLARA
RAĞMEN ROTAMIZI KORUDUK”**

Başkanın Mesajı

ÇOK KIYMETLİ PAYDAŞLARIMIZ,

DESA, 48 yıldır emin adımlarla ilerlediği bu yolculukta bütün dünyanın etkilendiği Covid 19 salgınından başarı ile çıkmayı bilmiştir. Ülkelerin kapandığı ve alışveriş ortamının ortadan kalktığı bu dönemde, DESA teknolojiye yaptığı yatırımların ve güçlü finansal yapısının avantajı ile sektöründeki önderliğini sürdürmeye devam etmektedir.

Özellikle internet sitesi ve diğer yazılımlara yapılan yatırımlar sonucunda, DESA işlerini kesintiye uğratmadan yürütmeyi başarmıştır. Online satış sitesi www.desa.com.tr ve internet üzerinden yapılan satışlarda %200'lere varan bir büyüme sağlanmış ve e-ticaretimiz perakende satışlar içerisindeki payını da %5'lerden %19'lara çıkararak bu dönemdeki e-ticaret pazarındaki büyümeden payını almıştır.

Şirketimiz uluslararası alandaki faaliyetlerini de yine dijitalleşmeye gösterdiği özen sayesinde yarattığı fark ile başarılı bir şekilde sürdürmüştür. Bu alanda yarattığı sanal showroom'unu hayata geçirmiş, ürünlerini uluslararası piyasalardaki alıcılarına bu showroom aracılığı ile sunmuş ve NINETEENSEVENTYTWO DESA markası ile siparişlerini almaya devam etmiştir.

DESA 2020 yılında da daha önceki yıllarda olduğu gibi Ar-Ge alanında yaptığı yatırımlarını sürdürmüş ve Türkiye'de en çok Ar-Ge yatırım yapan şirketler listesine 484. sıradan girerek sektöründeki liderliğini devam ettirmiştir.

DESA yine 2020 yılında marka değerini en çok yükselten şirketler içerisinde yer alarak Türkiye'nin en yüksek marka değerine sahip şirketler listesinde yerini 91. sıraya taşımayı başarmıştır.

DESA perakende operasyonlarının yanı sıra üretimdeki gücünü de sürdürmeye devam etmiş, dünyaca ünlü PRADA, FURLA, MIU MIU gibi markaların çözüm ortağı olmuştur.

Zorlu ekonomik şartlara ve salgının yaratmış olduğu tüm olumsuzluklara rağmen, DESA karlılığından ödün vermeden verimlilik esaslı çalışmalarını devam ettirmiş ve esas faaliyet kâr marjını %11'den %14'e taşımayı başarmış, EBITDA marjını ise %18'den %22 seviyesine getirmiştir.

2021 yılında güçlü finansal yapımız, dijitalleşmeyi bir sonraki seviyeye taşımış olan altyapımız, çok çeşitli satış kanallarına yayılmış satış ve pazarlama organizasyonumuz ile çok daha verimli çalışmalara imza atacağımıza inanıyorum. DESA markası olarak dünya markası olma yolunda emin adımlarla ilerlemeye devam edeceğiz.

48 yıldır bizlerle birlikte bu başarıda emeği olan omuz omuza yürüdüğümüz tüm çalışanlarımıza, DESA markasını bugünlere taşıyan müşterilerimize, tedarikçilerimize ve elbette ki yatırımcılarımıza katkılarından dolayı şükranlarımı sunuyorum.

Melih Çelet

Yönetim Kurulu Başkanı

DESA'nın Hikayesi

**1972**

Kolektif şirket olarak Mehmet, Melih ve Semih Çelet kardeşler tarafından kuruldu.

1982**DESA**

DESA Anonim Şirket ünvanını aldı.

1999

Kaliteyi her zaman ön planda tutan iş anlayışı sayesinde ISO 1000 listesinin 937. sırasında yer almayı başaran DESA, üretim gücünü daha da geliştirmek ve maliyet kontrolünü üst seviyelere taşıyabilmek amacıyla aynı yıl Çorlu'da yeni tabakhanelerini açtı.

1990

Sefaköy'deki 15.500 metrekare kapalı alana sahip üretim tesisini açtı.

1974

Bağdat Caddesi'nde ilk mağazasını açtı. Türk kadınına, ürettiği ilk omuz askılı çanta ile tanıştırdı.

1983**Samsonite**

Dünyaca ünlü Samsonite seyahat ürünleri markasının Türkiye distribütörü oldu.



2001



Global bir vizyon ile yola devam etmeye karar verdi ve Londra'da DESA U.K. ofisini açtı.

2004

Sermaye piyasalarına dahil olmanın şirkete şeffaflık, güvenilirlik ve hesap verebilirlik açısından kazandıracığı değerleri de göz önünde bulundurarak İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote oldu. Düzce Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yatırım için teşvik belgesi alındı ve 3,2 milyon TL'lik yatırım yapıldı. Online satış mağazası desa.com.tr yi müşterilerinin hizmetine sundu. İnternet üzerinden satış yapan öncü markalardan oldu.

2010

Türkiye'nin önder moda perakendecisi konumunu açtığı 2 yeni İngiltere mağazası ile yurt dışı pazarlarına da taşıma yolunda ilk adımlarını attı. 2010 yılında ayrıca Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği rakamlarına göre sektörde açık ara Türkiye ihracat şampiyonu olan DESA, İstanbul Sanayi Odası ikinci 500 büyük sanayi şirketi listesinde 210. sırada yer aldı.

2002

Kaliteye olan inancını ISO 9001:2000, kalite sertifikası ile taçlandırdı. ISO 500 listesinde 250. sırada ve sektöründe ilk sırada yer almanın haklı gururunu yaşadı.

2007

26 yıl boyunca distribütörlüğünü yaptığı Samsonite ile %40 Desa, %60 Samsonite'in sahip olduğu bir ortak girişim kuruldu. Aynı yıl dünya markası olma hedefi doğrultusunda İngiliz bir marka danışmanlık şirketi olan Genex ile markalaşma konusunda danışmanlık hizmeti almak üzere işbirliği yapıldı. Bu amaçla logo, kurumsal kimlik ve mağaza konseptlerinde önemli değişiklikler yapıldı.

2008



Fortune 500 listesinde 449. sıraya yükseldi. Çorlu fabrika binasını, arazisi ve tüm demirbaşları ile satın aldı.

DESA'nın Hikayesi

2011



Sektörün ihracat birinciliği ünvanını ikinci kez hak etmenin gururunu yaşadı. Aynı yıl Londra'daki Covent Garden mağazası, dünyanın dört bir yanından markaların yarıştığı VMSS Uluslararası Mağaza Dekorasyon Yarışması'nda dünyanın en iyi 60 mağazasından biri seçildi. Yarışma sonucu dereceye giren mağazaların yer aldığı "Retail Spaces / Small Stores" adlı kitapta da DESA'ya geniş yer verildi.

2012

Sektörün ihracat birinciliği ünvanını üçüncü kez hak eden DESA, markasını uluslararası platformda kanıtlamak amacıyla ciddi adımlar attı. Bunlardan biri AW 12-13 koleksiyonunu, John Galliano, Giorgio Armani, Salvatore Ferragamo gibi dünya devleri ile çalışmış olan DESA'ya Tasarım Direktörü olarak gelen Graeme Black'e yaptırmıştı. Tasarım direktörü bu konuda farkını ortaya koyarak DESA'ya uluslararası platformda dünya devleri ile yarışacak çizgide bir koleksiyon hazırladı. DESA 2012 yılında çift taraflı kullanılabilen tasarımları ile farkını bir kez daha ortaya koydu.

2013

İlk çanta koleksiyonunun satışa sunulduğu 1972 yılına ithafen hazırlanan ve sadece yurt dışında 40'a yakın lüks butikte satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO DESA koleksiyonu, 21-23 Eylül 2013 tarihinde Milano Moda Haftası'nda, 28 Eylül - 4 Ekim 2013 tarihinde de Paris Moda Haftası kapsamında Escape Communes'de kurulan showroom'da sergilenerek, bir Türk markasının tasarım ve kalite anlamında en üst noktaya geldiğini bu özel koleksiyon ile kanıtladı.

2014



DESA, müşterilerine mekandan bağımsız her yerde, 7/24 ulaştığı online satış sitesini yaptığı yatırımla yeniledi. Deri giyim, ayakkabı, aksesuar, tekstil ve seyahat koleksiyonlarının tümünün müşterilerin sadece bir tık uzağında olduğu www.desa.com.tr sitesinde müşteri deneyimi artırıldı. Temmuz ayında merkezi Düsseldorf /Almanya'da olan DESA Deutschland GmbH ünvanlı şirket kuruldu.

2017

İtalya'da NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL ve Bulgaristan'da Leather Fashion Bulgaria EOOD şirketlerini kurarak Avrupa'daki üç ülkede 6 şirket ile faaliyet göstermeye başladı. 2017 yılında Turkish Time tarafından yapılan araştırmada ARGE'ye en fazla yatırım yapan 155. şirket olmuş, kaliteye olan inancını 2017 yılında da ISO/IEC 2007:2013 kalite sertifikasını da alarak devam ettirmiştir.

2018

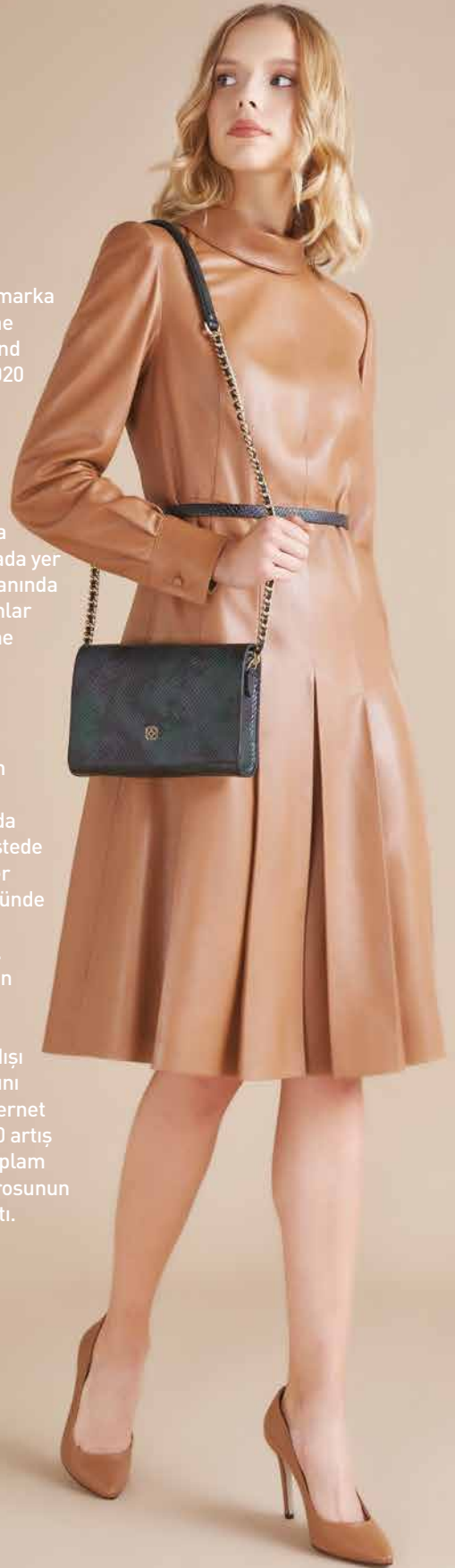
Bir önceki yıla göre %27'lik artışla 2.3 milyon TL'yi bulan tasarım ve üretim alanlarındaki ARGE yatırımıyla Türkiye'de üst sıralarda yer alan DESA Deri San. ve Tic. A.Ş. tüm iş süreçlerini kendi ekip ve tesisleriyle yöneten tek Türk markasıdır. Arnavutluk'daki ilk mağazasını açarak uluslararası perakendecilik arenasına katılan DESA, yeni nesil pazarlama ve satış anlayışını yansıtan www.desa.com.tr online satış sitesinin yenilenen yüzü sayesinde %68'lik ciro artışı yakalamıştır.

2019

Max Mara, Larusmiani ve Loro Piana gibi global moda markalarının tasarım ekiplerinde yer almış ve yönetmiş Michele Cozzani Ditria DESA'ya İtalya pazarına hizmet etmek amacıyla tasarım danışmanlığı vermeye başladı. www.desa.com.tr'nin cirosu DESA perakende cirosunun %5'ine ulaştı. IOS ve ANDROID tabanlı DESA Mobil Aplikasyon açıldı.

2020

Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in, 2020 yılına ilişkin "Türkiye'nin En Değerli Markaları-Turkey 100" sıralamasında DESA, 91. sırada yer aldı. Ar-Ge alanında yaptığı yatırımlar ile Turkishtime tarafından hazırlanan 'Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Yatırımı Yapan Şirketleri' araştırmasında DESA Deri, listede 484. sırada yer alarak sektöründe liderliğini devam ettirdi. Arnavutluk'tan sonra Kıbrıs mağazası açılarak yurtdışı operasyonlarını genişletti. İnternet satışları %200 artış göstererek toplam perakende cirosunun %19'una ulaştı.



Misyon & Vizyon

Tasarım ve deri konusundaki uzmanlığıyla ortaya koyduğu ürün ve hizmetle müşterilerini gururlandıran, heyecanlandıran; İstanbul' dan beslenen ama dünya vatandaşı olan bir moda markası olmak.

Gücünü tasarıma yaptığı yatırım ve deri konusundaki uzmanlığından alan kaliteli, şık ve en iyi değerlere sahip ürünleri ile Türkiye ve

dünyadaki deri moda sektöründe söz sahibi; müşterilerine keyifli bir alışveriş ortamını sağlayan, hissedarlarının kârlılığını maksimize eden, topluma, çevreye ve çalışanlarına saygılı ve tüketici zihninde deri modası konusunda lider bir moda markası olmak.

E-ticaret yatırımları ile müşterilerimize her noktada hizmet vermek.

Değer Zincirimiz

MAĞAZALARIMIZ

Modern ve cezbeden mağazalarımızla alışveriş deneyimini en üst seviyeye taşıyoruz.

GLOBAL VARLIĞIMIZ

Yurtdışındaki mağazalarımızla ülke sınırlarını aşıyoruz.

PAZARLAMA VE İLETİŞİM FAALİYETLERİMİZ

Etkin ve yenilikçi iletişimimizle marka imajımızı ve farkındalığını güçlendiriyoruz.

ESNEK TEDARİK ZİNCİRİ

Değişime çabuk adapte olan, yenilikleri hızla uygulayan tedarik zincirine sahibiz.

ESNEK ÜRETİM KAPASİTESİ

Artan talebi ve ilerleyen dönemlerdeki büyümeyi karşılayacak üretim kapasitesine sahibiz.

ENTEĞRE İŞ MODELİ

Üretimde sağladığımız dikey entegrasyon sayesinde maliyetlerden tasarruf ediyoruz.

DERİN TECRÜBE

Stratejik fırsatları kollayan, alanında tecrübeli ve yetkin bir yönetim takımına sahibiz.

TEKNOLOJİ

Büyümemizi destekleyen ileri düzeyde teknolojik altyapıya sahibiz. Yeni müşteri deneyimlerini dinleyen ve ihtiyaçlarını karşılayacak olan dijital platformların kurulması ve işletilmesi, mağaza, online ve DESA Mobil Aplikasyon ile müşterilerimizin veri ve iletişim izinlerini sağlıklı almamızı sağlayan entegrasyon yazılımlarına yatırımlarımız artarak devam etmektedir.

TASARIM

Tasarımcılarımızın benzersiz hünerye, ustalıklarla yaratılan tasarımlarda hayat buluyor.

İNSAN KAYNAĞIMIZ

Uzman el işçiliği ile çağdaş tasarımın buluşmasını sağlıyoruz.

MARKAMIZ

Dikey Entegre Üretim Modelimiz ile marka değerini her zaman ortaya koyabiliyoruz.



**“VERİMLİLİKTEN
ÖDÜN VERMEDEN
BÜYÜMEK
VE FAALİYET
GÖSTERDİĞİMİZ
HER ALANDA
LİDER KONUMA
GELMEK”**

Hedeflerimiz

Müşteri Memnuniyeti

DESA iş modeli itibarıyla hem üretim hem de perakende sektöründe faaliyet göstermektedir. Ürettiği kaliteli ürünleri kusursuz hizmet anlayışı ile müşterilerine sunarak satış öncesi ve satış sonrası koşulsuz müşteri memnuniyeti sağlamayı amaçlamaktadır.

Kalite

Ürün kalitemiz, el işçiliği geleneğimiz, modern ve fonksiyonel tasarımlarımız ve markamız en önemli sermayemizdir. Müşterilerimize sadece giyim ürünleri ve deri aksesuarları sunmanın ötesinde farklı bir tarz, anlayış ve yaşam biçimini kalitemizden ödün vermeksizin sunmak için çalışmaktayız.

Kârlılık

Kârlılık, DESA'nın yeni yatırımlarını ve araştırma geliştirme etkinliklerini finanse etmek için kullandığı asıl kaynaktır. Bu nedenle şirketimizin performansını değerlendirirken göz önünde bulundurduğumuz en önemli kriter kârlılıktır. Dolayısıyla hedefimiz, uzun vadede kâr ederek büyümek ve faaliyet gösterdiğimiz her alanda tartışmasız lider konumuna gelmektir.



Yönetim Kurulu Üyeleri



MELİH ÇELET

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.



BURAK ÇELET

YÖNETİM KURULU ÜYESİ, GENEL MÜDÜR

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde finans ve yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdürlük görevinin yanı sıra TÜSİAD üyesidir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.



BURÇAK ÇELET

YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir.



NUMAN EMRE BİLGE

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University - Londra'da İşletme Yönetimi konusunda yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.'de başlamış olup 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.



BAHAR DENİZ EGEMEN

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da Unisource Worldwide Inc. ve Staples Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SEAL Yönetim A.Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.



Yönetim Ekibi

AYHAN DİRİBAŞ

MALİ İŞLERDEN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



Lisans eğitimini 1994 yılında Muğla Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Sn. Ayhan DİRİBAŞ, 2003 yılında Lasalle University ve Marmara Üniversitesi'nde ön işletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1992 yılında Doğu Holding'de finans biriminde başlayan Sn. DİRİBAŞ, 1996 – 1998 yıllarında Oger Holding'de İç Denetçi ünvanıyla, 1999 – 2004 yıllarında Reysaş Holding A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak, 2005 – 2010 yılları arasında da Unitim Holding A.Ş.'de Perakende Grubu Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Sn. DİRİBAŞ, 2013 yılı Ocak ayında bu yana şirketimizde Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

HİLMİ İLKER SÜREK

PAZARLAMA VE SATIŞTAN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



Lisans eğitimini 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Sn. Hilmi İlker SÜREK, 1991 yılında İngiltere Bournemouth'ta Dış Ticaret Sertifika Programı'nı tamamlamıştır. Kariyerine 1991 yılında Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürü olarak başlayan Sn. SÜREK, 1995 – 1998 yılları arasında Valeo Otomotiv Dağıtım A.Ş.'de Ürün Müdürü olarak görev yaptı. 1998 – 2015 yılları arasında İnci Deri Mamulleri San. ve Tic. A.Ş.'de Dış Ticaret Müdürü, Üretim Müdürü, Satış Direktörü ve Operasyon Direktörü ünvanıyla görev yaptıktan sonra, 2015 – 2016 döneminde Tanca Ayakkabıcılık San. ve Tic. LTD.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Sn. SÜREK 27 Nisan 2016 itibarıyla DESA Deri ve Ticaret A.Ş.'de Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve yapmaktadır.

Bir Bakışta DESA

1972 YILINDA BİR AİLE ŞİRKETİ OLARAK KURULAN DESA, 48 YIL BOYUNCA BÜYÜK BAŞARILARA İMZA ATARAK TÜRKİYE’NİN LİDER DERİ VE DERİ MAMULLERİ ÜRETİCİSİ OLARAK FAALİYETLERİNE DEVAM ETMEKTEDİR.

2010, 2011, 2012 ve 2014 yıllarında Türkiye’de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA, 2019 yılında İtalya pazarına yapılan ihracatın %76 ’sını tek başına yaparak sektördeki başarılarına bir yenisini daha eklemiştir. DESA, yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası piyasalarda da prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

DESA’nın operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımı yer almaktadır. Türkiye genelindeki 59 DESA, 37 DESA Samsonite, 4 DESA Franchise, 13 Samsonite JV, 2 Tumi ve 4 sanal mağaza olmak üzere toplam 119 mağazasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir.

NINETEENSEVENTYTWO DESA ise yurtdışında 72 satış noktası ile global müşterilerine ulaşmaktadır. İstanbul ve Düzce’de toplam 25.500 m² alana yayılan üretim tesislerine sahip olan DESA’nın Çorlu’daki tabakhanesi 20.000 m² alana sahiptir. Şirket; Prada, Miu Miu, Tumi, Lipault, Furla gibi pek çok uluslararası lüks

markaya entegre çözüm sağlayıcı olarak hizmet vermektedir. DESA, dünyanın en büyük seyahat ürünleri markası olan Samsonite’in Türkiye’de 25 yıl boyunca distribütörlüğünün ardından, 2007 yılında Samsonite ile %40 - %60 ortaklıkla kurduğu girişim sayesinde uluslararası şirket profilini daha da güçlendirmiştir.

DESA, ürünlerine üstün kalite ve dayanıklılık sağlayan yüksek standarda sahip malzeme ve uzman işçiliğe büyük önem vermektedir. Şirket, www.desa.com.tr adresi üzerinden yürüttüğü e- ticaret operasyonunda da büyük başarılar elde etmiştir. Geldiğimiz dönem itibarıyla online mağaza, DESA’nın tüm perakende cirosunun %19 oluşturmaktadır.

Servis kalitesinde benimsediği mükemmeliyetçilik anlayışla DESA, tasarım, araştırma ve geliştirmeye insan kaynaklarına aralıksız yatırım yapmaktadır. Şirketin uzun vadede stratejik hedefi, DESA markalı ürün satışlarını hem yurtiçinde hem de yurtdışında artırmaktır.

DESA, Borsa İstanbul A.Ş.’de DESA koduyla 2004 Mayıs ayından beri işlem görmekte olan halka açık bir şirkettir. 31 Aralık 2020 itibarıyla toplam varlıkları 353,8 milyon TL’ye ulaşan DESA’nın toplam gelirleri 233,4 milyon TL olmuştur. Şirketin %54,3’ü Çelet Holding’e, %10,0’u Melih Çelet’e, %0,8’i diğer ortaklara ait olup kalan %34,9’u halka açıktır.

KURULUŞ TARİHİ (TESCİL)

29.01.1982 - DESA “Anonim Şirket” ünvanını aldı.

ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ

49.221.969,86 TL

KAYITLI SERMAYE TAVANI

150.000.000 TL

ŞİRKET MERKEZ ADRESİ

HALKALI CAD. NO:208 SEFAKÖY-İSTANBUL

TİCARET SİCİL MEMURLUĞU VE NO

İstanbul / 185047/132561

VERGİ DAİRESİ VE NO

Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Bşk./ 293 004 8627

BİST İŞLEM KODU

DESA

WEB SİTESİ

www.desa.com.tr

E-POSTA ADRESİ

desa@desa.com.tr

yatirimci.iliskileri@desa.com.tr

investor.relations@desa.com.tr



DESA

DESA'YI Farklı Kılan Dikey Entegre İş Modeli

DESA'YI BENZERLERİNDEN FARKLI KILAN UNSUR; ŞİRKETİN TABAKHANELERİ, DERİ GİYİM, ÇANTA VE AKSESUAR ÜRETİM KABİLİYETİ VE PERAKENDE SATIŞ NOKTALARI ARACILIĞIYLA MÜŞTERİSİNE SUNDUĞU HİZMET SÜRECİNİN TÜM SAFHALARINI KONTROL ALTINDA TUTMASIDIR.

Sektöründe üretim, ihracat ve perakende alanında lider konumunda olan DESA, günün moda trendlerine uygun, kaliteli ürün ve kusursuz hizmet anlayışıyla müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla tasarım, Ar-Ge, insan kaynakları, eğitim alanlarının yanı sıra teknolojiye ve dijital dönüşüme önemli yatırımlar yapmaktadır.





Ham Madde Üretimi

- Çorlu'da **20.000 m²** kapalı alanı olan tabakhanede deri üretimi
- Haftalık kapasite
28.850 kg B.baş ham deri işlentisi
170.200 kg K.baş hamderi işlentisi
- Süet,Napa, Kürk,Videla işlentisi



Mamul Üretimi

- Deri giyim, çanta ve aksesuar üretimi
- Uluslararası tasarım ekibi
- İstanbul tesisi
15.500 m² kapalı üretim alanı
- Haftalık kapasite
2.000 adet deri giyim
1.000 adet tekstil
6.000 adet çanta
- Düzce tesisi
10.000 m² kapalı üretim alanı
- Haftalık kapasite
14.000 adet çanta



Perakende Satış Noktaları

- **119** Toplam Mağaza
- **58** DESA Mono Brand Mağaza
- **37** DESA Samsonite
- **2** DESA Franchise
- **2** Yurtdışı Franchise Arnavutluk, KKTC
- **4** Sanal Mağaza
- **72** Yurt Dışı Satış Noktası
- **13** Samsonite Jv Mağazası
- **2** Tumi Mağazası
- **15.496 m²** Satış Alanı
- **1** Dijital Showroom
- 1972 Yurt dışı Havalimanı Mağazası

Başlıca Bilgiler



15.500 m²

Kapalı Alana Sahip Sefaköy
Fabrikası ve Genel Merkez

20 bin m²

Kapalı Alana Sahip
Çorlu Deri Fabrikası ve
Tabaklama Tesisleri

10 bin m²

Kapalı Alana Sahip
Düzce Fabrikası

15.496 m²

Mağaza Alanı

1.512

Personel

24 yıl

Distribütörlük

14. yıl

Ortaklık

(%40 DESA - %60 SAMSONİTE)

4 Yıl

İhracat Şampiyonu

%19,2

E-Ticaret satışlarının perakende cirosundaki payı

Online Satış

desa.com.tr

1972desa.com

samsonite.com.tr

tumi.com.tr

119

Toplam Mağaza

52

Samsonite Mağazası

2

Tumi Mağazası

2

Yurt Dışı Franchise

Arnavutluk, Kuzey Kıbrıs

72

Yurt Dışı Satış Noktası

Londra Merkez

Ofis Binası ve Showroom

14

Ülkeye İhracat

52,5

Milyon TL FAVÖK

94,6

Milyon TL Öz Sermaye

353,8

Milyon TL Toplam Varlıklar

32,1

Milyon TL Faaliyet kârı

223,4

Milyon TL Gelir

Uluslararası Tasarım Ekibi

**Uluslararası Markaların
Çözüm Sağlayıcısı**

TUMI

Lipault
PARIS

Samsnite®

PRADA

MIU MIU

FURLA

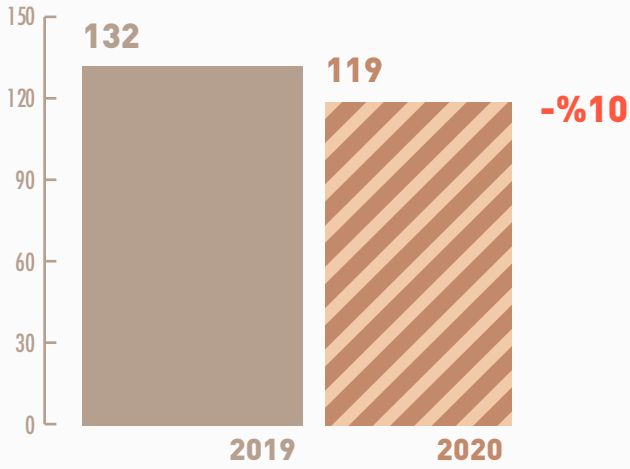
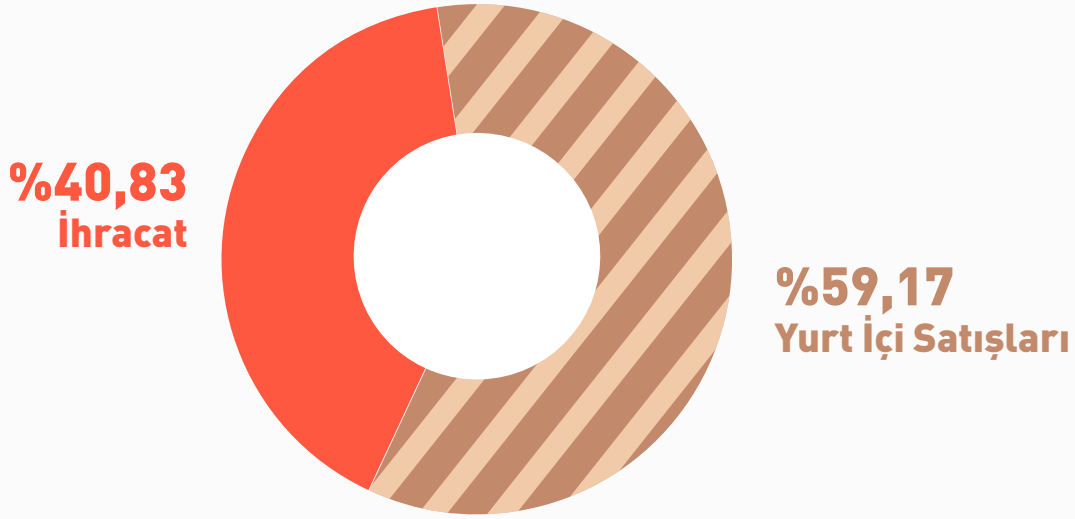
Temel Göstergeler

Özet Bilanço (TL)

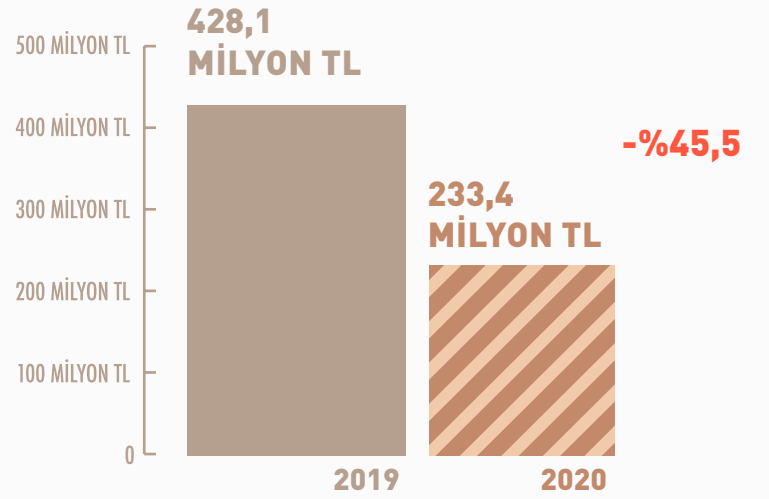
	2019	2020
Dönen Varlıklar	229.066.067	251.207.428
Duran Varlıklar	140.137.313	102.659.891
Toplam Varlıklar	369.203.380	353.866.719
Kısa Vadeli Yükümlülükler	215.647.070	157.181.691
Uzun Vadeli Yükümlülükler	59.829.181	102.100.763
Toplam Finansal Yükümlülükler	48.079.970	129.490.159
Net Finansal Borç	28.746.984	67.832.193
Özkaynaklar	93.727.129	94.584.265

Özet Gelir Tablosu (TL)

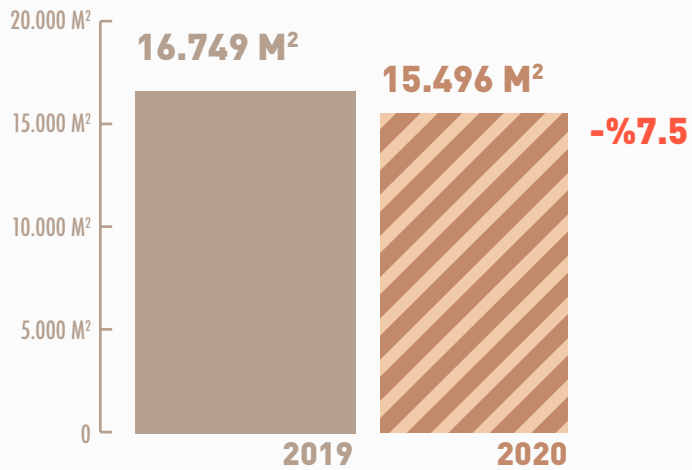
	2019	2020
Satış Gelirleri	428.112.815	233.411.672
Brüt Kâr	161.843.391	115.860.660
Brüt Kâr Marjı	%37,80	%49,63
Faaliyet Kârı	48.927.495	30.013.388
Faaliyet Kâr Marjı	%11,43	%12,86
Net Kâr	18.243.268	1.646.934
Net Kâr Marjı	%4,26	%0,07
EBIDTA	75.805,460	52.474.237
EBIDTA Marjı	%17,71	%22,48



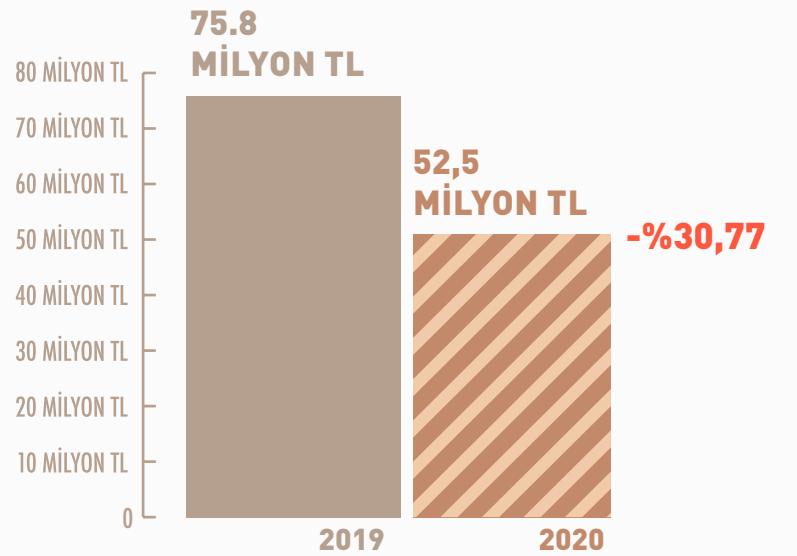
Mağaza Sayısı



Gelir



Mağaza Alanı



FAVÖK

DESA

NINETEENSEVENTYTWO DESA

Dünya Modasına DESA Çıkarması

Kurulduğu yıldan itibaren seçkin koleksiyonlarıyla haklı bir ün kazanan DESA, ilk çanta koleksiyonunu satışa sunduğu 1972 yılına ithafen adlandırdığı NINETEENSEVENTYTWO DESA markası ile son 15 sezondur ürünlerini uluslararası arenaya taşımıştır.

Deriyi kaliteli, modern ve fonksiyonel tasarımlarla dünyaya tanıtan DESA, aynı zamanda dünyada marka bilinirliğini artırmak üzere güçlü adımlar atmaktadır.

Milano Fashion Week'e katılan ilk Türk markası olan DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde 72 lokasyonda satışa sunulan NINETEENSEVENTYTWO DESA koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Milano, Paris moda haftalarına paralel düzenlenen showroom organizasyonları ve fuarlara kendi markasıyla katılmaktadır.

2020-2021 Sonbahar- Kış sezonu ile beraber ünlü tasarımcı Michele Cozzani Ditria danışmanlığı ile İtalya için hazırlanan kadın erkek koleksiyonu ile moda başkentinde müşterisiyle buluşan NINETEENSEVENTYTWO DESA büyük beğeni toplamıştır. Her sezon kadın ve erkek ürünlerinden oluşan bir koleksiyon hazırlanmaktadır.

NINETEENSEVENTYTWO DESA çanta koleksiyonu ise sofistike, yenilikçi ve kişisel çizgisiyle aksesuar kavramının önemini vurgulamaktadır. Türkiye'de henüz satışa sunulmayan ve son on dört sezondur Milano ve Paris Moda Haftaları kapsamında sergilenen bu özel koleksiyon, lüks kavramına yeni bir boyut kazandırıyor.





DESA'DAN DÜNYAYA BAKMAK

**MILANO FASHION
WEEK'İN RESMİ
TAKVİMİNDE YER
ALAN İLK TÜRK
MARKASI OLAN
DESA, İLK ÇANTA
KOLEKSİYONUNU
SATIŞA SUNDUĞU
1972 YILINA
İTHAFEN
HAZIRLANAN
KADIN VE ERKEK
KOLEKSİYONLARI
İLE 72 LÜKS
BUTİKTE MODA
TUTKUNLARI İLE
BULUŞTURUYOR.**

1972

NINETEENSEVENTYTWO

DESA

DESA



Tasarım Direktörü



MICHELE COZZANI DITRIA

NINETEENSEVENTYTWO DESA Markasının Kreatif Direktörü

90'ların başında "Total Avangard Look" markasını dünyadaki en önemli mağazasında piyasaya sürdü. Sonrasında Max&Co. Max Mara Fashion Group'ta moda direktörü, Anna Moligari Group BLUFIN'de moda direktörü, Loro Piana'da kreatif direktör, Moncler ile kreatif iş birliği, Laurismiani Donna'da moda direktörlüğü, Manzoni 24' te moda kreatifliği ile devam etti.

Michele, NINETEENSEVENTYTWO DESA ekibine 2019'da danışmanlık vermeye başladı. Onun modern ve vizyoner yaklaşımı deriyi çağdaşlaştırıyor. Koleksiyona modern bir dokunuş ile ürünü ve kalıpları birleştiriyor.

DESA

NINETEENSEVENTYTWO

DESA Satış Noktaları



1423 NAIVEWATER SRL	SEOUL	S KOREA
ADANI	MODENA	ITALY
AMELOT	ATHENS	GREECE
ANTONIA	MILANO	ITALY
ASSELTA BTQ	BARLETTA	ITALY
BABYLON BUS DONNA	PRATO	ITALY
BERNARDELLI	MANTOVA	ITALY
BERNE	BERGAMO	ITALY
BFB BRESCIA/MAGENTA FEMME	BRESCIA	ITALY
BIRBA'S	PORDENONE	ITALY
BOAZ-SOO AESTHTIC	SEOUL	KOREA
BRONX	MILANO	ITALY
BUGATTI DONNA	UDINE	ITALY
BURRESI	FRANKFURT	GERMANY
BUSH	OKAYAMA	JAPAN
CALZATURE MOTTADELLI	VIRANO BRIANZA MILANO	ITALY
CHAPEAU	VALENCIA	SPAIN
CHIRSTINAS	TIMMENDORFER STRAND	GERMANY
CORSO	BOARIO TERME	ITALY
DAEGU	SEOUL	KOREA
DIANA	CREMA	ITALY
DOMANI SRL-POZZILEI	MONZA	ITALY
DOMANI SRL-POZZILEI	TREVIGLIO	ITALY
DOMINI MIMMA NINNI	BARI	ITALY
ELIZABETH	GENEVE	SWITZERLAND
FELU' (GIALLO)	PESCARA	ITALY
FLAB/MAGENTA HOME	BRESCIA	ITALY
FOUR	MILANO	ITALY
FRATELLI VIRNO	SALERNO	ITALY
GALIZIA-ROMA SRL	SALERNO	ITALY
GIALLO SRL	PESCARA	ITALY
HUBERT HUMA GOODS	TORINO	ITALY
IL FARO UOMO	AVELLINO	ITALY
INCONTRI	MILANO	ITALY
JELMOLI	ZURICH	SWITZERLAND
JOSEPH	LONDON	UK

JULIAN FASHION-LUISA	RAVENNA	ITALY
LA BOUTIQUE DI ADANI	MODENA	ITALY
LA TENDA 3	MILANO	ITALY
LCM	TOKIO	JAPAN
LE MARCHE	ATHENS	GREECE
LIDEA	TOKYO	JAPAN
LOSCHI	CONEGLIANO	ITALY
LOSCHI	TREVISO	ITALY
LUISA-JULIANE FASHION SRL	RAVENNA(RIMINI BEFORE)	ITALY
MARCO LONGONI	MILANO	ITALY
MARUBENI-JOURNAL	TOKYO	JAPAN
MERICO	VARESE	ITALY
METROCITY	SEOUL	KOREA
MIDA SRL	BARI	ITALY
MJ GLOBAL	SEOUL	KOREA
MOTTADELLI CALZATURE	VERANO BRIANZA	ITALY
NIDA	CASERTA	ITALY
NUGNES	BARI	ITALY
NUGNES	TRANI	ITALY
O' SRL	PARMA	ITALY
ORENI	BERGAMO	ITALY
OTTO GEMACHER	SALZBURG	AUSTRIA
PENELOPE	BRESCIA	ITALY
PERI.A	LOS ANGELES	USA
PETER OEHLER	BRESSANONE	ITALY
PIERRO DI PIERRO	TARANTO	ITALY
ROMA 3	LECCO	ITALY
ROMA SRL GALIZIA	SALERNO	ITALY
ROMATRE	LECCO	ITALY
SABATIER VOLUME1	SEOUL	KOREA
SAM SRL/TESSABIT	COMO	ITALY
SG GIUGLIANO	NOLA	ITALY
SINAGRA	PALERMO	ITALY
SPINNAKER	ALBENGA	ITALY
VIANASSATRE	LUGANO	SWITZERLAND
ZITA FABIANI	ROMA	ITALY



İhracat Yapılan Ülkeler



**ALMANYA, ARNAVUTLUK, ABD, DANİMARKA,
FRANSA, FİNLANDİYA, GÜNEY KORE,
İNGİLTERE, İSVİÇRE, İTALYA, JAPONYA,
KANADA, U.A.E, KUZEY KIBRIS
TÜRK CUMHURİYETİ**



DESA

İhracat Yapılan Ülkeler

**NINETEENSEVENTYTWO DESA MARKASI
ULUSLARARASI PAZARLARDA YERİNİ
SAĞLAMLAŞTIRMAYA VE MARKA
BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRMAYA GÜVENİLİR
ADIMLARLA DEVAM ETMEKTEDİR. HAZIR
GİYİM KOLEKSİYONU SATIŞLARINI
İTALYA, İNGİLTERE, AMERİKA
BAŞTA OLMAK ÜZERE DANIMARKA,
FİNLANDİYA, JAPONYA VE GÜNEY
KORE VE DİĞER ÜLKELERDE İŞ BİRLİĞİ
YAPTIĞI BÖLGENİN GÜÇLÜ SHOWROOM
VE SATIŞ ACENTALARI ÜZERİNDEN
YÜRÜTMEKTEDİR.**

DESA, Turquality kapsamında markalaşma yolunda gerçekleştirdiği çalışmalarla tüm Ar-Ge, tasarım ve marka yönetimi altyapılarını güçlendirmiştir. Dikey entegrasyonunu tamamlamış bir kuruluş olan firma Ar-Ge çalışmalarındaki ileri know-how, teknoloji ve satın alınan derilerden, kullanılan malzemeye kadar takip ettiği bütün kalite anlayışıyla markasını güçlendirmektedir.

Milano, Paris moda haftalarına paralel düzenlenen fuarlarda DESA mutlaka markasına ait standıyla yer almaktadır.

NINETEENSEVENTYTWO DESA markası premium segmente yönelik konumlanarak Avrupa, Amerika ve Uzakdoğu'nun ünlü, repütasyonu ve bilinirliği yüksek çok katlı butik mağazalarında dünyaca ünlü lüks markalarla yan yana DESA'ya özel satış alanlarında satılmaktadır.



1972

NINETEENSEVENTYTWO

DESA

Moda Haftaları

SS20 Berlin Premium
SS20 Paris Tranoi
AW19 Paris Tranoi
SS19 Milano Moda Haftası
SS19 Paris Moda Haftası
FW19 Paris Tranoi Fuarı
SS18 Milano Moda Haftası & La Tenda Tanıtım Daveti
SS18 Paris Moda Haftası
SS17 Milano Moda Haftası & Baglioni Hotel
Tanıtım Daveti
FW17 Milano Moda Haftası
FW17 Paris Moda Haftası
FW16 Premium Munich
FW16 Düsseldorf Moda Haftası
FW16 Premium Berlin
FW16 Pitti Uomo
FW16 Paris Moda Haftası
FW16 Milano Moda Haftası
SS16 Supreme Munich
Resort16 Prefall Paris Moda Haftası
SS16 Düsseldorf Moda Haftası
SS16 Show & Order Berlin
SS16 Paris Moda Haftası
SS16 Milano Moda Haftası
Resort Presummer 16 Paris Moda Haftası
FW15 Paris Moda Haftası
FW15 Milano Moda Haftası + Palazzo Serbelloni
Tanıtım Event
SS15 Paris Moda Haftası
SS15 Milano Moda Haftası + Palazzo Bovara
Tanıtım Event
Resort Presummer15 Paris Moda Haftası
FW14 Milano Moda Haftası
SS14 Milano Moda Haftası
FW13 Milano Moda Haftası

www.desa1972.com



30



Strategie

DESA RILANCIA SU MILANO PER POTERSI ESPANDERE ANCORA

Il marchio turco, dopo aver conquistato 50 dei migliori multibrand nel mondo, sarà protagonista della fashion week

Desha da un'unica tradizione, artigianalità e innovazione: un marchio che, dalla Turchia, è approdato in Italia da dove è iniziato il suo successo internazionale. Desha Nineteensventytwo è prima una casa di moda che abita più partecipando alla fashion week di Milano moda donna dove ha debuttato lo scorso settembre, rappresenta l'immagine di Desha, l'azienda fondata nel 1972 che oggi è leader in Turchia nel design di produzione di pelle e leather goods. Una produzione integrata che parte dalla concezione di proprietà le ha permesso di lanciare sul mercato le borse di alta gamma, disegnate dal direttore creativo Yasai Cohen (ex anima estetica di Rafallanyte), conquistando in sole quattro stagioni 50 mila i migliori emulati di Giappone, Regno Unito, Corea del sud e Stati Uniti. In Italia il brand è presente nelle vetrine di Coin Excelsior e Antonioli di Milano, Deshi Effetti di Roma e Laiba Via Roma di Firenze. La prima collezione per l'autunno-inverno 2015/16

ispirazione da un'icona del cinema, l'autrice tedesca Ronny Schneider, alla quale Desha ha dedicato il modello Ronny, una borsa in tinta unita o a più colori, spazioso anche verso l'arte e il design, confluendo su artisti del calibro di Joseph Albers e



del'architetto Charlotte Perriand. La collezione sarà presentata a Palazzo Serbelloni di Milano, il 1° marzo durante la settimana della moda meneghina. (riproduzione riservata)

Michela Zo



Una borsa Desa Nineteenseventytwo

dell'archistar Charlotte Perriand. La collezione sarà presentata a Palazzo Serbelloni di Milano, il 1° marzo durante la settimana della moda meneghina. (riproduzione riservata)

Produzione e regia:
Michele Zo

Style | The Topic

FASHION SOCIOLOGY ■ FRANCO BOLELLI

*La donna e la moda:
questione di codice genetico*

Morbida e forte, brava ragazza e bad girl, la donna affascina per questa doppiazza. E' anche nel vestire sa conciliarla al meglio.



« Trovo paradigmatica l'attitudine di quelle donne / personaggi capaci di spaziare fra importanti abiti da grandi occasioni e quotidianità essenziale, dove lo stile personale vira su tutti i modelli e i ruoli ».

Tutte volte ho pensato di non prendere le giacche. Quando accade di piovere, mi trovo in un negozio, vicino a Maresca - una meravigliosa casa di legno, dove c'è un certo stile che non sono affatto abituato a cui dire, e un tessuto che non ho mai visto. E quando piove, mi trovo di nuovo di fronte a quella casa, di cui non sono affatto sicuro. E quando piove, mi trovo di nuovo di fronte a quella casa, di cui non sono affatto sicuro. E quando piove, mi trovo di nuovo di fronte a quella casa, di cui non sono affatto sicuro.

[illegible][illegible][illegible]

NECKLACE
 "A beautiful, gold chain necklace" (Black & White, London, 1999)

BAG
 "A floral patterned bag" (Black & White, London, 1999)

SHOES
 "A pair of high-heeled shoes" (Black & White, London, 1999)

SHOES
 "A pair of high-heeled shoes" (Black & White, London, 1999)

Quel look da brava ragazza



Samsonite®

DESA, 1983 YILINDA DÜNYANIN EN BÜYÜK SEYAHAT ÜRÜNLERİ MARKASI OLAN SAMSONİTE'İN TÜRKİYE DİSTRİBÜTÖRÜ OLDU.

Bu distribütörlük sayesinde DESA, seyahat ürünleri pazarına konforlu ve kullanışlı valiz alternatifleri sunarak ülkemizde bu sektörün gelişmesinde de öncülük etti. Türkiye'de

24 yıllık distribütörlüğünün ardından, güçlü uluslararası profile sahip Samsonite ile %40'ına DESA'nın, %60'ına Samsonite'in sahip olduğu bir ortak girişim kuruldu. Samsonite'in Tumi'yi satın almasıyla birlikte, Türkiye'de 2020 yıl sonu itibarıyla 2'si Tumi olmak üzere 52 Samsonite mağazasının 37 adedi DESA'ya, 15 adedi de ortak girişime aittir.

14. Yıl

Ortaklık

%40 DESA-%60 Samsonite

52

Samsonite Mağazası

24 Yıl

Distribütörlük

1983 – 2007 yılları
arasında

37

DESA'ya ait

Toplam

3.519 m²

Mağaza Alanı

13

Ortaklığa ait Samsonite

Online Satış

samsonite.com.tr

tumi.com.tr

2

Ortaklığa ait Tumi



İnsana Yatırım

ÜRETİM ALANINDA EMEK YOĞUN BİR İŞ MODELİNE SAHİP OLAN ŞİRKETİMİZİN 2020 YIL SONU İTİBARIYLA TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI 1.512 KİŞİDİR.

Dünya çapında bir başarıya dönüştürdüğümüz gücümüzü, önceliklerimize uygun olarak belirlediğimiz ve sıkı sıkıya bağlandığımız ilkelerimizden alıyoruz. En önemli dayanağımız ve kaynağımızın insan olduğu gerçeğini hiçbir zaman unutmadan ve kaliteden ödün vermeden geldiğimiz noktada, koşulsuz müşteri mutluluğu, esneklik ve müşteriye dönüş hızının yüksekliği bizim için en önemli kriterlerdir.

48 yıllık DESA mucizesi, her noktada gösterdiğimiz yüksek performansın ve kalite anlayışımızın ürünüdür. Şirketimiz, bugünü yaşarken geleceği düşünüp planlayan yetkin insan kaynağına sahip olmayı hedeflerken bütün çalışanlarımız da şirketimizin ve ürünlerimizin yurtiçi ve yurtdışındaki olumlu imajını sürdürmek için çaba harcıyor.

Bu ilkeler ışığında çalışarak kişiye özel ürünlerin markasını yaratmış, yurtiçi ve yurtdışında kalitesini ve liderliğini kanıtlamış olan şirketimiz, çalışanlarına bir dünya markasının parçası olmanın ayrıcalığını yaşıyor.

Çalışanlarımıza sektörde uzmanlaşma, kariyer sahibi olma ve çalışmalarının ödüllendirilmesi fırsatını veriyoruz.

Başarısını; ilkelerine bağlılığıyla güvence altına alan DESA, en büyük dayanağının insan kaynağı olduğunun bilinciyle geleceğini planlıyor. Bu yaklaşımla şirketimizin insan kaynağı geliştirme felsefesini şöyle özetliyoruz:

“Her kademedeki insan kaynağımızı kendimiz yetiştireceğiz.”

Bu felsefeye uygun olarak DESA, çalışanlarını eğitmek ve geliştirmek amacıyla eğitim ve geliştirme çalışmalarını kendi bünyesinde yürütmektedir.

DESA Eğitim Sistemi, sektörün kendine özgü koşulları dikkate alınarak, kendi işgücünün yetiştirilmesi ve geliştirilmesine dayanmaktadır.

Çalışan	2019	2020
Erkek	1.056	832
Kadın	853	680
Toplam	1.909	1.512

Yaka Dağılımı	2019	2020
Mavi Yaka	1.199	945
Beyaz Yaka	710	567



Yatırımcı İlişkileri

Mayıs 2004' te yapılan halka arzdan bu yana Yatırımcı İlişkileri Birimimiz, şirketimizin benimsediği kurumsal yönetim standartlarına paralel olarak dürüstlük, hesap verebilirlik ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarımızla eşit mesafede yakın ilişkiler kurmayı ve onlara azami faydayı sağlamayı amaçlamaktadır. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca 2020 yılı boyunca toplam 52 adet özel durum açıklamasının kamuoyuna duyurusu yapılmış, yatırımcı ilişkileri birimimize telefon ve elektronik posta yoluyla iletilen analist ve yatırımcı sorusuna cevap verilmiştir.

Hisse Performansı ve Piyasa Değeri

DESA hisseleri 6 Mayıs 2004 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) DESA koduyla işlem görmeye başlamıştır. 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçen şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL' dir. 2021 yılında SPK ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alınmış olup kayıtlı sermaye tavanının 200.000.000 TL'ye çıkartılması için 2020 olağan genel kurulunda onaya sunulacaktır. Ödenmiş sermayesiyle 49.221.970 TL olup her biri 1 Kr nominal değerli 4.922.196.986 adet hisseye bölünmüştür. DESA'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla piyasa değeri 482.8 milyon TL olmuştur.

DESA 2020 Yılı Göreceli Hisse Performansı

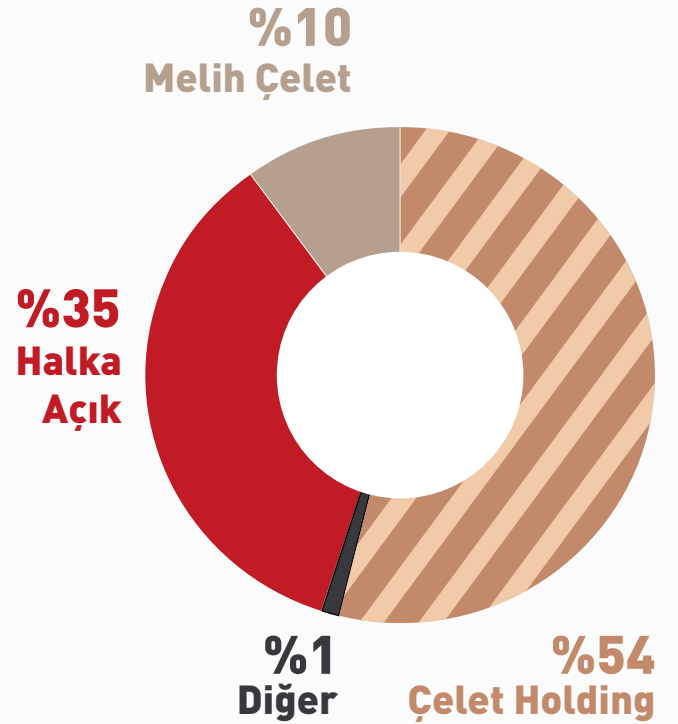


Hisse Bilgileri

BIST	KODU DESA
REUTERS KODU	DESA.IS
BLOOMBERG KODU	DESA.TI
HALKA ARZ TARİHİ	6.05.2004
PİYASA DEĞERİ	482.8 MİLYON TL

31.12.2020 İTİBARIYLA

Hissedar	Hisse Nominal Değeri (TL)	(%) Pay Oranı
Çelet Holding Anonim Şirketi-1	26,717,682	%54
Melih Çelet-2	4,922,197	%10
Halka Açık-3	17,188,315	%35
Diğer-4	393,780	%1
Toplam	49.221.970	%100,0



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal yönetim ilkelerine uyum başlıklı 8.maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/913424>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/913429>



2020 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DESA") Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal İlkeleri'nde yer alan prensipleri kendisine hedef olarak belirlemiştir.

Küreselleşme eğilimleri sonucunda finansal piyasalarda oluşan derinlik ile birlikte gelişen finansal piyasalarda etkin şekilde yer alabilmek için, istikrarlı ve kârlı büyüme performansı ile birlikte hissedarlara değer yaratmanın yanında, uluslararası standartlarda faaliyet gösterebilmek de büyük önem kazanmaktadır.

İyi kurumsal yönetimin özellikle şirketin sürdürülebilirliğine, finans ve sermaye piyasalarında güvenilirlik ve saygınlığının artmasına katkısı çok büyüktür.

Yasal ve düzenleyici kurallar çerçevesinde DESA gerekli bilgileri zamanında, güvenli, istikrarlı ve düzenli bir şekilde tüm yatırımcılarına ve analistlere eş zamanlı iletmektedir. İnternet sitemizde yer alan Yatırımcı ilişkileri bölümümüzde sunulan bilgilerle yatırımcılar ve diğer menfaat sahipleri DESA ile ilgili tarihsel ve güncel bilgilere eş zamanlı ve tam bir şekilde ulaşabilmektedir.

Şirketimiz yönetimi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nden kaynaklanan yükümlülüklerimize bir bütün olarak uyum sağlamayı amaçlamakta olup bu amacı doğrultusunda zaman içinde gerekli aksiyonları almıştır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği kapsamında şirketimiz için zorunlu tutulan ilkelere uyum sağlanmıştır.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Birimi ve Görevleri

Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata ve ana sözleşmeye uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak uygulamalarda bulunmaktadır. DESA Deri San. ve Tic. A.Ş. 2004 yılında halka açılmasından itibaren bünyesinde pay sahipleri ile ilişkileri yürütmek üzere "Yatırımcı İlişkileri" birimini oluşturulmuştur. DESA ile pay sahipleri arasındaki tüm ilişkiler, aşağıdaki esaslara göre ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda "Yatırımcı İlişkileri" birimi sorumluluğunda yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, diğer birimlerle koordineli bir şekilde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak şirketin faaliyetleri, finansal durumuna yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Bu çerçevede Yatırımcı İlişkileri Birimi:

- Mevcut ve potansiyel yatırımcı olabilecek kurumlar ve aracı kurumlar nezdinde şirketin tanıtımının yapılması, bu kurumlarda çalışan analistler ve araştırma uzmanlarının bilgi taleplerinin karşılanması,
- Pay sahiplerinden gelen soruların ve taleplerin yanıtlanması,
- Yatırımcılara ilişkin veri tabanlarının ve kayıtların güncel ve düzenli olarak tutulmasının sağlanması,
- Pay sahipleri ile şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu arasında bir köprü görevi üstlenerek çift yönlü bilgi akışının temin edilmesi,
- Şirket içerisindeki ilgili birimlere ve üst yönetime yönelik sermaye piyasalarındaki gelişmeler ve hisse senedi performansına ilişkin raporlama yapılması,
- Pay sahiplerinin DESA hakkında bilgi alabileceği internet sitesi, faaliyet raporu, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri, şirket tanıtım filmleri vb. iletişim araçlarının düzenli şekilde güncellenerek pay sahiplerinin en doğru, hızlı ve eksiksiz bilgiye ulaşması çalışmalarından sorumludur.

Ayrıca şirket içerisinde yürütülen Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasına yardımcı olur. Genel Kurul toplantı tutanağı aracılığıyla, oylama sonuçlarının kaydının tutulması sağlanır ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından Genel Kurul toplantı tutanağı ve ilgili raporlar pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Muhasebe birimi tarafından hazırlanan finansal raporların ve özel durumların kamuya açıklanması gibi mevzuatın gerektirdiği her türlü kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini yerine getirir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Pınar Kaya – Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi

Tel: 0212 473 18 00

Faks: 0212 698 98 12

E- mail: pinar.kaya@desa.com.tr

E- mail: yaticimciliskileri@desa.com.tr

Bülent Uyarlar – Muhasebe Müdürü

Tel: 0212 473 18 00

Faks: 0212 698 98 12

E- mail: bulent.uyarlar@desa.com.tr

E- mail: yaticimciliskileri@desa.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi Pınar Kaya ve Muhasebe Müdürü Bülent Uyarlar, Şirketimiz Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ayhan Diribaş' a bağlı olarak görev yapmaktadır. 2020 yılı içerisinde yürütülen yatırımcı ilişkileri faaliyetlerine ilişkin rapor 08.02.2021 tarihinde Yönetim Kurulu' na sunulmuştur.

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi Pınar Kaya Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisansına sahiptir. Bunun yanı sıra Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi Pınar Kaya, 11.05.2020 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

2.1.2. 2020 Yılı Yatırımcı İlişkileri Birimi Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yatırımcı ilişkileri birimine yöneltilen sorulara telefon ve e-posta yoluyla cevap verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcılar için önem ihtiva eden açıklamalar, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmasının ardından şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.

2020 yılı boyunca, Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplam 52 adet özel durum açıklamasının kamuoyuna duyurusu yapılmıştır.

Yatırımcı araçlarındaki güncellemeler üçer aylık dönemler itibarıyla yapılmaktadır. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmekte olup geçtiğimiz yıl şirketimizle ilgili pay sahipleri haklarının kullanımı ile ilgili olarak intikal eden herhangi bir şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde şirketimiz hakkında açılan idari ve kanuni takip bulunmamaktadır.

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

2.2.1. Bilgi Edinme ve İnceleme Hakkının Kullanım Esasları

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamaktadır. Pay sahiplerinden gelen ticari sır niteliğindeki bilgiler dışında tüm talepler ilgili birimlerden bilgi alınarak pay sahipleri ile telefon ya da e-posta ile paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde pay sahiplerini ilgilendirecek her türlü bilgi özel durum açıklamaları ile duyurulmakta ve söz konusu açıklamalar internet sitesinde yayımlanmaktadır.

2.2.2. Özel Denetçi Talep Hakkı

Ana sözleşmemizde özel denetçi ataması ile ilgili bir düzenleme olmakla birlikte, pay sahiplerinin bu yönde bir talebi olmamıştır. Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da tespit edilen Bağımsız Denetçi ve Kanuni Denetçiler tarafından periyodik olarak denetlenmektedir. 08.05.2020 tarihinde yapılan 2019 yılına ait Olağan Genel Kurul'unda 2020 yılı için seçilen bağımsız denetim şirketi, Birleşim Bağımsız Denetim ve YMM Anonim Şirketi'dir.

2.3. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Genel Kurul toplantılarımız, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak pay sahibinin yeterli bilgilendirilmesine ve geniş katılımına imkân verecek şekilde gerçekleştirilmektedir.

2.3.1. 2020 Yılına Ait Olağan Genel Kurul

Şirketimizin 31.03.2020 tarihinde yapılması planlanan 2019 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısının COVID-19 (Korona virüs) salgını nedeniyle, hastalığın ülkemizde yayılmasının önlenmesine dair alınacak tedbirlere yönelik tavsiyeler

çerçevesinde ertelenmiş olup, ertelenen toplantının, 08/05/2020 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. 08.05.2020 tarihinde %82,6 nisap ile Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Nama yazılı pay sahiplerine pay defterine kayıt için özel bir süre öngörülmemiş olup Türk Ticaret Kanunu ilgili hükümleri uygulanmıştır. Genel Kurul toplantımız Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen bakanlık temsilcisi gözetiminde, katılımın kolaylaştırılması amacıyla Genel Kurul toplantısı şirket merkezinde yapılmıştır. Genel Kurul toplantılarımızın yapıldığı mekan, tüm pay sahiplerinin katılımına imkan verecek şekilde planlanmaktadır. Genel Kurul gündeminde yıl içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında ayrı bir gündem maddesine yer verilmiştir. Ayrıca pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Toplantıya medyadan katılım olmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu çerçevesince, 2020 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı elektronik oy kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

2.3.2. Davet ve İlanlar

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul toplantı ilanı, gerekli hukuki mevzuat çerçevesinde mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde günlük yayınlanan gazetelerden birinin tüm Türkiye baskılarında ve Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde yayınlanmaktadır.

2019 yılına ait Olağan Genel Kurula ilişkin toplantı gün ve saatini, toplantı yerini, gündem maddelerini, pay sahiplerinin Olağan Genel Kurul'a katılım prosedürü, vekaletname örneği ve düzenleme usulü hakkında gerekli bilgiyi içeren ilan Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13.04.2020 tarihli ve 10057 sayılı nüshasında ve Türkiye çapında yayımlanan 11.04.2020 tarihli Hürses gazetesi'nin 15037 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

İnternet sitesinde yayımlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ile beraber Genel Kurul toplantı duyurularında; toplantı gün ve saati, toplantı yeri, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır.

Bunun yanı sıra Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, Şirket'in ve Şirket'in önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri ile değişikliğe taraf olan tüm kuruluşların son iki hesap dönemine ilişkin faaliyet raporları ve yıllık finansal tabloları, Genel Kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi; gündemde yer alan Esas Sözleşme değişikliği ile ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, Esas Sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri, Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, Şirket ve Şirket'in ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve

bu kişilerin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesi durumunda, şirket faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi, Genel Kurul toplantı ilanının yapıldığı tarihten sonraki 1 hafta içerisinde kamuya açıklanmıştır.

Genel Kurul toplantısına ilişkin ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak biçimde şirket merkezinde ve internet sitesinde (www.desa.com.tr) Genel Kurul'dan 21 gün önceden yayımlanmıştır.

Genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan ancak daha sonra Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı olarak cevaplanan herhangi bir soru bulunmamaktadır.

2.3.3. Oy Kullanma Yöntemleri

Genel Kurul toplantısında vekâletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için vekâletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

2.3.4. Genel Kurula Katılım Esasları

Şirketimizde A Grubu hisseler nama yazılı, B Grubu hisseler hamiline yazılıdır. Şirketimizin 08.05.2020 tarihinde yapılan 2019 yılına ait olağan genel kurulunda, hisseleri Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde Aracı Kuruluşlar altındaki yatırımcı hesaplarında saklamada bulunan hissedarlarımızdan Genel Kurul toplantısına katılmak isteyenlerin Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin "Genel Kurul" işlemlerini düzenleyen hükümleri çerçevesinde Genel Kurul Pay Sahipleri Listesi'ndeki kayıtları dikkate alınmıştır. Bu pay sahipleri genel kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi üçüncü bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula gönderebilir. Temsilcinin pay sahibi olması şartı aranmaz.

Genel kurul toplantılarında hissedarlar Sermaye Piyasası Kurulunun vekâleten oy kullanılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kendilerini diğer hissedarlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete hissedar olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri hissedarın sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidirler.

2.3.5. Toplantı Tutanakları

Toplantı tutanaklarına toplantı bitiminden hemen sonra www.kap.gov.tr adresinden ve www.desa.com.tr adresindeki internet sitemizden ulaşılabilir. Ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar hissedarlarımızın incelemesine açık olup; talep eden yatırımcılarla paylaşılmaktadır.

2.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

2.4.1. Oy Hakkı Kullanımı

Şirketimizde oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta; tüm pay sahiplerine eşit, kolay ve uygun şekilde oy kullanımı imkanı sağlanmaktadır. Şirketimizde oy hakkını haiz olan imtiyazsız pay sahibi, bu hakkını kendisi kullanacağı gibi pay sahibi olmayan üçüncü bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir. Ana sözleşmesinde imtiyazsız paylar için, pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 06.01.2016 tarihli kararı ile; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'na uyum sağlamak amacıyla, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin, "Genel Kurul" başlıklı 20. maddesinin, "Oy Verme ve Vekil Tayini" başlıklı d bendinin tadil edilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulması kararı alınmıştır. Esas Sözleşme değişikliği başvurusuna, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.01.2016 tarih ve 29833736-110.03.02-E.520 sayılı yazısı ile onay verilmiştir. Ayrıca tadil tasarısına, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 26.01.2016 tarih ve 67300147 – 431.02 sayılı yazı ile onay verilmiştir. Şirketimizin 31.03.2016 tarihli 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında değişiklik metni ortaklar onayına sunulurken kabul edilmiştir.

Söz konusu esas sözleşme değişikliğine göre; olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 15 (on beş), A grubu hisse dışı hissedarların 1 (bir) hisse karşılığı 1 (bir) oy hakkı vardır.

2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimizde azınlık haklarının kullanımına özen gösterilmektedir. 2019 yılında şirketimize bu konuda ulaşan eleştiri ya da şikayet olmamıştır. Oy hakkında imtiyaz taşıyan paylarımız bulunduğundan, birikimli oy kullanımının düzenlenmesi söz konusu değildir.

A grubu hisse senetlerinin 5 yönetim kurulu üyesinin 4'ünü belirleme hakkına sahiptir. Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olunan şirket bulunmamaktadır. Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

Azlık haklarının sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmesine ilişkin olarak esas sözleşmede bir hüküm bulunmamaktadır.

2.5. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE KÂR DAĞITIM ZAMANI

2.5.1. Kâr Dağıtım Politikası

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve globâl ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kâr dağıtım politikası izlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Söz konusu kâr dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

2.5.2. Kâr Dağıtım Zamanı

Kâr payı dağıtımıyla ilgili olarak Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve Şirketimiz Ana Sözleşmesinde hükümleri esas alınarak, Genel Kurul'un onayına ve belirlenen yasal sürelerle uyulmaktadır.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

Ana Sözleşmemizde, halka açık B grubu pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıracı uygulamalar ve pay devrini

kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Hamiline yazılı hisse senetleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur. Hâkim ortağın elinde bulunan halka kapalı A grubu paylar için ise, Ana Sözleşme'nin 9. maddesine göre diğer A grubu pay sahiplerinin şirket nezdinde mevcut hisseleri oranında önalım hakkı bulunmaktadır.

Bölüm III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ ve İÇERİĞİ

DESA Deri San. ve Tic. A.Ş.'nin resmi web sitesi (www.desa.com.tr) periyodik olarak güncellenmekte ve internet sitesinde geçmişe dönük bilgiler de yer almaktadır. SPK Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği şirket internet sitesinde gerekli bilgiler yayımlanmaktadır. Şirketimizin yıllık faaliyet raporları hem İngilizce hem de Türkçe olarak yayınlanmaktadır. Mevcut ve potansiyel yatırımcılara ve aracı kurumlara daha kapsamlı bilgi akışının sağlanmasını teminen internet sitesinde ayrıca oluşturulan yatırımcı ilişkileri bölümünde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususları içerecek şekilde aşağıda belirtilen konularda yatırımcılarımız düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

- Şirket Ana Sözleşmesi
- Ticaret Sicil Bilgileri
- Finansal Veriler
- Denetim Raporları
- Faaliyet Raporları
- Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları
- Özel Durum Açıklamaları
- Genel Kurul Gündemi
- Genel Kurul Toplantı Tutanakları
- Hâzırın Cetveli
- Ortaklık Yapısı
- Şirket Politikaları
- Yönetim Kurulu Üyeleri
- Vekâletname Örneği
- Sıkça Sorulan Sorular
- İletişim

3.2. FAALİYET RAPORU

Faaliyet raporları, hissedarlarımızın, kamuoyunun ve diğer tüm menfaat sahiplerinin Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda gerekli görülen detayda hazırlanır.

Bölüm IV- MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda, şirket bilgilendirme politikası doğrultusunda, basın yoluyla, özel durum açıklamalarıyla, basın ve analist toplantıları aracılığıyla ve elektronik ortamda bilgilendirilirler.

Yönetime katılım Yönetim Kurulu'na seçim gerektirmekle birlikte, çalışanların yönetime katılımı çeşitli iş süreçleri ile özendirilmektedir. Menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesine iletebilmesi için herhangi bir kısıtlamaya gidilmemiştir. Şirkette, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve bunun gözetimi Denetimden Sorumlu Komite'nin, kurumsal yönetimle ilgili konularda ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanması ise Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluğundadır.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin şirket yönetiminde yer almasına ilişkin herhangi bir model oluşturulmamıştır. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmakta ve bunlara ilişkin politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

En önemli kaynağımızın insan olduğu gerçeğini hiçbir zaman unutmadan, bugünü yaşarken gelecek için gerekli insan kaynağına sahip olmayı hedefleyen şirketimizin insan kaynağı politikasını şöyle özetliyoruz: "Her kademedeki insan kaynağımızı kendimiz yetiştireceğiz."

Bu felsefeye uygun olarak DESA, çalışanlarını eğitmek ve geliştirmek amacıyla, eğitim ve geliştirme çalışmalarını kendi bünyemizde yürütüyoruz. Ayrıca bu politikanın başarılı olması içinde kuruluşumuza kazandıracığımız personelde aradığımız niteliklerin kişinin yapacağı işe uygun olmasını, öngörüsü açık ve kariyer beklentisi olan kişileri seçiyoruz. Kuruluşumuzda çalışan tüm personele, iş görüşmesi sırasında görev ve sorumlulukları açıkça anlatılmakta işe girişinde oriyantasyon eğitimi vermekte ve görev tanımını yazılı olarak kendilerine vermekteyiz.

İşletme içerisinde motivasyonun artırılarak, kurumsal ve kişisel hedeflerin paralel hale getirilmesine yönelik, çalışan personelin karşılaştığı sorunların çözümü için problemlerin sistematik bir şekilde yönetime aktarılmasını sağlamak, çalışanların sosyal sorumluluk standardı çerçevesindeki taleplerini değerlendirerek onların taleplerini yönetimle paylaşmak için "ortak çalışma kurulu" oluşturulmuştur. Her bölümden personelimizin kendi oyları ile seçtiği temsilciler bu kurulu oluşturur ve yazılı yönetmeliklerine uygun olarak düzenli aylık toplantılar yaparak çalışırlar.

Kuruluşumuzda ayrımcılık konusunda bir şikayet yoktur ve bu konuda düzenli olarak müşterilerimizin talepleri üzerine bağımsız denetçiler tarafından yapılan sosyal sorumluluk denetlemelerinde de konu ile ilgili bir şikayet oluşmamıştır. Ayrıca işletme içerisinde tüm çalışanların görebileceği yerlerde de "sosyal sorumluluk politikası" asılı bulunmaktadır.

Şirketin 31.12.2020 tarihi itibarı ile toplam çalışan sayısı 1.512 kişidir.

4.4. ETİK KURALLAR ve SOSYAL SORUMLULUK

Şirket ve çalışanlar için etik kurallar oluşturulmuş, belirlenen bu etik kurallar İnsan Kaynakları El Kitabı'yla şirket çalışanlarına, şirket bilgilendirme politikası çerçevesinde de kamuya açıklanmıştır. DESA, 48 yıllık tarihinde dürüstlük, saygınlık, etik davranış ve yasalara ve düzenleyici kurallara uyum kültürü her zaman ön planda olmuştur.

Çalışanlarıyla birlikte, müşterilerinin tatminini sağlayarak sağlıklı gelişmeyi, evrensel kalite ve standartlarda ürün ve hizmetler sunmayı amaçlayan, bu suretle ülkesi, müşterileri, ortakları, ihracat yapmış olduğu firmalar nezdinde güvenilirlik, devamlılık ve saygınlık simgesi olmayı hedefleyen, DESA'nın değerleri bu amaçlara ulaşmada izlenecek yola ışık tutmakta olup; internet sitesi aracılığıyla kamu ile paylaşılmaktadır. DESA'nın bugünkü başarısı ve hedeflerine ulaşmak için güç aldığı en önemli değerleri etik değerleridir. DESA, kurulduğundan bu yana sosyal ve kültürel faaliyetleri desteklemeye önem vermiştir. Bu amaçla, çeşitli faaliyetlerde sponsorluklar üstlenmektedir.

DESA, İş Kanunu, SGK, KVKK, ISO-9000, ISO27001, İSİG, konularındaki kanun ve yönetmelikler çerçevesinde oluşturmuş olduğu sistem doğrultusunda faaliyet göstermektedir. DESA aynı zamanda ETI BASE CODE denetimlerini akredite olmuş firmalara yaptırmakta olup tüm raporlar Sedex sistemine yüklenmektedir. Denetimler kalite, çevre, yönetim sistemi, İSİG ve sosyal sorumluluk olmak üzere birçok konuda yapılmaktadır. Kalite Yönetim Sistemi ISO9001:2015 belgesi 2024 Ocak ayına kadar, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO/IEC-27001:2013 belgesi 2023 Haziran ayına kadar, Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ISO10002:2018 belgesi 2024 Ocak ayına kadar belgelendirilmiştir. Ayrıca Terörizme Karşı Gümrük Ticareti Ortaklığı (C-TPAT) belgesini 20.02.2020-19.02.2021 tarihleri arasında sağlamıştır.

Şirket kendi oluşturduğu Çevre Politikası ve Sistemi dahilinde de, yer aldığı sektörün çevre ile ilgili uyması gereken normlarına sadık üretim yapmaktadır. Dönem içinde çevreye verilmiş zarardan dolayı şirket aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır. Şirketimizin etik kuralları internet sitemiz (www.desa.com.tr) de de yayımlanmaktadır.

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI ve OLUŞUMU

Yönetim Kurulu üyesi seçimlerinde Türk Ticaret Kanunu, SPK mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hareket edilmektedir. Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam beş üyeden oluşmaktadır.

Melih ÇELET

İcracı Üye- Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET

İcracı Üye - Genel Müdür

Burçak ÇELET

İcracı Olmayan Üye - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Bahar Deniz EGEMEN

İcracı Olmayan Bağımsız Üye

Numan Emre BİLGE

İcracı Olmayan Bağımsız Üye

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ilgili faaliyet dönemi itibarıyla

bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıdaki gibidir:

08.05.2020 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'na "Bağımsız Üye" sıfatıyla seçilmem dolayısıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri gereği;

- DESA Deri San. Ve Tic. A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya DESA Deri Sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim, üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hisimların arasında son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye ve önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta DESA Deri'nin denetimi, derecelendirmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde DESA Deri'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, DESA Deri'ye önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu Kurum ve Kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- DESA Deri faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- DESA Deri'nin faaliyetlerini işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

Yönetim Kurulumuz, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri aşağıdaki gibidir:

Melih ÇELET

Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde almıştır. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET

Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Burak ÇELET, Şirketimizde yürütmekte olduğu Genel Müdür'lük görevinin yanı sıra TÜSİAD üyesidir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET

Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi

olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey’de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker’de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir.

Bahar Deniz Egemen

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi’nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte’da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika’da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye’ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Araştırma Bölümü’nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A.Ş.’de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Numan Emre Bilge

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Numan Emre Bilge, 1987 yılında İstanbul Üniversitesi Maliye Bölümü’nden mezun olmuş ve 1990 yılında City Of London Polytechnic University –Londra’da İşletme Yönetimi konusunda Yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına, 1992 yılında Goodyear Lastikleri A.Ş.’de başlamış olup sırasıyla Ürün Müdürlüğü ve Bölge Satış Müdürlüğü Pozisyonlarında görev aldıktan sonra 1998-2000 yıllarında Goodyear Great Britain Limited Organizasyonunda Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2000-2004 yıllarında Axa Oyak Hayat Sigorta A.Ş.’de Satış Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır, 2007 yılından itibaren Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.’de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Sn. BİLGE, Şirketimizin 08.05.2020 tarihli 2019 yılına ait olağan genel kurulda iki yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimiz, bağımsızlık beyanlarını Aday Gösterme Komitesi’nin de görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi’ne iletmislerdir. Kurumsal Yönetim Komitesi, bağımsız yönetim kurulu üye adaylarına dair hazırladığı aday gösterme raporunu 09.03.2020 tarihinde Yönetim Kurulu’na sunmuştur. 08.05.2020 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, Sn. Bahar Deniz Egemen ve Sn. Numan Emre Bilge’yi Yönetim Kurulu’na “Bağımsız Üye” sıfatıyla 2 (iki) yıllığına seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli bir kurala bağlanmamış olup, üyelerden Sn. Numan Emre Bilge, Zin D Yatırım ve Yönetim Geliştirme A.Ş.’de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Başkan vekilliği görevlerini yürütmektedir. Şirketimizin mevcut Yönetim Kurulu’nda iki kadın üye bulunmaktadır.

5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu’nun Faaliyetleri Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşmesinde hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, işlerin gerektirdiği ölçüde toplanmaktadır. Yönetim

Kurulu 2020 yılında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 390. maddesinin 4. fıkrası çerçevesinde alınan kararlarla birlikte yıl içinde alınan karar sayısı 51 olmuştur. Yönetim kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı bulunmamakta olup, her üyenin bir oy hakkı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında oylar kabul veya red olarak açıklanır. Red oyu veren kararın gerekçesini yazarak imzalar. Ancak yakın zamanda bu türde bir muhalefet veya farklı görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu’na fiilen katılıma özen gösterilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar henüz sigorta ettirilmemiştir.

5.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI ve BAĞIMSIZLIĞI

Kurumsal Yönetim’le ilgili çalışmalar 2005 yılında başlatılmıştır. Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi 26.05.2004 tarihli ve 18 no.lu yönetim kurulu kararıyla kurulmuştur.

2014 yılı faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, 19.06.2012 tarihli ve 22 no.lu yönetim kurulu kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Oluşturulan komiteye Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi’nin görev ve sorumlulukları atanmıştır. 20.05.2013 tarihli ve 16 no.lu yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite başkanlığına 11.05.2020 tarih ve 24 sayılı karar ile Numan Emre Bilge, üyeliğine de Burçak Çelet seçilmiştir.

5.3.1. Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatı’nda denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu’na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetim Komitesi’nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Bu komite icrada görevli olmayan bağımsız üyelerden oluşturmaktadır.

Denetim Komitesi Üyeleri:

Başkan: Numan Emre Bilge

Üye: Bahar Deniz Egemen

5.3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Bağımsız üyelerimizden Sn. Muvaffak Batur'un her iki komitede de görev almasının sebebi denetim komitesinin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekliliği adına iki bağımsız üyemizin denetimden sorumlu komitede yer almasıdır. Kurumsal Yönetim Komitesinin üyelerinin ise icracı olmayan üyelerden oluşması gerektiğinden dolayı kendisi bu görevleri yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Başkan: BAHAR DENİZ EGEMEN

Üye: BURÇAK ÇELET

Üye: Pınar KAYA

5.3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevleri; Yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini almak. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek. Yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri incelemek; sonuca bağlanmasını sağlamak ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin etmektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri:

Başkan: NUMAN EMRE BİLGE

Üye: BURÇAK ÇELET

5.4. RİSK YÖNETİMİ ve İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır. Şirketimiz İç Kontrol'den Sorumlu Uzmanı Tuncay Erol'dur.

5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

DESA'nın misyonu, vizyonu, hedefleri ve etik değerleri kurumsal kimlik dosyasına eklenerek ve şirket web sitesinde kamuoyuna sunulmuştur.

Yönetim Kurulu yöneticiler tarafından hazırlanan stratejik hedeflerin oluşturulmasına katılmakta ve onaylamaktadır. Faaliyetler aylık, 3 aylık, 6 aylık, 9 aylık ve yıllık olarak değerlendirilmektedir. 2020 yılı stratejik hedefleri oluşturulmuş olup satış-pazarlama ve üretim hedefleri gözden geçirilmeye başlanmıştır. Hedeflerin yayılımı çalışmaları devam etmektedir. Önümüzdeki 5 yıllık stratejik planlama çalışmalarına başlanmıştır.

Bütün bölümler için finansal, müşteri, süreç ve öğrenme gelişme hedeflerinin indikatörleri oluşturularak 2020 yılı gerçekleşen durum belirlenmiş, 2021 yılı öngörüsü yapılmıştır.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da alınan kararlara bağlı olarak uygulanmaktadır. Faaliyet dönemi içinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır. Yönetim Kuruluna sağlanan ücret alanındaki mali haklar Genel kurulda görüşülmekte olup toplantı tutanakları vasıtası ile kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Belirlenen haklar kişi bazında değil icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre bilgilendirilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 no.lu yönetim kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünün altına koyulmuştur. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur.

Bölüm VI- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

DESA, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedeflemekte ve bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2021 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

DESA iş operasyonlarının yanı sıra kurumsal sorumluluğu gereği bugün ve gelecek için değer yaratmaya ve katma değerli üretime odaklanmaktadır. Bu çerçevede, şeffaflık, cinsiyet eşitliği, çevre duyarlılığı, çalışan sağlığı, sorumlu kaynak kullanımı gibi konularda toplumda anlamlı değişimlere yol açacak adımlar atmaktadır. Şirket, yaşadığı toplumun yaşam kalitesini yükseltmek için çalışanlarına, onların ailelerine ve diğer paydaşlarına karşı sorumluluklarını yerine getirmeye öncelik vermektedir.

DESA çevresel sürdürülebilirlik amacıyla doğal kaynakların tasarruflu kullanımı, enerji verimliliği, atık yönetimi ve atık geri dönüşümü konularında çalışmalarına 2020 yılında da devam etmiştir. Şirket enerji tasarrufu çalışmaları kapsamında; Sefaköy fabrikası ve mağazalarda ek yatırımlar yaparak mevcut aydınlatma armatürlerini LED aydınlatmaya dönüştürmüş ve enerji tüketiminde %60 lara varan enerji tasarrufu elde etmiştir; Yeni açılan veya yenilenen mağazaların aydınlatma sistemleri de da LED aydınlatma sistemlerine dönüştürülmeye devam edilmektedir. 2020 yılı içerisinde bünyemizde oluşan elektronik atıkları geri dönüşüme yönlendirerek yeniden kaynak olarak kullanılmalarını sağlamıştır.

Şirketimizde DÜZCE ve ÇORLU tesisinde üretim esnasında kullanım sonucunda ortaya çıkan endüstriyel atıklar Atık Geçici Depolama Alanı'nda toplanarak atık taşıma araçları tarafından taşınarak Lisanslı Bertaraf tesislerinde imha edilmektedir. Bu sayede Yıllık ortalama 200 – 250 ton endüstriyel atık bertaraf edilmekte olup doğaya zarar vermesi engellenmektedir. Yine Düzce tesisimizde kullanılan evsel atık suyu yetkili belediyelerin arıtma sistemlerine aktarılmaktadır. Isınma maksadı ile kullanılan doğalgaz sistemlerinin Baca Emisyon ölçümleri periyodik olarak yaptırılmaktadır.

Çorlu Tesisimizde, "Endüstriyel Atık Yönetim Planı" mevcuttur. Tekirdağ Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden 17.05.2019 Tarih ve 13070673-145.01-E.10114 sayılı yazıya istinaden, 19.04.2019-19.04.2022 tarihlerini kapsayan, Endüstriyel Atık Yönetim Planı, 17.05.2022 tarihine kadar geçerlidir. Çorlu Üretim tesisinde proses ve evsel atık suları Çorlu Deri ve Karma Organize Sanayi arıtma tesislerine aktarılmaktadır. Çorlu da üretim ve ısınma için kullanılan doğalgaz sistemleri baca ile prosesten kaynaklı emisyon ölçümleri periyodik olarak kontrol edilmektedir.

Perakende mağazalarımızda poşet kullanımı sonlandırılmış olup kağıt ambalaj kullanımına geçilmiştir. Şirketimizin tüm birimlerinde kağıt atıkları diğer atıklardan ayrıştırılarak geri dönüşüme tabi tutulmaktadır. Şirket, ayrıca iş süreçlerin birçoğunu dijital ortama taşıyarak kâğıt kullanımını da minimuma indirmiştir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir.

Bu ilkeler'in uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1'inci maddesinin 5'inci fıkrası kapsamında olduğu değerlendirilen Şirketimiz, 2020 yılı verilerini içerecek şekilde 2021 yılından itibaren "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"ne faaliyet raporunda yer vermektedir.

A. GENEL İLKELER

1. Strateji, Politika ve Hedefler

Yönetim Kurulu Şirket için geçerli ÇSY öncelikli konuları, riskleri ve fırsatları belirlemek konusunda çalışmaktadır. Önümüzdeki dönemde Şirket faaliyetlerine uygun ÇSY politikalarını oluşturmak ve bu çerçevede kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemek konusunda planlamalarını yapmıştır.

2. Uygulama/izleme

ÇSY politikalarının yürütülmesinden Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumlu olması değerlendirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturacak ve kamuya açıklayacaktır. Bu kapsamda belirlenecek ÇSY Kilit Performans Göstergeleri ("KPG") karşılaştırmalı olarak ve imkanlar dahilinde genel kabul gören standartlar referans alınarak sunulacaktır. Bu konudaki tüm geliştirici faaliyetler paydaşlar ile paylaşılacaktır.

3. Raporlama

Şirket ÇSY kapsamındaki faaliyetlerini genel kabul gören standart sunumları dikkate alarak şeffaf bir şekilde her yıl raporlayacaktır. Dönem içerisinde ÇSY kapsamında Şirket'in aleyhine açılan ve/veya sonuçlanan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4. Doğrulama

Şirket ÇSY kapsamındaki faaliyetlerini genel kabul gören standart

sunumları dikkate alarak şeffaf bir şekilde her yıl raporlayacak ve imkanlar dahilinde hazırlanan raporun bağımsız denetime tabi tutulması konusunda en iyi gayreti gösterecektir.

B. ÇEVRESEL İLKELER

Mevcut durum itibarıyla Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olup, çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uymaktadır. Şirket faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır. Şirket bünyesinde karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin çevresel etkisi sınırlı olduğundan, çevresel bilgilerini açıkladığı herhangi bir platform bulunmamaktadır.

C.SOSYAL İLKELER

1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne hassasiyetle yaklaşılmakta ve uyuşmazlık çözüm süreçleri en iyi şekilde yönetilmeye çalışılmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği konusunda "İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda yasal yükümlüklerin tamamına uyum konusunda azami özen gösterilmektedir.

2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

Şirket faaliyetlerini tüm paydaşların ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür. Bu anlamda paydaşlar ile sürekli iletişim halinde olmaya özen gösterir. Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyetini geliştirici çalışmalar yapılmaktadır. Şirket'in sürdürülebilirlik konusunda herhangi bir uluslararası kuruma veya inisiyatife üyeliği bulunmamaktadır.

D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Kurumsal Yönetim Komitemiz, sürdürülebilirlik konularını da ön planda tutarak kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPK'nın, SPK'nun Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORU VE BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURULU'NA

1) Sınırlı Olumlu Görüş

DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 01 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemine tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlenmiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket, Finansal Yatırımlar dipnotunda (Not:4 Diğer İşletmelerdeki Paylar) detayları açıklandığı üzere, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı gereği gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi gereken iştirakini maliyet bedelleri üzerinden ve TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı gereği finansal tablolarında konsolide ederek sunulması zorunlu, kontrol etmiş olduğu bağlı ortaklıklarını maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak göstermektedir. Şirket tarafından yıl sonunda bu finansal varlıklar için değer düşüklüğü çalışması yapılamamıştır. Bu bilgi, söz konusu yükümlülüklerin 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablosunda muhasebeleştirilmiş olması durumunda finansal durum tablosu kalemleri üzerindeki etkisi ile ilgili olarak düzeltme yapılması gereken bir durum olup olmadığı konusunda kanaat belirtemiyoruz. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na

yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'da ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı paragrafında yer alan hususlar nedeniyle sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na

yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ergun Şenlik'tir.

İstanbul, 26 Şubat 2021

BİRLEŞİM BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.

Ergun ŞENLİK
Sorumlu Denetçi

DESA



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

DESA

**DESA DERİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2020
TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL
TABLOLAR VE BAĞIMSIZ
DENETÇİ RAPORU**

**FİNANSAL TABLO VE FAALİYET
RAPORLARININ
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU' NUN
KARAR TARİHİ: 26.02.2021
KARAR SAYISI: 13/2021**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
II-14.1 NUMARALI TEBLİĞİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR**

- 1-İşletmemizin 01.01.2020 – 31.12.2020 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- 2-İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- 3-İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış Finansal Tablolar İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve Kâr ve Zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıtmakta ve Faaliyet Raporu için gelişimi ve performansını, İşletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıtmaktadır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
MELİH ÇELET

GENEL MÜDÜR
BURAK ÇELET

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI
AYHAN DİRİBAŞ



DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Sınırlı Olumlu Görüş

DESA Deri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Şirket, Finansal Yatırımlar dipnotunda (Not:4 Diğer İşletmelerdeki Paylar) detayları açıklandığı üzere, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı gereği gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmesi gereken iştirakini maliyet bedelleri üzerinden ve TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı gereği finansal tablolarında konsolide ederek sunulması zorunlu, kontrol etmiş olduğu bağlı ortaklıklarını maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak göstermektedir. Şirket tarafından yıl sonunda bu finansal varlıklar için değer düşüklüğü çalışması yapılamamıştır. Bu bilgi, söz konusu yükümlülüklerin 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablosunda muhasebeleştirilmiş olması durumunda finansal durum tablosu kalemleri üzerindeki etkisi ile ilgili olarak düzeltme yapılması gereken bir durum olup olmadığı konusunda kanaat belirtmemizdir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve diğer mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Gelirlerin kaydedilmesi; Şirket 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 dönemi içerisinde 233.411.672 TL tutarında satış hasılatı elde etmiştir. Not 2.i “Önemli Muhasebe Politikaları’nın Özeti’nde belirtildiği üzere; satış gelirleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiğinde ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar Şirket tarafından elde edilecek olduğunda gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Hasılat, Şirket’in kâr veya zarar tablosunda en önemli tutarlardan birini temsil etmekte ve Şirket’in temel performans göstergeleri üzerinde ağırlıklı etkiye sahip olmasından dolayı denetim prosedürlerimiz açısından önemli bir husus ihtiva etmektedir. Şirket, TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardını 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulamaya başlamıştır. Belirtilmiş olan sebeplerle söz konusu satışların muhasebeleştirilmesi denetimimiz bakımından önemli bir konudur.	Bu konuda uyguladığımız denetim prosedürleri özetle; - Hasılatın muhasebeleştirilme sürecinin anlaşılması, - Hesaplamalara esas tutarların doğruluğu ve tamlığına ilişkin gerçekleştirilen değerlendirmeler ve karşılık olarak finansal tablolara yansıtılan tutarın geçmiş dönemlerde oluşan olaylardan kaynaklanan yükümlülük olup olmadığı hususu ile ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkması ihtimalinin değerlendirilmesi, prosedürlerini içermektedir.
Maddi duran varlıklarda yeniden değerlendirme	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Şirketin finansal tablolarında maddi duran varlıklar kalemi içerisinde raporlanan arsalar ile binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden gösterilmektedir. Arsalar ve binaların gerçeğe uygun değeri SPK tarafından lisanslanmış TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. uzmanları tarafından belirlenmiştir. Buna göre arsalar için belirlenen değer 11.025.000 TL, binalar için belirlenen değer ise 27.940.000 TL’dir. Söz konusu arsa ve binaların yeniden değerlemeye tabi tutulması hususu mali tablolarda önemli etki yaratmaktadır.	Yaptığımız denetim çalışmaları kapsamında, bağımsız değerlendirme şirketi uzmanları tarafından yapılan değerlendirme çalışmasının yeterliliği uzmanların elde ettiği bulguların ve verdiği sonuçların ihtiyaca uygunluğu ve makullüğü ile bu bulgu ve sonuçların diğer denetim kanıtlarıyla tutarlılığı değerlendirilmiştir. Değerleme raporlarından gayrimenkuller için değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen değerlerin dipnot 12’de açıklanan tutarlarla mutabakatının kontrolü sağlanmıştır. Maddi duran varlıklarda yapılan yeniden değerlendirme ile ilgili yaptığımız bu çalışmalarda önemli bir bulguya rastlanmamıştır.
Stok değerlendirme yöntemi	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Stoklar, Şirket mali tablolarında yer alan önemli varlık kalemlerinden biridir. 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar açısından önemli seviyede olması nedeniyle “stokların değerlendirme yöntemi” kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Şirket ham deri, işlenmiş deri ve diğer tekstil malzemelerinden oluşan stoklarını TMS 2 Stoklar Standardı uyarınca maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile muhasebelemektedir. Şirket hammaddeyi yurt içi ve yurt dışından temin etmektedir. Denetim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz: Stok maliyeti hesaplama yöntemi safha maliyeti olup bu sistem kompleks hesaplamalar ve varsayımlar içermektedir. Yapılan maliyetlendirme çalışmalarına baz olan mevcut stok miktarları Şirket bünyesinde bulunan uzmanlar tarafından hesaplanmaktadır. Şirket’in stoklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar dipnot 9’da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında stok değerlendirme yöntemi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Stokların kayıt altına alınması ve değerlemesi sürecine ilişkin analitik değerlendirmeler ve detay testler yapılmıştır. - Stokların fiziki varlığı Şirket bünyesinde bulunan uzmanlar eşliğinde yapılan sayımlarla doğrulanmıştır. - Stokların sayımı sırasında faydalanan uzmanın teknik yeterliliği ve kabiliyeti değerlendirilmiştir. - Değerleme çalışmasında kullanılan verilerin matematiksel uygunluğu test edilmiştir. - Stok değerlendirme yöntemleri, teknik verileri ve içerdikleri bileşenler değerlendirilmiş ve uygunluğu test edilmiştir. - Değerlemede kullanılan önemli tahminlerin uygunluğu değerlendirilmiş ve kabul edilebilir bir aralıkta olduğu sonucuna varılmıştır. Stok değerlendirme yöntemine ilişkin gerçekleştirdiğimiz çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

· Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir.

(Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

· Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

· Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

· Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda,

finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.

· Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir. Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ergun ŞENLİK'tir.

İstanbul, 26 Şubat 2021

BİRLEŞİM BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.

Ergun ŞENLİK
Sorumlu Denetçi

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş		Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2020	Önceki Dönem 31.12.2019
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	40	61.657.966	19.332.986
Ticari Alacaklar	7	25.993.919	35.711.999
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	20.163.497	28.986.834
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	5.830.422	6.725.165
Diğer Alacaklar	8	4.242.670	2.348.049
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	3.911.796	2.112.057
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	330.874	235.992
Stoklar	9	145.517.135	161.176.661
Peşin Ödenmiş Giderler	10	9.902.602	4.482.568
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	6	10.095	10.095
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	9.892.507	4.472.473
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31	572.394	2.726.057
Diğer Dönen Varlıklar		548.465	515.470
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Dönen Varlıklar	23	548.465	515.470
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	30	2.772.277	2.772.277
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		251.207.428	229.066.067
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	4	7.724.212	7.724.212
İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar		7.724.212	7.724.212
Diğer Alacaklar	8	381.811	278.187
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		381.811	278.187
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	9.763.400	11.935.938
Kullanım Hakkı Varlıkları	2	28.347.479	59.832.183
Maddi Duran Varlıklar	12	48.211.049	51.649.629
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	593.359	643.891
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	7.637.981	8.073.273
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		102.659.291	140.137.313
TOPLAM VARLIKLAR		353.866.719	369.203.380

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş		Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2020	Önceki Dönem 31.12.2019
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	34	46.088.055	43.110.899
Banka Kredileri		33.390.433	21.449.859
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		12.676.122	21.635.792
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		21.500	25.248
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34	20.731.167	15.545.778
Banka Kredileri		20.731.167	15.545.778
Ticari Borçlar	7	68.828.820	125.579.239
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	23.562.056	30.277.313
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	45.266.764	95.301.926
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	2.879.229	6.289.965
Diğer Borçlar	8	8.055.506	9.927.242
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	2.506.262	3.820.442
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	5.549.244	6.106.800
Ertelenmiş Gelirler	10	4.239.439	7.098.732
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	6	1.936.582	4.948.367
İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	10	2.302.857	2.150.365
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	31	1.166.500	3.639.435
Kısa Vadeli Karşılıklar		5.192.975	4.455.780
Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19	3.577.862	2.953.257
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	1.615.113	1.502.523
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		157.181.691	215.647.070
Uzun Vadeli Yükümlülükler		102.100.763	59.829.181
Uzun Vadeli Borçlanmalar	34	88.659.574	47.088.863
Banka Kredileri		75.368.559	11.084.333
Kiralama İşlemlerinden Borçlar		13.291.015	36.004.530
Uzun Vadeli Karşılıklar		5.482.097	4.152.893
Çalışanlara Sağlanan Faydala İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	5.482.097	4.152.893
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	7.959.092	8.587.425
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		102.100.763	59.829.181
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		94.584.265	93.727.129
Ödenmiş Sermaye	24	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkları	24	5.500.255	5.500.255
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		24.292.545	25.264.311
-Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	24	26.853.380	27.549.294
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	24	(2.560.835)	(2.284.983)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	1.035.614	960.423

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOLARI
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş		Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 31.12.2020	Önceki Dönem 31.12.2019
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	24	12.886.947	(5.463.098)
Net Dönem Kârı veya Zararı	24	1.646.934	18.243.268
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		94.584.265	93.727.129
TOPLAM KAYNAKLAR		353.866.719	369.203.380

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş		Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.- 31.12.2020	Önceki Dönem 01.01.- 31.12.2019
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	25	233.411.672	428.112.815
Satışların Maliyeti (-)	25	(117.551.012)	(266.269.424)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KÂR / ZARAR		115.860.660	161.843.391
BRÜT KÂR/ZARAR		115.860.660	161.843.391
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(12.651.561)	(16.989.682)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(66.771.297)	(100.930.218)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	26	(1.363.212)	(1.566.956)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	27.502.821	31.031.239
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(30.416.237)	(26.013.241)
ESAS FAALİYET KÂRI/ZARARI		32.161.174	47.374.533
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	24.752	60.471
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	4	(2.172.538)	1.492.491
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		30.013.388	48.927.495
Finansman Gelirleri	29	11.495.405	1.272.675
Finansman Giderleri (-)	29	(38.724.584)	(27.855.174)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		2.784.209	22.344.996
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(1.137.275)	(4.101.728)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	31	(1.166.500)	(3.639.435)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	31	29.225	(462.293)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI		1.646.934	18.243.268
DÖNEM KÂRI/ZARARI		1.646.934	18.243.268
Dönem Kâr / Zararının Dağılımı		1.646.934	18.243.268
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		-	-
Pay Başına Kazanç		-	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,00033	0,0037

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş		Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.- 31.12.2020	Önceki Dönem 01.01.- 31.12.2019
DÖNEM KÂR / ZARARI		1.646.934	18.243.268
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(971.766)	(1.333.545)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.135.582)	(1.599.402)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	24	(781.926)	(781.926)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	19	(353.656)	(817.476)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		163.816	265.857
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	24	86.012	86.012
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	24	77.804	179.845
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		(971.766)	(1.333.545)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		675.168	16.909.723

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

			Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları
01 OCAK 2019 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	28.245.208	(1.647.352)
Transferler	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(695.914)	(637.631)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-
Dönem Net Kâr/ (Zararı)	-	-	-	-
31 ARALIK 2019 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	27.549.294	(2.284.983)
01 OCAK 2020 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	27.549.294	(2.284.983)
Transferler	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(695.914)	(275.852)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	-	-	-	-
Dönem Net Kâr/ (Zararı)	-	-	-	-
31 ARALIK 2020 Bakiyesi	49.221.970	5.500.255	26.853.380	(2.560.835)

Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Birikmiş Kârlar		
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/ Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı/Zararı	Toplam Özkaynaklar
(1.324.671)	960.423	(13.841.654)	8.378.556	75.492.735
-	-	8.378.556	(8.378.556)	-
1.324.671	-	-	-	(8.874)
-	-	-	-	-
-	-	-	18.243.268	18.243.268
-	960.423	(5.463.098)	18.243.268	93.727.129
-	960.423	(5.463.098)	18.243.268	93.727.129
-	75.191	18.168.077	(18.243.268)	-
-	-	-	-	(971.766)
-	-	181.968	-	181.968
-	-	-	1.646.934	1.646.934
-	1.035.614	12.886.947	1.646.934	94.584.265

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş		Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.-31.12.2020	Önceki Dönem 01.01.-31.12.2019
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(19.894.978)	63.140.578
DÖNEM KÂRI / (ZARARI)		1.646.934	18.243.268
Sürdürülen Faaliyet Dönem Kârı/Zararı		1.646.934	18.243.268
Dönem Net Kârı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:		24.071.622	27.690.726
Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	22	22.460.849	26.877.965
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(900.746)	1.399.883
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	(695.914)	(695.914)
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	27	(204.832)	2.095.797
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		1.816.814	(1.243.279)
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	19	1.756.156	(1.084.758)
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	19	60.658	(158.521)
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(1.284.589)	422.190
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	7	(1.025.697)	1.204.625
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7	(258.892)	(782.435)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Gelirler ile İlgili Düzeltmeler	27	(182.171)	252.286
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		2.172.538	(1.492.491)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	4	2.172.538	(1.492.491)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	31	(193.041)	1.474.172
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	24	181.968	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(45.294.262)	17.206.584
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		10.181.804	(13.266.785)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	9.041.471	(10.864.763)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	1.140.333	(2.402.022)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.998.245)	491.767
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(1.799.739)	547.429
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(198.506)	(55.662)
-Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	15.659.526	6.168.950
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalışlar (Artış)	10	(5.420.034)	(70.105)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(55.724.722)	12.437.927
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(6.715.257)	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(49.009.465)	12.437.927
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	21	(3.410.736)	-
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.871.738)	10.008.746
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(1.314.180)	7.840.136

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş		Bağımsız Denetim'den Geçmiş
	Dipnot Referansı	Cari Dönem 01.01.-31.12.2020	Önceki Dönem 01.01.-31.12.2019
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(557.558)	2.168.610
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	(2.859.293)	1.436.084
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		149.176	-
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	23	149.176	-
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(19.575.706)	63.140.578
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	31	(319.272)	-
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		(1.767.680)	(3.575.446)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		10.932	26.040
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12	10.932	26.040
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(1.778.612)	(3.601.486)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(1.702.237)	(3.525.981)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(76.375)	(75.505)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		63.987.638	(40.553.006)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		155.074.258	54.741.610
- Kredilerden Nakit Girişleri	34	155.074.258	54.741.610
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(71.938.430)	(66.454.737)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	34	(71.938.430)	(66.454.737)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	2	(14.153.615)	(24.198.691)
Ödenen Faiz	29	(4.994.575)	(4.267.563)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri ve Çıkışları		-	(373.625)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		42.324.980	19.012.126
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	40	42.324.980	19.012.126
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	40	19.332.986	320.860
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	40	61.657.966	19.332.986

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

1.1. Faaliyet Konusu

DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 29 Ocak 1982'de kurulmuş olup deri konfeksiyon, çanta, ayakkabı ve her çeşit saraciye mamullerinin imali, satışı, ihracı ve ithali ile meşgul olmaktadır.

Şirket'in merkezi Halkalı Cad. No: 208 Sefaköy - Küçükçekmece / İstanbul adresinde yer almaktadır. Şirket'in biri merkezde, biri Ergene'de, biri de Düzce'de olmak üzere üç fabrikası bulunmakta olup adresleri aşağıdaki gibidir.

İstanbul Fabrika: İnönü Mahallesi Halkalı Cad.208 Sefaköy Küçükçekmece/İstanbul
Ergene Fabrika: Sağlık Mahallesi Kuzey Caddesi No: 14-24 Ergene / Tekirdağ
Düzce Fabrika: Organize Sanayi Bölgesi 9. Ada 4-5 Parsel Beyköy / Düzce

Şirket'in iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir.

Telefon: 0090 212 473 18 00

Faks: 0090 212 698 98 12

İnternet Adresi: www.desa.com.tr

Şirket'in hisseleri 29-30 Nisan 2004 tarihleri arasında halka arz edilmiş olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %34,92'si Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 1.512 kişidir. [31 Aralık 2019- 1.909 kişi]

1.2. Sermaye Yapısı

Şirket 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir. Şirket kayıtlı sermaye sistemi içerisinde bulunan mevcut 150.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 200.000.000 TL' na yükseltilmesi ile ilgili gerekli izinler alınıp, Kayıtlı Sermaye Tavanı artırımı ve Esas Sözleşme Tadil tasarısı yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi ise 49.221.970 TL (31 Aralık 2019: 49.221.970-TL) olup her biri 1 Kr nominal değerli 4.922.196.986 (31 Aralık 2019: 4.922.196.986) adet hisseye bölünmüştür.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020		31.12.2019	
Adı Soyadı/ Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Çelet Holding A.Ş.	%54,28	26.717.682	%54,28	26.717.682
Melih Çelet	%10,00	4.922.197	%10,00	4.922.197
Halka Açık Kısım (*)	%34,92	17.188.312	%34,92	17.188.312
Diğer	%0,80	393.779	%0,80	393.779
TOPLAM	%100	49.221.970	%100	49.221.970

(*) 31.12.2020 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,44 oranındaki 4.153.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

(*) 31.12.2019 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,34 oranındaki 4.103.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

1.3. İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir:

			31.12.2020	31.12.2019
	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	İştirak Oranı %	İştirak Oranı %
İştirak				
Marfar Deri San. ve Tic. LTD. Şti.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	%50	%50
Samsonite Seyahat Ür. A.Ş.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	%40	%40
Bağlı Ortaklık				
Leather Fashion Limited	Tekstil	Moskova-Rusya	%100	%100
DESA International	Tekstil	Londra-İngiltere	%100	%100
DESA SMS LTD.	Tekstil	Londra-İngiltere	%100	%100
DESA International (UK) LTD.	Tekstil	Londra-İngiltere	%100	%100
DESA Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	%100	%100
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Sofya-Bulgaristan	%100	%100
NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL Italy	Tekstil	Milano-İtalya	%100	%100

Şirket'in iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloları ise Şirket'in aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar ise finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir.
(Not 4)

1.4. Finansal Tabloların Onaylanması:

Şirket'e ait finansal tablolar 26 Şubat 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar, finansal tabloları değiştirme yetkisine sahiptir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.a. Finansal Tabloların Sunuma İlişkin Temel Esaslar Uygulanan Finansal Raporlama Standartları**

1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait ilişikteki finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğ'in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS"); Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Finansal tablolar, KGK tarafından 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin ("KHK") 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak geliştirilen ve 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan 2019 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur. SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de

faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye'de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar gerçeğe uygun değerleri ile taşınan canlı varlıklar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiş, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

İlişikte sunulan finansal tablolar faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Şirket'in mali durumu ve faaliyet sonuçları Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Netleştirme / Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün

olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

İşletmenin Sürekliliği

Finansal Tablolar, Şirket'in önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.b. TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ilişkin finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihli düzenlenmiş finansal tabloları, 26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2.c. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan ettiği için bu tarihten itibaren Uluslararası Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonist Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre finansal tabloların hazırlanması ve sunumu uygulamasını sona erdirmiştir.

2.d. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans değerlendirmelerinin tespitine imkan vermek üzere Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Mali tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem mali tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Şirket, 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosunu 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosu ile 1 Ocak -31 Aralık 2020 dönemine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Şirket, cari yılda önceki dönem finansal tablolarında herhangi bir düzeltme yapmamıştır.

2.e. Önemli Muhasebe Değerlendirme Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye uygun hazırlanması, yönetimin, muhasebe politikalarının uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahminler ve tahminlerin temeli teşkil eden varsayımlar sürekli olarak

gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve finansal durum tablosu tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

a) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kıdem Tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir. (Dipnot 19)

b) Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. (Dipnot 12,13)

2.f. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar

Gerekli olması veya Şirket'in mali durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin mali tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte ise muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. Muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi mali tablolarda geriye dönük olarak da uygulanır. Cari dönemde Şirket'in TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ve TFRS 16 Kiralamalar standardının etkisi dışında muhasebe politikalarında önemli bir değişikliklik olmamıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar

Şirket 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı'nı uygulamaya geçirmiştir. TFRS 9 yürürlük tarihi itibarıyla geriye dönük olarak uygulanmaktadır. Şirket bu standardı, yine bu standardın uygulama istisnasına uygun olarak geriye dönük ancak kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek uygulamıştır. Yani TMS 8 gereği uygulamanın yapıldığı cari dönem, bir önceki dönem ve bir önceki dönemin açılış bilançosunu da içeren üç dönem bilanço sunumu yapılmasına gerek kalmadan yeni uygulamaya geçişin önceki dönem etkisini birikmiş karlara düzeltme kaydı olarak sunulması yaklaşımını seçerek uygulamıştır.

Şirket TFRS 9 ilk uygulama tarihindeki (1 Ocak 2018) finansal varlıklar için geçerli olan yönetim modellerini değerlendirmiş ve finansal araçlarını uygun TFRS 9 kategorilerine göre sınıflandırmıştır. Bu yeniden sınıflandırmadan kaynaklanan sınıflandırma ve ölçme etkisi yalnızca TMS 39 uyarınca borsada işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir biçimde ölçülemeyen dolayısıyla maliyetinden taşınmasına izin verilen finansal varlıkların TFRS 9 uyarınca bu ölçüm istisnasının kalkması ve gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirme teknikleri ile ölçülmesiyle gerçekleşmiştir. Bunun dışında finansal varlıkların karşılık hesaplamaları hariç ölçüm ve sınıflandırması değişmemiştir.

Ayrıca, Şirket TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standartındaki

değişiklikleri 2018 yılında ve karşılaştırmalı dönemler için uygulamıştır. TFRS 9 aşağıdakiler için yeni koşullar getirmiştir:

- 1) Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçümü.
- 2) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü.
- 3) Genel riskten korunma muhasebesi.

Bu yeni koşulların detayları ve Şirket'in Finansal Tabloları üzerindeki etkileri aşağıda açıklanmıştır. Şirket, TFRS 9'da belirtilen geçiş hükümlerine uygun olarak TFRS 9'u uygulamıştır.

TFRS 9, finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır. Önemli yeni muhasebe politikalarının detayları ve önceki muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi ve niteliği aşağıda belirtilmiştir.

i) Finansal varlıkların ve Finansal Yükümlülüklerin Sınıflandırması ve Ölçümü

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır.

TFRS 9'un uygulanmasının Şirket'in finansal borçları ve türev finansal araçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. TFRS 9'un finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü üzerindeki etkisi ise aşağıda belirtilmiştir.

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçları veya GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır.

İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Ölçülen Varlıklar

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

1. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
2. Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılarak Ölçülen Varlıklar

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire

yansıtılarak ölçülür:

1. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
2. Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelire sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

GUD Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılarak Ölçülen Varlıklar

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden yada GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kâr veya zararda.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz geliri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kazanç ve kayıplar ise diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar finansal durum tablosu dışı bırakıldığında daha önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan toplam kazanç veya kayıplar kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

1 Ocak 2018 tarihinde TFRS 9'un uygulanmasının finansal varlıkların defter değerlerine etkisi, aşağıda daha detaylı olarak açıklandığı gibi sadece yeni değer düşüklüğü hükümlerinden kaynaklanmaktadır. Aşağıdaki tablo ve ilişikteki notlar, TMS 39 kapsamındaki orijinal ölçüm kategorilerini ve Şirket'in 1 Ocak 2018'deki finansal varlıklarının her bir sınıfı için TFRS 9'göre yapılan yeni ölçüm kategorilerini açıklamaktadır.

Finansal Varlıklar	Tms 39'a Göre Orijinal Sınıflandırma	Tfrs 9'a Göre Yeni Sınıflandırma	Tms 39'a Göre Orijinal Defter Değeri	Tfrs 9'a Göre Yeni Defter Değeri
Nakit ve Nakit Benzerleri	Kredi ve alacaklar	İtfa Edilmiş Maliyet	61.657.966	61.654.470
Ticari ve Diğer Alacaklar	Kredi ve alacaklar	İtfa Edilmiş Maliyet	32.414.271	32.296.158
Finansal Yatırımlar	Satış amacıyla elde tutulan	Zorunlu olarak GUD farkı kâr/zarara yansıtılan	17.487.612	17.487.612
Toplam Finansal Varlıklar			111.559.849	111.438.240

Finansal Yükümlülükler	Tms 39'a Göre Orijinal Sınıflandırma	Tfrs 9'a Göre Yeni Sınıflandırma	Tms 39'a Göre Orijinal Defter Değeri	Tfrs 9'a Göre Yeni Defter Değeri
Finansal Borçlar	Kredi ve alacaklar	İtfa Edilmiş Maliyet GUD Farkı Diğer Kapsamlı	155.478.796	155.478.796
Türev Araçlar	Kredi ve alacaklar	Gelire Yansıtılarak Ölçülen Varlıklar		
Toplam Finansal Yükümlülükler			155.478.796	155.478.796

ii. Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

TFRS 9'un uygulanmasıyla birlikte, "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli TMS 39'daki "Gerçekleşmiş Zarar" modelinin yerini almıştır. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşme varlıkları ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için geçerli olmakla birlikte, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için uygulanmamaktadır. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri ve özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'lar: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.
- Ömür boyu BKZ'lar: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'larının tahmin edilmesinde, şirket beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir. Şirket, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Şirket, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır:

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi veya
- Finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması

Bir finansal aracın düşük kredi riskine sahip olup olmadığını belirlemek amacıyla işletme, iç kredi riski derecelendirmelerini ya da düşük kredi riskinin küresel olarak kabul gören bir tanımla uyumlu olan ve değerlendirilen finansal araçların türünü ve risklerini dikkate alan diğer metodolojileri kullanabilir.

"Yatırım notu" şeklindeki bir dış derecelendirme, finansal aracın düşük kredi riskine sahip olduğunu gösterebilir.

BKZ'ların Ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır. (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin hak etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır.)

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Şirket itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma araçlarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık değer düşüklüğüne uğramıştır.

Değer Düşüklüğünün Sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşüldür.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Sözleşme varlıklarını da içeren ticari ve diğer alacaklar ile ilgili değer düşüklükleri kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak sunulur.

Diğer finansal varlıklardaki değer düşüklüğü zararları, TMS 39 kapsamındaki sunuma benzer şekilde "finansman maliyetleri" altında gösterilmekte ve önemliliği dikkate alınarak kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmemektedir.

Yeni değer düşüklüğü modelinin etkisi

TFRS 9 değer düşüklüğü modeli kapsamındaki varlıklar için değer düşüklüğü zararlarının genel olarak artması ve daha değişken hale gelmesi beklenmektedir. TFRS 9'a geçişin, geçmiş yıl karları/zararları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla beklenen kredi zararı 3.496 TL bulunmaktadır.(Dipnot 40)

TFRS 16 Kiralamalar

Şirket – Kiracı Olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- 1) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- 2) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde asli bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- 3) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- 4) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım Hakkı Varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını
a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanı tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanı tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanı tabi tutar.

Şirket kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira Yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabilecek şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtabilecek şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımni faiz oranıdır. Şirket, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Şirket, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtabilecek şekilde belirler.

Şirket, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Şirket'in yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Şirket, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtabilecek şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Şirket, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Şirket, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Şirket, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

Şirket – Kiralayan Olarak

Şirket'in kiralayan olarak kiralamalarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar veya diğer dönen varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna

yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Şirket, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

TFRS 16 Kiralamalar Standardına İlk Geçiş

Şirket, TMS 17 "Kiralama İşlemleri" nin yerini alan TFRS 16 "Kiralamalar" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Şirket, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanarak önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden

düzenlememiştir. Bu yöntem ile tüm kullanım hakkı varlıkları, uygulamaya geçişteki kiralama borçları (peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarından ölçülmüştür.

İlk uygulama sırasında, Şirket daha önce TMS 17'ye uygun olarak operasyonel kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalarına ilişkin kiralama yükümlülüğü kaydetmiştir. Bu yükümlülükler kalan kira ödemelerinin yıllık bazda alternatif borçlanma faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değerinden ölçülmüştür. Daha önce finansal kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalara ait varlık kullanım hakkı ve yükümlülüğü söz konusu varlıkların olması durumunda geçiş öncesindeki taşınan değerinden ölçülmektedir.

	Mağazalar	Araçlar	Ofis	Toplam
Dönem İçi Artış	44.847.937	1.485.524	-	46.333.461
Dönem İçi Amortisman	(17.489.747)	(496.235)	-	(17.985.982)
	27.358.190	989.289	-	28.347.479

Şirket'in kiralama yükümlülüklerindeki faiz giderleri 10.048.388 TL'dir.

Uzatma ve sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Kontratlar da yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Kiralayan, kiralama süresini söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları kontrata göre Kiralayan'ın inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dahil ederek belirlemektedir.

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardı hasılatın kayda alınmasına ilişkin tek ve kapsamlı bir model ve rehber sunmakta olup TMS 18 Hasılat standardının yerini almıştır. Standart 1 Ocak 2018'de yürürlüğe girmiş olup Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

2.g. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminleri, güvenilir bilgilere ve makul tahmin yöntemlerine dayanılarak yapılır. Ancak, tahminin yapıldığı koşullarda değişiklik olması, yeni bir bilgi edinilmesi veya ilave gelişmelerin ortaya çıkması sonucunda tahminler gözden geçirilir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak, dönem kârı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde mali tablolara yansıtılır. Cari dönem faaliyet sonucuna bir etkisi olan veya sonraki dönemlere etkisi olması beklenen muhasebe tahminindeki bir değişikliğin niteliği ve tutarı finansal tablo dipnotlarında, gelecek dönemlere ilişkin etkinin

tahmininin mümkün olmadığı haller dışında açıklanır. Cari dönemde faaliyet sonuçlarına etkisi olması beklenen muhasebe tahmin değişikliği bulunmamaktadır.

2.h. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 9, "Finansal Araçlar'daki Değişiklikler"

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrudan doğruya değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrudan doğruya değiştirir. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.

Yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

- TMS 28, "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar'daki Değişiklikler"

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.

- TFRS 16, "Kiralama işlemleri"

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. Bu durumda, yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında birtakım değerlendirmelere neden olacağı beklenmektedir.

TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.

- TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler"

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

- 2015-2017 yıllık iyileştirmeler

1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri', kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha öncedindiği payı yeniden ölçer.
- TFRS 11 'Müşterek Anlaşmalar', müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
- TMS 12 'Gelir Vergileri', işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
- TMS 23 'Borçlanma Maliyetleri', bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

- TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"

Planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

- Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
- Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kâr veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

- TMS 1 ve TMS 8, "Önemlilik Tanımındaki Değişiklikler"

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer

TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- ii) Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- iii) Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

- TFRS 3, "İşletme Tanımındaki Değişiklikler"

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri' standardında yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, işletme tanımına ilişkin soru işaretlerinin giderilmesinde şirketlere yardımcı olmaktadır. Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinilen bir sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı olacak uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletme ve çıktı tanımlarının sınırlandırılması; ve
- İsteğe bağlı olarak uygulanacak bir gerçeğe uygun değer testinin (yoğunluk testi) getirilmesi.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7, "Gösterge Faiz Oranı Reformu"

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkisizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar ilgili tüm şirketleri

etkileyecektir. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 16, "Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar"

5 Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. Söz konusu muafiyetten yararlanan kiracıların, kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir değişikliği, Standardın söz konusu değişikliğin kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.
b) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

TMS 1, "Yükümlülüklerin Kısa ve Uzun Vade Olarak Sınıflandırılması"

12 Mart 2020'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 3, "Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik"

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye dönük olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (Mart 2018)'ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar"

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kâr veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır. Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 37, "Ekonomik Açidan Dezavantajlı Sözleşmeler-Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyetleri"

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

- 2018-2020 yıllık iyileştirmeler

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- **TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak:** Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.

• **IFRS 9 Finansal Araçlar-** Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmaktadır. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.

• **TMS 41 Tarımsal Faaliyetler –** Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilemeler: Yapılan değişiklik ile, UMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır. Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.i. Önemli Muhasebe

Politikalarının Özeti

İlişikteki finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir. (Not:40)

İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Şirket'in hissedarları veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi içinde bulunduğu iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ve bağlı ortaklıkları dışındaki kuruluşlar. Şirket faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesi ile doğrudan veya dolaylı olarak yetkili ve sorumlu olan, Şirket'in yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yönetici personel, bu kişilerin yakın aile üyeleri ve bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünde bulunan şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili tarafları aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraf Ad/Soyadı- Unvan	İlişkisi
Çelet Holding A.Ş.	Ortak
Melih Çelet	Ortak- Yönetim Kurulu Üyesi
Nihal Çelet	Ortak
Burak Çelet	Ortak- Yönetim Kurulu Üyesi
Burcu Özden	Ortak
İlgin Özden	Ortak
Geza Ümit Erwin Dologh	Ortak
Burçak Çelet	Yönetim Kurulu Üyesi
Bahar Deniz Egemen	Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız
Numan Emre Bilge	Yönetim Kurulu Üyesi- Bağımsız
GSD Holding A.Ş.	İştirak Edilen Şirket
Marfar Deri San. ve Tic. LTD. Şti.	İştirak Edilen Şirket
Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	İştirak Edilen Şirket
Leather Fashion Limited	Bağlı Ortaklık
DESA International LTD.	Bağlı Ortaklık
DESA SMS LTD.	Bağlı Ortaklık
DESA International (UK) LTD.	Bağlı Ortaklık
DESA Deutschland GMBH	Bağlı Ortaklık
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Bağlı Ortaklık
DESA Nineteenseventytwo SRL Italy	Bağlı Ortaklık
Adesa Mağ. Teks. ve Der. San. Tic.A.Ş.	Melih Çelet-Ortak&Yönetim Kurulu Üyesi
Serga Deri Mam.San.ve Tic. A.Ş.	Melih Çelet-Ortak&Yönetim Kurulu Üyesi
Yapı Enerji Ürt. Sat. İnş.San. ve Tic. A.Ş.	Melih Çelet-Ortak&Yönetim Kurulu Üyesi

Finansal Araçlar

TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardı, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır. Önemli yeni muhasebe politikalarının detayları ve önceki muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi ve niteliği aşağıda belirtilmiştir.

Finansal Varlıkların ve Yükümlülüklerin Sınıflanması ve Ölçümü

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır. TFRS 9'un uygulanmasının Şirket'in finansal borçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Şirket'in TFRS 9'a göre finansal varlıklarını nasıl sınıflandığı, ölçtüğü ve ilgili gelir ve giderleri nasıl muhasebeleştirdiği konusunda detaylı bilgi aşağıda sunulmuştur.

(i) Finansal Varlıklar

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen - özkaynak araçları veya GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde

sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kâr/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar:

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar:

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şirket'in finansal varlıkları ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır; bu finansal varlıklar TMS 39'a göre kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılırken TFRS 9'a göre itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Finansal Varlıklarda Değer Düşüklüğü

TFRS 9, TMS 39'daki "oluşan zarar" modelini "beklenen kredi zararları" modeliyle değiştirmektedir. Yeni değer düşüklüğü modeli itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanır ancak özkaynak araçlarına yapılan yatırımlara uygulanmaz. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, diğer alacaklar ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

Şirket, TFRS 9 kapsamında aşağıda belirtilen kalemleri için beklenen kredi zarar karşılığını kayıtlarına alır:

- İtfa edilen maliyetinden ölçülen finansal varlıklar; Şirket, zarar

karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararlarından ölçülen aşağıdaki kalemler dışında kalanlar için, ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan zarar karşılığı hesaplar:

- İlk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri.

Ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için zarar karşılıkları her zaman ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülür. Bir finansal varlıktaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artıp artmadığı belirlenirken ve beklenen kredi zararları tahmin edilirken, aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler dikkate alınır. Bunlar, Şirket'in geçmiş deneyimlerine ve bilinçli kredi değerlendirmelerine dayanan niteliksel ve sayısal bilgileri ve analizleri ve ileriye yönelik bilgileri içerir. Şirket, vadesini 30 gün geçen finansal varlıkların kredi riskinde önemli bir artış olduğunu kabul eder.

Şirket, aşağıdaki durumlarda finansal varlıkların temerrütte olduğunu kabul eder:

Borçlunun Şirket'e olan yükümlülüklerini, Şirket teminatları bozdurmak gibi aksiyonlara başvurmadan önce (eğer teminatlar mevcutsa), tam olarak yerine getirmesi muhtemel değil ise; veya finansal varlık vadesini 90 günden fazla aşmışsa. Şirket, banka bakiyelerinin risk derecelendirmelerinin uluslararası tanıımıyla "yatırım notu"na eşit olması durumunda bunların düşük kredi riskine sahip olduğunu kabul eder.

Ömür boyu beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinin bir sonucudur.

12 aylık beklenen kredi zararları, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde gerçekleşmesi mümkün temerrüt hallerinden kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır. Beklenen kredi zararlarının ölçüleceği azami süre, Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

Şirket, her raporlama döneminde itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların kredi-değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya daha fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi-değer düşüklüğüne uğramıştır.

Aşağıdaki olaylara ilişkin gözlemlenebilir veriler finansal varlığın kredi-değer düşüklüğüne uğramış olduğunu gösteren kanıtlardır:

- Borçlunun önemli finansal sıkıntı içinde olması;
- Temerrüt nedeniyle bir sözleşme ihlalinin meydana gelmesi;
- Ekonomik veya sözleşmeye bağlı nedenlerle, borçlunun içine düştüğü finansal sıkıntıdan dolayı alacaklının borçluya normal şartlarda düşünmediği bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun iflasının veya başka bir finansal yeniden yapılanmaya gireceğinin muhtemel olması; veya
- Finansal sıkıntılar nedeniyle bu finansal varlığa ilişkin aktif piyasanın ortadan kalkması.

(iii) Finansal Yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporla ma tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

(iii) Türev Finansal Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Türev finansal araçlar ilk olarak ilgili türev sözleşmenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla makul değeri ile kayıtlara yansıtılmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçlar makul değerleri pozitif ise varlıklar, negatif ise yükümlülükler içerisinde sınıflandırılırlar. Türev finansal araçlar ile ilgili kazanç ve kayıpların muhasebeleştirilme yöntemi, türev finansal aracın finansal riskten korunma amaçlı olup olmamasına ve riskten korunan aracın türüne göre değişim göstermektedir. Şirket işlem tarihinde, riskten korunma aracı ile riskten korunan kalem arasındaki ilişkiyi, Şirket'in risk yönetim amaçları ve riskten korunma işlemleri ile ilgili stratejileri ile birlikte ilişkilendirmektedir. Ayrıca Şirket, riskten korunma amaçlı kullanılan türev işlemlerin, riskten korunan kalemin gerçeğe uygun değer veya nakit akımlarındaki değişiklikleri etkin ölçüde dengeleyebildiğinin değerlendirmesini de düzenli olarak gerçekleştirmektedir.

Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar:

Şirket'in alım satım amaçlı türev finansal araçları vadeli yabancı para alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, genellikle risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Bu tür türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişimlerden kaynaklanan tüm kazanç ve kayıplar gelir tablosunda finansal gelir/gider olarak muhasebeleştirilir.

Nakit Akıma Yönelik Riskten Korunma:

Nakit akıma yönelik riskten korunma olarak belirlenen türev işlemlerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin etkin kısmı özkaynaklarda riskten korunma fonu içerisinde muhasebeleştirilir. Etkin olmayan kısım ile ilgili gelir ve giderler derhal finansal gelir/ gider olarak sınıflandırılıp kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Riskten korunma fonu içerisinde biriken tutarlar riskten korunma kaleminin gelir tablosunu etkilediği dönemlerde (örneğin riskten korunma tahmini nakit akımlarının gerçekleşmesi) gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması dolayısıyla devam edilmediği takdirde, özkaynak altında muhasebeleştirilen tutarlar riskten korunma konusu kaleme ilişkin nakit akışları gerçekleştikçe kâr/zarar hesaplarına transfer edilmektedir. Buna istinaden Şirket'in yapmış olduğu bazı türev sözleşmeleri TFRS 9'da yer alan risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıdığından riskten korunma amaçlı türev araçlar olarak değerlendirilmiş ve muhasebeleştirilmiştir.

Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir. (Not:7)

Şirket'in, ödemesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. (Not: 7)

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirler yansıtılır.

Ticari Borçlar

Ticari ve diğer borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre değerlendirilir. Maliyet hesaplamalarında Şirket hareketli ağırlıklı ortalama yöntemini kullanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. (Not 9)

Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan değerleri ile mali tablolara yansıtılmaktadır. Amortisman, enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar üzerinden ve aşağıda belirtilen maddi varlıkların ekonomik faydalı ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır. Arsalar, ekonomik faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortisman tabi tutulmamışlardır.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Amortisman Süreleri	
Binalar	40 yıl
Makine Tesis	5-10 yıl
Demirbaşlar	5-10 yıl
Taşıt Araçları	5-10 yıl
Özel Maliyetler	5-10 yıl

Bir varlığın kayıtlı değeri, varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın makul değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, düzeltilmiş tutarlar ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır. Maddi varlıkların bakım ve onarım giderleri normal şartlarda gider yazılmaktadır. Ancak, istisnai durumlarda, eğer bakım ve onarım varlıklarda genişletme veya önemli ölçüde geliştirme ile sonuçlanırsa söz konusu maliyetler aktifleştirilebilir ve ilişkilendirildiği maddi varlığın kalan faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulur. (Not: 12)

Maddi Olmayan Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz haklarını, bilgisayar yazılımlarını ve geliştirme maliyetlerini içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra 15 yılı geçmeyen bir süre için tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur. Markalar için sınırsız ömürleri olması sebebiyle amortisman ayrılmamaktadır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. (Not: 13)

a) Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri ise aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkânının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

b) Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Haklar ve diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınmaktadır ve beş yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre belirlenmiş amortisman ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Amortisman Süreleri	
Haklar	3-5-13 yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3-5-13-24 yıl

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

Durdurulan faaliyetlerden kaynaklanan gelir ve gider kapsamlı gelir tablosu içinde ayrı olarak sınıflanır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Şirket yatırım amaçlı elde tutulan binalarında muhasebe politikasında değişikliğe gitmiş ve gerçeğe uygun değer yöntemini benimsemiştir. Gerçeğe uygun değer yönteminden kaynaklanan farklar yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler hesap grubunun altında yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış düzeltmesi altında kâr/(zarar) tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Borçlanma Maliyetleri

Şirket, borçlanma maliyetlerini, kâr/zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kâr/zarar tablosuna kaydedilir. Bir özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine dahil edilir. Bu tür borçlanma maliyetleri, güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve işletmeye gelecekte ekonomik fayda sağlamalarının muhtemel olması durumunda, özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Bir özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, özellikli varlıkla ilişkili harcamaların hiç yapılmamış olması durumunda ortaya çıkmayacak borçlanma maliyetleridir.

Bir işletme bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir. Bir işletmenin genel amaçlı olarak borçlandığı fonların bir kısmının, bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda; aktifleştirilebilecek borçlanma maliyeti tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere,

işletmenin ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Bir dönem boyunca aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili dönem boyunca oluşan borçlanma maliyetleri tutarını aşamaz.

Bir varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesi için gerekli tüm işlemler esas itibarıyla tamamlandığında, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Bir özellikli varlığın yapımının parçalar halinde tamamlandığı ve diğer parçaların yapımı devam ederken her bir parçanın kullanılabilirliği durumlarda; belli bir parçanın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesi için gerekli tüm işlemler esas itibarıyla tamamlandığında, ilgili parçaya ilişkin borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir.

Banka Kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, iskonto edilmiş değer ile ilk kayda alınan değer arasındaki farkın önemli olması durumunda, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda gelir tablosuna kaydedilir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Varlıkların taşıdıkları değer, gerçekleşebilir değeri aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosuna yansıtılır.

Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit yaratan birim için tahmin edilir. Ancak, değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi sonucu varlığın taşınan değerinde meydana gelen artış, bu varlığa geçmiş yıllarda hiç değer düşüklüğü ayrılmamış olması halinde belirlenecek değerini aşmaması koşuluyla kayda alınmaktadır.

Kiralama İşlemleri

Finansal Kiralama İşlemleri

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel Kiralama İşlemleri

Kiralayanın malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Şirket operasyonel kiralama işlemlerine hem kiraya veren (kiralayan) hem de kiracı sıfatı ile taraf olmaktadır. Kiracı sıfatıyla yapılan operasyonel kiralamalar nedeniyle ödenen kira tutarları, kiralama süresi boyunca normal yöntemle göre gider olarak kayıtlara alınmaktadır. Kiralayan sıfatıyla tahsil edilen kira gelirleri, kiralama süresi boyunca gelir olarak kayıtlara alınmaktadır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

Karşılıklar

Şirketin, geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahmin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Varlıklar

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler şirket için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel görünen gelir ve kârlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanması beklediği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödenmesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Tanımlanan Fayda Planı

Kıdem tazminatı karşılıkları TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" a göre aktüer çalışmasına dayanarak yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından ya da ilgili kanunca belirtilmiş nedenlerden dolayı iş akdinin sona ermesinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının finansal durum tablosu tarihi itibarıyla değerini ifade eder.

Şirket, kıdem tazminatını personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili Şirket'in kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngörerek hesaplanır ve mali tablolara yansıtılır.

Tanımlanan Katkı Planları

Şirket, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır. Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Kıdem Tazminatı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışan her yıl için, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, azami 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır.

Şirket, ilişikteki finansal tablolarda yer alan Kıdem Tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Şirket'in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm kazançlar ve kayıplar gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Bilanço gününde kullanılan temel varsayımlara ait oranlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Faiz Oranı	%13,13	%11,11
Enflasyon Oranı	%9,30	%8,90
Iskonto Oranı	%3,50	%2,03

Sosyal Güvenlik Primleri

Şirket, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler oluştuğu dönemde personel giderleri olarak yansıtılmaktadır.

Diğer Bilanço Kalemleri

Diğer bilanço kalemleri esas olarak kayıtlı değerleriyle yansıtılmıştır.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir (Not 24).

Pay Başına Kazanç

Gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, raporlama dönemleri boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırımları yapılması halinde, hisse adedinin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değer dönemi başı itibarıyla da geçerli olduğu kabul edilir.

TMS 33 de bu konudan aşağıdaki şekilde bahsedilmektedir;

Adi hisse senetleri kaynaklarda herhangi bir değişikliğe neden olmaksızın ihraç edilebilir veya mevcut adi hisse senetlerinin sayıları azaltılabilir. Örneğin:

- Aktifleştirme veya bedelsiz hisse senedi verilmesi (bazen, hisse olarak verilen temettü olarak da adlandırılır)
- Başka bir ihraç işleminde bedelsiz bir unsurun bulunması; örneğin mevcut hissedarlara yeni haklar içeren bir ihraç işlemindeki bedelsiz unsur
- Hisse senedi bölünmesi ve
- Nominal değeri artırarak hisse senetlerini birleştirme (hisselerin konsolidasyonu).

Aktifleştirme veya bedelsiz dağıtımı ya da hisse bölünmesinde, adi hisse senetleri, mevcut hissedarlara ek bir ödeme talep etmeden ihraç edilir. Bu nedenle, kaynaklarda bir artış olmadan mevcut adi hisse senedi sayısı artar. Anılan işlem öncesinde mevcut olan adi hisse senetlerinin sayısı, anılan işlemin, sunulan en erken dönemin başında gerçekleşmiş olması durumunda mevcut adi hisse senetlerinin sayısında meydana gelecek oransal değişime göre düzeltilir.

Esas Faaliyet Gelirleri (Giderleri) / Hasılat

Şirket, hasılatın muhasebeleştirilmesinde TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden doğan hasılat" standardına uygun olarak aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket, ancak aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda, müşteriyle yapılan bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü veya diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Şirket, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Şirket, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığında hak kazanacağı bedeli tahsil edecek olması muhtemeldir. Şirket bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel

olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeme kabiliyetini ve niyetini dikkate alır. Şirket'in tahsiline hak kazanacağı bedel, müşterisine bir fiyat avantajı teklif etmesi nedeniyle, sözleşmede belirtilen fiyattan düşük olabilir.

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların Satışı:

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Şirket'in mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirket'in mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmet Satışları:

Hizmet sunumuna ilişkin bir işlemin sonucunun güvenilir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, işlemle ilgili hasılat işlemin bilanço tarihi itibarıyla tamamlanma düzeyi dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılır.

Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı durumunda, işleme ilişkin sonuçların güvenilir biçimde tahmin edilebildiği kabul edilir:

- Hasılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebilmesi;
- İşleme ilişkin ekonomik yararların işletme tarafından elde edileceğinin muhtemel olması;
- Bilanço tarihi itibarıyla işlemin tamamlanma düzeyinin güvenilir biçimde ölçülebilmesi; ve
- İşlem için katlanılan maliyetler ile işlemin tamamlanması için gereken maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebilmesi.

Temettü ve Faiz Geliri:

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Diğer gelirler, hizmetin verilmesi veya gelirle ilgili unsurların gerçekleşmesi, risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır.

Yabancı Para Cinsinden Varlık ve Borçlar

Yabancı para işlemleri, işlem tarihindeki cari kurlardan muhasebeleştirilmektedir. Yabancı para cinsinden kayıtlara geçirilmiş olan aktif ve pasif hesaplar dönem sonlarındaki kurlar esas alınarak değerlemeye tabi tutulmaktadır. Değerleme işleminden doğan kur farkları kambiyo kârı veya zararı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Kurumlar Vergisi

Kurumlar vergisi, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in kurumlar vergisi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenen Vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenen vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenen vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır. Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır. Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini

geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da şirketin cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki kurumlar vergisi ile döneme ait ertelenen vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının makul değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Finansal Durum Tablosu Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dâhil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, şirketin teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman finansal tablolara yansıtılır. şirketin cari dönemde ve önceki dönemde yararlandığı bir devlet teşviği ve yardımı yoktur.

Şirketin cari dönemde ve önceki dönemde yararlandığı devlet teşvikleri Not 17'de yer almaktadır.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, şirketin yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa **Şirket'in iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2020** tarihli finansal tabloları ise **Şirket'in aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.** vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur. (31 Aralık 2019 Yoktur.)

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımların tamamı satılmaya hazır finansal varlık olup, borsada işlem görmeyen hisse senetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla bağlı ortaklık niteliğinde olan ve cirosunun düşük olması nedeniyle konsolide edilmeyen DESA International Limited ve Leather Fashion Limited şirketlerinin özsermayelerini yitirmiş olması nedeniyle aktifte yer alan tutarı kadar değer düşüklüğü hesaplanarak Finansal Yatırımlar hesabı içinde gösterilmiştir.

	31.12.2020	31.12.2019
GSD Holding A.Ş.	38	38
Bağlı Menkul Kıymet	38	38
Marfar Deri San. ve Tic. LTD. Şti. İştirakler Sermaye Taahhüdü (-)	40.000 (30.000)	40.000 (30.000)
İştirak	10.000	10.000
Leather Fashion Limited	6.871	6.871
Leather Fashion Limited Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(6.871)	(6.871)
DESA International LTD.	3.100.203	3.100.203
DESA International LTD. DESA International LTD. Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	(3.100.203)	(3.100.203)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31.12.2020	31.12.2019
DESA SMS LTD.	4.689.823	4.689.823
DESA International (UK) LTD.	2.891.695	2.891.695
DESA Deutschland GMBH	72.760	72.760
Leather Fashion Bulgaria EOOD	20.421	20.421
NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL Italy	39.475	39.475
Bağlı Ortaklık	7.714.174	7.714.174
	7.724.212	7.724.212

Şirket'in iştiraklerinden Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş. 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloları ise Şirket'in aynı dönemli finansal tabloları ile özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar ise finansal tablolarda maliyet bedelleri üzerinden finansal varlık olarak gösterilmiştir.

b) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020 itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	Yer	Hisse Oranı	Maliyet Değeri	Ana Or-taklık Kâr / Zarar Payı	Ana Or-taklık Devreden Geçmiş Yıllar Kâr / Zarar Payı	Net
Samsonite Sey. Ürünleri A.Ş.	Türkiye	39,99%	1.539.980	(2.172.538)	10.395.958	9.763.400

31 Aralık 2019 itibarıyla aşağıda gösterilmiştir:

	Yer	Hisse Oranı	Maliyet Değeri	Ana Or-taklık Kâr / Zarar Payı	Ana Or-taklık Devreden Geçmiş Yıllar Kâr / Zarar Payı	Net
Samsonite Sey. Ürünleri A.Ş.	Türkiye	39,99%	1.539.980	1.492.491	8.903.467	11.935.938

Şirketin finansal tablolarını özkaynak yolu ile konsolidasyona tabi tuttuğu iştiraki Samsonite Seyahat Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.'nin sermayesi 3.850.000 TL, şirketin iştirak bedeli ise 1.539.980 TL

tutarındaki Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakin bilanço değeri ise 9.763.400 TL olmaktadır. (31.12.2019: 11.935.938 TL)

Samsonite Seyahat Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. finansal bilgileri aşağıdadır:

Samsonite Seyahat Ürünleri A.Ş.	31.12.2020	31.12.2019
Toplam Varlıklar	35.183.936	55.050.410
Toplam Yükümlülükler	(10.775.119)	(25.210.179)
Net Varlıklar	24.408.817	29.840.231
Net Kâr / Zarar	(5.431.415)	3.731.276
İştirak Net Kâr / Zararından Alınan Pay Tutarı (%39,99)	(2.172.538)	1.492.491
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımın Kâr / Zararındaki Pay	(2.172.538)	1.492.491

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket'in ürün veya hizmet grubu sunumunda risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir faaliyet bölümünün ve farklı risk ve getiri özelliklerine sahip ayırt edilebilir

coğrafi bölümünün olmaması nedeniyle bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

6.1. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Alacaklar	20.163.497	28.986.834
Diğer Alacaklar	3.911.796	2.112.057
	24.075.293	31.098.891

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Şirketler ve Ortaklar	31.12.2020	31.12.2019
Adesa Deri	18.863.155	27.571.978
Serga Deri	435.330	313.753
Çelet Holding	340.847	234.836
DESA SMS	212.358	165.389
DESA Deutschland Gmbh	181.684	314.966
DESA International Ltd	47.917	37.473
NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL Italy	28.523	60.165
Marfar Deri	24.762	24.358
Yapı Enerji	22.220	22.220
DESA International UK	6.701	5.240
Leather Fashion Bulgaria	-	236.456
	20.163.497	28.986.834

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Şirketler ve Ortaklar	31.12.2020	31.12.2019
DESA Deutschland Gmbh	2.881.954	1.920.571
Leather Fashion Bulgaria	403.340	19.952
NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL Italy	387.340	-
Serga Deri	129.919	153.578
Burcu Çelet	84.922	-
DESA International UK	19.817	14.631
DESA SMS	4.504	3.325
	3.911.796	2.112.057

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

6.2 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Ticari Borçlar	23.562.056	30.277.313
Diğer Borçlar	2.506.262	3.820.442
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	1.936.582	4.948.367
	28.004.900	39.046.122

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar ve ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Samsonite Seyahat Ürünleri	18.616.689	27.874.266
DESA International UK	1.493.189	1.093.173
DESA SMS	2.203.982	896.631
DESA Int Ltd	1.120.077	325.267
Serga Deri	128.119	73.345
NINETEENSEVENTYTWO DESA SRL Italy	-	14.631
Ticari Borçlar	23.562.056	30.277.313
Adesa	1.930.121	4.948.367
Leather Fashion Bulgaria	6.461	-
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	1.936.582	4.948.367
	25.498.638	35.225.680

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer borçlar aşağıdaki gibidir

İlişkili Şirketler ve Ortaklar	31.12.2020	31.12.2019
Adesa Deri	2.506.262	3.820.442
	2.506.262	3.820.442

6.3 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan peşin ödenen giderler:

İlişkili Şirketler ve Ortaklar	31.12.2020	31.12.2019
Marfar Deri	10.095	10.095
	10.095	10.095

6.4 İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020		31.12.2019	
Grup Şirketi	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
Adesa Deri	-	97.919.523	226.070	200.213.406
Samsonite Seyahat Ürünleri	14.762.052	-	34.878.892	-
DESA Deutschland	-	5.218	161.657	931
Leather Fashion Limited	57.643	-	164.206	-
	14.819.695	97.924.741	35.430.825	200.214.337

6.5 İlişkili taraflardan alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili Şirketlere Ödenen Hizmet Bedelleri	2.357.337	3.031.011
Ortaklara Ödenen Kiralar	722.426	757.495
Ortak Olmayan İlişkili Taraflara Ödenen Kiralar	481.595	767.522
İlişkili Şirketlere Ödenen Kiralar	33.380	27.009
Toplam Ödenen	3.594.738	4.583.037
İştiraklere Fatura Edilen Hizmet Bedelleri	3.105.786	5.962.347
İştirakten Alınan İşyeri Kirası	3.032.864	2.732.521
İlişkili Şirketlere Fatura Edilen Hizmet Bedeli	1.786.631	1.772.999
İlişkili Şirketlere Fatura Edilen İşyeri Kirası	579.505	580.146
Ortağa Fatura Edilen Hizmet Bedelleri	75.000	60.000
İlişkili Şirketlerden Alınan Faiz Geliri	39.188	71.178
İlişkili Şirketlerden Elde Edilen Diğer Gelirler	74.903	-
Ortak Olmayan İlişkili Taraflardan Alınan Kira	36.000	-
Toplam Tahsil Edilen	8.729.877	11.179.191

6.6 Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2020 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 1.238.039 TL'dir. (31 Aralık 2019:2.409.710 TL).

7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Not 6)	20.163.497	28.986.834
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	20.163.497	28.986.834
Alıcılar	4.564.532	3.098.062
Kredi Kartı Alacakları	1.405.441	4.143.819
Kredi Kartı Alacakları Değer Düşüklüğü (-)	(139.551)	(516.716)
Şüpheli Ticari Alacaklar	266.031	266.031
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)	(266.031)	(266.031)
Diğer Ticari Alacaklar	5.830.422	6.725.165
	25.993.919	35.711.999

Şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Şüpheli Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2019
Dönem Başı	(266.031)	(266.031)
Dönem İçinde Ayrılan Karşılık/Tashih (+)	-	-
Dönem İçinde Tahsil Edilen Karşılık (-)	-	-
Tahsil Kabiliyeti Kalmayan Alacaklar	-	-
Dönem Sonu	(266.031)	(266.031)
Karşılık Ayrılan Şüpheli Ticari Alacakların Yaşlandırması Aşağıdaki Gibidir:	31.12.2020	31.12.2019
90 Güne Kadar Vadesi Geçmiş Alacaklar	-	-
90 Gün Üstü Vadesi Geçmiş Alacaklar	-	-
180 Gün Üstü Vadesi Geçmiş Alacaklar	(266.031)	(266.031)
Dönem Sonu	(266.031)	(266.031)

Uzun Vadeli Ticari Alacaklar

Yoktur. (31.12.2019 Yoktur.)

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Not 6)	23.562.056	30.277.313
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	23.562.056	30.277.313
Satıcılar	23.950.238	68.281.113
Verilen Çek ve Senetler	23.779.820	28.458.410
Ertelenen Finansman Geliri (-)	(2.463.294)	(1.437.597)
Diğer Ticari Borçlar	45.266.764	95.301.926
	68.828.820	125.579.239

Uzun Vadeli Ticari Borçlar

Yoktur. (31.12.2019 Yoktur.)

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.911.796	2.112.057
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.911.796	2.112.057
Vergi Dairesinden Alacaklar	277.413	112.909
Diğer Alacaklar	50.211	16.484
İcra Dairesinden Alacaklar	3.250	3.250
Verilen Depozito ve Teminatlar	-	103.349
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	330.874	235.992
	4.242.670	2.348.049

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Verilen Depozito ve Teminatlar	381.811	278.187
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	381.811	278.187

Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar	2.506.262	3.820.442
İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar	2.506.262	3.820.442
Ödenecek SGK (*)	707.863	2.561.051
Ödenecek Vergi ve Fonlar	853.975	2.219.074
Diğer borçlar	3.969.245	1.276.015
Bes Kesintileri	18.161	50.660
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Borçlar	5.549.244	6.106.800
	8.055.506	9.927.242

(*) Aralık 2020 dönemine ait ödenecek SGK primlerinden oluşmaktadır. Yasal ödeme tarihi olan 31 Ocak 2021 tarihinde SGK primlerinin tamamı ödenmiştir.

UZUN VADELİ DİĞER BORÇLAR

Yoktur. (31.12.2019 Yoktur.)

9. STOKLAR

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlk Madde ve Malzeme	26.840.573	38.397.467
Yarı Mamuller	45.865.986	43.751.002
Mamuller	40.702.744	49.013.716
Ticari Mallar	29.431.728	28.800.354
Diğer Stoklar	2.676.104	1.214.122
	145.517.135	161.176.661

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA STOKLAR ÜZERİNDEKİ TOPLAM SİGORTA TUTARI 197.225.758 TL'DİR (31 ARALIK 2019: 204.758.653 TL).

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili Taraflara Verilen Sipariş Avansları	10.095	10.095
İlişkili Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler (Not 6)	10.095	10.095
Sipariş Avansları (*)	6.648.564	3.327.541
Personel Avansları	2.080.642	144.573
Gelecek Aylara Ait Giderler	1.064.870	899.540
İş Avansları	98.431	100.819
İlişkili Olmayan Taraflara Ait Peşin Ödenmiş Giderler	9.892.507	4.472.473
	9.902.602	4.482.568

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler
Yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İlişkili Taraflara Alınan Sipariş Avansları	1.936.582	4.948.367
İlişkili Taraflardan Alınan Sip. Avansları (Not 6)	1.936.582	4.948.367
Alınan Sipariş Avansları	2.302.857	2.150.365
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	2.302.857	2.150.365
	4.239.439	7.098.732



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur. (31 Aralık 2019 Yoktur.)

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Bedeli	01.01.2020	Giriş	Transfer	Çıkış	Değerleme	31.12.2020
Arazi ve Arsalar	11.025.000	-	-	-	-	11.025.000
Yer altı Yer Üstü Düzenleri	12.703	-	-	-	-	12.703
Binalar	31.172.285	-	-	-	-	31.172.285
Makine, Tesis	11.912.322	552.292	-	-	-	12.464.614
Taşıtlar	1.616.755	-	-	(10.932)	-	1.605.823
Demirbaşlar	22.590.927	385.428	-	-	-	22.976.355
Diğer Maddi Duran Varlıklar	29.787.000	764.517	-	-	-	30.551.517
Kapanış Bakiyesi	108.116.992	1.702.237	-	(10.932)	-	109.808.297
Birikmiş Amortisma (-)						
Yer altı Yer Üstü Düzenleri	9.901	371	-	-	-	10.272
Binalar	4.858.401	190.926	-	-	781.926	5.831.253
Makine, Tesis	7.892.528	1.238.146	-	-	-	9.130.674
Taşıtlar	1.389.567	46.679	-	(10.386)	-	1.425.860
Demirbaşlar	16.698.322	1.378.803	-	-	-	18.077.125
Diğer Maddi Duran Varlıklar	25.618.644	1.503.420	-	-	-	27.122.064
Kapanış Bakiyesi	56.467.363	4.358.345	-	(10.386)	781.926	61.597.248
Maddi Duran Varlıklar, Net	51.649.629					48.211.049

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki toplam sigorta tutarı 439.150.459 TL'dir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet Bedeli	01.01.2019	Giriş	Transfer	Çıkış	Değerleme	31.12.2019
Arazi ve Arsalar	11.025.000	-	-	-	-	11.025.000
Yer altı Yer Üstü Düzenleri	12.703	-	-	-	-	12.703
Binalar	31.172.285	-	-	-	-	31.172.285
Makine, Tesis	11.142.862	547.367	222.093	-	-	11.912.322
Taşıtlar	1.492.993	123.762	-	-	-	1.616.755
Demirbaşlar	21.255.441	1.361.526	-	(26.040)	-	22.590.927
Diğer Maddi Duran Varlıklar	28.293.674	1.493.326	-	-	-	29.787.000
Yapılmakta Olan Yatırımlar	222.093	-	(222.093)	-	-	-
Kapanış Bakiyesi	104.617.051	3.525.981	-	(26.040)	-	108.116.992
Birikmiş Amortisma (-)						
Yer altı Yer Üstü Düzenleri	9.286	615	-	-	-	9.901
Binalar	3.885.549	190.926	-	-	781.926	4.858.401
Makine, Tesis	6.711.014	1.181.514	-	-	-	7.892.528
Taşıtlar	1.294.359	95.208	-	-	-	1.389.567
Demirbaşlar	15.262.546	1.460.514	-	(24.738)	-	16.698.322
Diğer Maddi Duran Varlıklar	23.894.713	1.723.931	-	-	-	25.618.644
Kapanış Bakiyesi	51.057.467	4.652.708	-	(24.738)	781.926	56.467.363
Maddi Duran Varlıklar, Net	53.559.584					51.649.629

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sabit kıymetler üzerindeki toplam sigorta tutarı 442.406.421 TL'dir.

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.2020	Giriş	Çıkış	31.12.2020
Maliyet				
Haklar	1.969.669	76.375	-	2.046.044
Toplam	1.969.669	76.375	-	2.046.044
Birikmiş Amortismanlar (-)				
Haklar	1.325.778	126.907	-	1.452.685
Toplam	1.325.778	126.907	-	1.452.685
Net Değer	643.891			593.359

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.2019	Giriş	Çıkış	31.12.2019
Haklar	1.894.164	75.505	-	1.969.669
Toplam	1.894.164	75.505	-	1.969.669
Birikmiş Amortismanlar (-)	01.01.2019	Giriş	Çıkış	31.12.2019
Haklar	1.082.611	243.167	-	1.325.778
Toplam	1.082.611	243.167	-	1.325.778
Net Değer	811.553			643.891

14. ŞEREFİYE

Yoktur. (31 Aralık 2019 Yoktur.)

15. KİRALAMA İŞLEMLERİ**15.1 FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİ**

Yoktur. (31 Aralık 2019 Yoktur.)

15. 2 OPERASYONEL KİRALAMA İŞLEMLERİ

Şirketin Kiracı Sıfatıyla Yaptığı Kiralamalar	31.12.2020	31.12.2019
Araç Kiralama Giderleri (*)	663.240	577.174
Mağaza Kira Giderleri (*)	27.559.610	42.035.296
İdari Binalar ve Depolar Kira Giderleri (**)	1.398.798	1.761.078
Toplam	29.621.648	44.373.548

(*) 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde TFRS 16'ya göre tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödenecek kiralama yükümlülükleri ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakları bilanço'ya dahil edilmiştir. (Not:2)

(**) İdari binalara ilişkin kiralama sözleşmeleri bir yıl ve altındadır.

Şirketin Kiralayan Sıfatıyla Yaptığı Kiralamalar

Şirket kiralayan sıfatıyla yaptığı operasyonel kiralamalar nedeniyle cari dönemde tahsil edip gelir tablosuna yansıttığı toplam kira geliri 3.634.148 TL'dir. (31 Aralık 2019: 3.197.303 TL)

16. VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Bağlı ortaklık niteliğinde olan ve cirosunun düşük olması nedeniyle konsolide edilmeyen DESA International Limited ile Leather Fashion'ın özsermayesini yitirmiş olması nedeniyle geçmiş yıllarda aktifte yer alan tutarı (3.107.074 TL) değer düşüklüğü hesaplanarak Finansal Yatırımlar hesabı içinde gösterilmiştir.

17. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

a) Şirket, Dâhilde İşleme İzin belgelerine sahiptir. Bu belgeler kapsamında 31 Aralık 2020 itibarıyla 4.390.007 USD tutarında ithalat yapmış olup, bu alımlarla ilgili KDV teşvikinden yararlanmıştır. (31 Aralık 2019: 19.410.922 USD)

b) 2006/4 Sayılı Türk Ürünlerinin Yurt Dışında Markalaşması Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi Ve Turquality'nin desteklenmesi hakkında tebliğ kapsamında dönem içinde 182.171 TL tutarında teşvikten yararlanma hakkı elde edilmiştir. (31 Aralık 2019 itibarıyla 158.856 TL tutarında teşvikten yararlanma hakkı elde edilmiştir.)

c) 5084 Sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Düzce fabrikasında çalışan asgari ücretli işçilerin gelir vergileri, SSK primlerinin ödenmesi konusunda %5 muafiyet sağlamaktadır. Ayrıca Şirket Bakanlar Kurulu 2013/4966 sayılı kararına istinaden 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren ek olarak %6 teşvikten yararlanmaya hak kazanmıştır. Şirket 31 Aralık 2020 itibarıyla 789.842 TL teşvikten yararlanma hakkı elde etmiş ve gelir kaydetmiştir. (31 Aralık 2019: 1.683.018 TL)

d) 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81 inci maddesinin birinci fıkrasına eklenen (ı) bendi kapsamında, sigortalı olarak çalışanların malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutarın Hazinece karşılanmaktadır. Şirketin, bu kapsamda 31 Aralık 2020 itibarıyla gelir kaydettiği işveren hissesinin beş puanlık kısmının tutarı 1.729.830 TL'dir. (31 Aralık 2019: 4.172.083 TL)

e) Asgari ücretin %30 oranında arttırılması sonucu oluşan ilave maliyetini hafifletmek maksadıyla getirilen asgari ücret işveren desteği 6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 17'inci maddesi gereğince Hazinece karşılanmaktadır. Şirketin, bu kapsamda 31 Aralık 2020 itibarıyla gelir kaydettiği işveren hissesinin beş puanlık kısmının tutarı 1.142.689 TL'dir. (31 Aralık 2019: 2.050.872 TL)

18. BORÇLANMA MALİYETLERİ

31 Aralık 2020 itibarıyla katlanılan toplam borçlanma maliyeti 38.724.584 TL (22.495.477 TL'si krediler kur farkı, 10.048.388 TL'si kiralama işlemlerinden faiz gideri) olup tamamı doğrudan gider yazılmıştır. (31 Aralık 2019: 27.855.174 TL doğrudan gider yazılmıştır). (Not 29)

19. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**İzin Karşılıkları**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli şirket çalışanlarının kullanılmayan izin ücreti karşılığı detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
İzin Karşılıkları	3.577.862	2.953.257
Toplam	3.577.862	2.953.257

Dönem içindeki izin ücreti karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Dönem Başı	2.953.257	2.397.580
Dönem İçerisindeki Artış (+)	624.605	555.677
Dönem İçerisindeki İptal Edilen Karşılık (-)	-	-
	3.577.862	2.953.257

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli kısa vadeli borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31.12.2020	31.12.2019
Dava Karşılığı	1.538.940	1.478.282
Diğer Gider Karşılıkları	76.173	24.241
	1.615.113	1.502.523

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli uzun vadeli borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir.

	31.12.2020	31.12.2019
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	5.482.097	4.152.893
	5.482.097	4.152.893

T.C. Kanunlarına göre Şirket, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58 erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31

Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki

muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.

UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu

nedenle, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanmaktadır.

Bilanço tarihindeki karşılıklar, yıllık %9,30 (31 Aralık 2019: %8,90) enflasyon ve %13,13 (31 Aralık 2019: %11,11) iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,50 (31 Aralık 2019: %2,03) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmektedir.

	31.12.2020	31.12.2019
Dönem Başı	4.152.893	5.437.074
Hizmet Maliyeti	5.025.384	2.846.209
Faiz Maliyeti	84.509	36.674
Ödenen Tazminatlar	(4.134.345)	(4.984.542)
Aktüeryal (Kazanç)	353.656	817.478
	5.482.097	4.152.893

Alınan ve Verilen Teminatlar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla şirketçe alınan ipotek, teminat ve kefaletlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Teminat Mektupları	800.000	380.000
Teminat Senetleri	2.072.025	2.052.010
	2.872.025	2.432.010

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla pasifte yer almayan bilanço dışı yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Teminat Mektupları		
TL	14.262.043	12.049.912
USD	323.386	380.500
EURO (*)	76.631.953	31.709.561
Teminat Senetleri		
EURO	12.160.665	30.520.202
	103.378.047	74.660.175

(*) Eximbank'a kredi kullanımı için 8.119.632 Euro (73.140.837 TL) tutarında teminat mektubu verilmiştir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Şirketin teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilenler TRİ'ler	31.12.2020	31.12.2019
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	103.378.047	74.660.175
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
1) Ana Ortaklık Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
2) B ve C Maddesi Kapsamına Girmeyen Diğer Şirket Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
3) C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
Toplam	103.378.047	74.660.175

20.TAAHHÜTLER

Yoktur. (31 Aralık 2019: Yoktur)

21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihli çalışanlara sağlanan faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Teminat Mektupları		
Çalışanların Ücret Tahakkukları	2.879.229	6.289.965
	2.879.229	6.289.965

22. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla önemli gider kalemlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Üretim Maliyetine Giden	21.633.438	49.606.558
Genel Yönetime Giden	7.708.176	10.823.662
Pazarlama Satış Dağıtıma Giden	27.773.142	44.953.966
Araştırma Geliştirmeye Giden	236.741	699.782
Ücret Giderleri	57.351.497	106.083.968
Pazarlama Satış Dağıtıma Giden	20.476.394	24.799.430
Üretim Maliyetine Giden Genel	1.540.183	1.457.609
Genel Yönetime Giden	443.966	616.968
Araştırma Geliştirmeye Giden	306	3.544
Hizmet Üretim Giderine Giden	-	414
Amortisman Giderleri Üretim	22.460.849	26.877.965
	79.812.346	132.961.933

23. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Turquality Teşviki Gelir Tahakkukları	182.171	158.856
Diğer KDV	366.294	356.614
	548.465	515.470

24. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**24.1 Özkaynaklar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirketin öz sermayesi 94.584.265 TL (31 Aralık 2019 – 93.727.129 TL) olup, detayı aşağıdaki gibidir.

	31.12.2020	31.12.2019
Ödenmiş Sermaye	49.221.970	49.221.970
Sermaye Düzeltme Farkı	5.500.255	5.500.255
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	26.853.380	27.549.294
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç	(2.560.835)	(2.284.983)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.035.614	960.423
Geçmiş Yıl Kâr/Zararı	12.886.947	(5.463.098)
Dönem Net Kârı/Zararı	1.646.934	18.243.268
	94.584.265	93.727.129

24.2 Ödenmiş Sermaye

Şirket 2007 yılı içerisinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir. Şirket kayıtlı sermaye sistemi içerisinde bulunan mevcut 150.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 200.000.000 TL' na yükseltilmesi ile ilgili gerekli izinler alınıp, Kayıtlı Sermaye Tavanı artırımı ve Esas Sözleşme Tadil tasarısı yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Ödenmiş sermayesi ise 49.221.970 TL (31 Aralık 2019: 49.221.970

TL) olup her biri 1 Kr nominal değerli 4.922.196.986 (31 Aralık 2019: 4.922.196.986) adet hisseye bölünmüştür. Yönetim Kurulu üyelerinin 4 (Dört)'ü ve denetçiler, (A) grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında (A) grubu hissedarların 1 hisse karşılığı 15 oy (A) grubu hisse dışı hissedarların ise 1 hisse karşılığı 1 oy hakkı vardır. Mali açıdan imtiyazlı hisse senedi yoktur.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020		31.12.2019	
Adı Soyadı/ Unvanı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Çelet Holding A.Ş.	54,28%	26.717.682	54,28%	26.717.682
Melih Çelet	10,00%	4.922.197	10,00%	4.922.197
Halka Açık Kısım (*)	34,92%	17.188.312	34,92%	17.188.312
Diğer	0,80%	393.779	0,80%	393.779
Toplam	100%	49.221.970	100%	49.221.970

(*) 31.12.2020 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,44 oranındaki 4.153.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

(*) 31.12.2019 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %8,39 oranındaki 4.129.566 TL tutarındaki hisse Çelet Holding A.Ş.'ye %8,34 oranındaki 4.103.569 TL tutarındaki hisse Melih Çelet'e aittir.

24.3 Sermaye Düzeltme Farkı

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sermaye enflasyon düzeltme farkı 5.500.255 TL'dir. (31 Aralık 2019 : 5.500.255 TL)

24.4 Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları

31 Aralık 2020 tarihinde 26.853.380 TL tutarındaki maddi duran varlık değer artış fonu fabrika ve ofis binalarının 2012 ve 2017 yıllarında yeniden değerlemeye tabi tutulmasından kaynaklanmış olup, ayrıntısı aşağıdaki gibidir. (Not 12)

	Toplam Değer Artışı	Ertelenmiş Vergi Etkisi	Değer Artış Fonu (Net)
Fabrika Arsası	-	-	-
Fabrika ve Ofis Binası	-	-	-
01 Ocak 2020 İtibariyle Birikmiş Amortisman Etkisi	-	-	-
31 Aralık 2020 İtibariyle Dönem Amortismanı Etkisi	(781.926)	86.012	(695.914)
Toplam	(781.926)	86.012	(695.914)
01.01.2020 Açılış			27.549.294
31 Aralık 2020 Net			26.853.380
	Toplam Değer Artışı	Ertelenmiş Vergi Etkisi	Değer Artış Fonu (Net)
Fabrika Arsası	-	-	-
Fabrika ve Ofis Binası	-	-	-
01 Ocak 2019 İtibariyle Birikmiş Amortisman Etkisi	-	-	-
31 Aralık 2019 İtibariyle Dönem Amortismanı Etkisi	(781.926)	86.012	(695.914)
TOPLAM	(781.926)	86.012	(695.914)
01.01.2019 Açılış			28.245.208
31 Aralık 2019 Net			27.549.294

24.5 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal (Kayıp)/Kazanç

	31.12.2020	31.12.2019
Açılış Bakiyesi (Net)	(2.284.983)	(1.647.352)
Cari Dönem Tanımlanmış Fayda Planları	-	-
Yeniden Ölçüm Kayıpları (Net)	(275.852)	(637.631)
Cari Dönem Aktüeryal Farkı	(353.656)	(817.476)
Cari Dönem Akt. Farkın Ertelenmiş Vergisi	77.804	179.845
	(2.560.835)	(2.284.983)

24.6 Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

	31.12.2020	31.12.2019
Birinci Tertip Yasal Yedekler	1.035.614	960.423
	1.035.614	960.423

24.7 Geçmiş Yıl Kâr/Zararı

Geçmiş Yıl Kâr/Zararı	31.12.2020	31.12.2019
Birikmiş Kâr / Zarar Açılışı	(5.463.098)	(13.841.654)
Önceki Dönem Net Kâr / Zararından transfer	18.168.077	8.378.556
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)	181.968	-
	12.886.947	(5.463.098)

25. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Yurtiçi Satışlar	282.521.527	466.807.966
Yurtdışı Satışlar	95.284.285	205.315.595
Diğer Satışlar	391.980	2.343.206
	378.197.792	674.466.767
Satıştan İadeler	(15.419.600)	(18.076.991)
Satış İskontoları	(128.700.175)	(227.016.936)
İndirimler	(666.345)	(1.260.025)
Satış Gelirleri, (net)	233.411.672	428.112.815
Satışların Maliyeti (-)	117.551.012	266.269.424
Brüt Kâr / (Zarar)	115.860.660	161.843.391

Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından 2020 yılı Mart ayında pandemi olarak ilan edilen "Covid-19" salgınının, insan sağlığının yanı sıra, üretim, ticaret ve ulaşım gibi birçok alanda olumsuz ekonomik etkileri tüm dünya da hissedilmiştir. Dolayısıyla "Covid-19"un belli sektörler dışında global şirketlerde dahil olmak üzere şirketlerin finansal tabloları üzerinde olumsuz etkisinin olacağı beklenmektedir. Covid-19

salgını nedeniyle, Şirket; yasal mercilerin yönlendirmesi ve Alışveriş Merkezleri Derneğinin ortak kararları doğrultusunda, 20 Mart 2020 tarihinden itibaren tüm satış mağazalarını kapatmış ve paralelinde üretim tesislerini de kapatma kararı almıştır. Gerekli yasal bildirimleri Nisan 2020 döneminde yapılan 1.656 çalışan personelden gerekli görülenlerin kısmen kısa çalışma ödeneği devam etmektedir.

Covid-19 salgını gelişmeleri doğrultusunda tüm mağazalarda, 1 Haziran 2020 tarihinden itibaren kısmi süreli hizmet verilmeye başlanmıştır. Halihazırda İHL gümrüksüz satış mağazamız dışında tüm mağazalar tamamen açık olup Covid 19 tedbirleri kapsamı dahilinde faaliyetlerine devam

etmektedirler.Fabrikalarımız da Covid 19 tedbirleri kapsamında üretim faaliyetine devam etmektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla satışların maliyeti detayı aşağıdaki gibidir:

DESA DERİ A.Ş. SATIŞLARIN MALİYETİ TABLOSU (TL)

	CARİ DÖNEM 31.12.2020	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2019
ÜRETİM MALİYETİ		
A-Dolaysız İlk Madde ve Malzeme Giderleri	29.583.852	116.742.410
B-Dolaysız İşçilik Giderleri	20.810.700	49.606.558
Çalışılmayan Kısım Gideri (-)	822.738	
C-Genel Üretim Giderleri	14.218.969	26.551.591
Çalışılmayan Kısım Gideri (-)	362.655	
D-Yarı Mamul Kullanımı	(2.114.984)	716.591
1.Dönem Başı Stok (+)	43.751.002	44.467.593
2.Dönem Sonu Stok (-)	(45.865.986)	(43.751.002)
ÜRETİLEN MAMÜL MALİYETİ	63.683.930	193.617.150
E-Mamul Stoklarında Değişim	9.480.209	4.362.265
1.Dönem Başı Stok (+)	49.013.716	50.702.513
Diğer İade (+)	1.169.237	2.673.468
4.Dönem Sonu Stok (-)	(40.702.744)	(49.013.716)
I-SATILAN MAMUL MALİYETİ	73.164.139	197.979.415
Ticari Faaliyeti		
A- Dönem Başı Emtia Stoku (+)	28.800.354	23.713.756
B- Dönem İçi Alışlar (+)	41.506.480	70.901.363
C- Dönem Sonu Emtia Stoku (-)	(29.431.728)	(28.800.354)
II-SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ	40.875.106	65.814.764
III-SATILAN HİZMET MALİYETİ	603.264	706.446
IV-DİĞER SATIŞLARIN MALİYETİ	2.908.503	1.768.799
SATIŞLARIN MALİYETİ (I+II+III+IV)	117.551.012	266.269.424

26. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
Genel Yönetim Giderleri	12.651.561	16.989.682
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	66.771.297	100.930.218
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	1.363.212	1.566.956
Faaliyet giderleri	80.786.070	119.486.856

26.1 Genel Yönetim Giderleri (-)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
Personel Giderleri	7.708.176	10.823.662
Danışmanlık Giderleri	1.261.822	1.332.924
Kira Giderleri	1.237.401	1.542.071
Diğer	686.926	729.786
Amortisman Giderleri	443.966	616.968
Sigorta, Bakım Onarım Gid.	275.921	238.661
Elek.-Su-Yakıt, Oto Yakıt Gid.	260.469	484.175
Seyahat ve Yol Giderleri	244.776	539.068
Haberleşme Giderleri	200.962	138.462
Vergi Resim ve Harç Gid.	165.490	193.758
Dava, Noter Giderleri	57.721	223.203
Kırtasiye, Reklam İlan Gid.	54.223	71.785
Temsil Ağırlama Giderleri	40.572	51.159
Marka Tescil Giderleri	13.136	4.000
	12.651.561	16.989.682

26.2 Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
Personel Giderleri	27.773.142	44.953.966
Amortisman Giderleri	20.476.394	24.799.430
Reklam ve İlan Giderleri	6.206.561	9.569.561
Banka Komisyon Giderleri	2.733.551	5.646.002
Kargo Giderleri	2.559.492	3.107.126
Diğer	2.534.113	6.501.351
Elektrik, Su ve Yakıt Giderleri	2.128.667	2.792.819
Ürün, Tamir ve İhrac. Gümr. Giderleri	453.535	1.044.836
Sigorta Giderleri	372.394	55.169
Bakım Onarım Giderleri	336.539	457.616
Nakliye Giderleri	264.312	532.843
Raf, Tabela, Matbuat Giderleri	239.542	421.124
Telefon, Faks, Data Hattı	236.608	236.373
Seyahat Giderleri	205.606	433.634
Vergi Resim Harç Giderleri	135.790	242.763
Kırtasiye Giderleri	64.854	82.636
Temsil Ağırlama Giderleri	37.094	21.326
Dava,Noter Giderleri	13.103	31.643
	66.771.297	100.930.218

26.3 Araştırma Geliştirme Giderleri (-)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait araştırma geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Tasarım ve Modelleme Giderleri	1.010.981	654.657
Personel Giderleri	236.741	699.782
Seyahat Giderleri	53.265	123.432
Diğer	26.587	51.332
Temsil ve Ağırılama Giderleri	25.626	31.666
Elektrik, Su ve Yakıt Giderleri	6.972	-
Bakım Onarım Giderleri	2.734	2.543
Amortisman Giderleri	306	3.544
	1.363.212	1.566.956

27.ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**27.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Kambiyo Karları	7.043.678	2.899.300
Vadeli Satışlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Gelirleri	4.564.075	3.069.130
Kira Gelirleri	3.634.148	3.197.303
Sübvansiyon (SSK ve Stopaj)	3.662.361	7.905.973
Kargo Lojistik Hizmet Gelirleri	3.339.641	6.032.415
Ticari Borçlarda Değer Düşüklüğü	2.995.453	2.159.517
Hasar Tazmin Geliri	565.422	267.422
Diğer	484.166	2.256.858
Sübvansiyon (Turquality ve ITKIB)	405.957	108.957
Konusu Kalmayan Dava Karşılıkları	348.657	393.274

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Konusu Kalmayan Diğer Karşılıkları	301.119	783.502
Konusu Kalmayan Alacaklar	-	1.478.130
Masraf Katılım Gelirleri	89.982	56.327
Faiz Gelirleri	38.020	196.660
İthalat Terkinleri	30.142	226.471
	27.502.821	31.031.239

27.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
Vadeli Alımlar Dolayısıyla Oluşan Finansman Giderleri	16.224.756	14.929.338
Kambiyo Zararları	11.554.126	6.778.264
Ticari Alacaklar Değer Düşüklüğü	1.710.864	3.170.752
Diğer Karşılık Giderleri	479.917	280.317
Dava Karşılık Giderleri	409.316	668.335
Karşılık Giderleri (Ticari Alacaklar)	13.302	-
Beklenen Kredi Zarar Karşılığı	12.746	12.746
Diğer	11.210	173.489
	30.416.237	26.013.241

28.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

28.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
Sabit Kıymet Satış Geliri	24.752	60.471
	24.752	60.471

28.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)

Yoktur.(31.12.2019: Yoktur)

29.FİNANSMAN GİDERLERİ VE GELİRLERİ

29.1 Finansman Giderler (-)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait finansman giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Kur Farkı Giderleri	22.495.477	2.419.218
Kiralama İşlemlerinden Faiz	10.048.388	18.413.778
Kredi Faiz Gideri	4.762.345	4.267.563
Banka Teminat Mektubu Komisyonu	388.056	646.599
Kredi Kartı Komisyonu	358.713	879.493
Banka Masrafları	354.866	505.214
Factoring Faiz Giderleri	232.230	686.635
Diğer Finansman Giderleri	84.509	36.674
	38.724.584	27.855.174

29.2 Finansman Gelirleri

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 dönemlerine ait finansman gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Kur Farkı Gelirleri	9.552.993	1.272.675
Faiz Gelirleri	1.942.412	-
	11.495.405	1.272.675

30. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar	2.722.277	2.772.277
	2.722.277	2.772.277

31. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Cari Vergi Yükümlülüğü	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Cari Kurumlar Vergisi Karşılığı	(1.166.500)	(3.639.435)
Dönem İçinde Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	572.394	2.726.057
Cari Dönem Net Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	(594.106)	(913.378)
	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(1.166.500)	(3.639.435)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29.225	(462.293)
Toplam Vergi Geliri / (Gideri)	(1.137.275)	(4.101.728)

Şirket Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirketin cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. Türkiye’deki kurumlar vergisi vergi oranı %22’dir (2019 %22). Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2019 yılı kurum kazançlarının geçici vergi

dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (2019: %22).

28 Kasım 2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair” kanun ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 32. Maddesinin birinci fıkrasında belirtilen %20 vergi oranı 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanır hükmü geçici madde ile eklenmiştir. Ayrıca, aynı “Torba Yasa” ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 5. Maddesinin birinci fıkrasının e bendinde belirtilen “Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların vergiden istisna edilecek %75’lik kısmı %50 olarak değişmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Ertelenen vergi hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:	01.01.-31.12.2020		01.01.-31.12.2019	
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	(514.152)		55.909	
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	29.225		(462.293)	
Aktüeryal (Kazanç) / Kayıp	77.804		179.845	
MDV değer artış fonuna ait ertelenen vergi	86.012		86.012	
Türev Araçlar	-		(373.625)	
Dönem Sonu	(321.111)		(514.152)	
	01.01.-31.12.2020		01.01.-31.12.2019	
	Toplam Geçici Farklar	Ertelen. Vergi Varlık/ Yük.	Toplam Geçici Farklar	Ertelen. Vergi Varlık/ Yük.
Ticari Alacaklarda Değer Düşüklüğü	273.267	60.119	532.159	117.075
Gider Tahakkukları	2.516.944	553.728	2.507.469	551.643
Şüpheli Alacak Karşılığı	136.240	29.973	136.240	29.973
Kur Değerleme Farkları	2.950	649	3.554	782
İzin Karşılığı	3.577.862	787.130	2.953.257	649.717
Kıdem Tazminatı Karşılığı	7.429.218	1.634.428	6.021.815	1.324.799
Borç/Gider Karşılıkları	479.917	105.582	280.317	61.670
Finansal Yatırımlar Değer Düşüklüğü	3.107.074	170.889	3.107.074	170.889
Faaliyet Kiralaması İşlemleri	17.985.982	3.956.916	22.006.830	4.841.503
Dava Karşılıkları	1.538.940	338.567	1.478.281	325.222
Ertelenen Vergi Varlığı	37.048.394	7.637.981	39.026.996	8.073.273
Ticari Borçlarda Değer Düşüklüğü	(2.463.294)	(541.925)	(1.437.597)	(316.271)
Faaliyet Kiralaması İşlemleri	(20.366.324)	(4.480.591)	(24.198.691)	(5.323.713)
Sabit Kıymetler Amortismanları	(51.659)	(11.365)	592.803	130.417
Sabit Kıymetler Değer Artışı	(20.431.828)	(2.247.501)	(21.213.754)	(2.333.513)
Finansal Yatırımlar Değer Artışları	(8.223.420)	(452.288)	(10.395.958)	(571.778)
Gelir Tahakkukları	(1.019.651)	(224.323)	(778.203)	(171.205)
Diğer	(4.995)	(1.099)	(6.189)	(1.362)
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	(52.561.171)	(7.959.092)	(57.437.589)	(8.587.425)
Ertelenen Vergi Varlığı (Net)		(321.111)		(514.152)

32. PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kâr, cari yıl net kârının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini hâlihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kâr

hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplarken bulunmuştur.

Hisse başına kâr hesaplamaları, net kârın ihraç edilmiş bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile yapılmıştır.

Mali açıdan imtiyazlı hisse senedi yoktur. Buna göre, hisse Şirketleri bazında hisse başına kâr/zarar aşağıdaki gibi olmaktadır.

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Dönem Net Kâr / (Zararı)	1.646.934	18.243.268
Tedavüldeki Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (1 Kuruş Değerli Hisseye Isabet Eden)	4.922.197.000	4.922.197.000
Nominal Değeri 1 Kuruş Olan Pay Başına Kâr / (Zarar)	0,00033	0,0037

33.KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2019
Finansman Giderleri/Gelirleri	(12.942.484)	(1.146.543)
Kredi Kur Farkı Giderleri (-)	22.495.477	2.419.218
Banka ve Kasa Kur Farkı Gelirleri	9.552.993	1.272.675
Esas Faaliyetlerden Gelir Gider	(4.510.448)	(3.878.964)
Kambiyo Karları	7.043.678	2.899.300
Kambiyo Zararları (-)	11.554.126	6.778.264

34.FİNANSAL ARAÇLAR

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.12.2019
Kısa Vadeli Borçlanmalar	46.088.055	43.110.899
- Banka Kredileri	33.390.433	21.449.859
- Kredi Kartı Borçları	21.500	25.248
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	12.676.122	21.635.792
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	20.731.167	15.545.778
- Banka Kredileri	20.731.167	15.545.778
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	66.819.222	58.656.677
Uzun Vadeli Borçlanmalar	88.659.574	47.088.863
- Banka Kredileri	75.368.559	11.084.333
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	13.291.015	36.004.530
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	88.659.574	47.088.863
Dönem Sonu	155.478.796	105.745.540

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kısa vadeli borçlanmalar içinde yer alan banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

31.12.2020				31.12.2019		
Para Birimi	Döviz Tutarı	TL Tutarı	%Etkin Faiz	Döviz Tutarı	TL Tutarı	%Etkin Faiz
USD	-	-	-	-	-	-
EURO	647.359	5.831.345	%8,50-10,00	2.881.465	19.163.471	%9,10-14,75
TL	27.559.088	27.559.088	%8,50-10,00	2.286.388	2.286.388	%14,00-14,75
Toplam		33.390.433			21.449.859	

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

31.12.2020				31.12.2019		
Para Birimi	Döviz Tutarı	TL Tutarı	%Etkin Faiz	Döviz Tutarı	TL Tutarı	%Etkin Faiz
USD	-	-	-	-	-	-
EURO	2.301.443	20.731.167	%1,25-4,00	2.337.500	15.545.778	%2,00-3,50
TL	-	-	-	-	-	-
Toplam		20.731.167			15.545.778	

Uzun vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

31.12.2020				31.12.2019		
Para Birimi	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz %	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz %
USD	-	-	-	-	-	-
EURO	6.146.667	55.368.559	%1,25-4,00	1.666.667	11.084.333	%2,00-3,50
TL	20.000.000	20.000.000	%9,00	-	-	-
Toplam		75.368.559			11.084.333	

35. TÜREV ARAÇLAR

Yoktur.(31.12.2019: Yoktur)

36.FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlardan kaynaklanan başlıca riskler kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve faiz oranı ve döviz kuru riskidir.

36.1 Kredi Riski: Kredi riski, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. Risk kontrolü müşterinin finansal pozisyonunu, geçmiş tecrübelerini ve diğer faktörleri dikkate alarak müşterinin kredi kalitesini değerlendirir. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Yönetim, tarafların performanslarını yerine getirmemesinden dolayı bir zarar beklememektedir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzeri		
31.12.2020	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki Mevduat	Repo ve Fonlar	Diğer
Raporlama Tarihi İtibarıyla Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (A+B+C+D+E)	20.163.497	5.830.422	3.911.796	712.685	61.357.693	-	238.472
Azami Riskin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Defter Değeri	20.163.497	5.830.422	3.911.796	712.685	61.357.693	-	238.472
B. Koşulları Yeniden Görüşülmüş Bulunan, Aksi Takdirde Vadesi Geçmiş veya Değer Düşüklüğüne Uğramış Sayılacak Finansal Varlıkların Defter Değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi Geçmiş Ancak Değer Düşüklüğüne Uğramamış Varlıkların Net Defter Değeri	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	266.031	-	-	-	-	-
Net Değerin Teminat, Vs ile Güvence Altına Alınmış Kısım.	-	(266.031)	-	-	-	-	-
Vadesi Gelmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
Net Değerin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısım.	-	-	-	-	-	-	-
E.bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzeri		
31.12.2020	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki Mevduat	Repo ve Fonlar	Diğer
Raporlama Tarihi İtibarıyla Maruz Kalınan Azami Kredi Riski (A+B+C+D+E)	28.986.834	6.725.165	2.112.057	514.179	18.870.187	-	247.691
Azami Riskin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi Geçmemiş ya da Değer Düşüklüğüne Uğramamış Finansal Varlıkların Net Defter Değeri	28.986.834	6.725.165	2.112.057	514.179	18.870.187	-	247.691
B. Koşulları Yeniden Görüşülmüş Bulunan, Aksi Takdirde Vadesi Geçmiş veya Değer Düşüklüğüne Uğramış Sayılacak Finansal Varlıkların Defter Değeri	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer Düşüklüğüne Uğrayan Varlıkların Net Defter Değerleri	-	-	-	-	-	-	-
Vadesi Geçmiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	266.031	-	-	-	-	-
Net Değerin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısım.	-	(266.031)	-	-	-	-	-
Vadesi Gelmemiş (Brüt Defter Değeri)	-	-	-	-	-	-	-
Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
Net Değerin Teminat, vs ile Güvence Altına Alınmış Kısım.	-	-	-	-	-	-	-
E.bilanço Dışı Kredi Riski İçeren Unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

36.1.2 Alacaklar için alınan teminatların detayı ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

Şirketin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alacakları için almış olduğu teminatların toplam tutarı 2.872.025 TL'dir. (31 Aralık 2019: 2.432.010 TL)

36.1.3 Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar ile koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar:

Şirketin koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlığı bulunmamaktadır. Vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların tahsilatlarında herhangi bir sıkıntı yaşanmamakta olup ticari alacakların ortalama tahsilat süreleri 30-365 gün arasında değişmektedir. (31 Aralık 2019: 30-365 gündür).

36.1.4 Değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklara ilişkin olarak ayrılan değer düşüklüğünün tespiti sırasında hangi etkenlerin göz önünde bulundurulduğuna yönelik açıklamalar:

31 Aralık 2020 itibarıyla bağlı ortaklık niteliğinde olan ve cirosunun düşük olması nedeniyle konsolide edilmeyen DESA International Limited ile Leather Fashion (Rusya)'nın özsermayesini yitirmiş olması nedeniyle aktifte yer alan tutarları kadar (3.107.074 TL) ve değer düşüklüğü hesaplanarak Finansal Yatırımlar hesabı içinde gösterilmiştir.

36.1.5 Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların yaşlandırma tablosu

Yoktur. (31 Aralık 2019: Yoktur)

36.1.6 Şirket'in güvence olarak elinde bulundurmakta olduğu teminatın mülkiyetini üzerine almak veya kredi güvenilirliğinde artış sağlayan diğer unsurları kullanmak suretiyle edindiği varlıkların;

- Niteliği ve defter değeri;
oktur. (31 Aralık 2019: Yoktur)

- Anılan varlıkların halihazırda nakde dönüştürülebilir nitelikte olmamaları durumunda, işletmenin söz konusu varlıkların elden çıkarılması veya işletme faaliyetlerinde kullanılmasına ilişkin yaklaşımı:

Yoktur. (31 Aralık 2019: Yoktur)

36.2. Likidite riski: Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla likidite riskine maruz kalmıştır. Şirket ticari borçlarının vadelerini uzatmak, yeni hammadde alımı yerine hammadde stoklarına ağırlık vermek suretiyle likidite yönetimi gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Şirket 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 döneminde likidite riskine karşılık ihracat ve yurtdışı gelirlerini peşin tahsil edebilmektedir, bu süreçte ihracat kaynaklı gelirleri sayesinde yüksek kur farklarına rağmen Euro borçluluk seviyesini azaltabilmiştir. Şirket ihracata dayalı faaliyetlerinden elde ettiği fazla likidite ile finansal borçluluğunu 2019 yılında olduğu gibi 2020 yılında da düşürmeyi planlamaktadır, ayrıca hammadde stoklarına ağırlık vermek suretiyle likidite yönetimini gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

36.2.1 Türev ve türev olmayan finansal yükümlülüklerin kalan vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Aşağıdaki tabloda Şirket'in yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Ticari borçların ortalama vadesi 298 gündür. (31 Aralık 2019- 174 Gün)

31.12.2020

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yılden Uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	232.363.122	234.826.416	40.915.674	105.251.168	88.659.574	-
Finansal Borçlar	155.478.796	155.478.796	23.457.588	43.361.634	88.659.574	-
Ticari Borçlar	68.828.820	71.292.114	9.402.580	61.889.534	-	-
Diğer Borçlar	8.055.506	8.055.506	8.055.506	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Araçlar	-	-	-	-	-	-

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2019

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+li+lii+lv)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (li)	1-5 Yıl Arası (lii)	5 Yılda Uzun (lv)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	241.252.021	242.689.618	141.157.204	54.443.550	47.088.864	-
Finansal Borçlar	105.745.540	105.745.540	18.504.505	40.152.171	47.088.864	-
Ticari Borçlar	125.579.239	127.016.836	112.725.457	14.291.379	-	-
Diğer Borçlar	9.927.242	9.927.242	9.927.242	-	-	-
Türev Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Araçlar	-	-	-	-	-	-

36.3 Piyasa Riski: Bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz, kur farkı ve hisse senedi fiyat değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir.

36.3.1. Kur Riski: Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir.

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020								
	31.12.2019 TL Karşılığı Fonksiyonel Para Birimi	USD	EURO	CHF	JPY	GBP	BGN	CNY
1. Ticari Alacaklar	25.081.994	62.355	2.644.599	26	-	80.631	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa,Banka Hesapları Dahil)	54.807.974	2.796.612	3.796.466	1.813	22	6.458	439	8
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4.Dönen Varlıklar (1+2+3)	79.889.968	2.858.967	6.441.065	1.839	22	87.089	439	8
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	79.889.968	2.858.967	6.441.065	1.839	22	87.089	439	8
10. Ticari Borçlar	14.967.797	404.161	1.251.727	681	2.650	72.386	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	26.562.512	-	2.948.802	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	8.282.664	212.029	188.899	-	-	505.308	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13.Türev Araçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
14. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	49.812.973	616.190	4.389.428	681	2.650	577.694	-	-

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020								
	31.12.2019 TL Karşılığı Fonksiyonel Para Birimi	USD	EURO	CHF	JPY	GBP	BGN	CNY
15. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
16. Finansal Yükümlülükler	75.368.559	-	8.366.940	-	-	-	-	-
17a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Uzun Vadeli Yükümlülükler(14+15+16)	75.368.559	-	8.366.940	-	-	-	-	-
19. Toplam Yükümlülükler	125.181.532	616.190	12.756.368	681	2.650	577.694	-	-
20. Bilanco Dışı Türev Araçlarının Net Varlık / Yükümlülük Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
20a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(45.291.564)	2242.777	(6.315.303)	1.158	(2.628)	(490.605)	439	8
22. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ Yükümlülük Pozisyonu (Ufrs 7.B23) (=1+2a+5+6a 10-11-12a-14-15-16a)	(45.291.564)	2.242.777	(6.315.303)	1.158	(2.628)	(490.605)	439	8
23.İthalat*	38.059.847	377.104	3.883.712	22.243	-	12.406		
24.İhracat*	109.119.639	339.863	10.664.459	-	-	1.062.018		

(*) İlgili ihracat ve ithalat tutarlarının Türk Lirası karşılıkları 31 Aralık 2020 TCMB döviz alış kurundan ifade edilmiştir.

31 Aralık 2019								
	TL Karşılığı Fonksiyonel	USD	EURO	CHF	JPY	GBP	BGN	CNY
1. Ticari Alacaklar	32.087.502	83.968	4.586.690	26	-	139.435	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa,Banka Hesapları Dahil)	19.615.266	14.184	2.841.949	1.815	22	79.441	444	8
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4.Dönen Varlıklar (1+2+3)	51.702.768	98.152	7.428.639	1.841	22	218.876	444	8
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	51.702.768	98.152	7.428.639	1.841	22	218.876	444	8
10. Ticari Borçlar	55.729.020	910.339	7.545.335	15.451	2.650	5.932	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	34.709.250	-	5.218.965	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	8.558.491	320.087	177.088	-	-	704.606	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13.Türev Araçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
14. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	98.996.761	1.230.426	12.941.388	15.451	2.650	710.538	-	-

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019								
	TL Karşılığı Fonksiyonel	USD	EURO	CHF	JPY	GBP	BGN	CNY
15. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
16. Finansal Yükümlülükler	11.084.336	-	1.666.667	-	-	-	-	-
17a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Uzun Vadeli Yükümlülükler(14+15+16)	11.084.336	-	1.666.667	-	-	-	-	-
19. Toplam Yükümlülükler	110.081.097	1.230.426	14.608.055	15.451	2.650	710.538	-	-
20. Bilanco dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
20a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
21. Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (9-18+19)	(58.378.329)	(1.132.274)	(7.179.416)	(13.610)	(2.628)	(491.662)	444	8
22. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ Yükümlülük Pozisyonu (Ufrs 7.B23) (=1+2a+5+6a- 10-11-12a-14-15-16a)	(58.378.329)	(1.132.274)	(7.179.416)	(13.610)	(2.628)	(491.662)	444	8
23.İthalat*	120.028.318	726.422	17.308.322	36.493	784.985	43.403	-	-
24.İhracat*	212.626.992	836.410	29.575.121	-	-	1.410.178	-	-

(*) İlgili ihracat ve ithalat tutarlarının Türk Lirası karşılıkları 31 Aralık 2019 TCMB döviz alış kurundan ifade edilmiştir.

Kur Riskine Duyarlılık Analizi

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TL'nin aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %20 değişmesi halinde gelir tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak

üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tablosu aşağıda sunulmuştur:

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
Abd Doları'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
1- ABD Doları Net Varlık/Yükümlülüğü	3.292.621	(3.292.621)	3.292.621	(3.292.621)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	3.292.621	(3.292.621)	3.292.621	(3.292.621)
EURO'nun TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;	-	-	-	-
4- EURO Net Varlık/Yükümlülüğü	(11.377.524)	11.377.524	(11.377.524)	11.377.524
5- EURO Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
6- EURO Net Etki (4+5)	(11.377.524)	11.377.524	(11.377.524)	11.377.524
İngiliz Sterlini'nin TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
7- İngiliz Sterlini Net Varlık/Yükümlülüğü	(975.696)	975.696	(975.696)	975.696
8- İngiliz Sterlini Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
9- İngiliz Sterlini Net Etki (7+8)	(975.696)	975.696	(975.696)	975.696
Bulgar Levası'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
10- Bulgar Levası Net Varlık/Yükümlülüğü	402	(402)	402	(402)
11- Bulgar Levası Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
12- Bulgar Levası Net Etki (10+11)	402	(402)	402	(402)
Çin Yuanı'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
13- Çin Yuanı net varlık/yükümlülüğü	2	(2)	2	(2)

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
14- Çin Yuanı Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
15- Çin Yuanı Net Etki (13+14)	2	(2)	2	(2)
İsviçre Frangı'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
16- İsviçre Frangı Net Varlık/Yükümlülüğü	1.919	(1.919)	1.919	(1.919)
17- İsviçre Frangı Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
18- İsviçre Frangı Net Etki (16+17)	1.919	(1.919)	1.919	(1.919)
Japon Yeni'nin TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
19- Japon Yeni Net Varlık/Yükümlülüğü	(37)	37	(37)	37
20- Japon Yeni Riskinden Korunan Kısım (-)				
21- İsviçre Frangı Net Etki (19+20)	(37)	37	(37)	37
Toplam (3+6+9+12+15+18+21)	(9.058.313)	9.058.313	(9.058.313)	9.058.313

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
1- ABD Doları Net Varlık/Yükümlülüğü	(1.345.187)	1.345.187	(1.345.187)	1.345.187
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(1.345.187)	1.345.187	(1.345.187)	1.345.187
Euro'nun TL karşısında %20 değişmesi halinde;	-	-	-	-
4- EURO Net Varlık/Yükümlülüğü	(9.549.485)	9.549.485	(9.549.485)	9.549.485
5- EURO Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
6- EURO Net Etki (4+5)	(9.549.485)	9.549.485	(9.549.485)	9.549.485
İngiliz Sterlini'nin TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
7- İngiliz Sterlini Net Varlık/Yükümlülüğü	(764.682)	764.682	(764.682)	764.682
8- İngiliz Sterlini Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
9- İngiliz Sterlini Net Etki (7+8)	(764.682)	764.682	(764.682)	764.682
Bulgar Levası'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
10- Bulgar Levası Net Varlık/Yükümlülüğü	300	(300)	300	(300)
11- Bulgar Levası Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
12- Bulgar Levası Net Etki (10+11)	300	(300)	300	(300)
Çin Yuanı'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
13- Çin Yuanı Net Varlık/Yükümlülüğü	1	(1)	1	(1)
14- Çin Yuanı Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
15- Çin Yuanı Net Etki (13+14)	1	(1)	1	(1)
İsviçre Frangı'nın TL Karşısında %20 Değişmesi Halinde;				
16- İsviçre Frangı Net Varlık/Yükümlülüğü	(16.586)	16.586	(16.586)	16.586
17- İsviçre Frangı Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	-	-
18- İsviçre Frangı Net Etki (16+17)	(16.586)	16.586	(16.586)	16.586
Japon Yeni'nin TL karşısında %20 değişmesi halinde;				
19- Japon Yeni Net Varlık/Yükümlülüğü	(29)	29	(29)	29
20- Japon Yeni riskinden Korunan Kısım (-)				
21- İsviçre Frangı Net Etki (19+20)	(29)	29	(29)	29
TOPLAM (3+6+9+12+15+18+21)	(11.675.666)	11.675.666	(11.675.666)	11.675.666

36.3.2. Faiz Riski: Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki

uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir.

Faiz Pozisyon Tablosu Sabit Faizli Finansal Araçlar		31.12.2020	31.12.2019
Finansal Yükümlülükler	Banka Kredileri	53.390.433	19.444.935
Finansal Yükümlülükler	Kredi Kartları	21.500	25.248
Bankalar	Vadeli Mevduatlar	57.396.911	17.158.548
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Yükümlülükler	Banka Kredileri	76.099.726	28.635.035

36.4 Diğer Risklere İlişkin Duyarlılık Analizi:
Yoktur. (31 Aralık 2019: Yoktur.)

37.FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

37.1 Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe uygun değer, karşılıklı pazarlık ortamında bilgili bir alıcı ile bilgili bir satıcı arasında bir varlığın el değiştirmesi veya bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkan tutardır.

Finansal varlıklar, bilançoaya alınmalarından sonraki dönemlerde "Gerçeğe Uygun Değer" ile değerlendirilir.

Finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri, şirket yönetimi tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenir. Ancak gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerin yorumlanmasında tahminler kullanılması gerekmektedir. Buna göre, sunulan tahminler, şirketin güncel piyasa işleminde elde edebileceği gerçek tutarları göstermeyebilir.

Borsada işlem gören hisse senetlerinin gerçeğe uygun değeri "Borsa rayıcı" dir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, kısa vadeli ticari alacaklar ve borçların defter değerlerinin gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilir.

Döviz cinsinden olan finansal varlıklar, dönem sonu kuru üzerinden değerlendirilir; bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşıp.

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıkları aktif bir piyasada işlem görmemeleri nedeniyle gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülememiştir. Şirket, kısa vadede, anılan finansal araçları elden çıkarmak niyetinde değildir.

37.2 Riskten Korunma Muhasebesi

Riskten korunma muhasebesi, riskten korunma amaçlı araçlar (vadeli işlem sözleşmeleri, option, forward ve swap işlemleri) ile

riskten korunan kalemlerin (finansal tablolarda yer alan döviz döviz kuru, faiz ve fiyat riskine maruz borç ve alacaklar ile finansal tablolara alınmayan aynı etkilere maruz kesin taahhütlerin) gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerin birbirleriyle netleştirilmesi suretiyle kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınmasını gerektirir.

Üç tür korunma ilişkisi mevcuttur:

- Gerçeğe uygun değer koruması
- Nakit akışı koruması
- Net yatırım koruması (Yurt dışındaki iştiraklerde bulunan)

37.3 Gerçeğe uygun değer tahmini

Şirket'in çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesini gerektirmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ile ilgili ilave bilgiler varlık veya yükümlülüğe özgü dipnotlarda sunulmuştur.

Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde sıralanmıştır:

Seviye 1: Özdeş Varlıklar veya Borçlar için aktif piyasadaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler)

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020				
Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Yatırımlar	-	-	17.487.612	17.487.612
Toplam Varlıklar	-	-	17.487.612	17.487.612
Yükümlülükler	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-

31 Aralık 2019				
Varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Yatırımlar	-	-	19.660.150	19.660.150
Toplam Varlıklar	-	-	19.660.150	19.660.150
Yükümlülükler	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar	-	-	-	-
Toplam Yükümlülükler	-	-	-	-

37.4 Rayiç Değer

Rayiç değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan finansal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki piyasa fiyatlarına yaklaşan döviz kurlarından çevrilmiştir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

37.5 Finansal Varlıklar

Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

37.6 Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Kısa vadeli olmaları sebebiyle ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

38.RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimizin kayıtlı sermaye sistemi içerisinde bulunan mevcut 150.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 200.000.000 TL' na yükseltilmesine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca; şirketimizin mevcut kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin de bu kapsamda 2021-2025 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesine ve bu amaçla, şirket esas sözleşmesinin Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye ve Hisseler" başlıklı 6.maddesine ilişkin tadil tasarısı Sermaye Piyasası Kurulu'nun E-29833736-110.03.03-13731 sayılı yazısına istinaden, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333 üncü maddesi hükmü gereğince T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 22.01.2021 tarihinde onaylanmış ve 28.01.2021 tarihinde şirketimize tebliğ edilmiştir. Kayıtlı Sermaye Tavanı artırımı ve Esas Sözleşme Tadil tasarısı,yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

39.FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur. (31 Aralık 2019: Yoktur.)

40.NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Nakit ve Nakit Benzerleri

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	31.12.2020	31.12.2019
Kasa	65.297	227.854
- TL	53.160	218.407
- USD	7.335	5.977
- EUR	2.783	1.963
- BGN	2.010	1.500
- CNY	9	7
Bankalar	61.357.693	18.870.187
Vadeli Mevduat	57.396.911	17.158.548
- EUR	27.101.047	17.158.548
- USD	20.266.564	-
- TL	10.029.300	-
Vadesiz Mevduat	3.960.782	1.711.639
- TL	281.848	129.044
- USD	114.138	17.639
- EUR	3.561.484	1.564.288
- GBP	3.251	613
- CHF	61	55
Diğer Hazır Değerler	238.472	247.691
Barter Çekleri	238.472	247.691
Beklenen Kredi Zararı	[3.496]	[12.746]
TOPLAM	61.657.966	19.332.986
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki faiz reeskontu	[44.582]	[54.576]
TOPLAM	61.613.384	19.278.410

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla şirketin banka mevduatlarında bloke hesap bulunmamaktadır. [31 Aralık 2019=8.000 TL].

41.ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirket'in özkaynak değişim tablosu SPK'nın 07.06.2013 tarihli ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımladığı duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan, finansal tablo ve dipnot gösterim

esaslarına uygun olarak sunulmuştur.

Dipnot 2'de açıklanan muhasebe politikalarındaki değişikliklerin etkisi ile birikmiş kâr/zararlar hesabı ile diğer kapsamlı gelirden gösterilen kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderlerin etkileri özkaynak değişim tablosunda gösterilmiştir.

İLETİŞİM

Genel Merkez ve Fabrika

Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / İstanbul
T. (0212) 473 18 00 (pbx) / (0212) 698 98 12 - 697 57 96

Çorlu Tabakhane

Marmaracık OSB Mahallesi Kuzey 2. Sokak No:5/1 Ergene - Tekirdağ
T. (0282) 686 31 39-40 / (0282) 686 40 11

Düzce Fabrika

İstiklal OSB - 1 Mahallesi 1. Cadde No:13 Beyköy Beldesi
Merkez - Düzce
T. (0380) 553 73 01 (7 Hat) / (0380) 553 73 08

DESA İletişim Hattı

444 33 72 (444 DESA)
www.desa.com.tr - desa@desa.com.tr



DESA Mağaza Listesi

Samsonite JV

İstanbul, Kanyon
İstanbul, Cevahir
İHL TUMI
İHL ZONE-9
İHL ZONE-1
İHL Pier-5
İHL ZONE-6
İstanbul, Viaport
İstanbul, Buyaka
İzmir, Adnan Menderes
Havalimanı İç Hatlar
Ankara, Acity Outlet
Ankara, Armada
Bursa, Carrefour
Muğla, Bodrum Havalimanı
Akmerkez Tumi

ONLINE MAĞAZALAR

samsonite.com.tr
tumi.com.tr

DESA SAMSONİTE

Adana, Optimum Samsonite
Ankara, Ankamall Samsonite
Ankara, Kentpark Samsonite
Ankara, Esenboğa Samsonite
Ankara, Atakule Samsonite
Ankara, 365 Ankara
Samsonite
Antalya , Havalimanı
Samsonite
Antalya , 2DışHatlar
Havalimanı Samsonite
Antalya,Terra City Samsonite
Antalya, Migros Samsonite
Antalya, Markaantalya
Samsonite
Antalya, Deepo Samsonite
Antalya , Havalimanı
Samsonite
Gaziantep, Sankopark
Samsonite
Gaziantep, Primemall Kiosk
İstanbul, Göztepe samsonite
İstanbul, City's Samsonite
İstanbul, Palladium Samsonite

İstanbul, İstinyepark
Samsonite
İstanbul, Ataköy Samsonite
İstanbul, Akasya Samsonite
İstanbul, Marmarapark
Samsonite
İstanbul, Aqua Florya
Samsonite
İstanbul, Akbatı Samsonite
İstanbul, Optimum
Samsonite
İstanbul, İGA samsonite
İstanbul, venezia samsonite
İstanbul, Forum Samsonite
İstanbul, Emaar Samsonite
İstanbul, Akmerkez
Samsonite
İstanbul, Vadi İstanbul
Samsonite
İstanbul, Capacity
Samsonite
İzmir, Optimum Samsonite
İzmir, Agora Samsonite
Kayseri, Forum Samsonite
Muğla, Midtown Samsonite
Muğla,Fethiye Erasta
Samsonite

DESA

ADANA

DESA Real

ANKARA

DESA Migros
DESA Cepa
DESA Armada
DESA Kentpark
DESA Metromall
DESA Atakule
DESA Bilkent
DESA Ankara Nata Vega
DESA Ankara Next level
DESA Arcadium
DESA Kuzu Proje

ANTALYA

DESA Migros
DESA Deepo
DESA Terracity

DESA Land Of Legends

AYDIN

DESA Soke
DESA Kuşadası

AFYON

DESA İkbal

BİLECİK

DESA Bozuyuk

BURSA

DESA Korupark

DENİZLİ

DESA Forum

ESKİŞEHİR

DESA ESPARK

GAZİANTEP

DESA Sankopark

İSTANBUL

DESA Beyoğlu
DESA Capitol
DESA Nişantaşı Abdiipekci
DESA Suadiye
DESA Fabrika
DESA Carousel
DESA Nautilus
DESA Palladium
DESA İstinyepark
DESA Viaport
DESA Atakoy Konaklari
DESA Göztepe
DESA Cevahir
DESA Akbatı
DESA Akasya
DESA Mall Of
DESA Perlavista
DESA Emaar
DESA Marmarapark
DESA Aquaflorya
DESA Vadi İstanbul
DESA Akmerkez
DESA Maltepe Piazza

İZMİR

DESA Mavibahçe
DESA Agora
DESA Forum
DESA Novada
DESA Bornova

DESA Optimum

KAYSERİ

DESA Forum

MERSİN

DESA Forum

SAMSUN

DESA Piazza

TEKİRDAĞ

DESA Avantaj
DESA Orion

FRANCHISE

DESA Go Marmaris
DESA Go Alanya

YURT DIŞI MAĞAZA

1972 Yurt dışı Havalimanı
Mağaza

YURT DIŞI FRANCHISE

Arnavutluk Toptani Avm
Kuzey Kıbrıs City Mall Avm

ONLINE

desa.com.tr
1972desa.com

DİJİTAL SHOWROOM

DESA
www.desa.com.tr